

Eat Well, Live Well.



「アシパンダ」は味の素グループのキャラクターです。

# 第147回 定時株主総会 招集ご通知

## 開催日時

2025年6月20日(金曜日)  
午前10時00分(開場:午前9時00分)

## 開催場所

東京都千代田区丸の内一丁目1番1号  
パレスホテル東京 2階「葵」

開催場所が昨年と異なりますのでご注意ください。

※裏表紙の株主総会会場のご案内をご参照ください。

## 決議事項

第1号議案 剰余金の処分の件

第2号議案 取締役11名選任の件

お土産・試供品のご用意はございません。

味の素株式会社

[ 証券コード: 2802 ]

## 目次

第147回定時株主総会招集ご通知	1
議決権行使方法のご案内	3
インターネットによる ライブ配信・事前質問受付のご案内	5
代表執行役社長からのメッセージ	7
株主総会参考書類	9
第1号議案 剰余金の処分の件	
第2号議案 取締役11名選任の件	
事業報告	22
連結計算書類	55
計算書類	57
監査報告書	59

書面交付請求  
されていない  
株主様は  
ウェブサイトをご  
確認ください。

## 電子提供制度のご案内

会社法改正により、招集ご通知を簡素化してお届けしています。



書面交付請求  
されていない株主様

1~21ページまでお送りして  
います。22ページ以降は当社  
ウェブサイトをご覧ください。



書面交付請求  
された株主様

全てのページを  
お送りしています。

証券コード 2802  
2025年5月29日  
(電子提供措置の開始日 2025年5月20日)

株主各位

東京都中央区京橋一丁目15番1号  
**味の素株式会社**  
取締役 藤江太郎

## 第147回定時株主総会招集ご通知

拝啓 株主の皆様には、平素よりご支援お引き立てを賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社第147回定時株主総会を下記により開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては電子提供措置をとっており、インターネット上の以下の各ウェブサイトにて電子提供措置事項を掲載しております。いずれかのウェブサイトにアクセスの上、ご確認ください。

当社ウェブサイト

<https://www.ajinomoto.co.jp/company/jp/ir/event/meeting.html>



東京証券取引所ウェブサイト

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>



上記のウェブサイトにアクセスして、当社名または証券コードを入力・検索し、「基本情報」「縦覧書類/PR情報」を順に選択の上、ご覧ください。

なお、当日ご出席されない場合は、書面(議決権行使書用紙)または電磁的方法(インターネット)により議決権を行使くださいますようお願い申し上げます。

書面または電磁的方法による議決権の事前行使にあたりましては、お手数ながら後記の「株主総会参考書類」をご検討くださいます。2025年6月19日(木曜日)午後4時30分までに議決権を行使くださいますようお願い申し上げます。

敬具

## 記

**1.日 時** 2025年6月20日(金曜日)午前10時〔開場 午前9時〕

**2.場 所** パレスホテル東京 2階「葵」

東京都千代田区丸の内一丁目1番1号

**3.会議の  
目的事項** **報告事項** 1. 第147期(2024年4月1日から2025年3月31日まで)事業報告および  
連結計算書類の内容ならびに会計監査人および監査委員会の連結計算  
書類監査結果報告の件

2. 第147期(2024年4月1日から2025年3月31日まで)計算書類の内容  
報告の件

**決議事項** 第1号議案 剰余金の処分の件

第2号議案 取締役11名選任の件

※当日ご出席の際には、お手数ながら議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

※電子提供措置事項のうち、次の事項につきましては、法令および当社定款第16条第2項の規定に基づき、書面交付請求をいただいた株主様に対して交付する書面(交付書面)には記載しておりません。なお、監査委員会および会計監査人は次の事項を含む監査対象書類を監査しております。

①事業報告の「当社の新株予約権等に関する事項」および「業務の適正を確保するための体制」

②連結計算書類の「連結持分変動計算書」および「連結注記表」

③計算書類の「株主資本等変動計算書」および「個別注記表」

※電子提供措置事項に修正が生じた場合には、1ページに記載の各ウェブサイトにて、修正内容を開示いたします。



# インターネットによる議決権行使のご案内

インターネットにより議決権を行使される場合は、下記のいずれかの方法で行っていただきますようお願い申し上げます。

## QRコードを読み取る方法

「ログイン用QRコード」を読み取りいただくことで、「ログインID」および「仮パスワード」が入力不要でログインいただけます。

※QRコードは株式会社デンソーウェブの登録商標です。

### ① QRコードを読み取る

お手持ちのスマートフォンにて、同封の議決権行使書用紙の副票(右側)に記載の「ログイン用QRコード」を読み取る。

議決権行使書用紙の副票(右側)



「ログイン用QRコード」はこちら

### ② 議決権行使方法を選ぶ

議案賛否方法の選択画面が表示されるので、議決権行使方法を選ぶ。



### ③ 各議案の賛否を選択

画面の案内にしたがって各議案の賛否を選択する。



画面の案内にしたがって行使完了です

## ログインID・仮パスワードを入力する方法

### ① 議決権行使ウェブサイトへアクセスする



<https://evote.tr.mufg.jp/>



### ② ログインする

お手元の議決権行使書用紙の副票(右側)に記載された「ログインID」および「仮パスワード」を入力する。



以降は、画面の案内にしたがって賛否をご入力ください

### 複数回行使された場合の議決権の取扱いについて

書面とインターネットにより重複して議決権を行使された場合  
→ インターネットによる議決権行使の内容を有効とさせていただきます。

インターネットにより複数回議決権を行使された場合  
→ 最後に行使された内容を有効とさせていただきます。

※議決権行使ウェブサイトへのアクセスに際して発生する費用(インターネット接続料金、通信料金等)は、株主様のご負担となります。

※インターネットのご利用環境によっては、議決権行使ウェブサイトをご利用いただけない場合がございます。

※詳細は、右記のお問い合わせ先にご連絡ください。

### お問い合わせ先

三菱UFJ信託銀行株式会社  
証券代行部(ヘルプデスク)  
電話 **0120-173-027**  
(通話料無料)

受付時間: 午前9時から午後9時まで

# インターネットによる ライブ配信・事前質問受付のご案内



本株主総会の様子をご自宅等からでもご視聴いただけるよう、株主様向けのインターネットによるライブ配信を行います。  
また、本株主総会に先立って、事前質問をご提出いただけます。

## ライブ配信視聴方法・事前質問登録方法

株主総会オンラインサイト「Engagement Portal」から、ご視聴・ご登録いただけます。

- (1) パソコンまたはスマートフォン等で以下のURLを直接ご入力いただくか、QRコードを読み込んでいただくかの方法により、株主総会オンラインサイト「Engagement Portal」(以下「本ウェブサイト」といいます。)へのアクセスをお願いいたします。
- (2) 本ウェブサイトにて以下のログインIDとパスワードを入力し、利用規約をご確認の上、「利用規約に同意する」にチェックを入れた後、「ログイン」ボタンのクリックをお願いいたします。

URL

<https://engagement-portal.tr.mufg.jp/>



### 【ライブ配信視聴】

ログイン後の画面に表示されている「当日ライブ視聴」ボタンをクリックし、利用規約をご確認の上、「利用規約に同意する」にチェックを入れた後、「視聴する」ボタンのクリックをお願いいたします。

