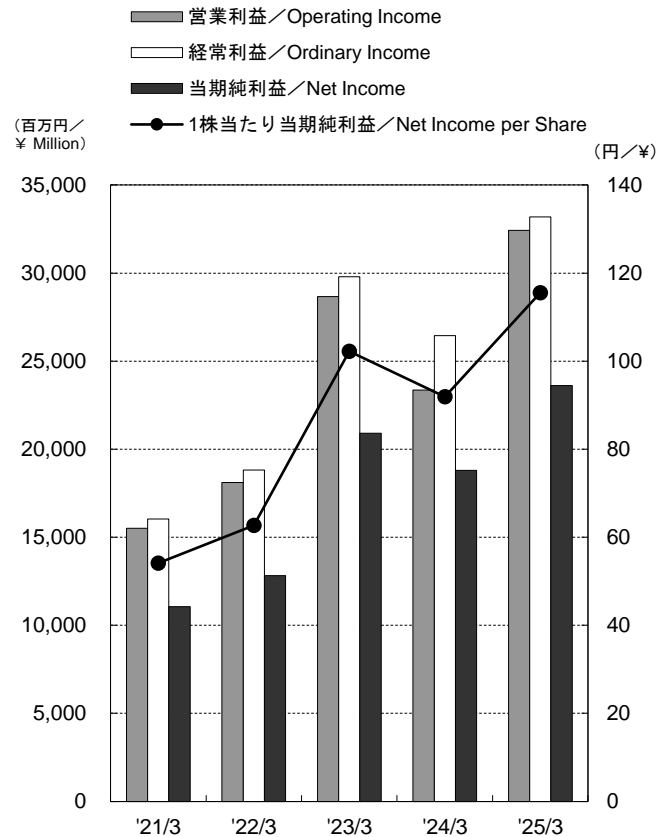
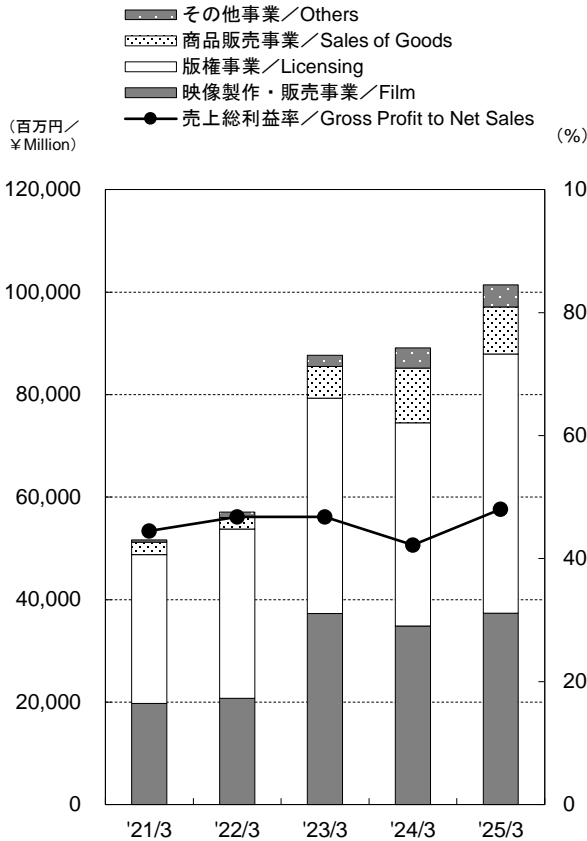


### ●連結業績推移／Consolidated Operating Results

部門別売上高／売上総利益率  
Net Sales/Gross Profit to Net Sales

営業利益／経常利益／当期純利益／  
1株当たり当期純利益  
Operating Income/Ordinary Income/Net Income/  
Net Income per Share



決算期／Fiscal Year Ended	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	増減%
売上高／Net Sales	51,595	57,020	87,457	88,654	100,836	13.7
映像製作・販売事業／Film	19,766	20,769	37,267	34,828	37,323	7.2
版權事業／Licensing	28,997	32,995	42,060	39,671	50,582	27.5
商品販売事業／Sales of Goods	2,466	2,231	6,149	10,681	9,211	△ 13.8
その他事業／Others	446	1,104	2,216	3,922	4,315	10.0
セグメント比率(%) [映像/版權/商品販売/その他] ／Share [Film/Licensing/Sales of Goods/Others]	38/56/5/1	36/58/4/2	42/48/7/3	39/45/12/4	37/50/9/4	-
内部売上消去／Intra-company Sales	81	80	237	449	597	-
売上原価率(%)／Cost of Sales to Net Sales(%)	55.5	53.2	53.2	57.8	52.0	-
売上総利益率(%)／Gross Profit to Net Sales(%)	44.5	46.8	46.8	42.2	48.0	-
営業利益／Operating Income	15,503	18,107	28,669	23,364	32,432	38.8
経常利益／Ordinary Income	16,040	18,822	29,791	26,453	33,188	25.5
当期純利益／Net Income	11,067	12,820	20,900	18,795	23,623	25.7
1株当たり当期純利益(円)／Net Income per Share(¥)	54.12	62.69	102.22	91.93	115.52	25.7

注: 当社は、2024年4月1日付で普通株式1株につき5株の株式分割を行っております。2021年3月期の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して、「1株当たり当期純利益(1株当たり純資産)」を算定しております。  
Notes: The Company implemented a five-for-one split of its common stock on April 1, 2024. The net income per share (net assets per share) have been calculated by assuming that this stock split was carried out at the beginning of the fiscal year ended March 31, 2021.



