



2025年12月期  
第3四半期（1～9月）  
決算概要

2025年10月31日

株式会社 大塚商会

# 2025年1～9月 業績の概況

(単位：百万円)

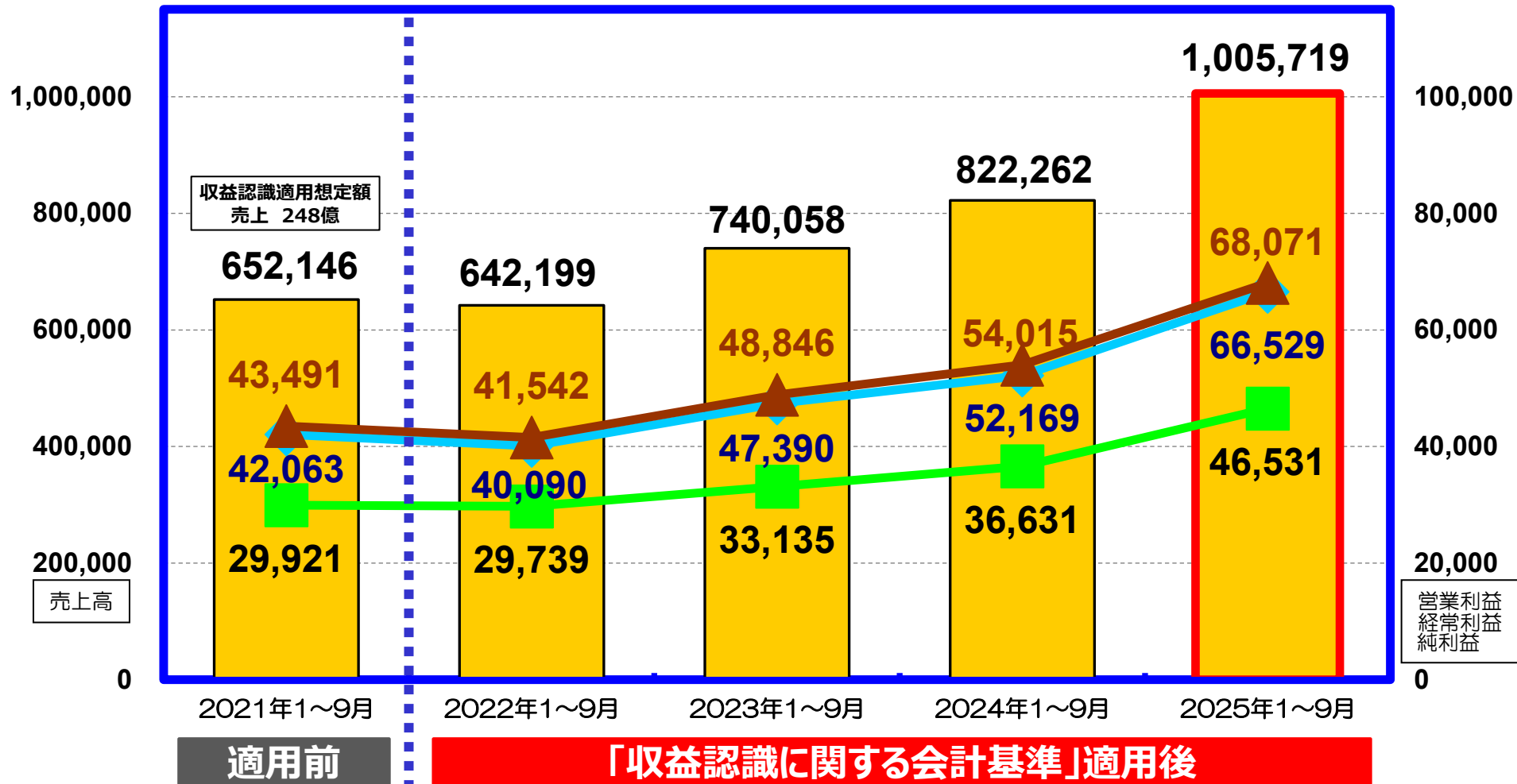
	連 結		単 体	
	金 額	増減率	金 額	増減率
売 上 高	1,005,719	+22.3%	889,005	+20.7%
営 業 利 益	66,529	+27.5%	59,884	+28.2%
経 常 利 益	68,071	+26.0%	62,956	+28.5%
純 利 益 ※	46,531	+27.0%	44,220	+29.8%

