

2025年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2025年5月13日

上場会社名 株式会社ゼンショーホールディングス 上場取引所 東
コード番号 7550 URL <https://www.zensho.co.jp/>
代表者 (役職名) 代表取締役会長兼社長兼CEO (氏名) 小川 賢太郎
問合せ先責任者 (役職名) 最高財務責任者執行役員 (氏名) 丹羽 清彦 (TEL) 03(6833)1600
グループ財務本部長
定時株主総会開催予定日 2025年6月27日 配当支払開始予定日 2025年6月9日
有価証券報告書提出予定日 2025年6月30日
決算補足説明資料作成の有無 : 有
決算説明会開催の有無 : 有

(百万円未満切捨て)

1. 2025年3月期の連結業績(2024年4月1日~2025年3月31日)

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年3月期	1,136,684	17.7	75,128	39.9	71,890	41.2	39,290	28.0
2024年3月期	965,778	23.8	53,707	147.1	50,913	81.3	30,693	131.4

(注) 包括利益 2025年3月期 37,281百万円(△8.6%) 2024年3月期 40,807百万円(124.4%)

	1株当たり当期純利益	潜在株式調整後1株当たり当期純利益	自己資本当期純利益率	総資産経常利益率	売上高営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2025年3月期	240.45	—	17.3	9.2	6.6
2024年3月期	195.41	—	18.6	8.4	5.6

(参考) 持分法投資損益 2025年3月期 21百万円 2024年3月期 6百万円

(2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年3月期	813,109	240,371	29.5	1,335.69
2024年3月期	748,056	214,652	28.7	1,171.76

(参考) 自己資本 2025年3月期 240,061百万円 2024年3月期 214,385百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動によるキャッシュ・フロー	投資活動によるキャッシュ・フロー	財務活動によるキャッシュ・フロー	現金及び現金同等物期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2025年3月期	78,953	△66,497	△16,225	79,695
2024年3月期	85,985	△125,387	54,633	82,171

2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額(合計)	配当性向(連結)	純資産配当率(連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2024年3月期	—	25.00	—	25.00	50.00	7,701	25.6	5.2
2025年3月期	—	35.00	—	35.00	70.00	10,986	29.1	5.6
2026年3月期(予想)	—	35.00	—	35.00	70.00		26.8	

(注) 配当金総額には、「株式給付信託(BBT)」の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有する当社普通株式に対する配当金が含まれております。

3. 2026年3月期の連結業績予想(2025年4月1日~2026年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益		1株当たり当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
第2四半期(累計)	595,755	6.8	39,680	△3.5	37,461	△4.2	21,655	△12.9	133.05
通期	1,223,500	7.6	82,000	9.1	77,400	7.7	42,500	8.2	260.94

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無
 ② ①以外の会計方針の変更 : 無
 ③ 会計上の見積りの変更 : 無
 ④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

① 期末発行済株式数（自己株式を含む）	2025年3月期	160,733,225株	2024年3月期	160,733,225株
② 期末自己株式数	2025年3月期	4,069,343株	2024年3月期	4,068,435株
③ 期中平均株式数	2025年3月期	156,664,387株	2024年3月期	152,916,818株

(注) 1. 1株当たり当期純利益（連結）の算定の基礎となる株式数については、17ページ「1株当たり情報」をご覧ください。

2. 「株式給付信託(BBT)」の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有する当社普通株式を、期末自己株式数及び期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

(参考) 個別業績の概要

1. 2025年3月期の個別業績（2024年4月1日～2025年3月31日）

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年3月期	334,316	13.4	△10,813	—	6,969	△10.4	8,385	11.4
2024年3月期	294,751	15.0	△671	—	7,782	△42.1	7,530	△37.0

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2025年3月期	43.19	—
2024年3月期	43.93	—

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年3月期	597,556	148,275	24.8	749.81
2024年3月期	535,482	150,921	28.2	766.67

(参考) 自己資本 2025年3月期 148,275百万円 2024年3月期 150,921百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

上記に記載した予想数値は、現時点で入手可能な情報に基づき判断した見通しであり、多分に不確定な要素を含んでおります。実際の業績等は、業況の変化等により、上記予想数値と異なる場合があります。上記予想に関する事項は添付資料の4ページをご覧ください。

