



2025年3月期 決算短信 (日本基準) (連結)

2025年5月9日

上場会社名 テンアライド 株式会社  
コード番号 8207 URL <http://www.teng.co.jp>  
代表者 (役職名) 代表取締役 社長  
問合せ先責任者 (役職名) 常務取締役管理本部長  
定時株主総会開催予定日 2025年6月26日  
配当支払開始予定日 —  
決算補足説明資料作成の有無 : 無  
決算説明会開催の有無 : 無

上場取引所 東

(氏名) 飯田 永太  
(氏名) 芳澤 聡  
TEL 03-5768-7490  
有価証券報告書提出予定日 2025年6月27日

(百万円未満切捨て)

1. 2025年3月期の連結業績 (2024年4月1日～2025年3月31日)

(1) 連結経営成績 (%表示は対前期増減率)

|          | 売上高    |      | 営業利益 |      | 経常利益 |      | 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 |       |
|----------|--------|------|------|------|------|------|---------------------|-------|
|          | 百万円    | %    | 百万円  | %    | 百万円  | %    | 百万円                 | %     |
| 2025年3月期 | 11,887 | 6.6  | 232  | 37.8 | 229  | 34.6 | 145                 | 426.2 |
| 2024年3月期 | 11,146 | 17.5 | 168  | —    | 170  | —    | 27                  | —     |

(注) 包括利益 2025年3月期 269百万円 (66.7%) 2024年3月期 161百万円 (—%)

|          | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産経常利益率 | 売上高営業利益率 |
|----------|------------|-----------------------|----------------|----------|----------|
|          | 円 銭        | 円 銭                   | %              | %        | %        |
| 2025年3月期 | 3.91       | 3.87                  | 5.2            | 2.9      | 2.0      |
| 2024年3月期 | 0.83       | 0.82                  | 1.2            | 2.1      | 1.5      |

(参考) 持分法投資損益 2025年3月期 ー百万円 2024年3月期 ー百万円

(2) 連結財政状態

|          | 総資産   | 純資産   | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|-------|-------|--------|----------|
|          | 百万円   | 百万円   | %      | 円 銭      |
| 2025年3月期 | 7,541 | 2,891 | 38.3   | 32.26    |
| 2024年3月期 | 8,203 | 2,740 | 33.2   | 2.76     |

(参考) 自己資本 2025年3月期 2,889百万円 2024年3月期 2,726百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

|          | 営業活動によるキャッシュ・フロー | 投資活動によるキャッシュ・フロー | 財務活動によるキャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物期末残高 |
|----------|------------------|------------------|------------------|---------------|
|          | 百万円              | 百万円              | 百万円              | 百万円           |
| 2025年3月期 | 293              | △196             | △722             | 3,302         |
| 2024年3月期 | 297              | △186             | 418              | 3,928         |

2. 配当の状況

|              | 年間配当金  |        |        |      |      | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産<br>配当率<br>(連結) |
|--------------|--------|--------|--------|------|------|---------------|--------------|--------------------|
|              | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末   | 合計   |               |              |                    |
|              | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭  | 円 銭  | 百万円           | %            | %                  |
| 2024年3月期     | —      | 0.00   | —      | 0.00 | 0.00 | —             | —            | —                  |
| 2025年3月期     | —      | 0.00   | —      | 0.00 | 0.00 | —             | —            | —                  |
| 2026年3月期(予想) | —      | 0.00   | —      | 0.00 | 0.00 |               | —            |                    |

3. 2026年 3月期の連結業績予想 (2025年 4月 1日～2026年 3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高    |     | 営業利益 |      | 経常利益 |      | 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 |       | 1株当たり<br>当期純利益 |
|-----------|--------|-----|------|------|------|------|---------------------|-------|----------------|
|           | 百万円    | %   | 百万円  | %    | 百万円  | %    | 百万円                 | %     | 円 銭            |
| 第2四半期(累計) | 6,207  | 5.9 | 144  | 46.1 | 135  | 31.9 | 102                 | 47.0  | 2.56           |
| 通期        | 12,418 | 4.5 | 264  | 13.6 | 236  | 2.9  | 122                 | △16.1 | 3.05           |