# ●連結セグメント別業績推移①／Consolidated Results by Segment

## 映像製作・販売事業

Film

- その他／Others
- 海外映像／Overseas Film
- コンテンツ事業／Contents
- ▨ テレビアニメ／TVs
- 劇場アニメ／Movies

(百万円／  
¥Million)

## 版権事業

Licensing

- 海外版権／Overseas Licensing
- 国内版権／Domestic Licensing

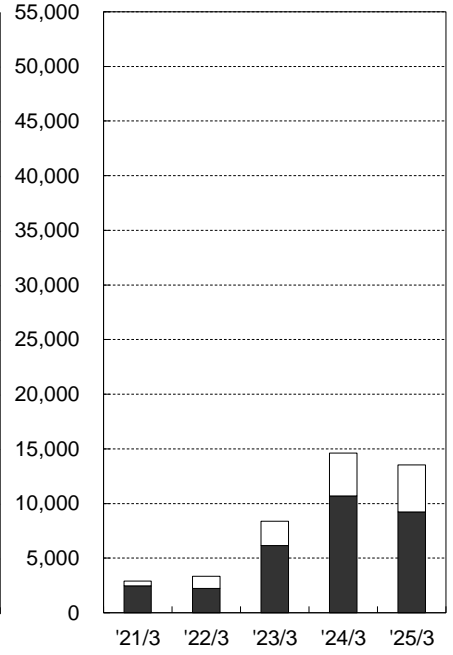
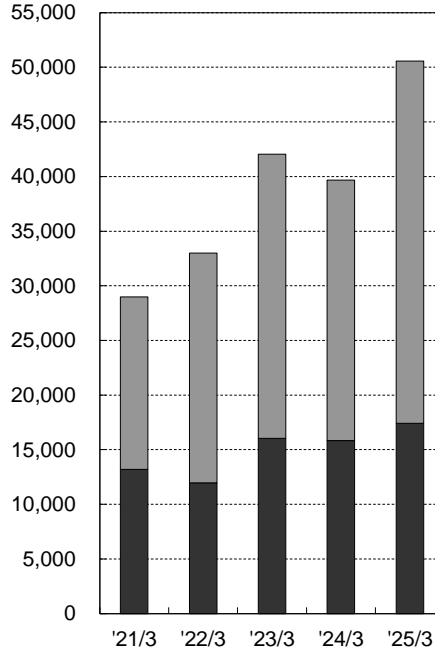
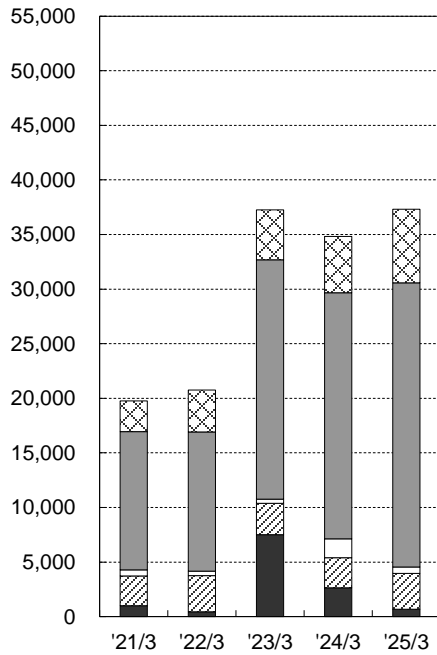
(百万円／  
¥Million)

## 商品販売事業・その他事業

Sales of Goods/Others

- その他／Others
- 商品販売／Sales of Goods

(百万円／  
¥Million)