○種類株式の配当の状況

普通株式と権利関係の異なる種類株式に係る1株当たり配当金の内訳は以下のとおりです。

A種優先株式	年間配当金				
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭
2025年3月期	—	2,707,397.26	—	2,692,602.74	5,400,000.00
2026年3月期(予想)	—	2,707,397.26	—	2,692,602.74	5,400,000.00

(注) A種優先株式は、2023年9月29日に発行したものです。

○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況	2
(1) 当期の経営成績の概況	2
(2) 当期の財政状態の概況	3
(3) 当期のキャッシュ・フローの概況	4
(4) 今後の見通し	4
2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方	5
3. 連結財務諸表及び主な注記	6
(1) 連結貸借対照表	6
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書	8
(3) 連結株主資本等変動計算書	10
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書	12
(5) 連結財務諸表に関する注記事項	14
(継続企業の前提に関する注記)	14
(セグメント情報等)	15
(1株当たり情報)	17
(重要な後発事象)	17

1. 経営成績等の概況

(1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日)における連結業績は、売上高11,366億84百万円(前年同期比17.7%増)、営業利益751億28百万円(同39.9%増)、経常利益718億90百万円(同41.2%増)、親会社株主に帰属する当期純利益392億90百万円(同28.0%増)となりました。

当社グループを取り巻く経営環境は、ウクライナ情勢の長期化や、国内でのコメの価格高騰・輸入牛肉をはじめとする食材価格上昇の影響を受けました。一方で、人流の回復、経済活動の正常化や雇用・所得環境の改善に伴い、個人消費の持ち直しが前期から引き続き見られました。

当社グループにおいても、外食関連事業を中心にご家族やグループでのご利用が増えるなど、需要の高まりが見られました。

このような状況の中、各報告セグメントの既存店売上高前年比は、「グローバルすき家」で109.8%、「グローバルはま寿司」で117.1%、「グローバルファストフード」で108.8%、「レストラン」で111.7%、「小売」で98.2%となりました。

当連結会計年度末の店舗数につきましては、880店舗出店、570店舗退店した結果、15,419店舗(F C8,559店舗含む)となりました。

報告セグメント別の概況につきましては、以下の通りであります。なお、文中に記載している売上高は、外部顧客への売上高としております。

(グローバルすき家)

「グローバルすき家」の当連結会計年度の売上高は、2,957億57百万円(前年同期比11.5%増)、営業利益は、245億8百万円(同32.4%増)となりました。

「すき家」は、日本国内と中国、東南アジア及び中南米に展開しており、ご家族やグループのお客様にもご利用いただけるよう、主力の牛丼を中心に安全で美味しい商品を手軽な価格で提供しております。

国内すき家では、「明太マヨチーズ牛丼」、「月見すきやき牛丼」、「いくら丼」、「おん玉黒ビビンバ牛丼」などを販売しました。

また、国内すき家では2025年1月以降、一部店舗において商品への異物混入事案が発生いたしました。これらの事案を真摯に受け止め、同年3月31日から4日間、一部店舗を除く全店の営業を一時休止し、徹底的な清掃等の対策を行いました。

なお、当報告セグメントの当連結会計年度末の店舗数につきましては、97店舗出店、108店舗退店した結果、2,621店舗(国内1,969店舗、海外652店舗)となりました。

(グローバルはま寿司)

「グローバルはま寿司」の当連結会計年度の売上高は、2,484億95百万円(前年同期比26.1%増)、営業利益は、213億52百万円(同87.0%増)となりました。

「はま寿司」は、日本と中国などに展開しており、新鮮な海産物を使用した寿司に加え、麺類やデザート、ドリンクなどのサイドメニューも充実させており、お子様から大人まで楽しんでいただいております。

なお、当報告セグメントの当連結会計年度末の店舗数につきましては、70店舗出店、2店舗退店した結果、735店舗(国内639店舗、海外96店舗)となりました。

(グローバルファストフード)

「グローバルファストフード」の当連結会計年度の売上高は、3,141億25百万円(前年同期比28.9%増)、営業利益は、291億50百万円(同108.7%増)となりました。