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更：無  
新規 — 社（社名）、除外 — 社（社名）

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示  
① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更：無  
② ①以外の会計方針の変更：無  
③ 会計上の見積りの変更：無  
④ 修正再表示：無

|                     |          |              |                       |
|---------------------|----------|--------------|-----------------------|
| (3) 発行済株式数（普通株式）    |          |              |                       |
| ① 期末発行済株式数（自己株式を含む） | 2025年3月期 | 39,451,727 株 | 2024年3月期 35,412,727 株 |
| ② 期末自己株式数           | 2025年3月期 | 427,545 株    | 2024年3月期 427,255 株    |
| ③ 期中平均株式数           | 2025年3月期 | 37,193,431 株 | 2024年3月期 33,511,389 株 |

(参考) 個別業績の概要

2025年3月期の個別業績（2024年4月1日～2025年3月31日）

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

|          | 売上高    |      | 営業利益 |      | 経常利益 |      | 当期純利益 |       |
|----------|--------|------|------|------|------|------|-------|-------|
|          | 百万円    | %    | 百万円  | %    | 百万円  | %    | 百万円   | %     |
| 2025年3月期 | 11,887 | 6.6  | 229  | 35.4 | 226  | 31.6 | 143   | 380.6 |
| 2024年3月期 | 11,146 | 17.5 | 169  | —    | 172  | —    | 29    | —     |

|          | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |
|----------|------------|-----------------------|
|          | 円 銭        | 円 銭                   |
| 2025年3月期 | 3.85       | 3.82                  |
| 2024年3月期 | 0.89       | 0.88                  |

(2) 個別財政状態

|          | 総資産   | 純資産   | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|-------|-------|--------|----------|
|          | 百万円   | 百万円   | %      | 円 銭      |
| 2025年3月期 | 7,539 | 2,777 | 36.8   | 29.32    |
| 2024年3月期 | 8,208 | 2,706 | 32.8   | 1.80     |

(参考) 自己資本      2025年3月期 2,774百万円      2024年3月期 2,692百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用に当たっての注意事項については、決算短信P3「1.経営成績等の状況（4）今後の見通し」をご覧ください。

○種類株式の配当の状況（添付資料）

普通株式と権利関係の異なる種類株式に係る１株当たり配当金の内訳は以下のとおりであります。

（A種類株式）

|        | １株当たり配当金 |        |        |           |           |
|--------|----------|--------|--------|-----------|-----------|
|        | 第１四半期末   | 第２四半期末 | 第３四半期末 | 期末        | 合計        |
|        | 円 銭      | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭       | 円 銭       |
| 24年３月期 | —        | —      | —      | 70,000.00 | 70,000.00 |
| 25年３月期 | —        | —      | —      | —         | —         |

（注）2024年8月30日付でA種類株式の全部を取得（強制償還）及び消却いたしております。

（B種類株式）

|            | １株当たり配当金 |        |        |           |           |
|------------|----------|--------|--------|-----------|-----------|
|            | 第１四半期末   | 第２四半期末 | 第３四半期末 | 期末        | 合計        |
|            | 円 銭      | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭       | 円 銭       |
| 24年３月期     | —        | —      | —      | 40,000.00 | 40,000.00 |
| 25年３月期     | —        | —      | —      | 40,000.00 | 40,000.00 |
| 26年３月期（予想） | —        | —      | —      | 40,000.00 | 40,000.00 |

（注）直近に公表されている配当予想からの修正の有無：無

○添付資料の目次

|                              |    |
|------------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況 .....            | 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況 .....         | 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況 .....         | 2  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況 .....    | 2  |
| (4) 今後の見通し .....             | 3  |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 .....  | 3  |
| 3. 連結財務諸表及び主な注記 .....        | 4  |
| (1) 連結貸借対照表 .....            | 4  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 ..... | 6  |
| 連結損益計算書 .....                | 6  |
| 連結包括利益計算書 .....              | 7  |
| (3) 連結株主資本等変動計算書 .....       | 8  |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....     | 10 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項 .....     | 11 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....        | 11 |
| (セグメント情報等の注記) .....          | 11 |
| (1株当たり情報) .....              | 11 |
| (重要な後発事象の注記) .....           | 12 |
| 4. その他 .....                 | 12 |
| (1) 役員の異動 .....              | 12 |

