

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

／コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

1. 基本的な考え方

当社グループでは、以下の企業理念を掲げております。

(ミッション)

SAVE the DIGITAL WORLD

(ビジョン)

デジタルハーツグループは、多様な人材が活躍するグローバル・クオリティ・パートナーとして、世界中の人々が笑顔で暮らせる安心・安全なデジタル社会の実現を追求し続けていきます。

(バリュー)

Hearts of Honesty:真摯に物事に向き合い、誠実に仕事に取り組みます

Hearts of Innovation:変わることを恐れず、社会・顧客課題にスピーディーに挑戦します

Hearts of Diversity & Inclusion:多様な仲間を信頼し、笑顔で仕事をします

この企業理念のもと、当社は、株主、顧客、取引先、従業員、地域社会等のステークホルダー（利害関係者）の信頼に応える企業活動を通じて、企業価値のさらなる向上を図るため、経営の透明性及び監視・監督機能のあるコーポレート・ガバナンス体制を構築してまいります。

【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】

【補充原則4-1-2 中期経営計画】

当社グループが事業を展開するIT・デジタル関連業界は環境変化のスピードが著しく速く、その変化に即した迅速かつ柔軟な経営判断を行う必要があるため、当社は、現時点において中期経営計画の策定・公表は行っておりません。当社は、中期経営計画に代わるステークホルダーとの対話手段として、単年度毎の見通し及び中期的な取り組みを適宜公表いたします。

【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 更新

【原則1-4 政策保有株式】

(政策保有株式に関する方針)

当社は、当社グループの持続的な成長と企業価値の向上を目的に、業務提携・取引関係の維持・強化等を図るため政策保有株式を保有する。取得するにあたって、保有の目的が当社の中長期的な企業価値向上に合致しているかを確認の上、関連取引便益、配当その他のリターンが資本コストに見合っているか等、総合的に検討を行う。

保有する全ての政策保有株式については、発行会社の業績及び株価、配当等の状況を日々監視し、株式市場の低迷による減損リスクを回避する。その分析をもとに、取締役会において、毎年取引関係の維持・強化によるシナジー効果について、将来の見通しを総合的に判断した上で、適宜、政策保有を評価し、保有の合理性がないと判断される政策保有株式は、適時、株価や市場動向その他の事情を考慮して売却をすることで、中長期的な経済的合理性を維持する。また、有価証券報告書等を通じて全銘柄の株式数、貸借対照表計上額等の情報を開示する。

なお、当社は、上記方針に基づき、2025年3月開催の取締役会において、当社が保有する政策保有株式について検証を行いました。

(議決権の行使に関する方針)

当社は、発行会社の中長期的な企業価値又は株主価値向上の観点から、その議決権を行使する。発行会社の業績が著しく悪化又は長期間低迷している場合、重大な不祥事が発生した場合、経営環境が著しく悪化している場合等においては、発行会社との対話を踏まえ、慎重に議決権を行使する。

【原則1-7 関連当事者間の取引】

当社は、取締役の利益相反取引については、取締役会において、その行為・取引の性質や重要性等を確認の上、その都度、審議・検討を行っております。当該取引が行われた場合、その旨及びその内容等について取締役会に報告を行うこととしております。

また、関連当事者取引は、毎年調査・監視を行い、特に重要な関連当事者取引については、取締役会において審議・検討を行い、個別注記表等で開示しております。

【補充原則2-4-1 多様性の確保】

当社は、グループとして多種多様なIT人材を育成し、多様な人材が活躍するグローバル・クオリティ・パートナーとして、世界中の人々が笑顔で暮らせる安心・安全なデジタル社会の実現を目指しております。そのため、グループ内に異なる経験・技能・属性を反映した多様な視点や価値観が存在することが強みになりうるとの認識のもと、女性活躍の推進、様々な国籍の人材の採用、中途採用者の管理職への登用等に取り組んでおります。

当社の管理職比率は、女性27.6%、外国人6.9%であり、管理職は全員が中途採用者となっております。そのため、当社としては、一定程度の多様

性は確保されていると認識しており、女性と外国人については現状を下回らないよう、中途採用者については概ね50%を下回らないよう、努めて参ります。また、当社グループ全体においても、中途採用者の管理職での採用及び登用が行われており、外国人についても、海外子会社の増加に伴い、多くがマネジメントポジションに就いております。

当社は、中長期的な企業価値の向上に向けた人材戦略の重要性に鑑み、多様な人材が活躍できるための人材ポリシーの策定や、多様な人材をマネジメントするためのマネージャー要件の策定に取り組んでおります。

[原則2-6 企業年金のアセットオーナーとしての機能発揮]

当社は、企業年金制度を導入しておりません。

[原則3-1 情報開示の充実]

1. 企業理念、経営戦略、経営計画等

当社グループの経営理念は、「1.基本的な考え方」に記載のとおりであります。

当社は、中期経営計画の策定・公表は行っておりませんが、単年度毎の見通し及び中期的な取り組み等を公表してまいります。

2. コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方と基本方針

当社は、ステークホルダーの信頼に応える企業活動を通じて、企業価値のさらなる向上のため、グループ経営を統括する立場から、グループ経営方針・経営戦略の策定、経営資源の配分及び事業会社である子会社等の経営指導等を通じて、法令や社会規範を遵守しつつ、経営の透明性確保及び経営の効率化を推進してまいります。

3. 取締役の報酬を決定するに当たっての方針と手続き

当社は、取締役の報酬を決定するに当たっての方針と手続きについて、本報告書(II.1. [取締役報酬関係] 報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容)に記載しております。

4. 取締役、監査役の選解任・指名を行うに当たっての方針と手続き

当社は、取締役及び監査役の選解任・指名について、過半数の社外取締役で構成される指名報酬委員会が答申を行い、取締役会は、かかる答申を最大限に尊重し決定しております。