### 【事前質問登録】

ログイン後の画面に表示されている「事前質問」ボタンのクリックをお願いいたします。ご質問カテゴリを選択し、ご質問内容等を入力した後、利用規約をご確認の上、「利用規約に同意する」にチェックし、「確認画面へ」ボタンのクリックをお願いいたします。ご入力内容をご確認後、「送信」ボタンのクリックをお願いいたします。

- ① ログインID：議決権行使書紙の右側に記載されている「ログインID」(15桁の半角英数字)
  - ② パスワード：議決権行使書紙の右側に記載されている「仮パスワード」(6桁の半角数字)
- ※ログインIDおよびパスワードは、議決権行使書を投函される前に必ずお手元にお控えください。

見本

ログインID XXXX-XXXX-XXXX-XXX  
仮パスワード XXXXXX

## ライブ配信日時

2025年6月20日(金曜日)午前10時から  
株主総会終了時刻まで

※当日のライブ視聴ページは、開始時刻30分前の午前9時30分頃よりアクセス可能となります。

## 事前質問受付期限

2025年6月8日(日曜日)  
午後5時まで

## ご留意事項

### ライブ配信について

- (1) インターネットによるライブ配信で本株主総会をご視聴いただくことは、株主総会への出席とは認められないため、議決権の行使や質問を含めた一切のご発言を行っていただくことはできません。  
議決権につきましては、議決権行使書用紙またはインターネットにより事前に行ってくださいますようお願い申し上げます(事前行使の方法は、3ページから4ページをご参照ください。)
- (2) ご視聴は、株主様ご本人のみに限定させていただきます。
- (3) ライブ配信の撮影・録画・録音・保存およびSNS等での公開等は、固くお断りいたします。
- (4) ご使用の端末(機種、性能等)やインターネットの通信環境(回線状況、通信速度等)により、映像や音声に不具合が生じる場合がございますので予めご了承ください。
- (5) ご視聴いただくための通信料金等は、株主様のご負担となります。
- (6) インターネットによるライブ配信用の会場の撮影につきましては、株主様のプライバシー等に配慮し、スクリーン映像および役員席付近のみとさせていただきますが、当日ご来場の株主様が映り込んでしまう場合がございますので、ご了承ください。
- (7) やむを得ない事情により、ライブ配信ができなくなる可能性がございます。その場合は、当社ウェブサイトにてお知らせいたします。  
<https://www.ajinomoto.co.jp/company/jp/ir/event/meeting.html>

### 事前質問について

- (1) ご質問は、本株主総会の目的事項に関わる内容に限らせていただきます。
- (2) ご質問は、お一人様につき1問200字以内とさせていただきます。
- (3) いただきましたご質問のうち、株主の皆様のご関心が高いと思われるものを中心に、株主総会当日に回答させていただきます。
- (4) いただいた質問全てに回答することをお約束するものではありません。また、個別の対応はいたしかねますのでご了承ください。
- (5) ご利用いただくための通信料金等は、株主様のご負担となります。

### 【インターネットによるライブ配信・事前質問受付に関するお問い合わせ先】

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

**0120-676-808**(通話料無料)

#### 受付時間

午前9時から午後5時まで

〔 土日・祝日を除く。ただし、株主総会当日は午前9時から株主総会終了時刻まで 〕

# ASV経営を受け継ぎ、「高速開発システム」で持続的な企業価値向上に尽力します

## 代表執行役社長 最高経営責任者(CEO) 就任にあたり



代表執行役社長  
最高経営責任者

中村 茂雄

2025年2月3日、藤江前社長(現 執行役会長)より「ASV(\*1)経営」と「志」の襷を受け継ぎました。味の素グループが有するアミノサイエンス®(\*2)のユニークネスと「人財」「技術」「顧客」「組織」の無形資産を、より多様性と創造性の高い人財を育成することで磨き込み、より多くの人、社会、地球のWell-being(\*3)に貢献する企業として持続的に企業価値を高めていきたいと思っております。また、失敗を恐れず挑戦を促すと共にその挑戦の質を高めていくことで、「従業員・組織が本来持つ能力を十分に発揮できる、主体的に挑戦・成長できる文化」へと進化させ、「働きがい No.1の企業グループ」実現に向けて取り組みます。

私の当社への入社動機は「何か新しいものを開発して、人の役に立ちたい!」という志でした。私は、1992年に入社以来、「味の素ビルドアップフィルム®(ABF)」を軸とする電子材料事業の立ち上げおよびその発展に従事してまいりました。また、2022年に赴任したブラジル味の素社では、アマゾンの奥地でも「味の素®」が売られ、人々の食事をおいしくしていることに感動し、先人の「開拓者精神」、「社会への貢献」に尊敬の念を覚えるとともに、自分もサステナブルな成長に貢献していく使命があると感じました。今後は、最高経営責任者として、私の実体験に基づくマネジメント手法である「高速開発システム」を型化して展開することで、味の素グループの「2030年のありたい姿」を実現することに全身全霊で取り組む所存です。

「高速開発システム」とは、目まぐるしく変化する今日の市場・顧客環境に、先見性とスピードを持って対応するのに適した手法で、「健全な危機感」をベースとして、「顧客ニーズを先読みする」、「複数のソリューションを迅速に開発する」、「フィードバックに基づき継続的に改善する」という3つの重要成功要因(Key Success Factor)の上に成り立つものです。お客様と積極的に関わり、要望される改善を予測して戦略的な打ち手を考え、お客様の製造現場での使いやすさを含めたきめ細かなトータルソリューションを提供することで、技術、品質、生産性の強化と同時に信頼関係も構築するということです。

これは、電子材料事業の成功に必要なアプローチでしたが、その他多くの事業や機能にも応用可能と考えています。「人」「モノ」「金」「情報」に加え「時間」を経営資源と捉え、スピード、イノベーション、無形資産の強化により長期的な価値を創造し、顧客、従業員、社会といったあらゆるステークホルダーに利益をもたらす企業に育てることが、私の目標です。

私が掲げる経営スローガンは「ちゃんと考えて、ちゃんと実行する!」です。「ちゃんと」に込めた思いは、本質的に考え、誠実な目的を持って事業を行い、正しく稼ぎ、正しく成長したい、ということです。「高速開発システム」に「ちゃんと」という概念を組み込み、「ちゃんと」考えられた戦略の実行により、味の素グループの「企業価値向上とコーポレートブランド強化」につなげてまいります。

\*1 Ajinomoto Group Creating Shared Valueの略。事業を通じて社会価値と経済価値を共創する取組み。

\*2 アミノ酸のはたらきに徹底的にこだわった研究プロセスや実装化プロセスから得られる多様な素材・機能・技術・サービスを総称したもので、また、それらを社会課題の解決や“Well-being”への貢献につなげる、味の素グループ独自の科学的アプローチ。

\*3 健康で幸せな状態。

## 2024年度の業績と今後の見通し

2024年度の業績ですが、売上高は、換算為替の影響を含め、調味料・食品、冷凍食品およびヘルスケア等、いずれも増収となり、前期を913億円上回る1兆5,305億円(前期比106.3%)となりました。事業利益は、調味料・食品およびヘルスケア等の増収効果等により、前期を116億円上回る1,593億円(前期比107.9%)となりました。