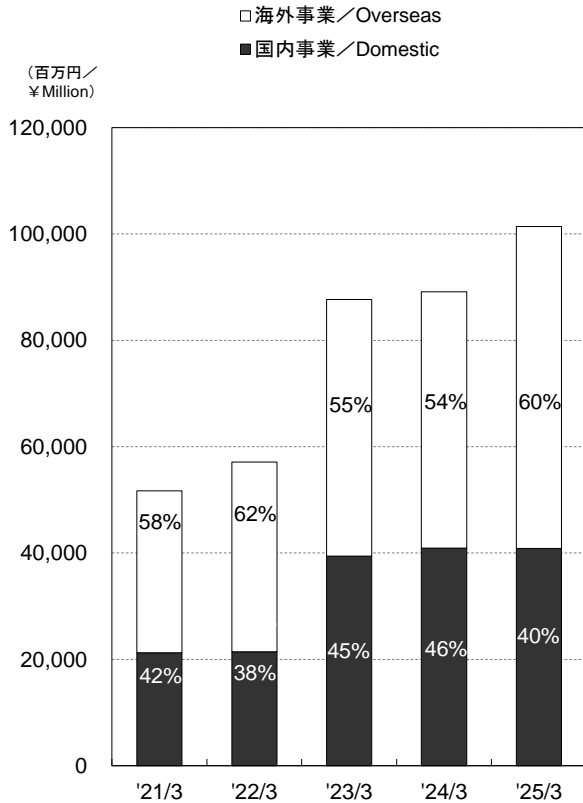


百万円／¥Million

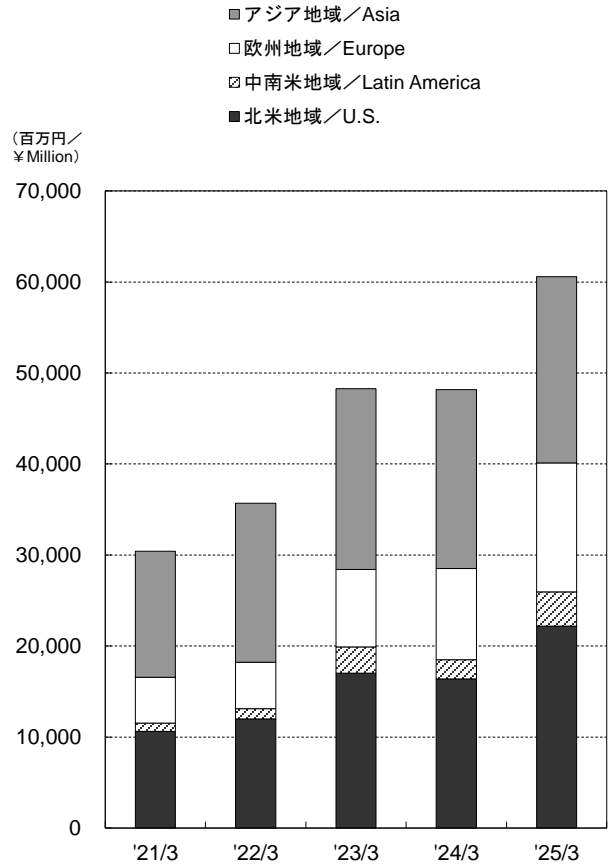
決算期／Fiscal Year Ended	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	増減%
売上高／Net Sales	51,595	57,020	87,457	88,654	100,836	13.7
映像製作・販売事業／Film	19,766	20,769	37,267	34,828	37,323	7.2
劇場アニメ／Movies	1,010	452	7,500	2,635	692	△ 73.7
テレビアニメ／TVs	2,720	3,302	2,868	2,761	3,270	18.4
コンテンツ事業／Contents	553	402	389	1,730	583	△ 66.3
海外映像／Overseas Film	12,664	12,747	21,917	22,532	26,026	15.5
その他／Others	2,815	3,864	4,592	5,169	6,750	30.6
営業利益／Operating Income	4,798	5,753	10,680	6,832	10,379	51.9
版権事業／Licensing	28,997	32,995	42,060	39,671	50,582	27.5
国内版権／Domestic Licensing	13,207	11,958	16,033	15,830	17,414	10.0
海外版権／Overseas Licensing	15,790	21,037	26,027	23,841	33,167	39.1
営業利益／Operating Income	14,257	15,957	20,945	18,956	25,924	36.8
商品販売事業／Sales of Goods	2,466	2,231	6,149	10,681	9,211	△ 13.8
営業利益／Operating Income	△ 183	△ 189	648	1,825	654	△ 64.1
その他事業／Others	446	1,104	2,216	3,922	4,315	10.0
営業利益／Operating Income	△ 191	△ 253	103	134	176	31.0
内部売上消去／Intra-company Sales	81	80	237	449	597	-

# ●連結セグメント別業績推移②／Consolidated Results by Segment

国内／海外別売上高  
Sales breakdown of Overseas and Domestic



海外事業地域別売上高  
Overseas Sales by Region



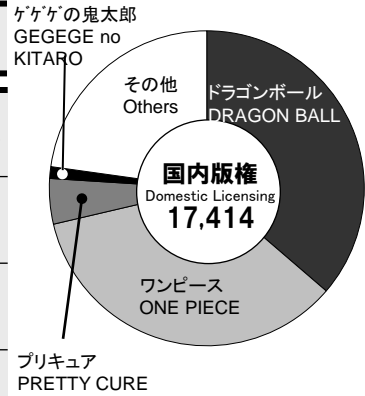
百万円／¥Million

決算期／Fiscal Year Ended	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	増減%
売上高／Net Sales	51,595	57,020	87,457	88,654	100,836	13.8
国内事業／Domestic	21,254	21,426	39,414	40,936	40,835	△ 0.2
海外事業／Overseas	30,422	35,674	48,279	48,167	60,598	25.8
北米地域／U.S.	10,626	12,008	17,027	16,374	22,181	35.5
中南米地域／Latin America	927	1,105	2,886	2,131	3,772	77.0
欧州地域／Europe	5,004	5,112	8,502	9,996	14,172	41.8
アジア地域／Asia	13,863	17,448	19,862	19,665	20,471	4.1
売上高比率(%) (国内/海外) / Share(Domestic/Overseas)	42/58	38/62	45/55	46/54	40/60	-
内部売上消去／Intra-company Sales	81	80	237	449	597	-

# ●主要セグメント別作品内訳／Consolidated Sales of Major Titles by Segment

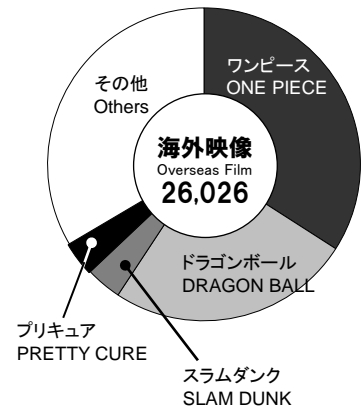
## 国内版権 売上上位4作品／Domestic Licensing Top 4 百万円／¥Million

2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
全体／total 13,207	11,958	16,033	15,830	17,414
ドラゴンボール DRAGON BALL 6,479	ドラゴンボール DRAGON BALL 5,487	ワンピース ONE PIECE 6,553	ワンピース ONE PIECE 6,706	ドラゴンボール DRAGON BALL 6,321
ワンピース ONE PIECE 3,409	ワンピース ONE PIECE 3,496	ドラゴンボール DRAGON BALL 6,149	ドラゴンボール DRAGON BALL 5,234	ワンピース ONE PIECE 6,102
プリキュア PRETTY CURE 635	プリキュア PRETTY CURE 528	プリキュア PRETTY CURE 553	プリキュア PRETTY CURE 663	プリキュア PRETTY CURE 812
セーラームーン SAILOR MOON 390	セーラームーン SAILOR MOON 257	セーラームーン SAILOR MOON 273	セーラームーン SAILOR MOON 215	ゲゲゲの鬼太郎 GEGEGE no KITARO 208