## 1. 経営成績等の概況

### （1）当期の経営成績の概況

当連結会計年度における我が国の経済は、賃上げの動きや個人消費の需要の増加が見られ、経済活動の正常化が進んでいることに加え、インバウンド需要も回復し、景気は緩やかな回復基調で推移しました。

その一方で、国際情勢の悪化や急激な為替変動によるエネルギー資源や原材料価格の高騰、人手不足に伴う人件費の上昇により、特に外食産業は依然として厳しい経営環境が継続し、予断を許さない状況となっております。

当社は、「食を通して「驚き」と「感動」を」という企業理念を体現するために、良質な食材等の仕入、低価格による提供、人材教育、衛生管理を徹底してまいりました。

また、店舗の営業についても多様化する消費者ニーズに対応した業態への転換を進めると同時に、店舗オペレーションの効率化を目指した二毛作業態の開発・展開を実施しております。

以上の結果、当連結会計年度における連結売上高は、前年同期比106.6%の118億87百万円となりました。

利益面につきましては、仕入原価や人件費の高騰の影響もありましたが営業利益は2億32百万円（前年同期は営業利益1億68百万円）、経常利益は2億29百万円（前年同期は経常利益1億70百万円）、親会社株主に帰属する当期純利益は1億45百万円（前年同期は親会社株主に帰属する当期純利益27百万円）となりました。

なお、当連結会計年度末における当社の店舗数は、「旬鮮酒場天狗」5店舗、「和食れすとらん天狗」14店舗、「テング酒場」14店舗、「神田屋」28店舗、「てんぐ大ホール」36店舗、「ミートキッチンlog50」2店舗、「湊や磯吉食堂」1店舗の合計100店舗であります（内フランチャイズ1店舗）。

### （2）当期の財政状態の概況

当連結会計年度末における総資産は、前連結会計年度末に比べて6億62百万円減少し、75億41百万円となりました。この主な要因といたしましては、現金及び預金が6億25百万円減少したことによるものであります。

負債合計は、前連結会計年度末に比べて8億13百万円減少し、46億49百万円となりました。その主な要因といたしましては、短期借入金が6億8百万円、未払消費税等が1億6百万円、退職給付に係る負債が1億10百万円減少したことによるものであります。

また、純資産につきましては、前連結会計年度末に比べて1億51百万円増加し、28億91百万円となりました。その主な要因といたしましては、種類株式に係る剰余金の配当により1億30百万円、A種種類株式の取得及び消却により10億29百万円の資本剰余金が減少したことに対し、新株予約権の行使により資本剰余金が10億52百万円、親会社株主に帰属する当期純利益の計上で利益剰余金が1億45百万円増加したことによるものであります。

### （3）当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、前連結会計年度末に比べ6億25百万円減少し、当連結会計年度末には33億2百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

#### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果得られた資金は2億93百万円となりました。これは主に、未払消費税等の減少額による支出に対し、税金等調整前当期純利益及び減価償却費による収入が多額であったことによるものであります。

#### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果使用した資金は1億96百万円となりました。これは主に、有形固定資産の取得による支出によるものであります。

#### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果使用した資金は7億22百万円となりました。これは主に、株式の発行による収入に対し、短期借入金の減少額、自己株式の取得による支出、及び配当金の支払額によるものであります。

（参考）キャッシュ・フロー関連指標の推移

|                          | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期 | 2025年3月期 |
|--------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 自己資本比率（％）                | 11.2     | 26.6     | 23.1     | 33.2     | 38.3     |
| 時価ベースの<br>自己資本比率（％）      | 138.4    | 116.7    | 104.5    | 130.1    | 139.2    |
| キャッシュ・フロー対<br>有利子負債比率（年） | △80.0    | △373.3   | △1026.6  | 968.5    | 747.4    |
| インタレスト・<br>カバレッジ・レシオ（倍）  | △91.4    | △23.9    | △7.2     | 7.5      | 7.0      |