「なか卯」は、和食ファストフードチェーンとして、親子丼・京風うどんを中心に、バラエティ豊かな商品をお手頃価格で提供しております。また、「AFC」、「Snowfox」、「Yo!」、「Bento」、「Sushi Circle」は、主として欧米で寿司等のテイクアウト商品を提供しております。そのほかに、ハンバーガーチェーンの「ロツテリア」、とんかつ専門店の「かつ庵」、武蔵野うどんの「久兵衛屋」、ハラル認証を取得したチキンライス専門店の「The Chicken Rice Shop」などが当報告セグメントに含まれております。

なお、当報告セグメントの当連結会計年度末の店舗数につきましては、703店舗出店、443店舗退店した結果、10,732店舗(国内960店舗、海外9,772店舗、F C8,482店舗含む)となりました。

(レストラン)

「レストラン」の当連結会計年度の売上高は、1,560億85百万円(前年同期比10.9%増)、営業利益は、113億93百万円(前年同期比53.6%増)となりました。

ファミリーレストランの「ココス」は、季節感を重視したフェアメニューの積極的な導入による商品の強化、専門店にも負けない本格的な味の追求、お客様が満足してお食事をしていただけるようサービス水準を高め、業績の向上に努めております。そのほかに、パスタ専門店の「ジョリーパスタ」、ハンバーグ&ステーキレストランの「ビッグボーイ」、厳選された牛肉を提供する焼肉チェーン店の「熟成焼肉いちばん」、本格イタリアンレストランの「オリーブの丘」、和食レストランの「華屋与兵衛」などが当報告セグメントに含まれております。

なお、当報告セグメントの当連結会計年度末の店舗数につきましては、7店舗出店、10店舗退店した結果、1,186店舗(国内1,185店舗、海外1店舗、FC77店舗含む)となりました。

(小売)

「小売」の当連結会計年度の売上高は、760億32百万円(前年同期比3.1%減)、営業損失は、17億94百万円(前年同期は営業損失9億24百万円)となりました。

北関東中心に展開しているスーパーマーケット「マルヤ」、「ジョイフーズ」などのほか、青果販売等を行っている「ユナイテッドベジーズ」などが当報告セグメントに含まれております。

なお、当報告セグメントの当連結会計年度末の店舗数につきましては、1店舗出店、7店舗退店した結果、126店舗となりました。

(本社・サポート)

「本社・サポート」の当連結会計年度の売上高は、48億87百万円(前年同期比9.7%増)、営業損失は、74億18百万円(前年同期は営業利益39億48百万円)となりました。

食品の製造・加工を担う㈱GFF、物流機能を担う㈱グローバルフレッシュサプライ、備品・ユニフォーム等を調達する㈱グローバルテーブルサプライなどが当報告セグメントに含まれております。

(その他)

「その他」の当連結会計年度の売上高は、413億円(前年同期比14.8%増)、営業損失は、20億2百万円(前年同期は営業損失6億5百万円)となりました。

家庭用冷凍食品等を企画・開発・販売する㈱トロナジャパン、醤油やドレッシングなどの製造・販売を担う㈱サンビシ、介護事業を運営する㈱輝、玄米・精米を販売する㈱ゼンショーライスなどが含まれております。

(2) 当期の財政状態の概況

(資産)

当連結会計年度末における資産は8,131億9百万円となり、前連結会計年度末から650億52百万円増加いたしました。これは主に、有形固定資産の増加等によるものであります。

(負債)

当連結会計年度末における負債は5,727億37百万円となり、前連結会計年度末から393億33百万円増加いたしました。これは主に、有利子負債の増加等によるものであります。

(純資産)

当連結会計年度末における純資産は2,403億71百万円となり、前連結会計年度末から257億19百万円増加いたしました。これは主に、利益剰余金の増加等によるものであります。

(3) 当期のキャッシュ・フローの概況

	金額
現金及び現金同等物の期首残高	821億71百万円
営業活動によるキャッシュ・フロー	789億53百万円
投資活動によるキャッシュ・フロー	△664億97百万円
財務活動によるキャッシュ・フロー	△162億25百万円
現金及び現金同等物の期末残高	796億95百万円
(参考)フリー・キャッシュ・フロー	124億55百万円