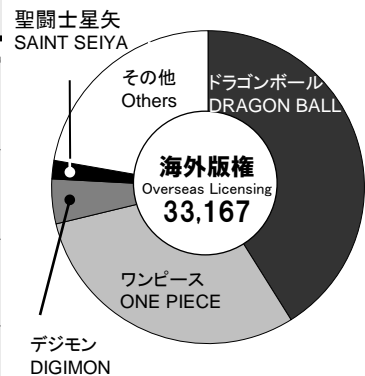
## 海外映像 売上上位4作品／Overseas Film Top 4 百万円／¥Million

2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
全体／total 12,664	12,747	21,917	22,532	26,026
ワンピース ONE PIECE 3,478	ワンピース ONE PIECE 4,184	ワンピース ONE PIECE 7,234	ワンピース ONE PIECE 8,258	ワンピース ONE PIECE 8,866
ドラゴンボール DRAGON BALL 2,847	ドラゴンボール DRAGON BALL 2,474	ドラゴンボール DRAGON BALL 5,403	ドラゴンボール DRAGON BALL 3,907	ドラゴンボール DRAGON BALL 6,560
プリキュア PRETTY CURE 711	聖闘士星矢 SAINT SEIYA 844	聖闘士星矢 SAINT SEIYA 1,474	スラムダンク SLAM DUNK 2,164	スラムダンク SLAM DUNK 958
デジモン DIGIMON 596	プリキュア PRETTY CURE 715	スラムダンク SLAM DUNK 1,063	聖闘士星矢 SAINT SEIYA 1,098	プリキュア PRETTY CURE 927



## 海外版権 売上上位4作品／Overseas Licensing Top 4 百万円／¥Million

2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
全体／total 15,790	21,037	26,027	23,841	33,167
ドラゴンボール DRAGON BALL 7,751	ドラゴンボール DRAGON BALL 9,328	ドラゴンボール DRAGON BALL 11,590	ドラゴンボール DRAGON BALL 9,898	ドラゴンボール DRAGON BALL 13,629
ワンピース ONE PIECE 2,481	ワンピース ONE PIECE 4,394	ワンピース ONE PIECE 5,930	ワンピース ONE PIECE 7,228	ワンピース ONE PIECE 9,994
スラムダンク SLAM DUNK 2,316	スラムダンク SLAM DUNK 1,673	デジモン DIGIMON 2,208	デジモン DIGIMON 1,147	デジモン DIGIMON 1,532
聖闘士星矢 SAINT SEIYA 717	デジモン DIGIMON 1,532	スラムダンク SLAM DUNK 855	スラムダンク SLAM DUNK 724	聖闘士星矢 SAINT SEIYA 632



注: 海外子会社は、12月31日が決算日となっており、連結決算日との間に生じた重要な取引については、調整を行っております。

Notes: Because the fiscal year of the overseas subsidiaries ends Dec. 31, appropriate adjustments are made concerning to important business deals occurred till the closing date of the parent company.

# ●収益性／Profitability

## 売上高営業利益率／経常利益率／当期純利益率

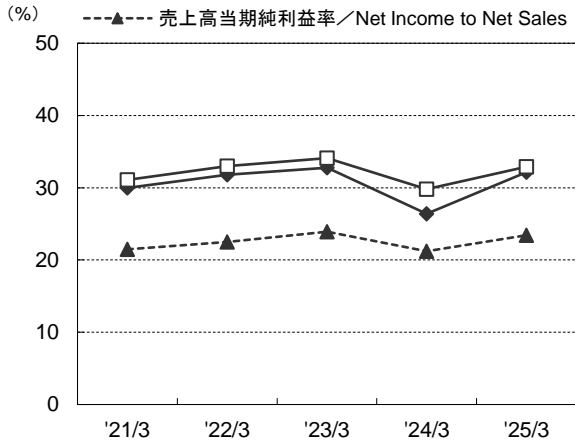
Operating Income to Net Sales/

Ordinary Income to Net Sales/Net Income to Net Sales

◆ 売上高営業利益率／Operating Income to Net Sales

□ 売上高経常利益率／Ordinary Income to Net Sales

▲ 売上高当期純利益率／Net Income to Net Sales

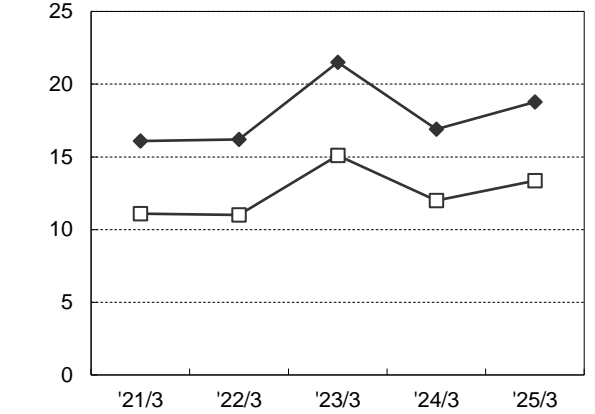


## 使用総資産経常利益率／当期純利益率

Ordinary Income to Total Assets/Net Income to Total Assets

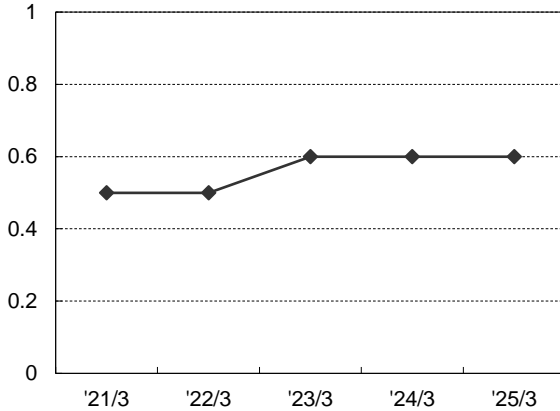
◆ 使用総資産経常利益率／Ordinary Income to Total Assets