5. 取締役、監査役の個々の選解任理由

当社は、取締役及び監査役について、候補者の個々の選解任理由を「株主総会招集ご通知」に記載しております。

[補充原則3-1-3 サステナビリティについての取り組み等]

当社グループは、「本業で貢献」「共感と共創」「内省と改善」を基本原則として、全ての従業員が意識してサステナビリティを推進し、持続可能な社会の実現に貢献することを目指しております。当社グループのサステナビリティの考え方や方針、取り組み等については、当社ホームページをご参照下さい。

(1) サステナビリティについての取り組み

<https://www.digitalhearts-hd.com/sustainability/>

(2) 気候変動に係るリスク及び収益機会が自社の事業活動や収益等に与える影響について

<https://www.digitalhearts-hd.com/sustainability/cc/>

(3) 人的資本や知的財産への投資等について

<https://www.digitalhearts-hd.com/sustainability/hi/>

[原則4-1-1 経営陣に対する委任の範囲の概要]

取締役会は、次に掲げる事項に関する決議を行うものとしております。

- (1) 株主総会に関する事項
- (2) 決算に関する事項
- (3) 剰余金の配当に関する事項
- (4) 株式及び社債に関する事項
- (5) 役員に関する事項
- (6) 重要な人事に関する事項
- (7) 重要な業務執行に関する事項
- (8) 子会社に関する事項
- (9) 重要な規定の制定、改廃に関する事項
- (10) その他、定款、社内規定により取締役会の決議を必要とする事項

[原則4-9 独立社外取締役の独立性判断基準及び資質]

当社は、東京証券取引所が定める独立性基準を踏まえ、社外取締役を選任するための独立性に関する基準を以下のとおり策定しております。なお、独立社外取締役及び独立社外監査役については、独立役員として東京証券取引所に届け出を行っておりますが、近澤諒氏は、同氏の所属する法律事務所の内規に基づき、独立役員としての届け出は行っておりません。

<<独立性に関する判断基準>>

当社の社外取締役は、次のいずれかの項目に該当する場合、独立性に欠けると判断する。

- (1) 過去3年間に於いて、当社及び当社の関係会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者であった者。
- (2) 過去3年間に於いて、当社及び当社の関係会社の主要な取引先又はその業務執行者であった者。
- (3) 過去3年間に於いて、当社及び当社の関係会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家又は法律専門家であった者(当該財産を得ている者が団体である場合は、当該団体に所属していた者)。
- (4) 次のa.及びb.のいずれかに掲げる者(重要でない者を除く。)(近親者(二親等以内の親族)。)
 - a. (1) から (3) までに掲げる者。
 - b. 当社の関係会社の業務執行者。

[補充原則4-10-1 指名委員会・報酬委員会の設置]

当社では、社外取締役の適切な関与・助言を得ることにより、当社の経営陣幹部・取締役の指名(後継者計画を含む)・報酬等の公正性及び客観性を確保し、当社グループのコーポレート・ガバナンス機能を強化することを目的として、過半数の独立性の高い社外取締役で構成される指名報酬委員会を設置しております。

指名報酬委員会は、ジェンダー等の多様性やスキルの観点を含め、当社及び主要子会社の役員の選解任・報酬、代表取締役の選定、当社役員の選任・報酬に係る株主総会議案の内容、後継者計画等の事項について審議し、取締役会に対して答申を行い、当社の取締役会は、かかる答

申を最大限尊重し、決定いたします。

[補充原則4-11-1 取締役が有するスキル等の組み合わせ]

当社の取締役会は、当社の企業価値の持続的な向上に資するよう、各取締役及び取締役会全体の知識・経験・能力等のバランス、多様性、規模等を総合的に勘案して取締役を選任しており、その選任手続きについては、[原則3-1] 4に記載のとおりであります。なお、当社は、株主総会招集通知「株主総会参考書類」において、取締役のスキル・マトリックスを開示しております。

[補充原則4-11-2 取締役・監査役の兼任状況]

取締役（社外取締役を除く）及び監査役（社外監査役を除く）は、当社グループに時間・労力を振り向けるべく、原則として、当社グループを除く、他の上場会社の役員を兼務しないものとし、やむを得ず取締役及び監査役が他の上場会社の役員を兼務する場合は、極力当社における職務に注力するものとしております。

取締役及び監査役の他社での兼務状況は、法令等に基づき、株主総会招集通知、事業報告等において開示いたします。

[原則4-11-3 取締役会の実効性についての分析・評価]

当社は、社外役員を含む取締役及び監査役を対象に、事業年度毎に、取締役会の実効性に関するアンケートを実施しております。このアンケートは、コーポレートガバナンス・コードの各原則等、特に第四章の趣旨を当社取締役会が認識し実効性のある運営を行っているかについての質問が主な内容となっております。

2025年3月期の当社取締役会では、提案内容の充実化を背景に自由闊達な議論が交わされており、全体として当社取締役会の実効性は担保されているとの評価結果となっております。

[補充原則4-14-2 取締役・監査役のトレーニング方針]

当社は、取締役及び監査役に対し、求められる役割を果たすために、外部専門講師等による役員研修を実施しております。

[原則5-1 株主との建設的な対話に関する方針]

当社は、経営戦略や事業に対する理解を得るため、株主との十分な対話の機会を確保することを意識し、経営陣幹部、IR担当役員及びIR担当責任者が主体となったIR活動を行っております。

IR担当は、社長を含む取締役の株主及び投資家との対話を補助し、事業戦略部門、管理部門、当社グループ内の主要部門と日常的に連携しております。年間の基本活動は、年2回の経営陣幹部による決算説明会開催のほか、カンファレンス、スモールミーティング等にも積極的に参加しており、株主からの対話の申し込みに対しては、合理的な範囲で対応することに努めております。IR活動等を通じて寄せられた株主やアナリストの意見は、IR担当役員が情報を集約し、その重要性や必要性に応じて取締役会への報告や社内周知を行っております。また、当社は、内部規定に基づき、未公表のインサイダー情報の管理を徹底しております。