自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー／利払い

（注1）いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。

（注2）株式時価総額は自己株式を除く発行済株式数をベースに計算しております。

（注3）キャッシュ・フローは、営業キャッシュ・フローを利用しております。

（注4）有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っているすべての負債を対象としております。

#### （4）今後の見通し

今後の見通しにつきましては、国際情勢の悪化やアメリカの政策動向、急激な為替変動によりエネルギー資源や原材料価格の高騰に加え、人手不足が常態化していることにより、原材料費をはじめ人件費や水光熱等の様々なコストの上昇が懸念され、厳しい経営環境が依然として継続するものと思われまます。

このような状況下において、消費者のライフスタイルや行動態様が大幅に変化しており、そのニーズに対応した業態の開発を引き続き継続するとともに店舗オペレーションの効率化を推進し、店舗の収益基盤の更なる強化を推し進めてまいります。

このような諸施策によって、翌連結会計年度（2026年3月期）の連結業績見通しにつきましては、売上高124億18百万円、営業利益2億64百万円、経常利益2億36百万円、親会社株主に帰属する当期純利益1億22百万円を予想しております。

また、上記の業績予想は本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は、今後様々な要因によって予想数値と異なる結果となる可能性があります。

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループの利害関係者の多くは、国内の株主、債権者、取引先等であり、また海外からの資金調達の必要性が乏しいことから、会計基準につきましては日本基準を適用しております。

### 3. 連結財務諸表及び主な注記

#### （1）連結貸借対照表

（単位：千円）

|               | 前連結会計年度<br>(2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2025年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 資産の部          |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | 3,928,398               | 3,302,899               |
| 売掛金           | 300,572                 | 340,659                 |
| 棚卸資産          | 146,042                 | 176,492                 |
| 未収入金          | 148,415                 | 66,280                  |
| その他           | 173,304                 | 172,307                 |
| 貸倒引当金         | △7,955                  | △1,282                  |
| 流動資産合計        | 4,688,777               | 4,057,355               |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物及び構築物       | 5,748,508               | 5,710,524               |
| 減価償却累計額       | △4,953,343              | △4,978,805              |
| 建物及び構築物（純額）   | 795,165                 | 731,719                 |
| 機械及び装置        | 917,840                 | 922,980                 |
| 減価償却累計額       | △755,054                | △762,302                |
| 機械及び装置（純額）    | 162,786                 | 160,677                 |
| 工具、器具及び備品     | 1,277,330               | 1,279,378               |
| 減価償却累計額       | △1,098,839              | △1,128,774              |
| 工具、器具及び備品（純額） | 178,490                 | 150,604                 |
| 土地            | 245,103                 | 245,103                 |
| 建設仮勘定         | 924                     | 124                     |
| 有形固定資産合計      | 1,382,470               | 1,288,229               |
| 無形固定資産        |                         |                         |
| ソフトウェア        | 56,110                  | 42,602                  |
| その他           | 2,757                   | 2,717                   |
| 無形固定資産合計      | 58,868                  | 45,319                  |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| 投資有価証券        | 423,184                 | 504,658                 |
| 敷金及び保証金       | 1,612,344               | 1,625,000               |
| その他           | 41,525                  | 24,379                  |
| 貸倒引当金         | △3,600                  | △3,600                  |
| 投資その他の資産合計    | 2,073,454               | 2,150,438               |
| 固定資産合計        | 3,514,793               | 3,483,987               |
| 資産合計          | 8,203,570               | 7,541,343               |