□ 使用総資産当期純利益率／Net Income to Total Assets



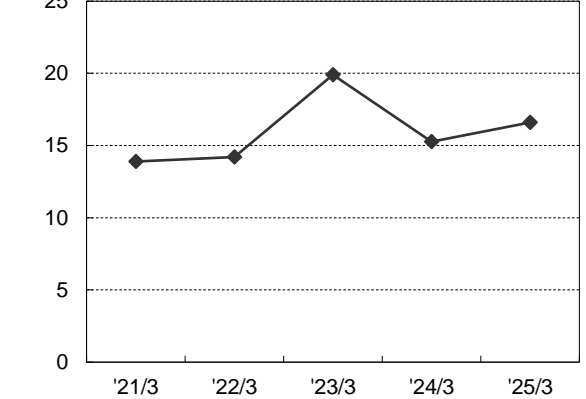
## 総資産回転率(回) Total Assets Turnover (Times)

(回/Times)



## 自己資本当期純利益率 Return on Equity

(%)

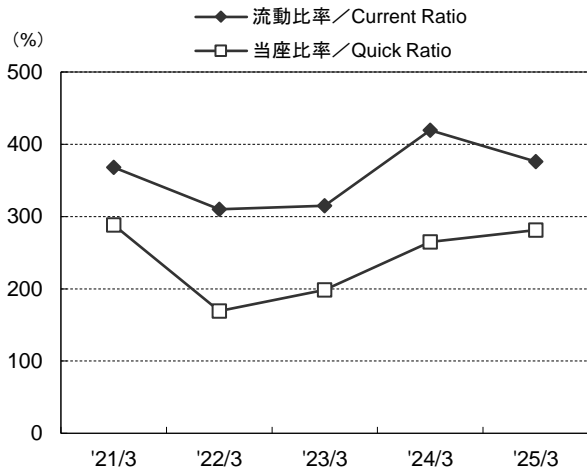


決算期／Fiscal Year Ended	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
売上高営業利益率／Operating Income to Net Sales	30.0	31.8	32.8	26.4	32.2
売上高経常利益率／Ordinary Income to Net Sales	31.1	33.0	34.1	29.8	32.9
売上高当期純利益率／Net Income to Net Sales	21.5	22.5	23.9	21.2	23.4
使用総資産経常利益率／Ordinary Income to Total Assets	16.1	16.2	21.5	16.9	18.8
使用総資産当期純利益率／Net Income to Total Assets	11.1	11.0	15.1	12.0	13.4
総資産回転率(回)／Total Assets Turnover (Times)	0.5	0.5	0.6	0.6	0.6
自己資本当期純利益率／Return on Equity	13.9	14.2	19.9	15.3	16.6

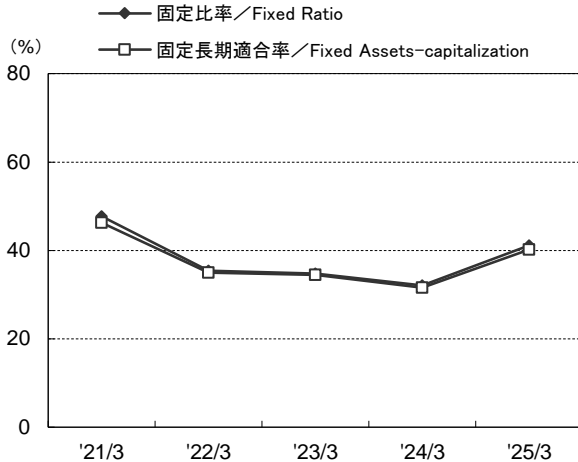
注： 使用総資産経常利益率＝経常利益／総資産(期中平均)×100  
 使用総資産当期純利益率＝当期純利益／総資産(期中平均)×100  
 総資産回転率＝売上高／総資産(期中平均)  
 自己資本当期純利益率＝当期純利益／自己資本(期中平均)×100

Notes: Ordinary Income to Total Assets=Ordinary Income/Total Assets (Yearly Average)×100  
 Net Income to Total Assets=Net Income/Total Assets (Yearly Average)×100  
 Total Assets Turnover=Net Sales/Total Assets (Yearly Average)  
 Return on Equity=Net Income/Shareholder's Equity (Yearly Average)×100