2025年度の業績については、コーヒー豆等を除いて、原燃料価格は総じて安定的に推移し、米国トランプ政権の関税政策による直接的な影響は軽微と想定されるものの、先行きが不透明な経済環境下において、付加価値の高い製品の提供、機敏な価格対応、コストダウンを着実に推進することにより、「中期ASV経営 2030ロードマップ」の実現を目指してまいります。

売上高(億円)

事業利益(億円)

親会社の所有者に帰属する当期利益(億円)

1兆5,305億円

14,392 15,305

前期比  
106.3%

第146期  
2023年度

第147期  
2024年度

1,593億円

1,476 1,593

前期比  
107.9%

第146期  
2023年度

第147期  
2024年度

702億円

871 702

前期比  
80.7%

第146期  
2023年度

第147期  
2024年度

(注) 「事業利益」とは、「売上高」から「売上原価」、「販売費」、「研究開発費」および「一般管理費」を控除し、「持分法による損益」を加えたものであり、「その他の営業収益」および「その他の営業費用」を含まない段階利益です。

	売上高(億円)	前期増減(億円)	前期比(%)	事業利益(億円)	前期増減(億円)	前期比(%)
調味料・食品	8,960	490	105.8	1,139	24	102.2
冷凍食品	2,893	75	102.7	80	△15	84.0
ヘルスケア等	3,283	338	111.5	317	74	130.4
その他	167	9	105.9	54	33	252.3
合計	15,305	913	106.3	1,593	116	107.9

(注) △印はマイナスを示しております。

## 結びに

世界には解決しなければならない社会課題が多くあります。味の素グループは、1909年の創業以来長年にわたりこだわり、磨き続けてきたアミノサイエンス®をベースとして、人・社会・地球のWell-beingのために尽力し続けていきます。

そして、それらの取組みから生み出した経済的価値を、より多くの、より大きな社会課題の解決に役立てていきたいと考えています。そのためにも、2030年のありたい姿の実現を目指して、「高速開発システム」の考え方のもと、味の素グループがワンチームでスピードアップ×スケールアップしていけるよう、自ら先頭に立ってたゆまぬ努力をしていく所存です。

“Eat Well, Live Well. Ajinomoto”

# 株主総会参考書類

## 第1号議案 剰余金の処分の件

当社は、中間配当と期末配当の年2回の配当を行うことを基本方針としております。

「中期ASV経営 2030ロードマップ」において「累進配当政策」を宣言し、減配せず、増配または配当維持の方針を示しております。併せて、減損損失の計上等、非定常的な利益変動の影響を受けにくい事業利益をベースとする「ノーマライズドEPSに基づく配当」(※)を当社の標準的な配当計算方法として位置付けています。

※ノーマライズドEPSに基づく配当=(事業利益×(1-味の素グループ標準税率27%))÷発行済株式総数×還元係数35%

事業利益を着実に増加させることで、今後も更なる増配を図ります。なお、3か年の総還元性向は50%以上(対親会社の所有者に帰属する当期利益)としております。

上記の方針に基づき、当期(第147期)の期末配当につきましては、以下のとおり、1株につき40円(中間配当額1株当たり40円を含め、当期の年間配当額は1株当たり80円)とさせていただきます。ご了承ください。

本議案が可決された場合、当期の連結配当性向は57.3%となります。

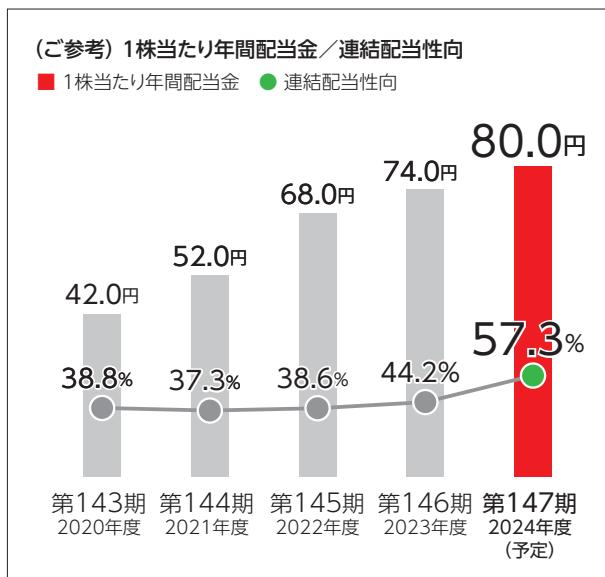
(注)当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を実施いたしました。当期の期末配当につきましては、配当基準日が2025年3月31日となりますので、当該株式分割実施前の株式数を基準として配当を実施いたします。

### 1. 期末配当に関する事項

1	<b>配当財産の種類</b> 金銭
2	<b>株主に対する配当財産の割当てに関する事項 およびその総額</b> 当社普通株式1株につき …………… 金40円 総額 …………… 19,904,219,360円
3	<b>剰余金の配当が効力を生じる日</b> 2025年6月23日

### 2. その他の剰余金の処分にに関する事項

該当する事項はありません。



## 第2号議案 ▶ 取締役11名選任の件

現在の取締役11名全員は、本定時株主総会の終結の時をもって任期満了となります。

つきましては、指名委員会の決定に基づき、取締役11名の選任をお願いいたしたいと存じます。

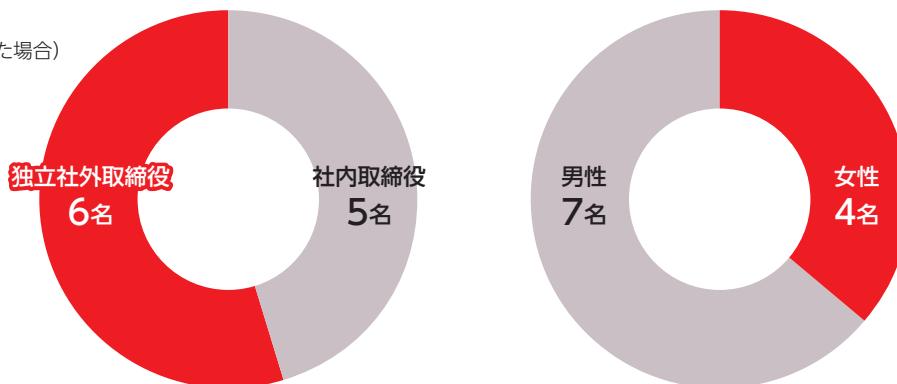
なお、本議案が可決されました場合、取締役会に占める独立社外取締役の比率は1/2を超え、女性取締役は4名となり、その比率は1/3を超え、外国籍取締役が1名となります。

11名の取締役候補者は、13ページから19ページに記載のとおりであります。

### 当社取締役会の構成比・定員数など

#### 構成比

(本総会で選任された場合)



#### (ご参考)取締役会の構成に関する基本方針

当社は、構成員数、社内出身者と社外出身者の割合、執行役兼任者の割合、個々の経験、能力、識見、国際性、ジェンダー、人種、民族、国籍、出身国、文化的背景等の多様性を考慮して、独立の立場から客観的に業務執行を監督することができる独立社外取締役、最高経営責任者を含む執行役を兼任する社内取締役、および常勤監査委員である社内取締役により取締役会を構成することを基本方針としております。

11ページから12ページの取締役候補者一覧記載の専門性・知見・経験を有する候補者から構成される取締役会は、「アミノサイエンス®で人・社会・地球のWell-beingに貢献する」という志のもと、ステークホルダー等と共に社会的課題の解決に取り組み、持続可能な社会の実現に貢献するとともに、持続的な企業価値の向上に力を尽くします。