■資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応 <英文開示有り>

当社は、健全な財務基盤のもと、人材、技術、M&A等への積極的な成長投資を行うことで、持続的な企業価値向上を目指しています。また、その投資判断においては“ROIC15%以上”という当社の財務規律を遵守することで、最適な資本効率の維持に努めています。

これらの結果、当社では、2025年3月期までの過去5年間に於いて、安定成長事業であるDHグループ事業においてもCAGR+10%程度、成長が期待されるAGESTグループ事業ではCAGR+20%以上と高い売上成長率を記録する一方、資本効率の面では、同5年間のROICは15%～20%前後と当社のWACC(4～6%)を大きく上回る水準を維持してまいりました。

また、当社では、DHグループ事業及びAGESTグループ事業それぞれの成長スピードの加速及び資本効率の維持・向上を目的に、2023年5月よりAGESTグループ事業の中核子会社である株式会社AGESTの株式分配型スピンオフ及び上場に向けた準備を進めております。今後も、このような資本コストを意識した経営やさらなる成長に向けた挑戦を続けることで、企業価値の最大化を目指してまいります。

なお、本件につきましては、決算説明資料において、日本語・英文開示をしております。

2. 資本構成

外国人株式保有比率	10%以上20%未満
-----------	------------

[大株主の状況]

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
宮澤 栄一	9,424,569	42.29
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,566,000	7.03
A-1合同会社	1,324,900	5.94
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	849,600	3.81
NORTHERN TRUST CO.(AVFC) RE FIDELITY FUNDS	846,364	3.80
MSIP CLIENT SECURITIES	250,484	1.12
藪 太一	240,000	1.08
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505019	226,200	1.01
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103	221,700	0.99
JPモルガン証券株式会社	215,470	0.97

支配株主(親会社を除く)の有無	――
親会社の有無	なし

補足説明

1. 2025年3月31日現在の株主名簿に基づいて記載しています。
2. 上記のほかに当社所有の自己株式1,604,473株があります。
3. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

3. 企業属性

上場取引所及び市場区分	東京 プライム
決算期	3 月
業種	情報・通信業
直前事業年度末における(連結)従業員数	1000人以上
直前事業年度における(連結)売上高	100億円以上1000億円未満
直前事業年度末における連結子会社数	10社以上50社未満

4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与える特別な事情

// 経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

1. 機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態	監査役設置会社
------	---------

[取締役関係]

定款上の取締役の員数	15 名
定款上の取締役の任期	1 年
取締役会の議長	社長
取締役の人数	5 名
社外取締役の選任状況	選任している
社外取締役の人数	3 名
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数	2 名

会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係(※)										
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k
柳谷 孝	他の会社の出身者											
牟禮 恵美子	公認会計士											
近澤 諒	弁護士								○			

※ 会社との関係についての選択項目

※ 本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「△」

※ 近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」

a 上場会社又はその子会社の業務執行者

b 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役

c 上場会社の兄弟会社の業務執行者

d 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者

e 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者

f 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家

g 上場会社の主要株主（当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者）

h 上場会社の取引先（d、e及びiのいずれにも該当しないもの）の業務執行者（本人のみ）

i 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者（本人のみ）

j 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者（本人のみ）

k その他

会社との関係(2)

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
柳谷 孝	○	----	同氏は、会社経営者としての豊富な経験から、当社の取締役会に対して有益な助言等をいただくとともに、客観的な立場で当社の経営を監督等いただくこと、指名報酬委員会の委員として当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定に対して客観的・中立的な立場で関与いただくことを期待したためであります。
牟禮 恵美子	○	----	同氏は、公認会計士及び大学教員としての豊富な経験から、当社の取締役会に対してサステナビリティ、並びに財務及び会計に関する助言等をいただくとともに、客観的な立場で当社の経営を監督等いただくこと、指名報酬委員会の委員として当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定に対して客観的・中立的な立場で関与いただくことを期待したためであります。同氏は、独立役員の要件を充足し、一般株主との間に利益相反が生じるおそれがないことから独立役員として指定しております。
近澤 諒		----	同氏は、弁護士の資格を有しており、当社の取締役会に対してコーポレート・ガバナンスやコンプライアンスに関する助言等をいただくとともに、客観的な立場で当社の経営を監督等いただくこと、指名報酬委員会の委員として当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定に対して客観的・中立的な立場で関与いただくことを期待したためであります。また、当社は、同氏の所属する法律事務所と法律顧問契約を締結しておりますが、その報酬額は僅少であり、一般株主との間に利益相反が生じるおそれはないと判断しております。なお、同氏の所属する法律事務所の内規に基づき、独立役員としての指定は行っておりません。

指名委員会又は報酬委員会に相当する 任意の委員会の有無	あり
--------------------------------	----

任意の委員会の設置状況、委員構成、委員長（議長）の属性

	委員会の名称	全委員（名）	常勤委員 （名）	社内取締役 （名）	社外取締役 （名）	社外有識者 （名）	その他（名）	委員長（議 長）
指名委員会に相当 する任意の委員会	—	—	—	—	—	—	—	—
報酬委員会に相当 する任意の委員会	指名報酬委員会	5	0	2	3	0	0	社外取 締役

補足説明

当社は、当社及び主要子会社の取締役、監査役及び執行役員の指名、並びに報酬等に関する意思決定の公平性及び客観性を確保し、当社グループのコーポレートガバナンス機能の強化を図るため、取締役会の諮問機関として、社外取締役が過半数（社外取締役3名、代表取締役社長、代表取締役会長が委員）で構成される指名報酬委員会を任意で設置しております。
指名報酬委員会の委員長は社外取締役が務めております。