(単位：千円)

|               | 前連結会計年度<br>(2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2025年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 買掛金           | 264,079                 | 281,012                 |
| 短期借入金         | 2,124,575               | 1,515,759               |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 46,800                  | 43,200                  |
| リース債務         | 28,016                  | 13,441                  |
| 未払金           | 411,637                 | 416,251                 |
| 未払消費税等        | 245,322                 | 138,865                 |
| 未払法人税等        | 41,396                  | 44,096                  |
| 未払事業所税        | 14,239                  | 14,800                  |
| 未払費用          | 148,504                 | 194,814                 |
| その他           | 47,694                  | 23,128                  |
| 流動負債合計        | 3,372,266               | 2,685,370               |
| 固定負債          |                         |                         |
| 長期借入金         | 637,200                 | 594,000                 |
| リース債務         | 43,412                  | 29,971                  |
| 退職給付に係る負債     | 1,074,436               | 964,247                 |
| 役員退職慰労引当金     | 24,014                  | 27,677                  |
| 長期預り保証金       | 42,000                  | 42,000                  |
| 資産除去債務        | 120,849                 | 121,443                 |
| 繰延税金負債        | 115,081                 | 148,999                 |
| 再評価に係る繰延税金負債  | 34,022                  | 35,897                  |
| 固定負債合計        | 2,091,017               | 1,964,236               |
| 負債合計          | 5,463,284               | 4,649,606               |
| <b>純資産の部</b>  |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 50,000                  | 50,000                  |
| 資本剰余金         | 11,244,227              | 11,137,441              |
| 利益剰余金         | △8,716,860              | △8,571,366              |
| 自己株式          | △161,982                | △162,066                |
| 株主資本合計        | 2,415,383               | 2,454,008               |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 209,119                 | 256,188                 |
| 土地再評価差額金      | 67,295                  | 65,421                  |
| 退職給付に係る調整累計額  | 34,857                  | 113,393                 |
| その他の包括利益累計額合計 | 311,273                 | 435,003                 |
| 新株予約権         | 13,629                  | 2,724                   |
| 純資産合計         | 2,740,286               | 2,891,736               |
| 負債純資産合計       | 8,203,570               | 7,541,343               |



（2）連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
（連結損益計算書）

（単位：千円）

|                 | 前連結会計年度<br>（自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日） | 当連結会計年度<br>（自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日） |
|-----------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 売上高             | 11,146,561                               | 11,887,480                               |
| 売上原価            | 3,191,486                                | 3,378,949                                |
| 売上総利益           | 7,955,074                                | 8,508,531                                |
| 販売費及び一般管理費      |                                          |                                          |
| 人件費             | 4,182,272                                | 4,568,829                                |
| 退職給付費用          | 65,922                                   | 56,106                                   |
| 減価償却費           | 180,848                                  | 184,913                                  |
| 地代家賃            | 1,520,701                                | 1,555,051                                |
| 事業所税            | 12,832                                   | 14,800                                   |
| その他             | 1,823,838                                | 1,896,458                                |
| 販売費及び一般管理費合計    | 7,786,415                                | 8,276,159                                |
| 営業利益            | 168,658                                  | 232,372                                  |
| 営業外収益           |                                          |                                          |
| 受取利息            | 29                                       | 1,310                                    |
| 受取配当金           | 9,377                                    | 11,246                                   |
| 受取賃貸料           | 5,719                                    | 5,719                                    |
| 固定資産受贈益         | 7,437                                    | 6,922                                    |
| 受取事務手数料         | 7,376                                    | 5,763                                    |
| 貸倒引当金戻入額        | 8,234                                    | 6,672                                    |
| 雑収入             | 11,815                                   | 8,014                                    |
| 営業外収益合計         | 49,990                                   | 45,649                                   |
| 営業外費用           |                                          |                                          |
| 支払利息            | 39,722                                   | 42,116                                   |
| 雑損失             | 8,549                                    | 6,650                                    |
| 営業外費用合計         | 48,272                                   | 48,766                                   |
| 経常利益            | 170,376                                  | 229,254                                  |
| 特別利益            |                                          |                                          |
| 店舗閉鎖損失引当金戻入額    | 1,581                                    | -                                        |
| 特別利益合計          | 1,581                                    | -                                        |
| 特別損失            |                                          |                                          |
| 固定資産除却損         | 3,330                                    | 7,295                                    |
| 減損損失            | 86,500                                   | 22,283                                   |
| 固定資産処分損         | 10,401                                   | 8,648                                    |
| 店舗閉鎖損失          | 3,000                                    | -                                        |
| 特別損失合計          | 103,232                                  | 38,227                                   |
| 税金等調整前当期純利益     | 68,725                                   | 191,027                                  |
| 法人税、住民税及び事業税    | 42,836                                   | 46,019                                   |
| 法人税等調整額         | △1,759                                   | △486                                     |
| 法人税等合計          | 41,077                                   | 45,532                                   |
| 当期純利益           | 27,647                                   | 145,494                                  |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | -                                        | -                                        |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 27,647                                   | 145,494                                  |