当連結会計年度における現金及び現金同等物(以下「資金」という)は、以下の結果により当連結会計年度末には期首対比24億76百万円減少し、796億95百万円となりました。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローにつきましては、税金等調整前当期純利益及び減価償却費等の増加等により、789億53百万円の資金の増加となりました。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローにつきましては、新規出店と改装に伴う有形固定資産の取得等により、664億97百万円の資金の減少となりました。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローにつきましては、有利子負債の返済及び配当金の支払等により、162億25百万円の資金の減少となりました。

(注) フリー・キャッシュ・フローは、以下の計算式を使っております。

フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー＋投資活動によるキャッシュ・フロー

(4) 今後の見通し

① 今後の見通しにつきましては、引き続き原材料・エネルギー価格・物流コストの上昇など、厳しい経営環境が続くことが予想されます。

また、国内すき家の一部店舗で発生した異物混入事案の再発防止に向けた対策として、創業以来継続してきた24時間営業を取りやめ、集中的に清掃作業を行う時間を確保することとしたほか、老朽化が進んでいる店舗の計画改装などを行っております。さらに、その他の業態においても店舗衛生環境の維持向上に取り組んでおります。

当社グループは、食の安全を第一優先とした「食のインフラ」によってお客様に美味しい食を持続的にお届けできるよう、食材調達から製造、物流、店舗販売まで一貫して設計・運営を行うマス・マーチャンダイジング・システム(MMD)をより強化し、世界の安定と発展のために貢献してまいります。

② 2026年3月期を含む3ヵ年を対象とした中期経営計画を下記の通り策定しております。

(単位：億円、%)

	2025年	2026年		2027年		2028年	
	3月期	3月期		3月期		3月期	
	実績	計画	対前期	計画	対前期	計画	対前期
売上高 (伸び率)	11,366	12,235	+868 (+7.6%)	13,500	+1,265 (+10.3%)	14,810	+1,310 (+9.7%)
営業利益 (対売上高・伸び率)	751 (6.6%)	820 (6.7%)	+68 (+9.1%)	1,000 (7.4%)	+180 (+22.0%)	1,165 (7.9%)	+165 (+16.5%)
経常利益 (対売上高・伸び率)	718 (6.3%)	774 (6.3%)	+55 (+7.7%)	936 (6.9%)	+162 (+20.9%)	1,097 (7.4%)	+161 (+17.2%)
親会社株主に帰属 する当期純利益 (対売上高・伸び率)	392 (3.5%)	425 (3.5%)	+32 (+8.2%)	530 (3.9%)	+105 (+24.7%)	629 (4.2%)	+99 (+18.7%)

2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループの利害関係者の多くは、国内の株主、債権者、取引先等であるため、会計基準につきましては日本基準を適用しております。

3. 連結財務諸表及び主な注記

(1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	82,171	79,695
売掛金	46,727	53,323
有価証券	19,907	12,040
商品及び製品	5,113	4,848
仕掛品	2,731	3,244
原材料及び貯蔵品	41,058	63,960
その他	27,112	35,303
貸倒引当金	△365	△409
流動資産合計	224,457	252,006
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	253,223	279,784
減価償却累計額	△147,862	△155,051
建物及び構築物(純額)	105,360	124,732
機械装置及び運搬具	26,085	31,299
減価償却累計額	△14,146	△16,066
機械装置及び運搬具(純額)	11,939	15,232
工具、器具及び備品	103,657	119,552
減価償却累計額	△70,328	△78,442
工具、器具及び備品(純額)	33,328	41,109
土地	29,109	33,516
リース資産	84,210	102,024
減価償却累計額	△35,875	△43,692
リース資産(純額)	48,335	58,332
建設仮勘定	3,939	1,437
有形固定資産合計	232,013	274,360
無形固定資産		
商標権	201,169	198,423
のれん	13,616	11,234
その他	5,493	6,083
無形固定資産合計	220,279	215,741
投資その他の資産		
投資有価証券	2,162	1,528
差入保証金	38,074	39,618
長期前払家賃	13,004	11,646
繰延税金資産	9,922	10,311
その他	7,396	7,378
貸倒引当金	△105	△62
投資その他の資産合計	70,453	70,420
固定資産合計	522,746	560,522
繰延資産		
株式交付費	808	481
社債発行費	43	98
繰延資産合計	852	580
資産合計	748,056	813,109