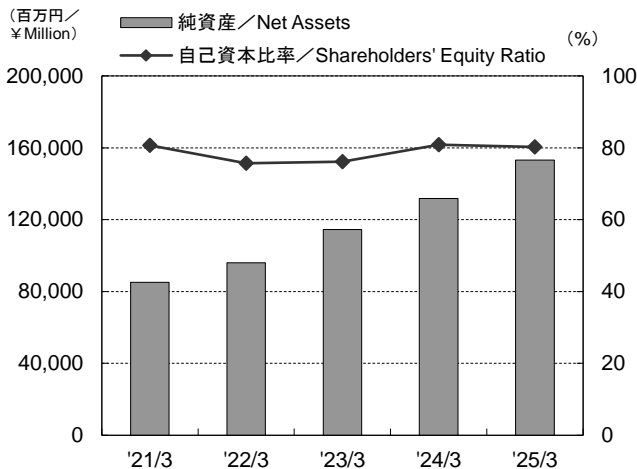
流動比率／当座比率  
Current Ratio/Quick Ratio



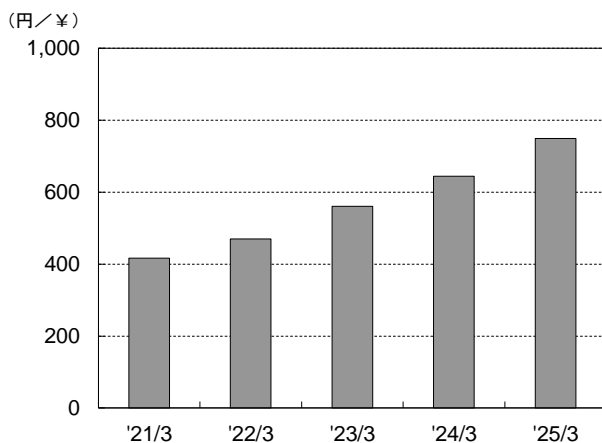
固定比率／固定長期適合率  
Fixed Ratio/Fixed Assets-capitalization



純資産／自己資本比率  
Net Assets/Shareholders' Equity Ratio



1株当たり純資産  
Net Assets per Share



決算期／Fiscal Year Ended	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
流動比率／Current Ratio	367.9	310.1	314.9	419.3	375.9
当座比率／Quick Ratio	288.5	169.4	198.7	264.9	281.1
固定比率／Fixed Ratio	47.7	35.4	34.8	32.1	41.1
固定長期適合率／Fixed Assets-capitalization	46.3	35.0	34.5	31.6	40.2
純資産 (百万円) / Net Assets (¥ Million)	85,120	96,044	114,502	131,713	153,198
1株当たり純資産 (円) / Net Assets per Share (¥)	416.25	469.67	560.89	644.15	749.2
自己資本比率 / Shareholders' Equity Ratio	80.7	75.7	76.1	80.9	80.2

注: 流動比率=流動資産(期末)／流動負債(期末)×100 当座比率=(現金及び預金(期末)+売上債権(期末)+有価証券(期末))／流動負債(期末)×100  
固定比率=固定資産(期末)／純資産(期末)×100 固定長期適合率=固定資産(期末)／(純資産(期末)+固定負債(期末))×100

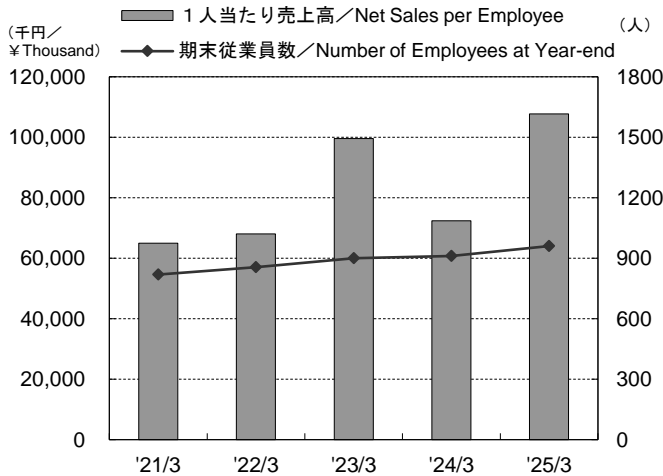
Notes: Current Ratio=Current Assets (Fiscal Year-end)/Current Liabilities (Fiscal Year-end)×100  
Quick Ratio=(Cash and Time Deposits (Fiscal Year-end)+Accounts Receivable (Fiscal Year-end)+Securities (Fiscal Year-end))/Current Liabilities (Fiscal Year-end)×100  
Fixed Ratio=Fixed Assets (Fiscal Year-end)/Net Assets×100  
Fixed Assets-capitalization=Fixed Assets (Fiscal Year-end)/(Net Assets (Fiscal Year-end)+Long-term Liabilities (Fiscal Year-end))×100

注: 当社は、2024年4月1日付で普通株式1株につき5株の株式分割を行っております。2021年3月期の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して、「1株当たり当期純利益(1株当たり純資産)」を算定しております。

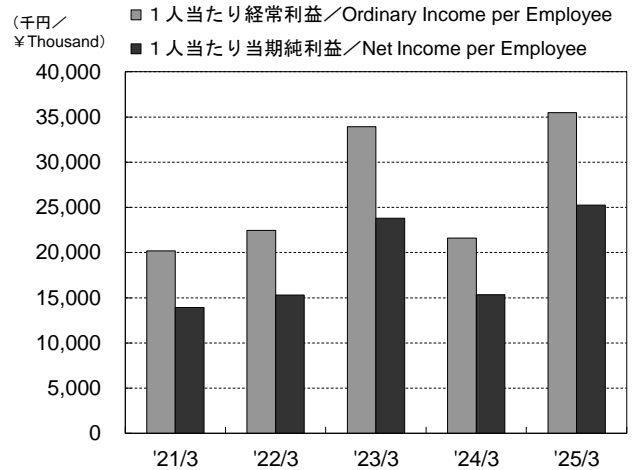
Notes: The Company implemented a five-for-one split of its common stock on April 1, 2024. The net income per share (net assets per share) have been calculated by assuming that this stock split was carried out at the beginning of the fiscal year ended March 31, 2021.