【監査役関係】

監査役会の設置の有無	設置している
定款上の監査役の数	5 名
監査役の数	4 名

監査役、会計監査人、内部監査部門の連携状況

監査役会は、会計監査人から会計監査の内容や結果について報告を受けるとともに、必要に応じ、監査計画、監査実施状況等についての意見交換を行い、相互の連携を高めるようにしております。
監査役は、内部監査人と定期的に意見交換を行い、監査計画、監査実施状況等を相互で共有し、効率的な監査の実施に努めております。

社外監査役の選任状況	選任している
社外監査役の数	2 名
社外監査役のうち独立役員に指定されている数	2 名

会社との関係(1) 更新

氏名	属性	会社との関係(※)											
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l m
岡野 陽子	弁護士												
赤津 恵美子	他の会社の出身者												

- ※ 会社との関係についての選択項目
 ※ 本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「△」
 ※ 近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」
 a 上場会社又はその子会社の業務執行者
 b 上場会社又はその子会社の非業務執行取締役又は会計参与
 c 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役

- d 上場会社の親会社の監査役
- e 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- f 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- g 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- h 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- i 上場会社の主要株主 (当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- j 上場会社の取引先 (f、g及びhのいずれにも該当しないもの) の業務執行者 (本人のみ)
- k 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者 (本人のみ)
- l 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者 (本人のみ)
- m その他

会社との関係(2) 更新

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
岡野 陽子	○	---	同氏は、弁護士の資格を有していることから、企業法務、コンプライアンスに関する豊富な知見を有しており、それらを社外監査役として当社の監査に活かしていただきたいためであります。同氏は、独立役員の要件を充足し、一般株主との間に利益相反が生じるおそれがないことから独立役員として指定しております。
赤津 恵美子	○	---	同氏は、長きにわたり複数の日系・外資企業において人材・組織開発の責任者や人材戦略コンサルタントに携わり、専門的な知識・経験と高い見識を有しており、それらを社外監査役として当社の監査に活かしていただきたいためであります。同氏は、独立役員の要件を充足し、一般株主との間に利益相反が生じるおそれがないことから独立役員として選任しております。

[独立役員関係]

独立役員の人数	4 名
---------	-----

その他独立役員に関する事項

当社は、社外役員5名のうち4名を独立役員として、東京証券取引所に届出を行っております (1名は所属する法律事務所の内規により当該届出を行っておりません)。

[インセンティブ関係]

取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況	業績連動報酬制度の導入
---------------------------	-------------

該当項目に関する補足説明

「[取締役報酬関係] 報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容」に記載のとおりであります。

ストックオプションの付与対象者	
-----------------	--

該当項目に関する補足説明

[取締役報酬関係]

(個別の取締役報酬の) 開示状況	個別報酬の開示はしていない
------------------	---------------

該当項目に関する補足説明 更新

第12期 (自2024年4月1日至2025年3月31日) の取締役報酬額は、90,275千円 (うち社外取締役19,725千円) です。

報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無 更新	あり
--------------------------------------	----

報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

1. 基本方針
当社の取締役の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するよう株主利益と連動した報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針とする。
具体的には、業務執行取締役の報酬は、固定報酬としての基本報酬、業績連動報酬等としての賞与及び株式報酬により構成し、指名報酬委員会の答申を踏まえて、取締役会において決定する。監督機能を担う社外取締役については、その職務に鑑み、基本報酬のみを支払うこととする。
2. 基本報酬(金銭報酬)の個人別の報酬等の額の決定に関する方針
当社の取締役の基本報酬は、月例の固定報酬とし、役位、職責、在任年数等 (以下「役位等」という。) に応じ、他社水準、当社の業績、従業員給与の水準をも考慮しながら、総合的に勘案して決定するものとする。
3. 業績連動報酬等の内容及び額又は数の算定方法の決定に関する方針
業績連動報酬等は、事業年度毎の業績向上に対する意識を高めるため、業績指標 (KPI) を反映した現金報酬である賞与を支給することとし、各事業年度の連結営業利益等の財務KPIに対する達成度合い及びESGに関連する非財務KPIに対する達成度合いに応じて算出された額を、各事業年度の業績確定後、一定の時期に支給する。目標となるKPIとその値は、年度計画と整合するよう計画策定時に設定し、適宜、環境の変化に応じて指名報酬委員会の答申を踏まえ見直しを行うものとする。
4. 非金銭報酬等の内容及び額又は数の算定方法の決定に関する方針
非金銭報酬等は、当社の持続的な企業価値向上を図るインセンティブ及び株主との価値共有を目的として、譲渡制限付株式報酬を付与することとし、役位等を総合的に勘案して決定した付与株式数を、毎年一定の時期に支給する。なお、当該譲渡制限付株式は、譲渡制限期間中の譲渡、担保権の設定その他の処分ができないよう、譲渡制限期間中は証券会社に開設する専用口座で管理するものとする。
5. 金銭報酬の額、業績連動報酬等の額又は非金銭報酬等の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針
業務執行取締役の種類別の報酬割合については、当社と同程度の事業規模や関連する業種・業態に属する企業をベンチマークとする報酬水準を踏まえ、上位の役位ほど業績連動報酬等・株式報酬のウエイトが高まる構成とし、指名報酬委員会において検討を行う。
6. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項
個人別の報酬額については、委員の過半数を社外取締役とする指名報酬委員会の答申の内容を踏まえ、取締役会において、かかる答申を最大限尊重し、取締役の個人別の基本報酬及び賞与の額、並びに株式報酬の割当株式数を決議するものとする。
- なお、2025年3月期の業績連動報酬等の業績指標 (KPI) は、財務KPIとして連結営業利益31億円 (うちDHグループ事業20.4億円、AGESTグループ事業10.6億円)、ROIC15.0%、非財務KPIとして人的資本経営に関する3つのテーマに係る評価 (ダイバーシティの推進、エンゲージメント強化、職場環境改善に沿った各種指標を設定し、個別評価したうえで総合評価) とし、その評価ウエイトは、財務KPIが80%、非財務KPIが20%でした。2025年3月期における財務KPIの実績は連結営業利益24.3億円 (うちDHグループ事業19.4億円、AGESTグループ事業4.8億円)、ROIC16.1%となり、上記取締役報酬額には2025年3月期にかかるKPI達成度を踏まえた役員賞与引当金繰入額 (18,051千円) を含めております。