(ご参考) 取締役候補者一覧

候補者番号	1	2	3	4	5
氏名	 いわた きみえ 岩田 喜美枝 再任 社外 独立	 なかやま じょうじ 中山 譲治 再任 社外 独立	 いんどう まみ 引頭 麻実 再任 社外 独立	 はった ようこ 八田 陽子 再任 社外 独立	 デイヴィス・スコット (Scott Trevor Davis) 再任 社外 独立
現在の地位 および担当	社外取締役 取締役会議長 指名委員 報酬委員	社外取締役 指名委員会委員長 報酬委員 監査委員	社外取締役 監査委員会委員長 指名委員	社外取締役 報酬委員 監査委員	社外取締役 報酬委員会委員長 指名委員
取締役会出席状況 (当期)	18/18回 (100%)	18/18回 (100%)	18/18回 (100%)	17/18回 (94%)	18/18回 (100%)
スキルマトリックス	経営戦略	○	○	○	○
	グローバル		○		○
	サステナビリティ	○			○
	デジタル				
	研究開発・生産		○		
	セールス・マーケティング				
	財務・会計			○	○
	人事・人財開発	○	○		
法務・リスクマネジメント			○	○	

- (注) 1. 我妻由佳子氏の取締役会への出席状況は、2024年6月25日の取締役就任後に開催された取締役会への出席状況を記載しております。  
 2. 各取締役候補者が保有するスキルを最大4つまで記載したもので、保有する全てのスキルを表すものではありません。  
 3. スキルマトリックスのスキル項目の定義と選定理由は、20ページをご参照ください。

6	7	8	9	10	11
					
わが つま ゆ か こ 我妻 由佳子	なか むら しげ お 中村 茂雄	しら がみ ひろし 白神 浩	さ さ き たつ や 佐々木 達哉	さい どう たけし 斉藤 剛	まつ ざわ たくみ 松澤 巧
再任 社外 独立	新任	再任	再任	再任	再任
社外取締役 指名委員 監査委員	代表執行役社長 最高経営責任者	取締役 代表執行役副社長 Chief Innovation Officer (CIO) 研究開発統括	取締役 執行役専務 コーポレート本部長	取締役 執行役常務 Chief Transformation Officer (CXO)	取締役 常勤監査委員
13/13回 (100%)	—	17/18回 (94%)	18/18回 (100%)	18/18回 (100%)	18/18回 (100%)
○	○	○	○	○	○
○	○	○	○	○	○
○	○	○	○	○	○
○	○	○	○	○	○
○	○	○	○	○	○
○	○	○	○	○	○
○	○	○	○	○	○
○	○	○	○	○	○
○	○	○	○	○	○

1

再任 社外 独立

いわた きみえ  
岩田 喜美枝

生年月日 1947年4月6日  
 取締役の在任年数 6年  
 所有する当社の株式数  
 4,300株  
 当期における出席状況  
 取締役会  
 18回中18回(100%)  
 指名委員会  
 13回中13回(100%)  
 報酬委員会  
 7回中7回(100%)

#### ■ 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

1971年 4月 労働省(現 厚生労働省)入省  
 2001年 1月 厚生労働省雇用均等・児童家庭局長  
 2004年 6月 株式会社資生堂取締役執行役員  
 2007年 4月 同社取締役執行役員常務  
 2008年 4月 同社取締役執行役員副社長  
 2008年 6月 同社代表取締役執行役員副社長  
 2012年 3月 キリンホールディングス株式会社社外監査役  
 2012年 4月 株式会社資生堂取締役  
 2012年 7月 日本航空株式会社社外取締役  
 2015年10月 東京都監査委員  
 2016年 3月 キリンホールディングス株式会社社外取締役  
 2018年 6月 住友商事株式会社社外取締役  
 2019年 6月 株式会社りそなホールディングス社外取締役(現任)  
 2019年 6月 当社社外取締役(現任)

#### 社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要

岩田喜美枝氏は、企業経営および企業の社会的責任に関する高い見識ならびに女性の活躍支援、ダイバーシティ推進等に関する豊富な経験を有しております。2019年6月に当社社外取締役に就任以来、積極的な発言により取締役会等の議論の活性化に貢献しているほか、2021年6月から取締役会議長としてもリーダーシップを発揮し、特に経営戦略、サステナビリティ、人事・人材開発に関する領域において、大いに貢献しております。以上のことから、同領域を中心にした取締役会への貢献を期待し、指名委員会にて社外取締役候補者として決定されました。

2

再任 社外 独立

なか やま じょう じ  
中山 譲治

生年月日 1950年5月11日  
 取締役の在任年数 4年  
 所有する当社の株式数  
 2,000株  
 当期における出席状況  
 取締役会  
 18回中18回(100%)  
 指名委員会  
 13回中13回(100%)  
 報酬委員会  
 7回中7回(100%)  
 監査委員会  
 16回中16回(100%)

#### ■ 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

1979年 4月 サントリー株式会社入社  
 2000年 3月 同社取締役  
 2002年12月 第一サントリーファーマ株式会社取締役社長  
 2003年 6月 第一製薬株式会社取締役  
 2010年 6月 第一三共株式会社代表取締役社長兼CEO  
 2017年 4月 同社代表取締役会長兼CEO  
 2019年 6月 同社代表取締役会長  
 2020年 6月 同社常勤顧問(現任)  
 2021年 6月 当社社外取締役(現任)

#### 社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要

中山譲治氏は、グローバルに事業を展開するヘルスケア企業の社長、会長を歴任し、企業経営やガバナンスにおける豊富な経験とヘルスケア分野に関する深い見識を有しております。2021年6月に当社社外取締役に就任以来、これらの知見を活かし、特に経営戦略、グローバル、研究開発・生産、人事・人材開発に関する領域において、大いに貢献しております。以上のことから、同領域を中心にした取締役会への貢献を期待し、指名委員会にて社外取締役候補者として決定されました。

3

再任 社外 独立

いんどう まみ  
引頭 麻実

生年月日 1962年11月6日  
 取締役の在任年数 4年  
 所有する当社の株式数  
 3,100株  
 当期における出席状況  
 取締役会  
 18回中18回(100%)  
 指名委員会  
 11回中11回(100%)  
 監査委員会  
 16回中16回(100%)

#### ■ 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

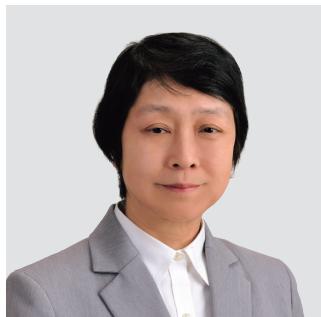
1985年 4月 大和証券株式会社入社  
 1989年 8月 株式会社大和総研転籍  
 2004年 4月 大和証券SMBC株式会社(現 大和証券株式会社)転籍  
 2006年 4月 大和インベスター・リレーションズ株式会社社外取締役  
 2007年10月 株式会社大和総研転籍  
 2009年 4月 同社執行役員コンサルティング本部本部長  
 2010年 8月 同社執行役員第一コンサルティング本部本部長  
 2013年 4月 同社常務執行役員調査本部副本部長  
 2016年 4月 同社専務理事  
 2016年12月 証券取引等監視委員会委員  
 2020年 6月 当社社外監査役  
 2020年 6月 東京ガス株式会社社外取締役(2025年6月退任予定)  
 2021年 6月 フジテック株式会社社外取締役  
 2021年 6月 当社社外取締役(現任)  
 2023年 6月 三井不動産株式会社社外取締役(現任)