※親会社株主に帰属する純利益

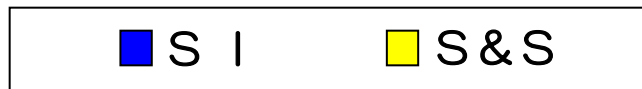
連結

# 売上高・利益の状況

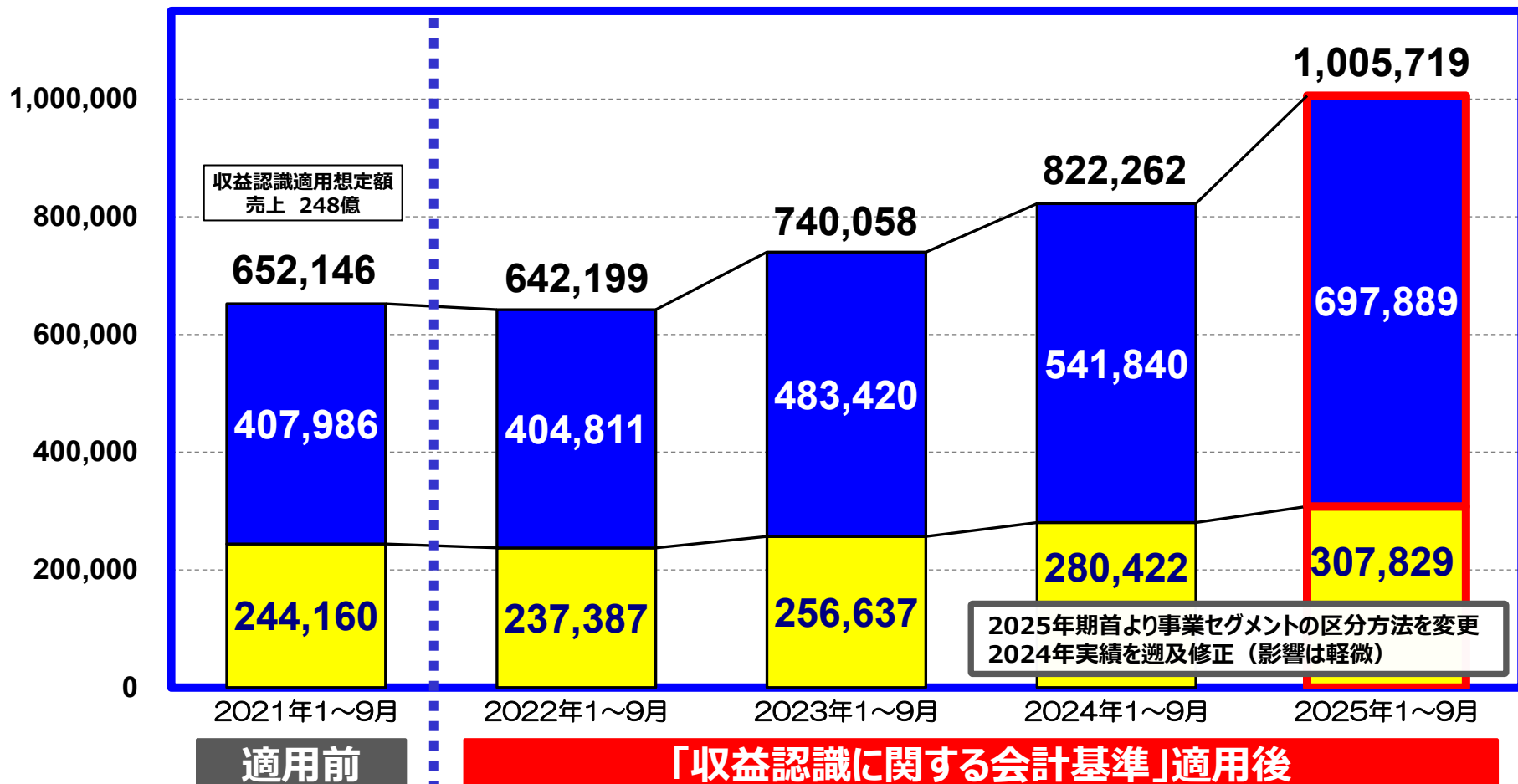
売上高 営業利益 経常利益 純利益（親会社株主に帰属する純利益）（単位：百万円）



# セグメント別売上高



(単位：百万円)