[社外取締役 (社外監査役) のサポート体制]

当社では、社外取締役に対しては管理部門、社外監査役に対しては内部監査部門が中心となり、適宜必要な資料及び情報の提供やヒアリング対応等のサポートをしております。

2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要) 更新

1. コーポレート・ガバナンス体制の概要

(取締役会)

当社の取締役会は、原則として毎月1回、定時取締役会を開催するほか、必要に応じて臨時取締役会を開催しております。2025年3月期における個々の取締役及び監査役はすべての取締役会に出席し、取締役会では、法定事項に加え、M&A案件、執行体制、グループ再編等に関する事項の審議を行いました。

(監査役会)

下記2. 監査の状況(監査役監査)に記載のとおりであります。

(指名報酬委員会)

当社の指名報酬委員会は、当社及び主要子会社の取締役、監査役及び執行役員の指名並びに報酬等に関する意思決定の公平性及び客観性を確保し、当社グループのコーポレート・ガバナンス機能の強化を図るため、取締役会の諮問機関として、過半数の社外取締役に構成され、取締役会に対して、取締役、監査役及び執行役員の指名並びに報酬等に関して答申を行います。取締役会は、かかる答申を最大限に尊重し、決定いたします。2025年3月期における指名報酬委員会では、当社の取締役及び執行役員並びに主要会社の取締役に係る指名及び報酬に関する事項等について審議を行いました。

2. 監査の状況

(監査役監査)

監査役監査の状況

当社では、監査役会を設置し組織的かつ計画的に監査役監査を実施するとともに、各監査役は内部監査人及び会計監査人と連携し、効果的かつ効率的に監査役監査を実施いたします。

監査役会は、原則として毎月1回監査役会を開催しております。2025年3月期における監査役会の具体的な検討事項は、監査方針・監査計画の策定、会計監査人の選任・評価・報酬、法令順守、リスク管理体制の運用・整備状況、内部統制システムの運用・整備状況等であります。

各監査役は、監査方針及び監査計画に基づき、取締役会への出席、当社取締役及び子会社社長から業務執行状況の聴取等を実施し、うち、常勤監査役は、上記に加えて当社及び子会社の重要会議への出席、重要稟議書の閲覧、内部監査部門との情報交換等を実施するなど、実効性の高い監査を実施しております。

なお、2025年3月期における個々の監査役はすべての監査役会に出席しており、また、当社グループ内での過去における経理経験を有する伊達将英氏、公認会計士・税理士の資格を有する風間啓哉氏及び金融機関勤務経験を有する二川敏文氏はいずれも財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております(二川敏文氏は2025年6月26日付で任期満了により退任しました)。

(内部監査の状況)

当社では、代表取締役社長直轄の内部監査室に属する内部監査人2名が、監査役及び会計監査人と連携し、グループにおける業務活動の有効性及び効率性の観点から内部監査を実施いたします。

内部監査人は、内部監査に係る社内規程等に準拠し、年間計画に基づき、グループ全体の監査を実施いたします。監査結果は代表取締役社長及び取締役会に直接報告されるとともに、被監査部門に対しては監査結果を踏まえた具体的な改善指導を行います。また、その後の改善状況等について検証・分析し、必要に応じて改善指導等を実施いたします。

なお、内部統制報告制度に基づき、財務報告に係る内部統制の整備及び運用に関する評価も実施いたします。

3. 会計監査の状況

2025年3月期における会計監査の状況につきましては、以下のとおりであります。

(1)監査法人の名称

太陽有限責任監査法人

(2)継続監査期間

4年間

(3)業務を執行した公認会計士の氏名

指定有限責任社員 業務執行社員 中村 憲一

指定有限責任社員 業務執行社員 小野 潤

(4)監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 10名。その他 21名。

その他は、公認会計士試験合格者等であります。

(5)監査法人の選任・再任の方法と理由

監査法人の選任又は再任については、独立性、計画、体制、実績、報酬等を総合的に勘案し、決定しております。

当社の監査法人である太陽有限責任監査法人は、2023年12月26日付で、金融庁から契約の新規に関する業務の停止3カ月(2024年1月1日から同年3月31日まで)の処分を受けました。

(6)監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役会は、会計監査人の独立性、品質管理の状況、職務遂行体制の適切性、2025年3月期の会計監査の実施状況等について、関係部門からの意見聴取や監査法人とのミーティング等を踏まえ、日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」に基づき、総合的に評価しております。なお、監査役会は、当社の会計監査法人である太陽有限責任監査法人が受けた業務停止処分等について、同監査法人から報告を受け、説明を求めるとともに、同監査法人が2024年1月31日金融庁に業務改善計画を提出し、監査の品質の向上と再発防止に向けた改善に取り組んでいることを確認しました。

これらのことを踏まえ、2025年3月期においても同監査法人を会計監査法人として再任することを決定しております。

4. 社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査の相互連携並びに内部統制部門との関係

・監査役及び内部監査人は、業務監査の実施に際して、相互に監査計画を閲覧するとともに、監査実施後は監査結果につき意見交換を行うことを通じて、情報共有を図る体制を敷いております。また、監査役及び内部監査人による監査結果は、会計監査人にも伝達されており、会計監査人は、必要に応じて監査役及び内部監査人に対して質問等を実施しております。なお、被監査部門は、監査結果を踏まえ内部統制の改善を図っております。