#### ■ 社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要

引頭麻実氏は、証券会社やシンクタンクに長年勤務し、幅広い見識と豊富な経験を有するほか、証券取引等監視委員会委員を務め、その実績・見識は社内外に高く評価されています。2020年6月に当社社外監査役に就任以来、これらの知見を活かし、特に経営戦略、財務・会計、法務・リスクマネジメントに関する領域において、大いに貢献しております。以上のことから、同領域を中心とした取締役会への貢献を期待し、指名委員会にて社外取締役候補者として決定されました。

4

再任 社外 独立

はった ようこ  
八田 陽子

生年月日 1952年6月8日  
 取締役の在任年数 3年  
 所有する当社の株式数  
 0株  
 当期における出席状況  
 取締役会  
 18回中17回(94%)  
 報酬委員会  
 5回中5回(100%)  
 監査委員会  
 16回中16回(100%)

#### ■ 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

1988年 8月 Peat Marwick Main & Co.(現 KPMG LLPニューヨーク事務所)入所  
 1997年 8月 同事務所パートナー  
 2002年 9月 KPMGピートマーウィック税理士法人(現 KPMG税理士法人)パートナー  
 2008年 6月 学校法人国際基督教大学監事  
 2015年 6月 小林製薬株式会社社外監査役(現任)  
 2016年 6月 株式会社IH社外監査役  
 2016年 6月 日本製紙株式会社社外監査役  
 2019年 6月 同社社外取締役(現任)  
 2022年 6月 広栄化学株式会社社外取締役(現任)  
 2022年 6月 当社社外取締役(現任)

#### ■ 社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要

八田陽子氏は、国際的な会計事務所における豊富な経験および国際税務等に関する高い見識を有しており、その見識は社内外に高く評価されています。2022年6月に当社社外取締役に就任以来、これらの知見を活かし、特にグローバル、財務・会計、法務・リスクマネジメントに関する領域において、大いに貢献しております。以上のことから、同領域を中心とした取締役会への貢献を期待し、指名委員会にて社外取締役候補者として決定されました。なお、同氏は、過去に社外取締役および社外監査役となること以外の方法で会社経営に関与したことはありませんが、上記理由により、社外取締役としての職務を適切に遂行することができるものと判断しております。

5

再任 社外 独立

## デイヴィス・スコット

(Scott Trevor Davis)



生年月日 1960年12月26日  
 取締役の在任年数 2年  
 所有する当社の株式数 0株  
 当期における出席状況  
 取締役会 18回中18回(100%)  
 指名委員会 13回中13回(100%)  
 報酬委員会 7回中7回(100%)

### ■ 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

1990年 4月 特殊法人日本労働研究機構(現 独立行政法人労働政策研究・研修機構)専任研究員  
 2001年 4月 麗澤大学国際経済学部国際経営学科教授  
 2004年 5月 株式会社イトーヨーカ堂社外取締役  
 2005年 9月 株式会社セブン&アイ・ホールディングス社外取締役  
 2006年 3月 株式会社ニッセン社外監査役  
 2006年 4月 立教大学経営学部国際経営学科教授(現任)  
 2011年 3月 株式会社ブリヂストン社外取締役(現任)  
 2014年 6月 SOMPOホールディングス株式会社社外取締役(現任)  
 2023年 6月 当社社外取締役(現任)

### 社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要

デイヴィス・スコット氏は、立教大学経営学部国際経営学科で教授を務め、経営戦略による社会価値創造に関する理論と実践に関する高い学術知識、およびCSR、サステナビリティに関する豊富な見識を有しております。また、他社の社外取締役として、経営の重要な意思決定および業務執行の監督に関与してきました。当社においても、2021年4月から2023年3月に至るまでサステナビリティ諮問会議の議長を務め、マテリアリティ(社会課題の解決と持続可能な発展に向けた重要課題)に関する取締役会への答申を適切に牽引してきました。2023年6月に当社社外取締役に就任以来、これらの知見を活かし、特に経営戦略、グローバル、サステナビリティ、人事・人財開発に関する領域において、大いに貢献しております。以上のことから、同領域を中心にした取締役会への貢献を期待し、指名委員会にて社外取締役候補者として決定されました。なお、同氏は、過去に社外取締役および社外監査役となること以外の方法で会社経営に関与したことはありませんが、上記理由により、社外取締役としての職務を適切に遂行することができるものと判断しております。

6

再任 社外 独立

## わがつま ゆかこ 我妻 由佳子



生年月日 1962年6月17日  
 取締役の在任年数 1年  
 所有する当社の株式数 0株  
 当期における出席状況  
 取締役会 13回中13回(100%)  
 指名委員会 11回中11回(100%)  
 監査委員会 10回中10回(100%)

### ■ 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

1988年 4月 弁護士登録、長島・大野法律事務所(現 長島・大野・常松法律事務所)入所  
 1993年 2月 米国ニューヨーク州弁護士登録  
 1997年 3月 フィリップ・モリス株式会社(現 フィリップ モリス ジャパン合同会社)入社  
 1998年11月 三井安田法律事務所入所  
 2002年 1月 同事務所パートナー  
 2004年 7月 伊藤見富法律事務所(現 モリソン・フォスター法律事務所)パートナー  
 2014年 7月 隼あすか法律事務所パートナー  
 2015年10月 PwC弁護士法人パートナー  
 2016年 1月 同法人代表パートナー  
 2020年 7月 同法人パートナー  
 2022年 6月 小田急電鉄株式会社社外監査役  
 2022年 7月 一色法律事務所・外国法共同事業パートナー(現任)  
 2023年 6月 JFEシステムズ株式会社社外監査役(現任)  
 2024年 6月 当社社外取締役(現任)  
 2024年 6月 小田急電鉄株式会社社外取締役(現任)

### 社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要

我妻由佳子氏は、日本および米国において弁護士として培った、特に法令順守やリスク管理に関する高い見識と豊富な経験を有しております。クロスボーダーの買収、事業提携、合併事業および国内外の企業グループ内組織再編等のプロジェクトに関する実績、および事業会社における社外監査役の実績を多数積んでおります。2024年6月に当社社外取締役に就任以来、これらの知見を活かし、特にグローバルおよび法務・リスクマネジメントに関する領域において、大いに貢献しております。以上のことから、同領域を中心にした取締役会への貢献を期待し、指名委員会にて社外取締役候補者として決定されました。なお、同氏は、過去に社外取締役および社外監査役となること以外の方法で会社経営に関与したことはありませんが、上記理由により、社外取締役としての職務を適切に遂行することができるものと判断しております。

7

新任

なかむら しげお  
中村 茂雄

生年月日 1967年10月13日  
 取締役の在任年数 —  
 所有する当社の株式数 16,416株  
 当期における出席状況  
 取締役会 —

#### ■ 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

1992年 4月 当社入社  
 2019年 6月 当社執行役員  
 2019年 6月 味の素ファインテクノ株式会社社長  
 2021年 6月 当社執行理事  
 2021年 6月 当社アミノサイエンス事業本部化成品部長  
 2022年 4月 当社執行役常務  
 2022年 4月 ブラジル味の素社社長  
 2025年 2月 当社代表執行役社長 最高経営責任者 (CEO) (現任)