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	43,148	56,386
短期借入金	7,542	6,857
1年内償還予定の社債	10,000	—
1年内返済予定の長期借入金	26,735	29,925
リース債務	13,619	17,160
未払法人税等	14,966	15,447
契約負債	860	883
賞与引当金	4,082	5,006
その他	59,748	59,446
流動負債合計	180,704	191,114
固定負債		
社債	15,000	35,000
長期借入金	224,369	227,923
リース債務	42,723	48,836
株式給付引当金	378	525
退職給付に係る負債	274	284
資産除去債務	6,814	6,874
繰延税金負債	57,102	56,533
その他	6,037	5,645
固定負債合計	352,699	381,623
負債合計	533,403	572,737
純資産の部		
株主資本		
資本金	47,497	47,497
資本剰余金	74,112	74,112
利益剰余金	85,461	113,097
自己株式	△13,715	△13,723
株主資本合計	193,355	220,983
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	24	46
繰延ヘッジ損益	158	△723
為替換算調整勘定	20,845	19,755
その他の包括利益累計額合計	21,029	19,078
非支配株主持分	267	309
純資産合計	214,652	240,371
負債純資産合計	748,056	813,109

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

連結損益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	965,778	1,136,684
売上原価	441,727	514,475
売上総利益	524,050	622,208
販売費及び一般管理費	470,342	547,080
営業利益	53,707	75,128
営業外収益		
受取利息	850	2,096
受取配当金	5	6
為替差益	—	548
持分法による投資利益	6	21
補助金収入	570	504
その他	1,138	1,686
営業外収益合計	2,571	4,864
営業外費用		
支払利息	3,790	5,736
為替差損	147	—
その他	1,427	2,365
営業外費用合計	5,365	8,102
経常利益	50,913	71,890
特別利益		
固定資産売却益	64	146
受取保険金	128	85
受取補償金	—	608
退職給付制度終了益	179	—
リース解約益	—	832
その他	202	384
特別利益合計	573	2,057
特別損失		
固定資産売却損	26	237
固定資産除却損	1,890	2,876
減損損失	1,350	4,494
その他	692	2,836
特別損失合計	3,960	10,445
税金等調整前当期純利益	47,526	63,502
法人税、住民税及び事業税	18,033	24,090
法人税等調整額	△1,217	108
法人税等合計	16,816	24,198
当期純利益	30,709	39,304
非支配株主に帰属する当期純利益	16	13
親会社株主に帰属する当期純利益	30,693	39,290

連結包括利益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期純利益	30,709	39,304
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	83	21
繰延ヘッジ損益	1,240	△882
退職給付に係る調整額	△58	—
為替換算調整勘定	8,787	△1,156
持分法適用会社に対する持分相当額	45	△5
その他の包括利益合計	10,097	△2,022
包括利益	40,807	37,281
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	40,780	37,285
非支配株主に係る包括利益	26	△4

(3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	26,996	23,809	60,576	△6,915	104,466
会計方針の変更による 累積的影響額			233		233
会計方針の変更を反映し た当期首残高	26,996	23,809	60,810	△6,915	104,700
当期変動額					
新株の発行	35,501	35,501			71,002
剰余金の配当			△5,600		△5,600
親会社株主に帰属する 当期純利益			30,693		30,693
自己株式の取得				△6,799	△6,799
自己株式の処分		0			0
資本金から剰余金への 振替	△15,000	15,000			—
連結範囲の変動		△199	△442		△641
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	20,501	50,302	24,650	△6,799	88,655
当期末残高	47,497	74,112	85,461	△13,715	193,355