（連結包括利益計算書）

（単位：千円）

|              | 前連結会計年度<br>（自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日） | 当連結会計年度<br>（自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日） |
|--------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 当期純利益        | 27,647                                   | 145,494                                  |
| その他の包括利益     |                                          |                                          |
| その他有価証券評価差額金 | 107,831                                  | 47,069                                   |
| 土地再評価差額金     | —                                        | △1,874                                   |
| 退職給付に係る調整額   | 26,007                                   | 78,535                                   |
| その他の包括利益合計   | 133,839                                  | 123,730                                  |
| 包括利益         | 161,486                                  | 269,224                                  |
| （内訳）         |                                          |                                          |
| 親会社株主に係る包括利益 | 161,486                                  | 269,224                                  |
| 非支配株主に係る包括利益 | —                                        | —                                        |

（3）連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：千円）

|                     | 株主資本     |            |            |          |           |
|---------------------|----------|------------|------------|----------|-----------|
|                     | 資本金      | 資本剰余金      | 利益剰余金      | 自己株式     | 株主資本合計    |
| 当期首残高               | 50,000   | 10,421,888 | △8,744,508 | △161,934 | 1,565,446 |
| 当期変動額               |          |            |            |          |           |
| 新株の発行               | 476,169  | 476,169    |            |          | 952,338   |
| 剰余金（その他資本剰余金）の配当    |          | △130,000   |            |          | △130,000  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |          |            | 27,647     |          | 27,647    |
| 自己株式の取得             |          |            |            | △48      | △48       |
| 減資                  | △476,169 | 476,169    |            |          | －         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） |          |            |            |          |           |
| 当期変動額合計             | －        | 822,338    | 27,647     | △48      | 849,937   |
| 当期末残高               | 50,000   | 11,244,227 | △8,716,860 | △161,982 | 2,415,383 |

|                     | その他の包括利益累計額  |          |              |               | 新株予約権  | 純資産合計     |
|---------------------|--------------|----------|--------------|---------------|--------|-----------|
|                     | その他有価証券評価差額金 | 土地再評価差額金 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |        |           |
| 当期首残高               | 101,287      | 67,295   | 8,850        | 177,434       | 5,099  | 1,747,979 |
| 当期変動額               |              |          |              |               |        |           |
| 新株の発行               |              |          |              |               |        | 952,338   |
| 剰余金（その他資本剰余金）の配当    |              |          |              |               |        | △130,000  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |              |          |              |               |        | 27,647    |
| 自己株式の取得             |              |          |              |               |        | △48       |
| 減資                  |              |          |              |               |        | －         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 107,831      | －        | 26,007       | 133,839       | 8,530  | 142,369   |
| 当期変動額合計             | 107,831      | －        | 26,007       | 133,839       | 8,530  | 992,306   |
| 当期末残高               | 209,119      | 67,295   | 34,857       | 311,273       | 13,629 | 2,740,286 |