#### 取締役候補者とした理由

中村茂雄氏は、当社入社以来、味の素ビルドアップフィルム®(ABF)を軸とする電子材料事業の立ち上げと成長を牽引するとともに、ブラジル味の素社社長として、食品事業およびバイオ&ファインケミカル事業の事業基盤強化と大きな成長の実現に多くの実績を残してきました。以上のことから、特に経営戦略、グローバル、研究開発・生産、セールス・マーケティングに関する領域を中心にした取締役会への貢献に期待し、指名委員会にて取締役候補者として決定されました。

8

再任

しらがみ ひろし  
白神 浩

生年月日 1961年5月10日  
 取締役の在任年数 3年  
 所有する当社の株式数 54,330株  
 当期における出席状況  
 取締役会 18回中17回(94%)

#### ■ 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

1986年 4月 当社入社  
 2009年 7月 当社アミノ酸カンパニーアミノサイエンス事業開発部長  
 2013年 7月 味の素アルテア社代表取締役会長  
 2015年 7月 当社理事  
 2019年 6月 当社常務執行役員  
 2019年 6月 当社アミノサイエンス事業本部バイオ・ファイン研究所長  
 2021年 4月 当社Chief Innovation Officer(CIO)・研究開発統括(現任)  
 2021年 6月 当社執行役専務  
 2022年 4月 当社代表執行役副社長(現任)  
 2022年 6月 当社取締役(現任)

#### 取締役候補者とした理由

白神浩氏は、代表執行役副社長として、CEOを中心とした様々な変革の取組みを強力にサポートすることに加え、Chief Innovation Officer(CIO)として、事業モデル変革とイノベーションによる新事業創出を指揮してきました。また、サイエンス面から当社グループの長期的な方向性に関する議論をリードし、大いに貢献しております。以上のことから、特に経営戦略、グローバル、デジタル、研究開発・生産に関する領域を中心にした取締役会への貢献に期待し、指名委員会にて取締役候補者として決定されました。

9

再任

さ さ き たつ や  
佐々木 達哉

■ 生年月日 1963年6月25日  
 ■ 取締役の在任年数 3年  
 ■ 所有する当社の株式数  
 29,474株  
 ■ 当期における出席状況  
 取締役会  
 18回中18回(100%)

#### ■ 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

1986年 4月 当社入社  
 2011年 1月 当社健康ケア事業本部ニュートリションケア部長  
 2013年 7月 当社経営企画部長  
 2017年 6月 当社執行役員  
 2019年 6月 当社常務執行役員  
 2019年 7月 ブラジル味の素社長  
 2021年 6月 当社執行役常務  
 2022年 4月 当社執行役専務(現任)  
 2022年 4月 当社グローバルコーポレート本部長  
 2022年 4月 当社コーポレートサービス本部長  
 2022年 6月 当社取締役(現任)  
 2022年 6月 株式会社J-オイルミルズ社外取締役(現任)  
 2023年 4月 当社コーポレート本部長(現任)

#### 取締役候補者とした理由

佐々木達哉氏は、国内外の事業運営に関して豊富な経験と実績を備えているほか、経営企画部長として経営計画の策定・実施に深く関与し、コーポレート部門を統括する立場からグループ全体の経営基盤強化を推進してきました。また、ステークホルダーとの対話を積極的に推進し、大いに貢献しております。以上のことから、特に経営戦略、グローバル、サステナビリティ、セールス・マーケティングに関する領域を中心にした取締役会への貢献に期待し、指名委員会にて取締役候補者として決定されました。

10

再任

さいとう たけし  
斉藤 剛

■ 生年月日 1966年10月29日  
 ■ 取締役の在任年数 2年  
 ■ 所有する当社の株式数  
 19,600株  
 ■ 当期における出席状況  
 取締役会  
 18回中18回(100%)

#### ■ 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

1992年 4月 株式会社コーポレートディレクション入社  
 2003年 8月 株式会社産業再生機構入社  
 2004年11月 株式会社オーシーシー社外取締役  
 2005年 6月 カネボウ株式会社社外取締役  
 2005年 8月 株式会社産業再生機構マネージングディレクター  
 2007年 4月 株式会社経営共創基盤パートナー・マネージングディレクター  
 2015年 1月 同社取締役  
 2019年 1月 みさき投資株式会社チーフデベロップメントオフィサー  
 2019年 9月 同社執行役員チーフエンゲージメントオフィサー  
 2021年 6月 株式会社IMECS代表取締役(現任)  
 2021年 7月 当社アドバイザー Chief Transformation Officer (CXO)  
 補佐  
 2023年 4月 当社執行役常務 CXO(現任)  
 2023年 6月 当社取締役(現任)

#### 取締役候補者とした理由

斉藤剛氏は、経営プロフェッショナルとして30年以上にわたり、コンサルタント、アドバイザー、投資家、経営者、取締役等の様々な立場で、事業価値・企業価値の創造と拡大に貢献し、特に、変革と進化のマネジメントについての豊富な知見と経験を有しております。当社においても、社長・副社長直轄のValue Creation Advisory Boardメンバーとして当社の企業変革に深く関わり、2023年4月から執行役常務およびChief Transformation Officer (CXO)として経営に携わり、中長期経営方針の実行を支えるとともに、企業文化変革をリードし、大いに貢献しております。以上のことから、特に経営戦略、デジタル、研究開発・生産、財務・会計に関する領域を中心にした取締役会への貢献に期待し、指名委員会にて取締役候補者として決定されました。

11

再任

まつざわ たくみ  
松澤 巧

■ 生年月日 1964年6月27日  
 ■ 取締役の在任年数 2年  
 ■ 所有する当社の株式数 47,340株  
 ■ 当期における出席状況  
   取締役会 18回中18回(100%)  
   監査委員会 16回中16回(100%)

#### ■ 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

1987年 4月 当社入社  
 2003年 7月 タイ味の素社取締役  
 2011年 7月 当社人事部グローバル人事グループ長  
 2014年 7月 ブラジル味の素社常務取締役  
 2017年 6月 当社執行役員  
 2017年 6月 当社グローバル人事部長  
 2018年 4月 当社人事部長  
 2021年 6月 当社執行役  
 2021年 6月 当社内部統制・監査委員会担当  
 2021年 7月 当社監査部長  
 2023年 4月 当社執行役常務  
 2023年 6月 当社取締役 常勤監査委員(現任)

#### 取締役候補者とした理由

松澤巧氏は、当社において長年にわたり人事部門の業務に従事したほか、海外事業のマネジメントにも携わり、当社の国内外での業務に関する豊富な知見と経験を有しております。2021年6月以降は、内部統制・監査委員会担当として、また、2023年6月以降は、当社取締役 常勤監査委員として業務執行の適法性・妥当性を適切に監督し、ガバナンスやリスク管理に関する領域において、大いに貢献しております。以上のことから、特にグローバル、人事・人財開発、法務・リスクマネジメントに関する領域を中心とした取締役会への貢献に期待し、指名委員会にて取締役候補者として決定されました。