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	退職給付 に係る 調整累計額	為替換算 調整勘定	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	△58	△1,081	58	12,248	11,167	203	115,837
会計方針の変更による 累積的影響額				△233	△233		—
会計方針の変更を反映し た当期首残高	△58	△1,081	58	12,015	10,933	203	115,837
当期変動額							
新株の発行							71,002
剰余金の配当							△5,600
親会社株主に帰属する 当期純利益							30,693
自己株式の取得							△6,799
自己株式の処分							0
資本金から剰余金への 振替							—
連結範囲の変動							△641
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	83	1,240	△58	8,830	10,095	64	10,159
当期変動額合計	83	1,240	△58	8,830	10,095	64	98,815
当期末残高	24	158	—	20,845	21,029	267	214,652

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	47,497	74,112	85,461	△13,715	193,355
会計方針の変更による 累積的影響額					—
会計方針の変更を反映し た当期首残高	47,497	74,112	85,461	△13,715	193,355
当期変動額					
新株の発行					—
剰余金の配当			△11,024		△11,024
親会社株主に帰属する 当期純利益			39,290		39,290
自己株式の取得				△10	△10
自己株式の処分		0		1	2
資本金から剰余金への 振替					—
連結範囲の変動			△630		△630
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	—	0	27,636	△8	27,627
当期末残高	47,497	74,112	113,097	△13,723	220,983

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	退職給付 に係る 調整累計額	為替換算 調整勘定	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	24	158	—	20,845	21,029	267	214,652
会計方針の変更による 累積的影響額							—
会計方針の変更を反映し た当期首残高	24	158	—	20,845	21,029	267	214,652
当期変動額							
新株の発行							—
剰余金の配当							△11,024
親会社株主に帰属する 当期純利益							39,290
自己株式の取得							△10
自己株式の処分							2
資本金から剰余金への 振替							—
連結範囲の変動							△630
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	21	△882	—	△1,089	△1,950	42	△1,908
当期変動額合計	21	△882	—	△1,089	△1,950	42	25,719
当期末残高	46	△723	—	19,755	19,078	309	240,371

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	47,526	63,502
減価償却費	34,437	46,509
減損損失	1,350	4,494
のれん償却額	1,770	1,451
賞与引当金の増減額(△は減少)	716	929
株式給付引当金の増減額(△は減少)	221	147
受取利息及び受取配当金	△855	△2,103
支払利息	3,790	5,736
売上債権の増減額(△は増加)	△8,198	△6,883
棚卸資産の増減額(△は増加)	△1,271	△22,468
仕入債務の増減額(△は減少)	3,319	13,276
未払消費税等の増減額(△は減少)	5,824	△4,057
その他の流動資産の増減額(△は増加)	△2,664	1,161
その他の固定資産の増減額(△は増加)	2,110	2,329
その他の流動負債の増減額(△は減少)	5,843	777
その他の固定負債の増減額(△は減少)	81	△545
その他	523	1,412
小計	94,525	105,670
利息及び配当金の受取額	659	1,321
利息の支払額	△3,999	△5,218
法人税等の支払額	△5,199	△22,821
営業活動によるキャッシュ・フロー	85,985	78,953
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有価証券の取得による支出	△20,000	△36,000
有価証券の償還による収入	—	36,000
有形固定資産の取得による支出	△40,120	△61,520
有形固定資産の売却による収入	45	233
無形固定資産の取得による支出	△1,975	△2,275
長期前払費用の取得による支出	△422	△367
投資有価証券の取得による支出	△870	△343
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△58,194	—
差入保証金の差入による支出	△2,027	△2,503
差入保証金の回収による収入	1,285	949
長期前払家賃の支出	△731	△679
その他	△2,375	8
投資活動によるキャッシュ・フロー	△125,387	△66,497

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	△1,318	△1,494
長期借入れによる収入	145,925	53,641
長期借入金の返済による支出	△133,102	△47,924
リース債務の返済による支出	△14,647	△19,587
自己株式の取得による支出	△6,799	△10
社債の発行による収入	—	19,920
社債の償還による支出	—	△10,000
非支配株主からの払込みによる収入	38	47
株式の発行による収入	70,020	—
配当金の支払額	△5,602	△11,006
その他	119	189
財務活動によるキャッシュ・フロー	54,633	△16,225
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,754	703
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	16,986	△3,066
現金及び現金同等物の期首残高	64,690	82,171
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	494	589
現金及び現金同等物の期末残高	82,171	79,695