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：千円）

|                     | 株主資本     |            |            |          |            |
|---------------------|----------|------------|------------|----------|------------|
|                     | 資本金      | 資本剰余金      | 利益剰余金      | 自己株式     | 株主資本合計     |
| 当期首残高               | 50,000   | 11,244,227 | △8,716,860 | △161,982 | 2,415,383  |
| 当期変動額               |          |            |            |          |            |
| 新株の発行               | 526,182  | 526,182    |            |          | 1,052,365  |
| 剰余金（その他資本剰余金）の配当    |          | △130,000   |            |          | △130,000   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |          |            | 145,494    |          | 145,494    |
| 自己株式の取得             |          | △1,029,150 |            | △83      | △1,029,234 |
| 減資                  | △526,182 | 526,182    |            |          | -          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） |          |            |            |          |            |
| 当期変動額合計             | -        | △106,785   | 145,494    | △83      | 38,625     |
| 当期末残高               | 50,000   | 11,137,441 | △8,571,366 | △162,066 | 2,454,008  |

|                     | その他の包括利益累計額  |          |              |               | 新株予約権   | 純資産合計      |
|---------------------|--------------|----------|--------------|---------------|---------|------------|
|                     | その他有価証券評価差額金 | 土地再評価差額金 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |         |            |
| 当期首残高               | 209,119      | 67,295   | 34,857       | 311,273       | 13,629  | 2,740,286  |
| 当期変動額               |              |          |              |               |         |            |
| 新株の発行               |              |          |              |               |         | 1,052,365  |
| 剰余金（その他資本剰余金）の配当    |              |          |              |               |         | △130,000   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |              |          |              |               |         | 145,494    |
| 自己株式の取得             |              |          |              |               |         | △1,029,234 |
| 減資                  |              |          |              |               |         | -          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 47,069       | △1,874   | 78,535       | 123,730       | △10,905 | 112,824    |
| 当期変動額合計             | 47,069       | △1,874   | 78,535       | 123,730       | △10,905 | 151,450    |
| 当期末残高               | 256,188      | 65,421   | 113,393      | 435,003       | 2,724   | 2,891,736  |

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

|                         | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|-------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> |                                          |                                          |
| 税金等調整前当期純利益             | 68,725                                   | 191,027                                  |
| 減価償却費                   | 249,272                                  | 252,633                                  |
| 固定資産処分損益 (△は益)          | 10,401                                   | 8,648                                    |
| 減損損失                    | 86,500                                   | 22,283                                   |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)        | △8,234                                   | △6,672                                   |
| 退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)    | 424                                      | △31,653                                  |
| 店舗閉鎖損失引当金の増減額 (△は減少)    | △5,216                                   | —                                        |
| 役員退職慰労引当金の増減額 (△は減少)    | 1,589                                    | 3,663                                    |
| 受取利息及び受取配当金             | △9,406                                   | △12,556                                  |
| 受取賃貸料                   | △5,719                                   | △5,719                                   |
| 支払利息                    | 39,722                                   | 42,116                                   |
| 固定資産除却損                 | 3,330                                    | 7,295                                    |
| 売上債権の増減額 (△は増加)         | △91,080                                  | △40,087                                  |
| 棚卸資産の増減額 (△は増加)         | 23,491                                   | △30,450                                  |
| その他の流動資産の増減額 (△は増加)     | △56,391                                  | 7,833                                    |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)         | △7,945                                   | 16,932                                   |
| 未払消費税等の増減額 (△は減少)       | △44,062                                  | △106,457                                 |
| その他の流動負債の増減額 (△は減少)     | 136,160                                  | 19,710                                   |
| その他                     | △22,484                                  | 22,484                                   |
| 小計                      | 369,077                                  | 361,031                                  |
| 利息及び配当金の受取額             | 9,406                                    | 12,556                                   |
| 賃貸料の受取額                 | 5,719                                    | 5,719                                    |
| 利息の支払額                  | △39,722                                  | △42,116                                  |
| 法人税等の支払額又は還付額 (△は支払)    | △47,103                                  | △43,319                                  |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー        | 297,376                                  | 293,870                                  |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> |                                          |                                          |
| 有形固定資産の取得による支出          | △190,381                                 | △135,748                                 |
| 無形固定資産の取得による支出          | △36,101                                  | △1,890                                   |
| 長期前払費用の取得による支出          | △22,257                                  | △25,481                                  |
| 資産除去債務の履行による支出          | △59,020                                  | —                                        |
| 敷金及び保証金の差入による支出         | △19,058                                  | △33,605                                  |
| 敷金及び保証金の回収による収入         | 151,166                                  | 8,836                                    |
| その他                     | △10,401                                  | △8,648                                   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー        | △186,054                                 | △196,536                                 |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> |                                          |                                          |
| 新株予約権の発行による収入           | 16,200                                   | —                                        |
| 株式の発行による収入              | 944,668                                  | 1,041,460                                |
| 短期借入金の増減額 (△は減少)        | △375,424                                 | △608,815                                 |
| 長期借入金の返済による支出           | △36,000                                  | △46,800                                  |
| リース債務の返済による支出           | △429                                     | △28,016                                  |
| 自己株式の取得による支出            | △48                                      | △1,029,234                               |
| セール・アンド・リースバックによる収入     | —                                        | 78,572                                   |
| 配当金の支払額                 | △130,000                                 | △130,000                                 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー        | 418,965                                  | △722,833                                 |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)    | 530,287                                  | △625,499                                 |
| 現金及び現金同等物の期首残高          | 3,398,110                                | 3,928,398                                |
| 現金及び現金同等物の期末残高          | 3,928,398                                | 3,302,899                                |