- (注) 1. 岩田喜美枝、中山譲治、引頭麻実、八田陽子、デイヴィス・スコット、我妻由佳子の6氏は、会社法施行規則第2条第3項第7号に定める社外取締役候補者であります。
2. 当社は、岩田喜美枝、中山譲治、引頭麻実、八田陽子、デイヴィス・スコット、我妻由佳子の6氏を東京証券取引所の定める独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。6氏の選任が承認された場合には、6氏を引き続き独立役員として指定する予定であります。なお、当社における社外取締役の独立性に関する基準は21ページをご参照ください。
3. 当社は、岩田喜美枝、中山譲治、引頭麻実、八田陽子、デイヴィス・スコット、我妻由佳子の6氏の間において、会社法第427条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項各号に定める金額の合計額としております。6氏の選任が承認された場合には、当該契約は継続されます。
4. 当社は、岩田喜美枝、中山譲治、引頭麻実、八田陽子、デイヴィス・スコット、我妻由佳子、中村茂雄、白神浩、佐々木達哉、斉藤剛、松澤巧の11氏が被保険者として、役員等賠償責任保険契約(会社法第430条の3第1項に規定する内容の保険契約)を保険会社との間で締結し、株主や第三者等から損害賠償請求を提起された場合において、被保険者が負担することになる損害賠償金・争訟費用等の損害を当該保険契約により填補することとしています。11氏の選任が承認された場合には、11氏を引き続き当該保険契約の被保険者となります。当該保険契約は、2025年9月に更新される予定であります。
5. 引頭麻実氏の指名委員会、八田陽子氏の報酬委員会、ならびに我妻由佳子氏の指名委員会および監査委員会への出席状況は、2024年6月25日の委員就任後に開催された委員会への出席状況を記載しております。また、引頭麻実氏は、同日付で報酬委員会委員を退任するまでに開催された同委員会2回のすべてに出席し、白神浩氏は、同日付で指名委員会委員を退任するまでに開催された同委員会2回のすべてに出席してあります。
6. 引頭麻実氏は、当社社外取締役の就任以前に当社社外監査役であり、その在任年数1年を加えた在任年数は5年となります。
7. 八田陽子氏が株式会社IHの社外監査役として在任中の2019年1月に、同社の民間航空機エンジン整備事業において不適切な作業が行われていたことが判明しました。これに対し、2019年3月に経済産業省より、認可を受けた修理の方法によって修理をするよう航空機製造事業法に基づく命令を受け、また2019年4月に国土交通省より、航空法に基づく業務改善命令を受けました。同氏は、当該事実が判明する以前より豊富な経験と高い見識に基づき法令順守やリスク管理の重要性について提言を行ってまいりました。当該事実判明後は、事実関係等の調査の進捗について逐次報告を受けて状況を把握し、安全性に対する影響を速やかに調査すること、再発防止に向けた適切な措置を講ずること、ならびにコンプライアンスの更なる強化および徹底を図ることを求めるなど、再発防止に注力しました。
- また、同氏は2020年6月に株式会社IHの社外監査役を退任してありますが、2024年4月、株式会社IHの連結子会社である株式会社IH原動機において、船舶用エンジンおよび陸上用エンジンの試運転記録に不適切な修正が行われていたことが判明しました。2024年7月には、株式会社IHの連結子会社である新潟トランス株式会社において、ロータリ式道路用除雪車の除雪性能試験で不適切な行為が行われていたことが判明しました。2025年3月には、公正取引委員会より、株式会社IHの連結子会社であるIH連搬機械株式会社の機械式駐車装置事業におきまして、独占禁止法に違反する行為があったと認定されました。同氏は、社外監査役在任中、豊富な経験と高い見識に基づき法令順守やリスク管理の重要性について提言を行っており、特に、上記2019年の同社の民間航空機エンジン整備事業における不適切な作業の事実判明後は、コンプライアンスの更なる強化および徹底を図ることを強く求めてきましたが、同社の開示で知るまで当該事案を認識しておりませんでした。
- 同氏が社外監査役に就任している小林製薬株式会社において、2024年3月に同社製品の摂取による健康被害が発生し、同月22日付で、同社は、当該製品の自主回収を行うことを公表し、同月27日付で、大阪市保健所より食品衛生法に違反するとして対象製品の回収を命ずる旨の行政処分を受けました。また、大阪市は、当該製品に関係する複数の同社製造拠点の立入検査を実施するなど、重大な事案として調査を進め、2025年3月19日付で、大阪市から厚生労働省へ詳報が提出されました。同氏は、当該製品の開発・製造・販売等に直接関与しておらず、当該事案の報告を受ける以前にはこれを認識しておりませんでした。それ以前から、法令順守やリスク管理の重要性について提言を行っており、また、それ以降は健康被害を受けた方への対応、法令順守の徹底、実効性のある再発防止策の実施に向けた取組みについて助言や監督を行うなど、社外監査役としての職責を果たしております。
8. デイヴィス・スコット氏が社外取締役として就任しているSOMPOホールディングス株式会社の連結子会社である損害保険ジャパン株式会社は、2024年1月に、金融庁より中古車販売会社による自動車保険金不正請求への対応等に関し保険業法に基づく業務改善命令を受けました。同時に、SOMPOホールディングス株式会社は、金融庁より損害保険ジャパン株式会社に対する経営管理等に関し保険業法に基づく業務改善命令を受けました。
- また、損害保険ジャパン株式会社は、損害保険の保険料の調整行為等に関し、独占禁止法違反行為があったとして、2024年10月に公正取引委員会より独占禁止法に基づく排除措置命令および課徴金納付命令を受けたほか、顧客情報の漏洩等に関し、2025年3月に金融庁より保険業法に基づく業務改善命令を受けました。
- 同氏は、平素より取締役会・委員会等にて、法令順守、グループガバナンスの実効性確保およびコンプライアンス問題における真因分析の重要性等の視点から意見具申を行ってまいりました。また、当該事案発生後は、社外取締役として再発防止のための諸施策につき検討・意見具申を行うなど、再発防止に注力しております。
9. 当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を実施いたしました。各取締役候補者の所有する当社の株式数は、当該株式分割後の株式数を記載しております。
10. 各取締役候補者の略歴および取締役候補者とした理由を含む株主総会参考書類の記載は、作成時点(2025年5月15日)のものであります。