# ●効率性／Efficiency

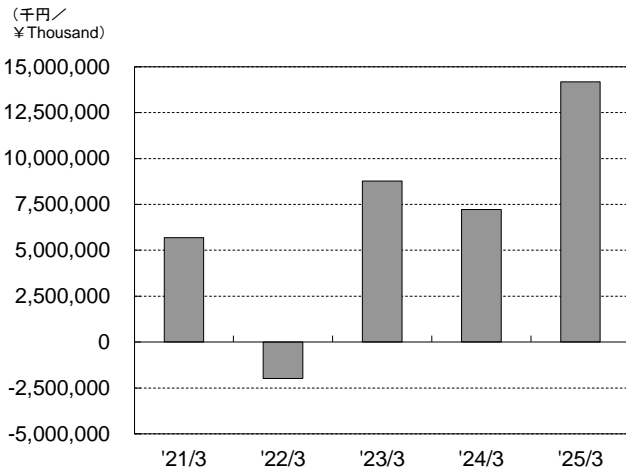
1人当たり売上高／期末従業員数  
Net Sales per Employee/Number of Employees at Year-end



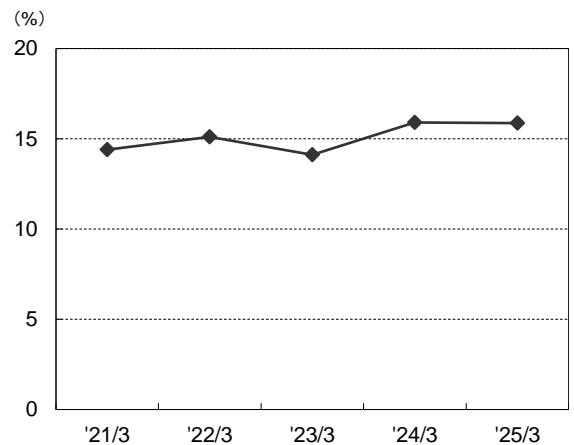
1人当たり経常利益／当期純利益  
Ordinary Income per Employee/Net Income per Employee



キャッシュ・フロー  
Cash Flows



売上高販管費率  
Selling, General and Administrative Expenses to Net Sales



決算期／Fiscal Year Ended	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
1人当たり売上高／Net Sales per Employee	64,982	68,084	99,609	97,907	107,788
期末従業員数(名)／Number of Employees at Year-end	819	856	900	911	960
1人当たり経常利益／Ordinary Income per Employee	20,202	22,474	33,931	29,214	35,476
1人当たり当期純利益／Net Income per Employee	13,939	15,307	23,804	20,757	25,252
減価償却費／Depreciation and Amortization	601,885	602,849	603,426	790,255	782,180
キャッシュ・フロー／Cash Flows	5,690,056	△1,981,441	8,781,818	7,217,342	14,186,659
期末発行済株式数(株)／Number of Shares Outstanding	204,493,615	204,493,255	204,438,250	204,476,720	204,496,371
売上高販管費率(%)／SG&A Expenses to Net Sales (%)	14.4	15.1	14.1	15.9	15.9

注： 従業員1人当たり指標は、期中平均従業員数に基づいて算出しています。  
Notes: Per Employee Data are based on the yearly average number of employees.

注： 当社は、2024年4月1日付で普通株式1株につき5株の株式分割を行っております。2021年3月期の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して、「期末発行済株式数(株)」を算定しております。

Notes: The Company implemented a three-for-one split of its common stock on April 1, 2024. The number of shares (net assets outstanding) have been calculated by assuming that this stock split was carried out at the beginning of the fiscal year ended March 31, 2021.

# ●連結貸借対照表／Consolidated Balance Sheets

百万円／¥Million

決算期／Fiscal Year Ended	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	増減
<b>【資産の部】／Assets</b>						
流動資産／Current Assets	64,834	92,929	110,702	120,455	127,940	7,485
現金及び預金／Cash and Time Deposits	43,041	60,149	66,909	79,007	82,474	3,466
受取手形及び売掛金／Notes Receivable and Accounts Receivable	12,790	14,659	24,975	24,012	29,376	5,363
製作品／Finished Products	60	74	3,716	99	109	10
商品／Merchandise	269	336	1,095	1,295	1,598	302
仕掛品／Work in Progress	7,507	12,816	8,417	8,562	8,281	△280
原材料及び貯蔵品／Raw Materials and Supplies	88	86	107	123	151	28
関係会社短期貸付金／Short-term Loans receivable from subsidiaries and affiliates	54	3,059	3,187	3,136	3,134	△1
その他／Other	1,053	1,778	2,315	4,276	2,979	△1,296
貸倒引当金／Allowance for Doubtful Accounts	△30	△29	△21	△58	△165	△106
固定資産／Fixed Assets	40,643	33,953	39,806	42,283	63,039	20,755
有形固定資産／Tangible Fixed Assets	8,582	8,516	8,392	8,180	8,558	378
建物及び構築物(純額)／Buildings and Structures, Net	6,761	6,570	6,581	6,406	6,628	222
土地／Land	1,315	1,315	1,315	1,315	1,315	-
建設仮勘定／Construction in Progress	-	125	6	3	107	103
その他／Other	505	504	489	455	507	52
無形固定資産／Intangible Fixed Assets	527	633	1,184	1,321	1,281	△39
投資その他の資産／Investments and Other Assets	31,533	24,803	30,229	32,782	53,199	20,416
投資有価証券／Investment Securities	13,706	12,715	12,522	15,888	20,666	4,778
関係会社長期貸付金／Long-term Loans receivable from subsidiaries and affiliates	6,018	3,012	3,006	3,000	-	△3,000
長期預金／Long-term Deposits	10,500	7,500	13,000	12,000	30,500	18,500
その他／Other	1,346	1,610	1,704	1,896	2,035	138
貸倒引当金／Allowance for Doubtful Accounts	△37	△34	△2	△2	△2	0
資産合計／Total Assets	105,477	126,883	150,508	162,739	190,980	28,240
<b>【負債の部】／Liabilities</b>						
流動負債／Current Liabilities	17,623	29,966	35,150	28,730	34,035	5,305
支払手形及び買掛金／Notes Payable and Accounts Payable-trade	11,015	20,007	22,763	20,370	22,125	1,755
未払法人税等／Accrued Income Taxes	2,820	2,926	5,334	2,119	5,279	3,160
賞与引当金／Allowance for Employees' Bonuses	439	461	547	545	592	46
その他／Other	3,347	6,571	6,505	5,695	6,038	343
固定負債／Fixed Liabilities	2,733	871	855	2,295	3,745	1,450
役員株式給付引当金／Provision for share-based remuneration for directors	63	100	158	175	229	54
退職給付に係る負債／Net Defined Benefit Liability	2,130	137	225	302	172	△130
その他／Other	539	633	472	1,817	3,343	1,526
負債合計／Total Liabilities	20,356	30,838	36,006	31,025	37,781	6,755
<b>【純資産の部】／Net Assets</b>						
株主資本／Shareholders' Equity	81,894	91,849	108,768	121,273	138,553	17,279
資本金／Common Stock	2,867	2,867	2,867	2,867	2,867	-
資本剰余金／Capital Surplus	3,409	3,409	3,409	3,409	3,409	-
利益剰余金／Retained Earnings	76,290	86,245	103,298	115,751	133,030	17,279
自己株式／Treasury Stock	△672	△673	△807	△754	△754	0
その他の包括利益累計額／Accumulated other comprehensive Income	3,226	4,195	5,734	10,440	14,645	4,205
純資産合計／Total Net Assets	85,120	96,044	114,502	131,713	153,198	21,485
負債純資産合計／Total Liabilities and Net Assets	105,477	126,883	150,508	162,739	190,980	28,240