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、当社の取締役会が経営資源配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、フード業の経営を幅広く行っており、以下を主な報告セグメントとして区分し、グループ戦略を立案・決定しております。各報告セグメントに含まれる事業は以下の通りであります。

報告セグメント	事業内容
グローバルすき家	牛丼チェーン「すき家」の国内・海外での展開
グローバルはま寿司	寿司チェーン「はま寿司」の国内・海外での展開
グローバルファストフード	寿司テイクアウト他、各種ファストフード事業の国内・海外での展開
レストラン	レストラン事業の国内・海外での展開
小売	スーパーマーケット等の経営
本社・サポート	各業態のサポート業務

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理方法は、連結財務諸表作成のための会計処理方法と概ね同一であります。なお、報告セグメントの利益は営業利益ベースの数値であり、報告セグメントに資産及び負債を配分しておりません。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント							その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務諸表 計上額 (注) 3
	グロー バル すき家	グロー バル はま寿 司	グロー バル ファス トフ ード	レスト ラン	小売	本社・ サポー ト	計				
売上高											
外部顧客への 売上高	265,341	197,058	243,761	140,750	78,429	4,456	929,798	35,979	965,778	—	965,778
セグメント間 の内部売上高 又は振替高	274	106	21	285	544	354,134	355,366	11,949	367,316	△367,316	—
計	265,616	197,164	243,783	141,035	78,974	358,591	1,285,165	47,929	1,333,094	△367,316	965,778
セグメント利益 又は損失(△)	18,507	11,417	13,969	7,418	△924	3,948	54,336	△605	53,731	△23	53,707
その他の項目											
減価償却費	9,822	7,021	5,214	4,956	1,265	5,341	33,622	815	34,437	—	34,437
のれん償却額	—	1	738	389	445	17	1,592	177	1,770	—	1,770

(注) 1. その他の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、外販製造卸売事業、介護事業及び畜産水産事業等を含んでおります。

2. 調整額は、主にセグメント間取引消去及び棚卸資産の調整額であります。

3. セグメント利益又は損失の合計額は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

4. セグメント間の内部売上高又は振替高は、市場実勢価格に基づいております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント							その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財 務諸表 計上額 (注) 3
	グロー バル すき家	グロー バル はま寿 司	グロー バル ファス トフー ド	レスト ラン	小売	本社・ サポー ト	計				
売上高											
外部顧客への 売上高	295,757	248,495	314,125	156,085	76,032	4,887	1,095,384	41,300	1,136,684	-	1,136,684
セグメント間 の内部売上高 又は振替高	304	91	13	254	773	408,001	409,440	15,223	424,663	△424,663	-
計	296,062	248,586	314,139	156,339	76,806	412,889	1,504,824	56,523	1,561,348	△424,663	1,136,684
セグメント利益 又は損失(△)	24,508	21,352	29,150	11,393	△1,794	△7,418	77,192	△2,002	75,189	△60	75,128
その他の項目											
減価償却費	12,518	8,375	10,887	5,730	1,237	6,915	45,666	842	46,509	-	46,509
のれん償却額	-	1	416	385	445	18	1,267	183	1,451	-	1,451

(注) 1. その他の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、外販製造卸売事業、介護事業及び畜産水産事業等を含んでおります。

2. 調整額は、主にセグメント間取引消去及び棚卸資産の調整額であります。

3. セグメント利益又は損失の合計額は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

4. セグメント間の内部売上高又は振替高は、市場実勢価格に基づいております。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
1株当たり純資産額	1,171.76円	1,335.69円
1株当たり当期純利益	195.41円	240.45円

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 「株式給付信託(BBT)」の信託財産として㈱日本カストディ銀行(信託E口)が所有する当社普通株式を、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式数に含めており、また、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

1株当たり純資産額の算定上、控除した当該自己株式の期末株式数は、前連結会計年度291,800株、当連結会計年度291,400株であり、1株当たり当期純利益の算定上、控除した当該自己株式の期中平均株式数は、前連結会計年度292,020株、当連結会計年度291,560株であります。

3. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	30,693	39,290
普通株主に帰属しない金額(百万円)	812	1,620
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	29,881	37,670
期中平均株式数(株)	152,916,818	156,664,387

(重要な後発事象)

該当事項はありません。