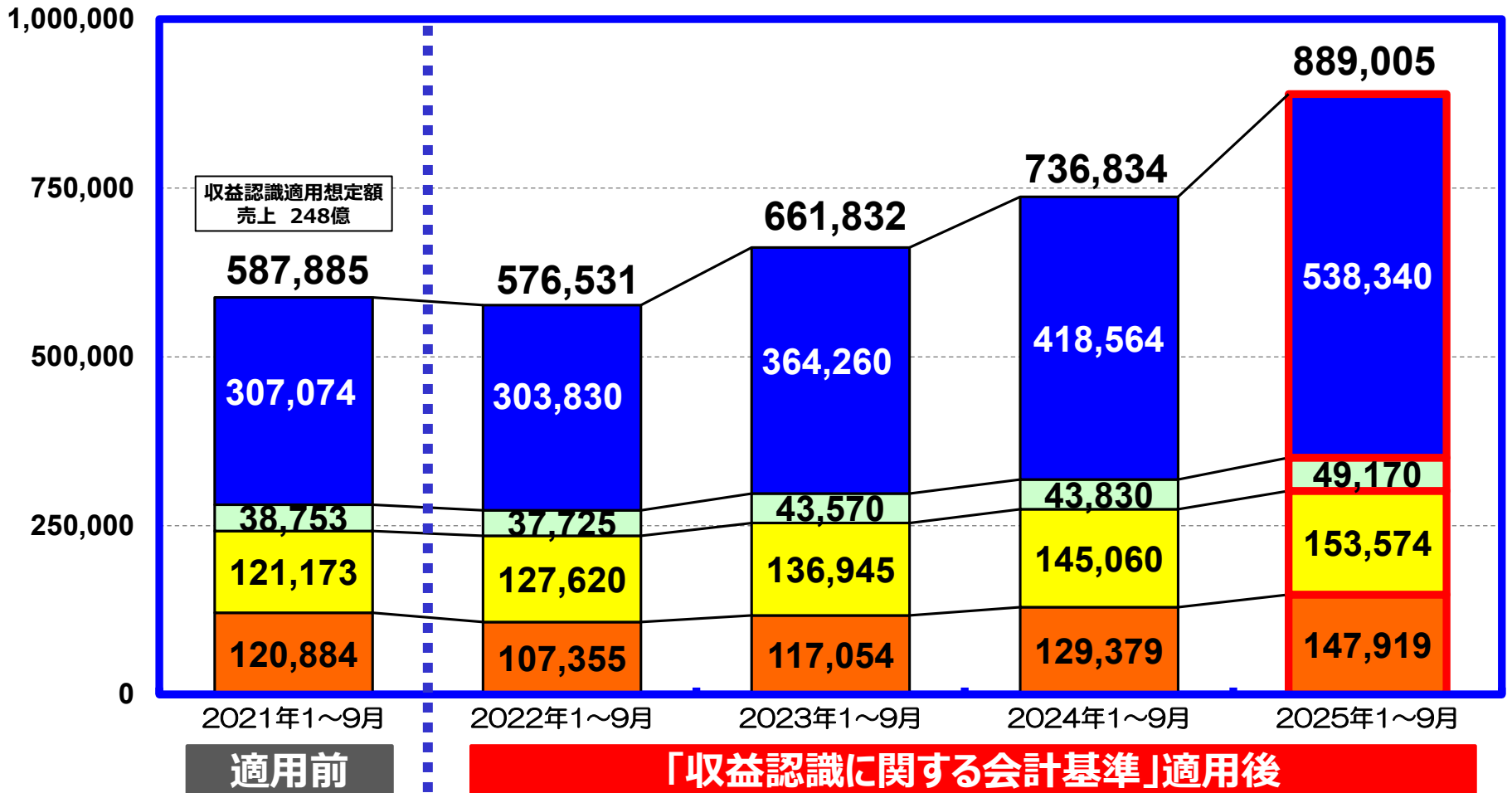


単体

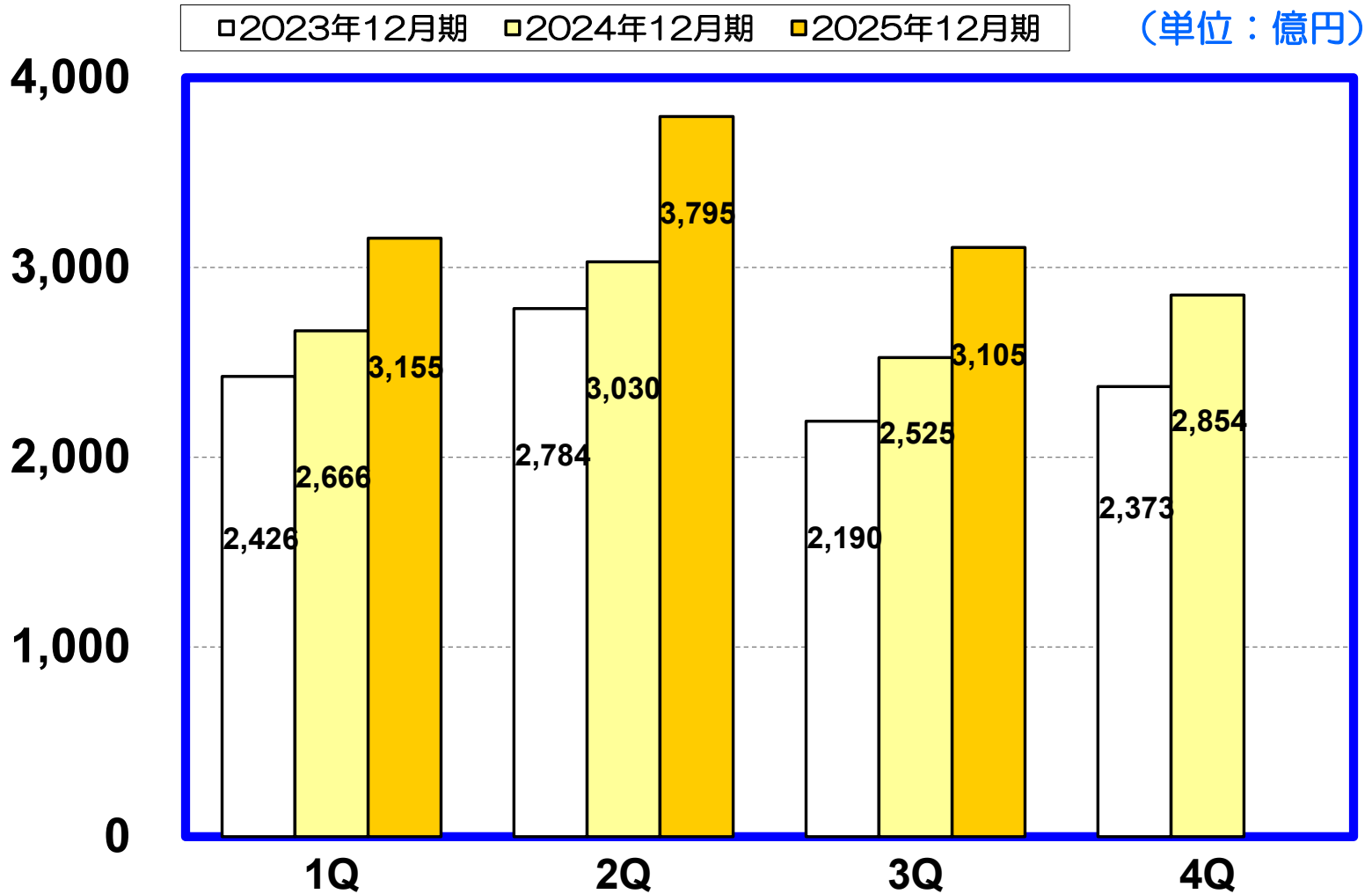
# 詳細セグメント別売上高

■ S I 関連商品   ■ 受託ソフト等   ■ サプライ   ■ 保守等

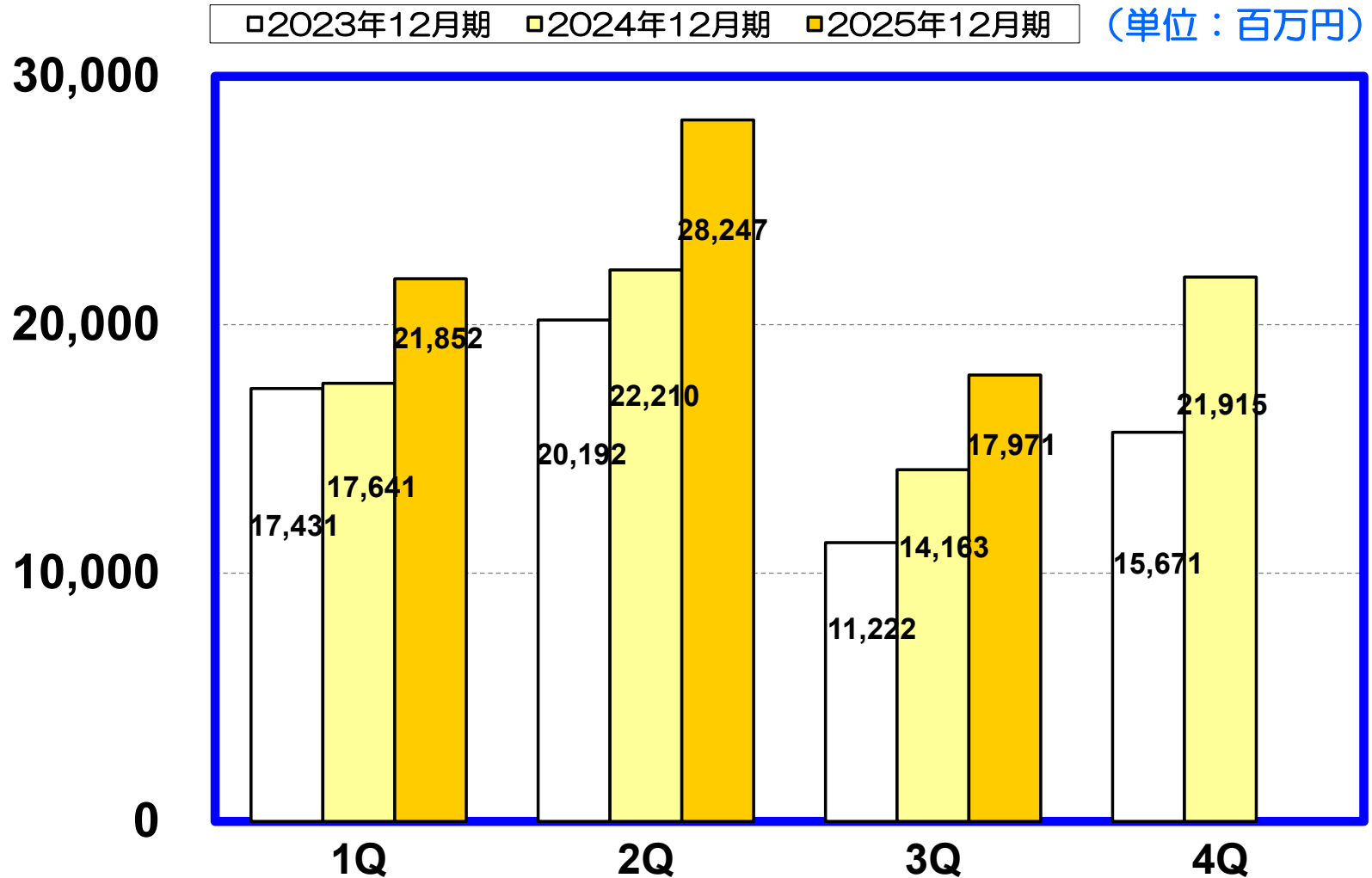
(単位：百万円)



# 売上高の四半期推移



# 経常利益の四半期推移



# 2025年7~9月 業績の概況

(単位：百万円)

	連 結		単 体	
	金 額	増減率	金 額	増減率
売 上 高	310,586	+23.0%	271,915	+23.1%
営 業 利 益	17,355	+30.2%	15,362	+33.3%
経 常 利 益	17,971	+26.9%	15,887	+33.3%
純 利 益 ※	12,404	+27.9%	11,171	+34.5%