・監査役は、会計監査を実施するにあたり、主要な被監査部門たる財務経理部門長及び当該部門の管掌取締役、及びグループ各社の社長並びに適切な部門責任者等に対して、重要事項に関する説明を求めるとともに、会計監査人と監査実施前に協議を行うことにより、効果的かつ効率的な監査を実施しております。また、会計監査人による会計監査の実施後においては、監査役は会計監査人に対して、監査の方法等を確認することを通じて、会計監査人による会計監査の相当性を評価しております。

・監査役、会計監査人及び内部監査人は、財務報告に係る内部統制の監査及び評価の実施に際して、内部統制部門に対して、業務の内容並び

に業務のリスク及びそれに対する統制活動等に関して説明や資料を求めるとともに、監査役及び会計監査人は、内部統制の評価者たる内部監査人に対して、評価方法及び評価結果の判断プロセス等につき質問等を実施いたします。また、内部統制部門は、監査役、会計監査人及び内部監査人による指摘等を踏まえ、内部統制の整備及び運用に関して継続的に改善活動を実施しております。

・監査役、社外取締役役間において、定期的な会合を通じて情報交換を実施する等、密接な連携を図っております。

5. 社外役員との責任限定契約
当社は、会社法第427条第1項の規定に基づき、社外役員との間に、法令が定める最低責任限度額を限度として、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。
6. 会計監査人との責任限定契約
当社は、会社法第427条第1項の規定に基づき、会計監査人との間に、法令が定める最低責任限度額を限度として、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。

3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由

当社の取締役会は、監査役監査に加え、独立性を確保した取締役総員の3分の1以上の社外取締役による客観的立場からの経営の監督及び監視が行われており、また、取締役会の任意の諮問機関として指名報酬委員会を設置し、役員の選任及び報酬について、意思決定のプロセスの透明性を高め、取締役会の監督・監視機能を強化する体制となっております。

そのため、当社の規模、業態等を勘案し、経営上の意思決定等において、当該体制は十分な経営の監督・監視機能を有していると考え、当該体制を選択しております。

株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況

	補足説明
株主総会招集通知の早期発送	決算業務の早期化を図り、招集通知の早期発送に取り組んでまいります。
集中日を回避した株主総会の設定	集中日を回避した日時において株主総会の開催に取り組んでまいります。
電磁的方法による議決権の行使	2021年6月開催の株主総会からインターネットによる議決権行使の機会を提供しております。
議決権電子行使プラットフォームへの参加 その他機関投資家の議決権行使環境 向上に向けた取組み	2022年6月開催の株主総会から議決権電子行使プラットフォームへ参加しております。
招集通知(要約)の英文での提供	招集通知の英訳版を作成し、ホームページに開示しております。

2. IRに関する活動状況

	補足説明	代表者 自身に よる説 明の有 無
ディスクロージャーポリシーの作成・公表	すべてのステークホルダーに対し透明性、公平性、継続性を基本に金融商品取引法及び当社が上場している東京証券取引所の定める諸規則を遵守し、タイムリーかつ正確な情報提供に努めてまいります。 情報の提供にあたっては、関連法規に準拠するとともに、当社グループの事業活動を幅広く理解していただくため、経営方針や事業戦略、財務情報等さまざまなIR情報を発信してまいります。	
アナリスト・機関投資家向けに定期的説明会を開催	決算説明会を半期毎に開催し、業績の概況や今後の事業展開等について、代表取締役社長、IR担当役員が説明しております。また、国内機関投資家の定期的な個別のIR取材に対応しております。	あり
海外投資家向けに定期的説明会を開催	重要な開示情報や決算説明会資料については、英訳したものをTDnet及び当社ホームページにできるだけ速やかに掲載するように取り組んでおります。また、海外機関投資家の定期的な個別のIR取材に対応しております。	あり
IR資料のホームページ掲載	決算情報、有価証券報告書、その他の適時開示資料等を掲載しております。	

IRに関する部署(担当者)の設置

執行役員 CFOを東京証券取引所における情報取扱責任者とし、その下に情報開示担当であるIR部門(IR広報室IRチーム)を設置し、IR専任担当者2名が日常のIR活動に従事しております。

3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況

	補足説明
環境保全活動、CSR活動等の実施	当社グループは、「本業で貢献」「共感と共創」「内省と改善」を基本原則として、全ての従業員が意識してサステナビリティを推進し、持続可能な社会の実現に貢献することを目指しております。代表取締役社長を委員長とするサステナビリティ委員会を設置し、重点課題の特定を行うとともに、社会的課題解決に向けた取り組みを推進しております。サステナビリティに関わる活動については、当社ホームページを通じて情報公開をしております。