（５）連結財務諸表に関する注記事項

（継続企業の前提に関する注記）

該当事項はありません。

（セグメント情報等の注記）

当社グループは同種の外食産業及びその補完的事業を営んでおり、単一セグメントであるため、記載を省略しております。

（１株当たり情報）

|                          | 前連結会計年度<br>(自 2023年 4 月 1 日<br>至 2024年 3 月 31 日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年 4 月 1 日<br>至 2025年 3 月 31 日) |
|--------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 1株当たり純資産額                | 2.76円                                            | 32.26円                                           |
| 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失金額 | 0.83円                                            | 3.91円                                            |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額      | 0.82円                                            | 3.87円                                            |

（注）１． 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                         | 前連結会計年度<br>(自 2023年 4 月 1 日<br>至 2024年 3 月 31 日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年 4 月 1 日<br>至 2025年 3 月 31 日) |
|----------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 1株当たり当期純利益金額               |                                                  |                                                  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益（千円）        | 27,647                                           | 145,494                                          |
| 普通株主に帰属しない金額（千円）           | —                                                | —                                                |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益（千円） | 27,647                                           | 145,494                                          |
| 普通株式の期中平均株式数（株）            | 33,511,389                                       | 37,193,431                                       |
|                            |                                                  |                                                  |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額        |                                                  |                                                  |
| 普通株式増加数（株）                 | 212,539                                          | 357,590                                          |
| （うち新株予約権（株））               | (212,539)                                        | (357,590)                                        |

２． 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                             | 前連結会計年度<br>(2024年 3 月 31 日) | 当連結会計年度<br>(2025年 3 月 31 日) |
|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 純資産の部の合計額（千円）                  | 2,740,286                   | 2,891,736                   |
| 純資産の部の合計額から控除する金額              | 2,643,629                   | 1,632,724                   |
| （うち新株予約権（千円））                  | 13,629                      | 2,724                       |
| （うちA種種類株式払込金額（千円））             | 1,000,000                   | —                           |
| （うちA種種類株式配当額（千円））              | 70,000                      | 70,000                      |
| （うちB種種類株式（千円））                 | 1,500,000                   | 1,500,000                   |
| （うちB種種類株式配当額（千円））              | 60,000                      | 60,000                      |
| 普通株式に係る期末の純資産額（千円）             | 96,656                      | 1,259,012                   |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数（株） | 34,985,472                  | 39,024,182                  |

（重要な後発事象の注記）

該当事項はありません。

#### 4. その他

##### （1）役員の異動

###### ①代表取締役の異動

代表取締役の異動につきましては、2025年5月9日発表の「代表取締役の異動、役員人事、並びに組織変更に関するお知らせ」をご参照ください。

###### ②その他の役員の異動

役員の異動につきましては、2025年5月9日発表の「代表取締役の異動、役員人事、並びに組織変更に関するお知らせ」をご参照ください。