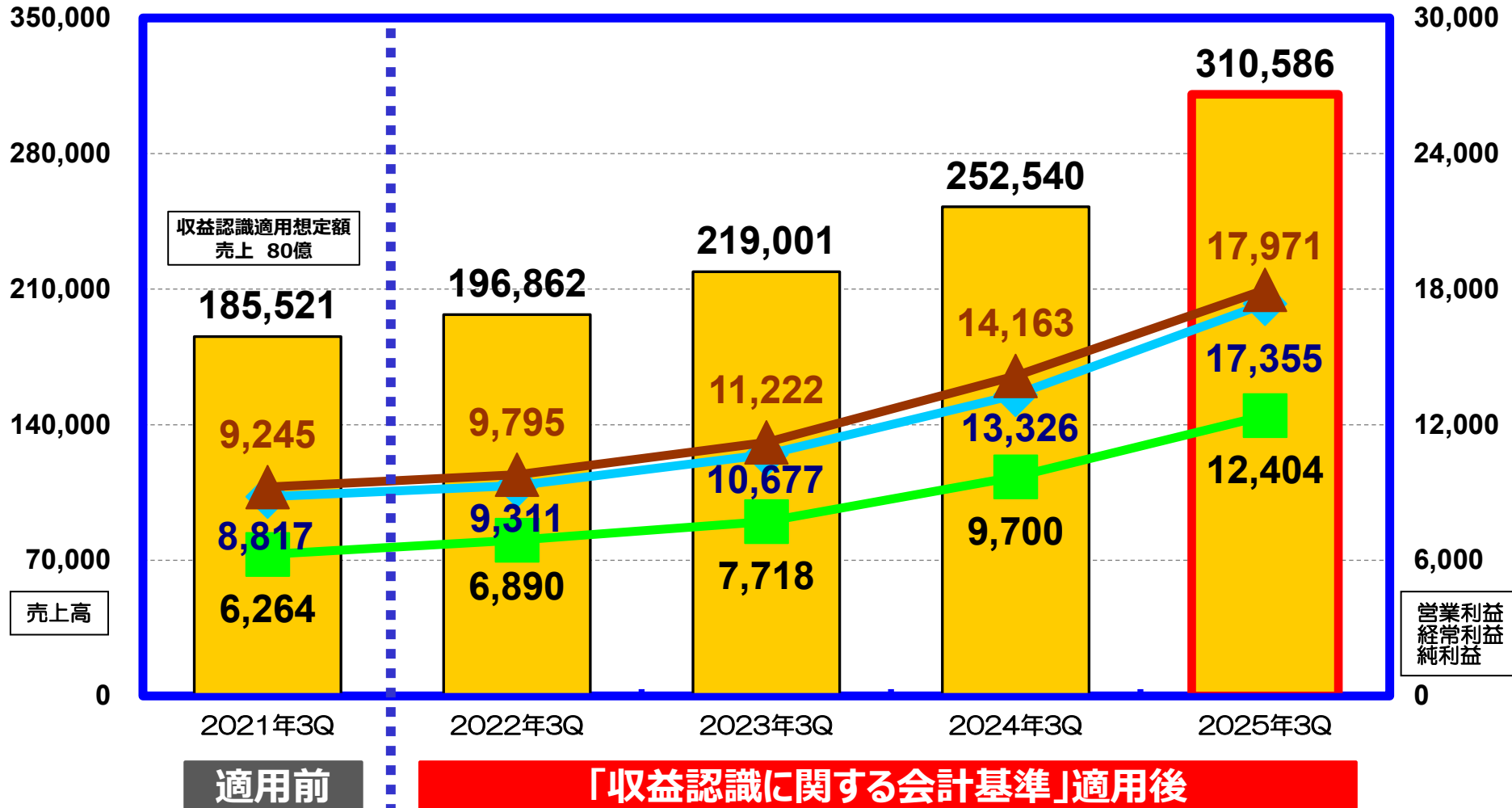
※親会社株主に帰属する純利益



連結

# 7~9月 売上高・利益の状況

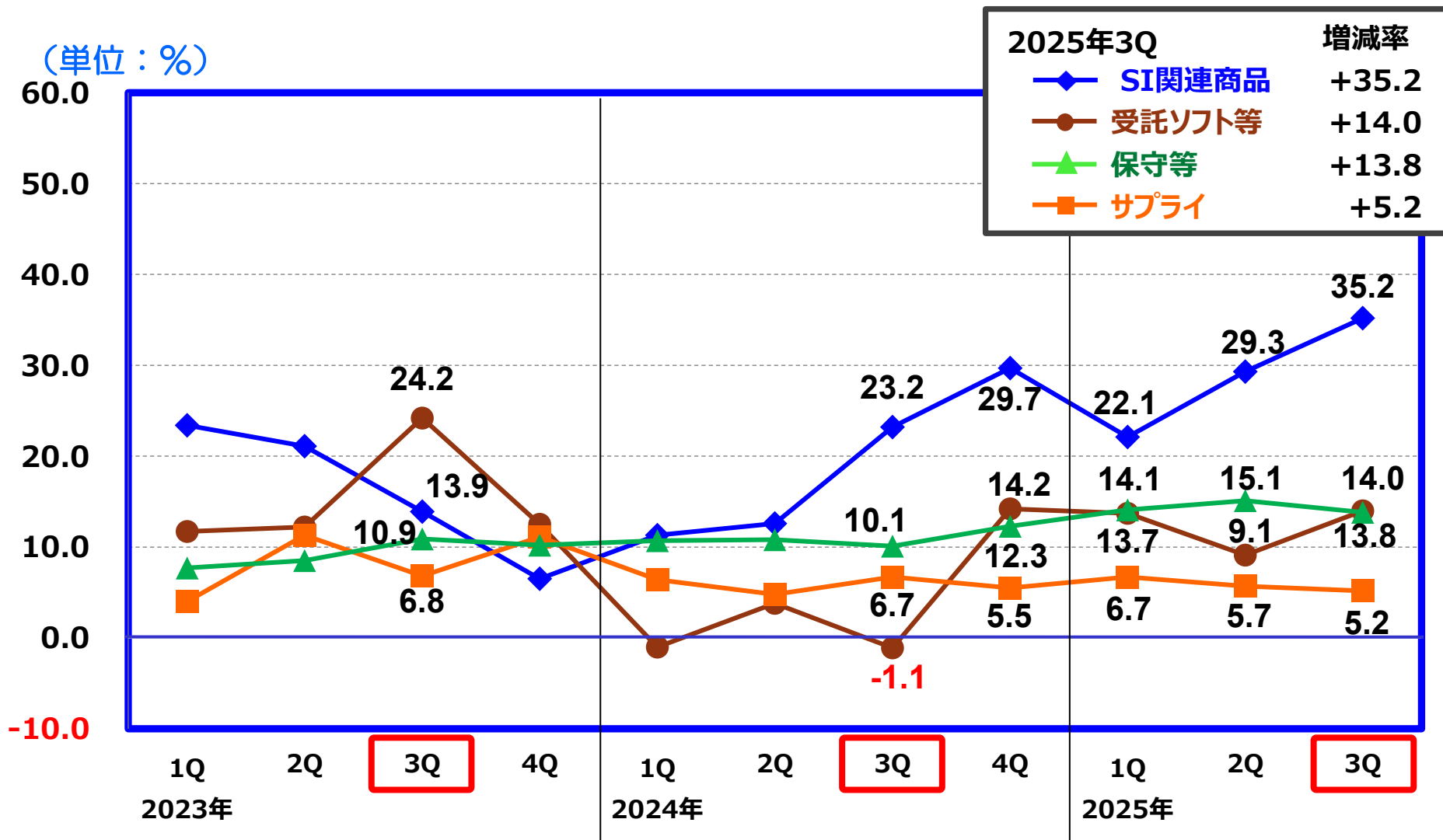
売上高 営業利益 経常利益 純利益（親会社株主に帰属する純利益）（単位：百万円）