IV 内部統制システム等に関する事項

1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

- 当社の取締役及び使用人並びに子会社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
(1) 当社及びグループ会社は、「グループコンプライアンスガイドライン」に基づき、当社及びグループ会社の取締役、使用人の職務の執行が、法令、定款はもとより社会規範、企業倫理、社内規程に適合することを確保し、適正かつ健全に遂行されるための体制を構築するものとする。
(2) 当社は、グループ全体で遵守意識の醸成を図るべく、当社グループの役職員を対象に、コンプライアンス研修を実施する。
(3) 当社及びグループ会社は、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力・団体に対しては、法律に則して断固たる行動をとるものとし、一切の関係を遮断し、それらの活動を助長するような行為を行わないものとする。
(4) 当社及びグループ会社は、財務報告の信頼性を確保するため、金融商品取引法その他の法令等に基づき、内部統制を整備・運用するものとする。
- 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
(1) 当社は、取締役の職務執行に係る情報について、文書または電磁的媒体に記録し、法令及び社内規程等に従い、適切に保存、管理するものとする。
(2) 取締役及び監査役から閲覧の要請があった場合には、速やかに閲覧に供することとする。
- 当社及び子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制
(1) 当社は、グループの経営に損失を及ぼすおそれのあるリスクについては、「グループリスクマネジメント規程」に基づき対応を図るとともに、特に重大なリスクについては、取締役会、リスクマネジメント委員会等において対処方針を検討し、的確に把握し、管理するものとする。
(2) 当社は、重大なリスクが顕在化した場合には、当社の社長または当社の社長が指名する者を責任者とする緊急対策チームを設置し、適時、適切に対応策を講じるものとする。
(3) グループ会社は、各社のリスク管理体制および危機管理体制を適切に整備するものとする。
- 当社の取締役及び子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
(1) 当社は、グループ全体にかかる経営戦略やグループ経営の根幹となる基本方針等を策定し、グループ会社の取締役等を通じて、グループ会社への指導及びグループ全体での進捗状況の定期的な確認を行い、グループ会社は、当該戦略及び基本方針等に基づき、事業計画の立案、実施を行うものとする。
(2) 当社は、グループにおける指揮命令系統、権限及びその他の組織に関する基準を定め、グループ会社は、これに準拠した規程や体制の整備を行うものとする。
- 当社及び子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制
(1) 当社は、「関係会社管理規程」を定め、同規程及び法令等に基づきグループ会社の状況に応じて適切な管理、指導を行うとともに、グループ会社における重要事項の決定を当社取締役会の付議及び承認事項とする。
(2) 当社は、グループ会社の取締役等を通じて、グループ全体における意思統一及びグループ会社に対する指示・監督を行うものとする。
(3) 当社は、グループ会社に役員を派遣し、監視・監督を行うとともに、当社の内部監査部門は、監査役と連携を図りながら、当社及びグループ会社に対する法令、社内規程等への適合性の観点から、当社及びグループ会社の監査を実施する等、監査体制の強化を図るものとする。
(4) 当社は、内部監査部門及び監査役を窓口として、当社グループの役職員が、当社及びグループ会社のコンプライアンスについて、直接通報できるグループ内部通報制度を構築するものとする。
(5) グループ会社は、当社の定める「関係会社管理規程」に基づき、重要な情報は当社の社長を通じ、その他営業および事業の進捗状況、月次決算書、その他グループ会社の業務全般に関する事項については、定期的に当社の管理部門を通じて、当社に報告を行うものとする。
- 当社の監査役がその職務を補助すべき使用人(補助使用人)を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項、当該使用人の当社の取締役からの独立性に関する事項及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
(1) 当社は、当社の監査役が補助使用人を置くことを求めた場合、専任または兼任による使用人を置くものとする。
(2) 補助使用人は、当社の就業規則に従うが、指揮命令権は当社の監査役に属するものとし、異動、人事考課、懲戒等の人事事項については、当社の監査役の同意を得た上で決定するものとする。
- 当社の監査役に報告するための体制
(1) 当社の取締役及び使用人は、当社の監査役の要請に応じて必要な報告及び情報提供を行うものとする。
(2) 当社及びグループ会社の取締役、使用人は、当社の監査役に対し、法定の事項はもとより、当社グループに重大な影響を及ぼす事項、内部監査の状況、グループ内部通報制度による通報状況等を報告するものとする。
- 当社の監査役への報告をした者が当該報告を理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

当社は、当社の監査役への報告を行った当社及びグループ会社の取締役、使用人に対し、当該報告を行ったことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止するものとし、当社及びグループ会社の取締役、使用人に周知徹底するものとする。

9. 当社の監査役の職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項

(1) 当社の監査役がその職務の執行について、当社に対し、費用の前払等の請求をしたときは、当該請求に係る費用等が当該監査役の職務の執行に必要でないことを証明した場合を除き、速やかに当該請求に係る費用等を処理するものとする。

(2) 当社の取締役は、当社の監査役の職務の執行に要する費用等については、監査の実効性を担保するべく予算確保の措置をとるものとする。

10. その他当社の監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

(1) 当社の監査役は、当社及びグループ会社の取締役、重要な使用人等から必要に応じて意見聴取を行うものとする。

(2) 当社の監査役は、当社及びグループ会社の取締役と定期的な会合を行うものとする。

(3) 当社の監査役は、当社及びグループ会社の重要会議に出席し、重要事項の審議、報告状況を確認するものとする。

(4) 当社の監査役は、内部監査部門及び会計監査人と定期的に情報交換、意見交換を行い、相互に連携して監査を実施するものとする。

2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

当社は、反社会的勢力排除に対しては、法律に即して断固たる行動をとり、一切の関係を遮断し、それらの活動を助長するような行為を行わないことを基本方針としております。

当社は、管理部門を統括部門とし、警察・弁護士等の外部機関と連携を図り、反社会的勢力に対して組織的に毅然とした姿勢で対応する体制を整備するとともに、社内研修等を通じ、反社会的勢力排除へ向けた啓発活動を行っております。

V その他

1. 買収への対応方針の導入の有無

買収への対応方針の導入の有無

なし

該当項目に関する補足説明

当社では、買収防衛策を導入しておりません。

2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

[適時開示体制の概要]

1. 会社情報の開示に係る基本方針

当社は、株主や投資家をはじめとしたすべてのステークホルダーに対し、金融商品取引法及び株式会社東京証券取引所の定める「上場有価証券の発行者の会社情報の適時開示等に関する規則」（以下、「適時開示規則」という）に則り、会社情報の適時適切な開示に努めてまいります。

2. 会社情報の適時開示に係る社内体制

当社では、会社情報の管理に関する規定を定め、管理部門を情報管理担当部門と位置づけております。これに基づき情報取扱責任者が、情報収集の迅速性・網羅性、開示判断の適切性等に留意しつつ、IR部門を通じて会社情報を適時に開示してまいります。