(ご参考)スキル項目の定義と選定理由

スキル項目	定義	選定理由
経営戦略	事業に精通し、資本市場を意識した的確な戦略を監督・推進することで、持続的な成長を通じて企業価値の向上を実現するスキル	アミノサイエンス®で人・社会・地球のWell-beingに貢献する企業として、Ajinomoto Group Creating Shared Value (ASV) 経営の推進を通じて味の素グループの企業価値を飛躍的に高めることに必要なため
グローバル	多様な価値観や文化を踏まえて、グローバルに事業を展開するための的確な戦略を監督・推進するスキル	事業領域のグローバルな持続的拡大に向けた、多様な価値観や文化への理解に基づく業務執行の適切な監督・推進に必要なため
サステナビリティ	持続可能な社会の実現に向けて、事業を通じて社会的課題を解決するための的確な戦略を監督・推進するスキル	社会価値と経済価値を両立させるASV経営を通じて、「10億人の健康寿命の延伸」および「環境負荷の50%削減」を実現することに必要なため
デジタル	IT・デジタル技術を駆使した、イノベーション、生産性の向上等に向けた的確な戦略を監督・推進するスキル	DXを通じて市場競争力・効率性・生産性を高め、企業価値を向上させながら、アミノサイエンス®で人・社会・地球のWell-beingに貢献する企業に変革するために必要なため
研究開発・生産	イノベティブな研究開発と安全・安心な製品・サービスを絶えず追求していくための的確な戦略を監督・推進するスキル	アミノサイエンス®によるイノベーションによって、「10億人の健康寿命の延伸」および「環境負荷の50%削減」を実現することに必要なため
セールス・マーケティング	重点事業の成長を加速させるためのブランド価値向上に向けた的確な戦略を監督・推進するスキル	市場・生活者の価値観に合致したブランドマネジメントと、「スピードアップ×スケールアップ」による成長に必要なため
財務・会計	財務・会計・税務の高度な専門性にに基づき、的確な戦略を監督・推進するスキル	ASV経営による企業価値の最大化、成長投資と株主還元の両立を実現する戦略の立案・推進、および業務執行の適切な監督に必要なため
人事・人財開発	多様な人財一人ひとりが能力を開発し、最大限に発揮するための的確な戦略を監督・推進するスキル	全ての無形資産の価値を高める原動力となる人財資産を、個人と組織の共成長により強化し、ASV経営を進化させることに必要なため
法務・リスクマネジメント	法令順守・コーポレートガバナンス・リスク管理を通じた持続的な企業価値の向上を実現するための的確な戦略を監督・推進するスキル	Ajinomoto Group Policies (AGP) *の浸透・実践を通じた持続的な企業価値の向上を実現し、ASV経営を安定的かつ着実に推進することに必要なため

\*AGPは、味の素グループ各社およびそこに働く一人ひとりが順守すべき考え方や行動のあり方を示すと同時に、誠実に順守することをすべてのステークホルダーに約束するものです。

(ご参考)各取締役が所属を予定する委員会について

本議案が承認された場合、各委員会の構成は以下のとおりであります。(◎は委員長)

候補者番号	氏名	指名委員会	報酬委員会	監査委員会	備考
1	岩田 喜美枝	○	○		取締役会議長
2	中山 讓治	◎	○	○	
3	引頭 麻実	○		◎	
4	八田 陽子		○	○	
5	デイヴィス・スコット	○	◎		
6	我妻 由佳子	○		○	
7	中村 茂雄				代表執行役社長 最高経営責任者 (CEO)
8	白神 浩				代表執行役副社長 Chief Innovation Officer (CIO) 研究開発統括
9	佐々木 達哉				執行役専務 コーポレート本部長
10	齊藤 剛				執行役専務 Chief Transformation Officer (CXO)
11	松澤 巧			○	常勤監査委員

(ご参考)当社における社外取締役の独立性に関する基準

当社の社外取締役が独立性を有するという場合には、当該社外取締役が以下のいずれにも該当してはならないこととします。

- (1) 当社を主要な取引先とする者またはその業務執行者
- (2) 当社の主要な取引先またはその業務執行者
- (3) 当社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家または法律専門家(当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合は、当該団体に所属する者をいう。)
- (4) 最近1年間において、(1)から(3)までのいずれかに該当していた者
- (5) 次の①から③までのいずれかに掲げる者(重要でない者を除く。)の二親等内の親族
  - ① (1)から(4)までに掲げる者
  - ② 当社の子会社の業務執行者
  - ③ 最近1年間において、②または当社の業務執行者に該当していた者

- (注) 1. 「当社を主要な取引先とする者」とは、直近事業年度においてその者の年間連結総売上高の2%または1億円のいずれか高い方の額以上の支払いを、当社から受けた者をいうこととします。
2. 「当社の主要な取引先」とは、直近事業年度において当社の年間連結総売上高の2%または1億円のいずれか高い方の額以上の支払いを、当社に行った者をいうこととします。
3. 「当社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ている」とは、直近事業年度において役員報酬以外にその者の売上高または総収入金額の2%または1,000万円のいずれか高い方の額以上の金銭または財産を当社から得ていることをいうこととします。

以上

# 株式インフォメーション

## 株式に関するお手続きのご案内

お手続き・ご照会の内容	お問い合わせ先	
	証券会社の口座に記録された株式	特別口座※に記録された株式
単元未満株式の買取・買増請求	口座を開設されている証券会社	特別口座管理機関 三菱UFJ信託銀行証券代行部 0120-232-711 (通話料無料)
配当金の受領方法・振込先のご変更		
届出住所・姓名などのご変更		
マイナンバーに関するお届け・お問い合わせ		
郵便物の発送と返戻に関するご照会	株主名簿管理人	
株式事務に関する一般的なお問い合わせ	三菱UFJ信託銀行証券代行部	
支払期間経過後の配当金に関するご照会	0120-232-711 (通話料無料)	

※2009年1月の株券電子化実施日において「株式会社証券保管振替機構（ほふり）」をご利用でなかった株主様の権利を確保するために、当社が当該株主様の名義で開設した口座です。

### ● 配当金を配当金領収証との引換でお受け取りの株主様へのご案内

より安全かつ迅速に配当金をお受け取りいただける、口座振込をおすすめしております。株主様におかれましては、この機会にお受け取り方法のご変更を、ご検討くださいますようお願い申し上げます。

### ● 当社株式を特別口座でご所有の株主様へのご案内

特別口座で管理されている株式は、お取引に一定の制限がかり、市場で売買することができません。株主様におかれましては、この機会に証券口座への移管をご検討の上、移管される場合には、特別口座管理機関である三菱UFJ信託銀行証券代行部にお問い合わせください。

## 株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで	株主名簿管理人 (兼特別口座管理機関)	三菱UFJ信託銀行株式会社
配当金支払株主確定日	3月31日(期末配当) 9月30日(中間配当)	同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 0120-232-711 (通話料無料) <ホームページ> <a href="https://www.tr.mufg.jp/daikou/">https://www.tr.mufg.jp/daikou/</a> よくあるお問合せは QRコードから ご確認ください
証券コード	2802		
公告掲載方法	電子公告 ( <a href="https://www.ajinomoto.co.jp/">https://www.ajinomoto.co.jp/</a> ) ただし、電子公告をすることができない場合は、東京都において発行する日本経済新聞に掲載します。	同郵送先	〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部



# 株主総会会場のご案内

## パレスホテル東京 2階「葵」

東京都千代田区丸の内一丁目1番1号 電話 (03)3211-5211(代表)

開催場所が昨年と異なりますのでご注意ください。  
会場には、本総会専用の駐車場のご用意はございません。  
公共交通機関をご利用ください。



### 最寄駅から会場までのアクセス



### 交通機関のご案内

JR線 **「東京駅」** **丸の内北口**  
から 徒歩約8分

東京メトロ ●千代田線 ●半蔵門線  
●丸の内線 ●東西線  
都営地下鉄 ●三田線

**「大手町駅」** **C13b出口**  
地下通路からパレスホテル東京  
地下1階に直結

### パレスホテル東京の入口詳細図



## 味の素株式会社

〒104-8315 東京都中央区京橋1-15-1  
<https://www.ajinomoto.co.jp/>



見やすいユニバーサルデザインフォントを採用しています。 環境に配慮したFSC®認証紙と植物油インキを使用しています。