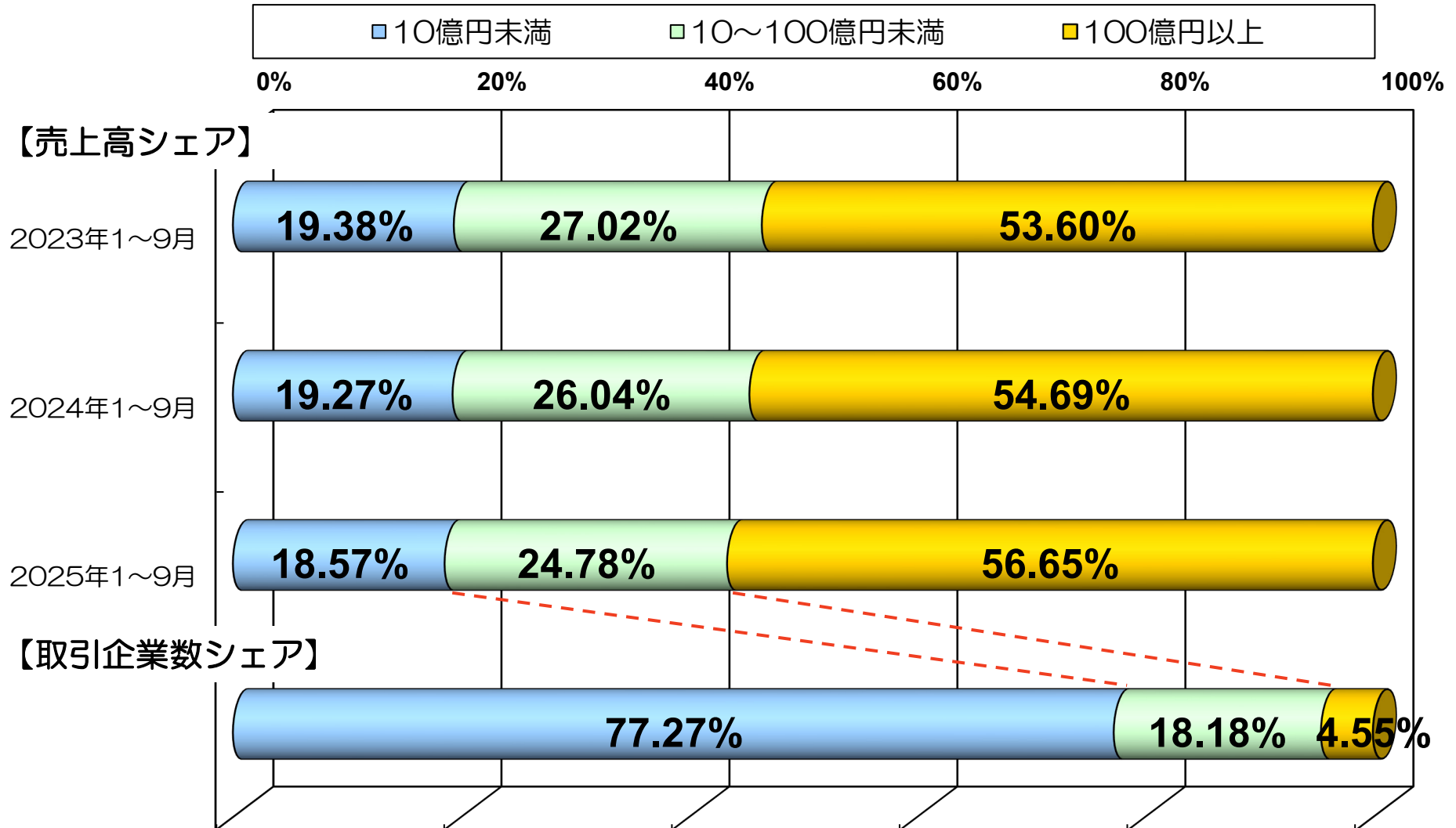
単体

# 詳細セグメント別 売上高増減率の四半期推移

(単位：%)