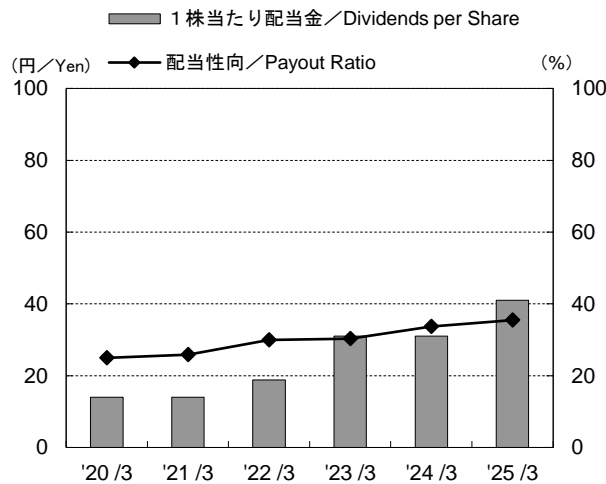


# ●連結損益計算書／Consolidated Statements of Income

百万円／¥Million

決算期／Fiscal Year Ended	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	増減
売上高／Net Sales	51,595	57,020	87,457	88,654	100,836	12,181
売上原価／Cost of Sales	28,655	30,327	46,490	51,205	52,413	1,208
売上総利益／Gross Profit	22,939	26,693	40,966	37,449	48,422	10,972
販売費及び一般管理費／Selling, General and Administrative Expenses	7,436	8,585	12,296	14,085	15,989	1,904
営業利益／Operating Income	15,503	18,107	28,669	23,364	32,432	9,067
営業外収益／Non-operating Income	809	859	1,650	3,161	1,780	△1,381
営業外費用／Non-operating Expenses	271	144	528	71	1,024	952
経常利益／Ordinary Income	16,040	18,822	29,791	26,453	33,188	6,734
特別利益／Extraordinary Gains	-	1	-	253	-	△253
特別損失／Extraordinary Losses	46	204	-	-	378	378
税金等調整前当期純利益／Income before Income Taxes	15,994	18,619	29,791	26,707	32,809	6,102
法人税、住民税及び事業税／Income Taxes, Inhabitant Taxes and Enterprise Taxes	5,009	5,672	8,995	7,529	9,265	1,736
法人税等調整額／Income Taxes Adjustment	△83	126	△103	382	△79	△462
当期純利益／Net Income	11,067	12,820	20,900	18,795	23,623	4,828
親会社株主に帰属する当期純利益／Net Income Attributable to Owners of Parent	11,067	12,820	20,900	18,795	23,623	4,828

## ●配当の状況／Dividends



円／¥

決算期／Fiscal Year Ended	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
1株当たり配当金／Dividends per Share	70.00 (14.00)	70.00 (14.00)	94.00 (18.80)	155.0 (31.00)	155.0 (31.00)	41.00
配当金総額(百万円)／Total Dividend (¥ Million)	2,888	2,888	3,878	6,395	6,395	8,458
配当性向 (%)／Payout Ratio (%)	25.0	25.9	30.0	30.3	33.7	35.5
純資産配当率 (%)／Dividend on Equity Ratio (%)	4.0	3.6	4.2	6.0	5.1	5.9

注： 当社は2024年4月1日付けで株式分割をしております。2024年3月期以前の配当金額は、実際の配当金額と()内に各期首に株式分割をしたと仮定して計算した配当金額を記載しております

Notes: The company conducted a share split on April 1, 2024. The dividend prior to the fiscal year ending March 2024 was calculated based on the assumption that shares are split at the beginning of each term, as described in parenthesis, in addition to the actual dividend.



TOEI ANIMATION 9  
Since 1956