また、開示の要否に係る判断や開示資料の作成に関しては、必要に応じて監査法人や顧問弁護士等の外部専門家に意見を求めることとしております。

(1) 決定事実に関する情報

当社では、情報取扱責任者が当社及び子会社の取締役会付議事項を事前に把握し、適時開示規則に照らして開示すべきと判断される場合には、予め開示資料を作成いたします。その後、取締役会での決議承認を経た後に、速やかに開示を実施いたします。

また、重要事実に該当する事項ではない場合でも、投資家に対して開示すべきと判断した情報については、任意で情報開示を実施いたします。

(2) 発生事実に関する情報

当社では、発生事実につきましては、各部門及び子会社等から情報取扱責任者への報告をもとにIR部門を通じて、代表取締役社長に報告されます。重要事実と判断される場合にはIR部門が開示資料を作成し、取締役会に報告を行った上で、適切な時期に開示を行います。

なお、緊急性を要する場合には、代表取締役社長の判断のもと適時に開示をいたします。

(3) 決算に関する情報

決算に関する情報については、経理部門が作成し、監査法人による監査を受けた後に、取締役会に報告し、作成承認及び提出承認を得た上で、公表いたします。

3. 情報の開示方法

情報の開示は、関係法令及び「適時開示規則」に従い、株式会社東京証券取引所の適時開示データベース(TDnet)への登録により行います。

また、報道機関に対しては、株式会社東京証券取引所IRクラブ内での記者発表や、資料投函を通じたプレスリリースの配信を行います。

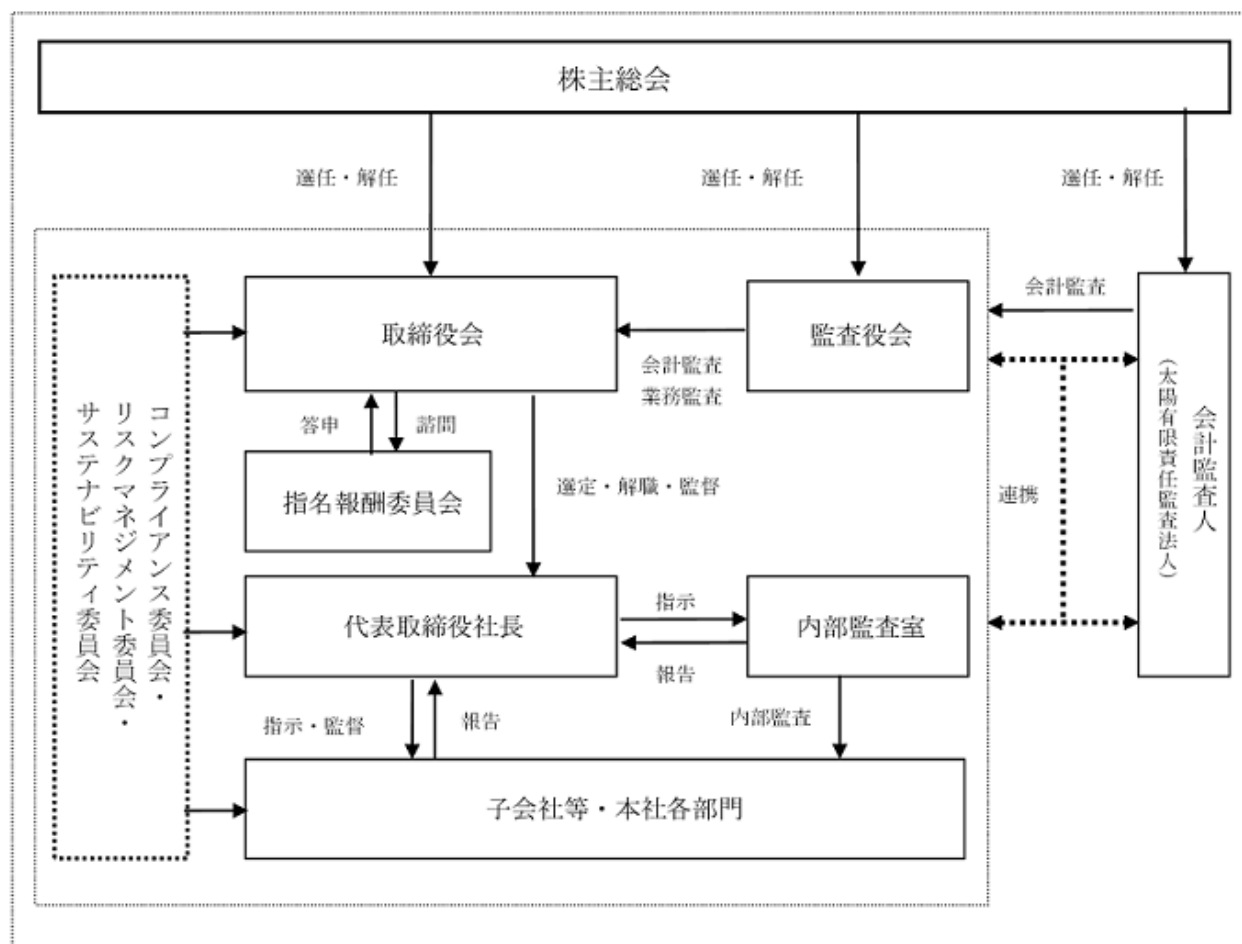
なお、上記の開示情報は、当社ホームページにおいても掲載いたします。

4. 開示業務に関する統制・監視

当社では、業務の執行部門から独立した立場にある内部監査部門として内部監査室を設置しております。内部監査室は、監査役と連携して、整備した適時開示体制の実効的な運用を担保する観点から、開示業務が適切に実施されているかどうかを確認するためのモニタリング活動を実施しております。

具体的には、開示体制全般に関するモニタリングのみならず、原則として開示の都度、開示情報の収集における迅速性・網羅性、開示判断の適切性、及び開示の公平性・積極性等の観点から、内部監査、監査役監査を実施しております。

【内部統制システムを含むコーポレート・ガバナンス体制】



【適時開示体制の概要】