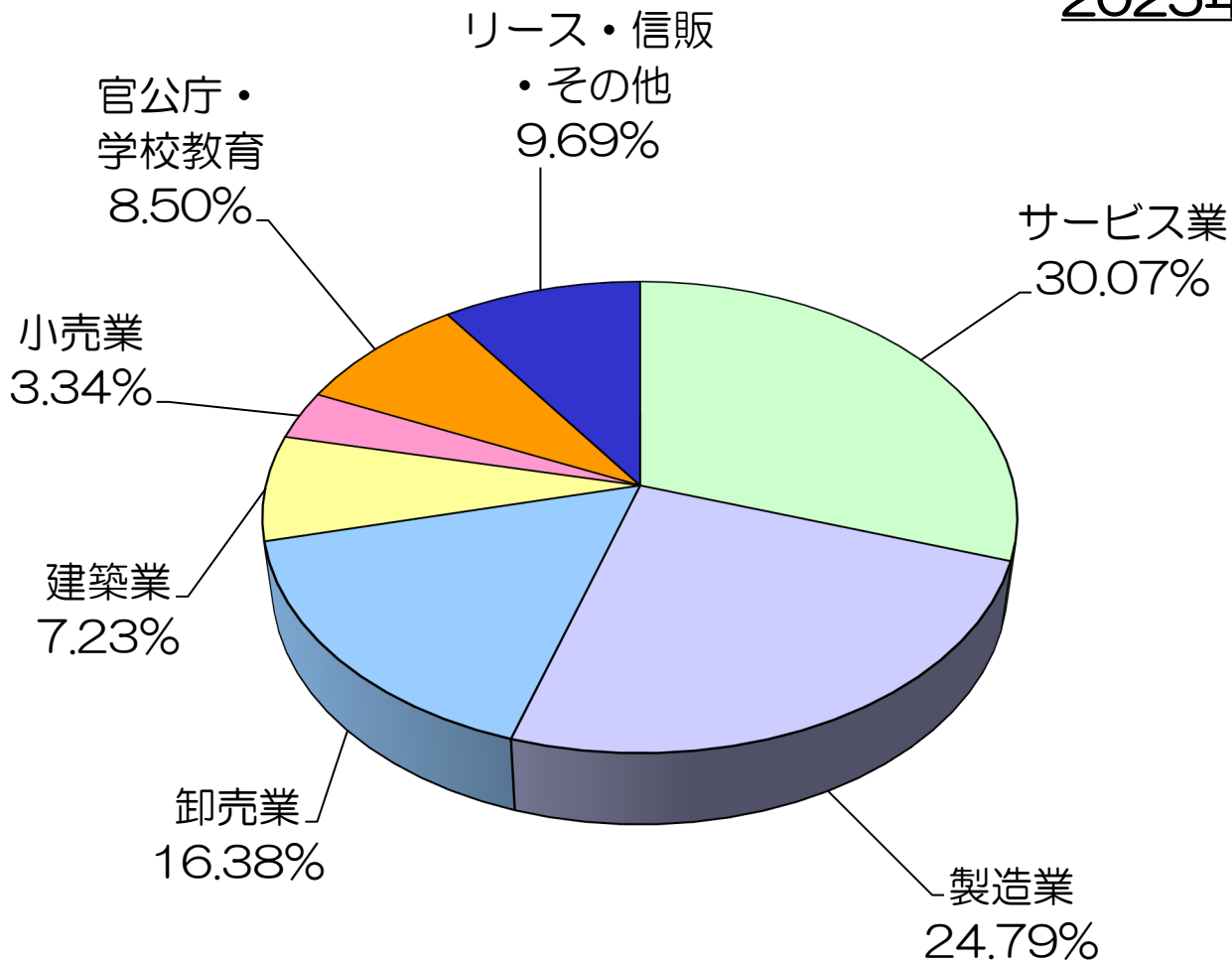
# 顧客企業の年商別構成



単体

# 顧客企業の業種別売上構成

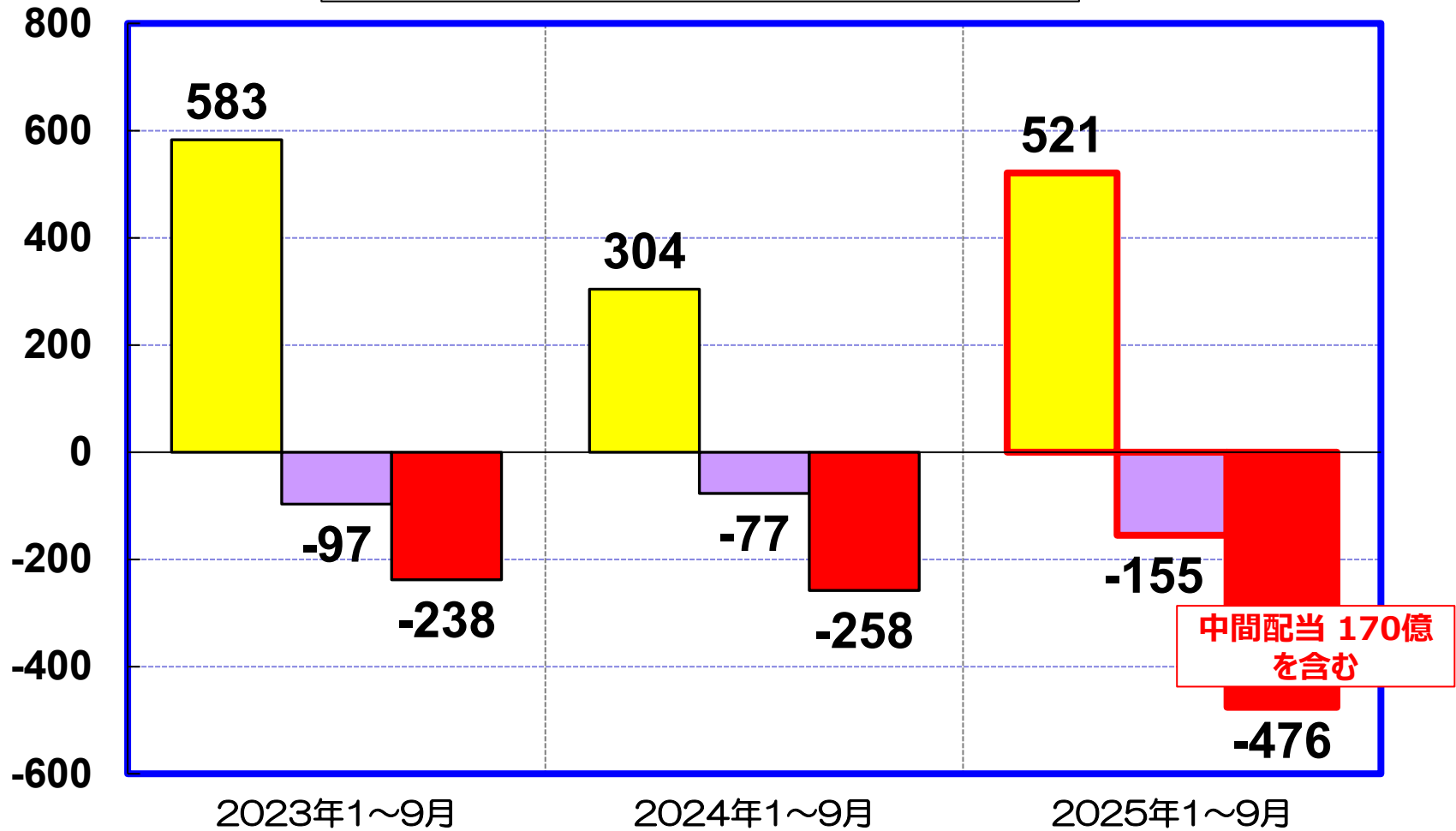
2025年1~9月



# キャッシュ・フロー

■ 営業C/F   ■ 投資C/F   ■ 財務C/F

(単位：億円)

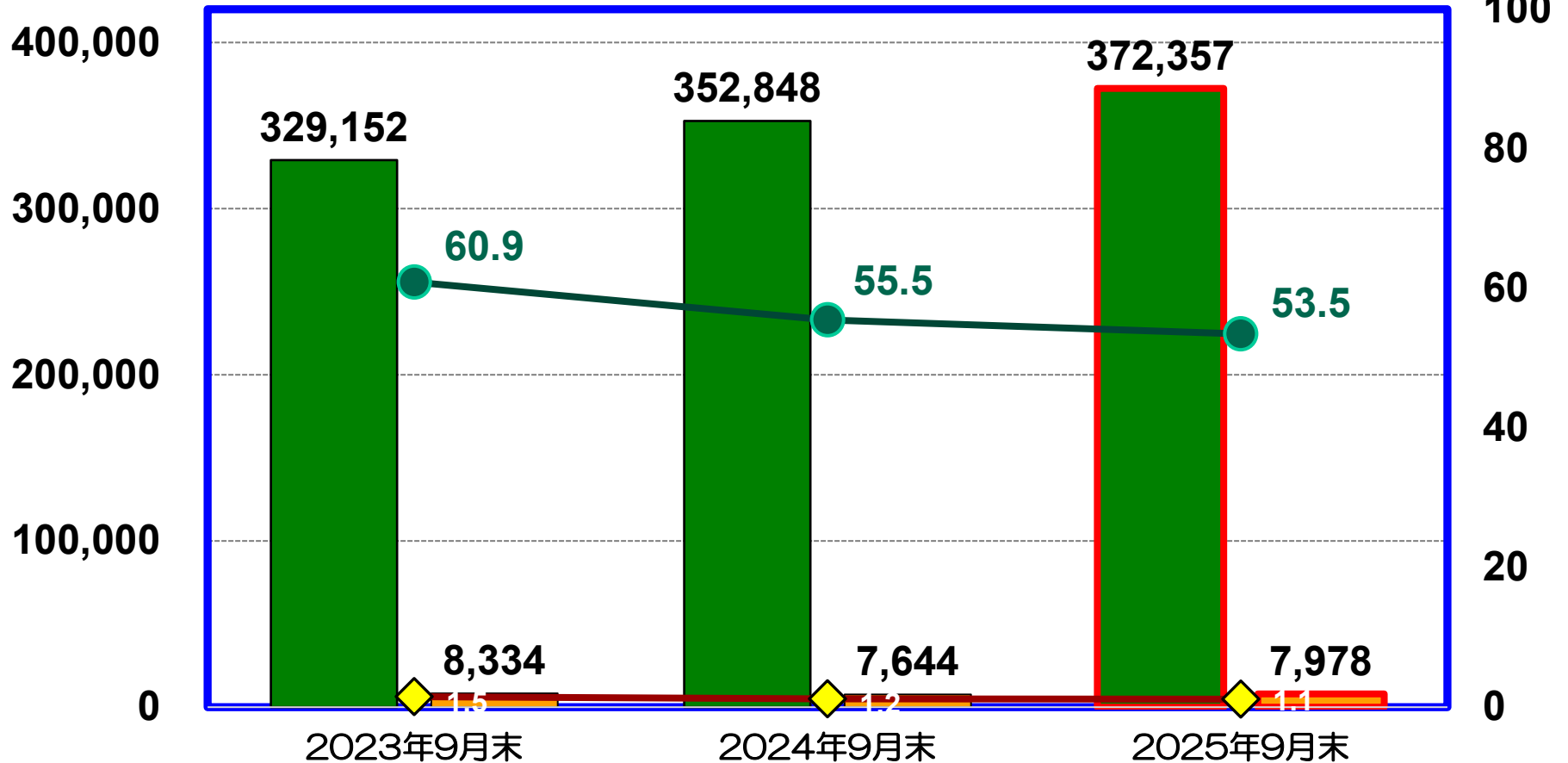


# 自己資本と有利子負債



(単位：百万円)

(単位：%)





# 重点戦略事業の状況

< 売上高 >

(単位：百万円)

	2023年 1~9月	2024年 1~9月		2025年1~9月			2025年7~9月		
	金額	金額	増減率	金額	増減額	増減率	金額	増減額	増減率
たのめーる	146,517	154,973	+5.8%	<b>165,959</b>	<b>+10,986</b>	<b>+7.1%</b>	<b>54,228</b>	<b>+3,103</b>	<b>+6.1%</b>
SMILE	12,373	11,508	-7.0%	<b>11,015</b>	<b>-493</b>	<b>-4.3%</b>	<b>2,717</b>	<b>-484</b>	<b>-15.1%</b>
ODS	43,202	43,936	+1.7%	<b>46,960</b>	<b>+3,024</b>	<b>+6.9%</b>	<b>11,570</b>	<b>+739</b>	<b>+6.8%</b>
OSM	81,076	97,359	+20.1%	<b>124,370</b>	<b>+27,010</b>	<b>+27.7%</b>	<b>43,042</b>	<b>+11,463</b>	<b>+36.3%</b>

(ODS: Otsuka Document Solutions OSM: Otsuka Security Management)

< 参考：販売台数 >

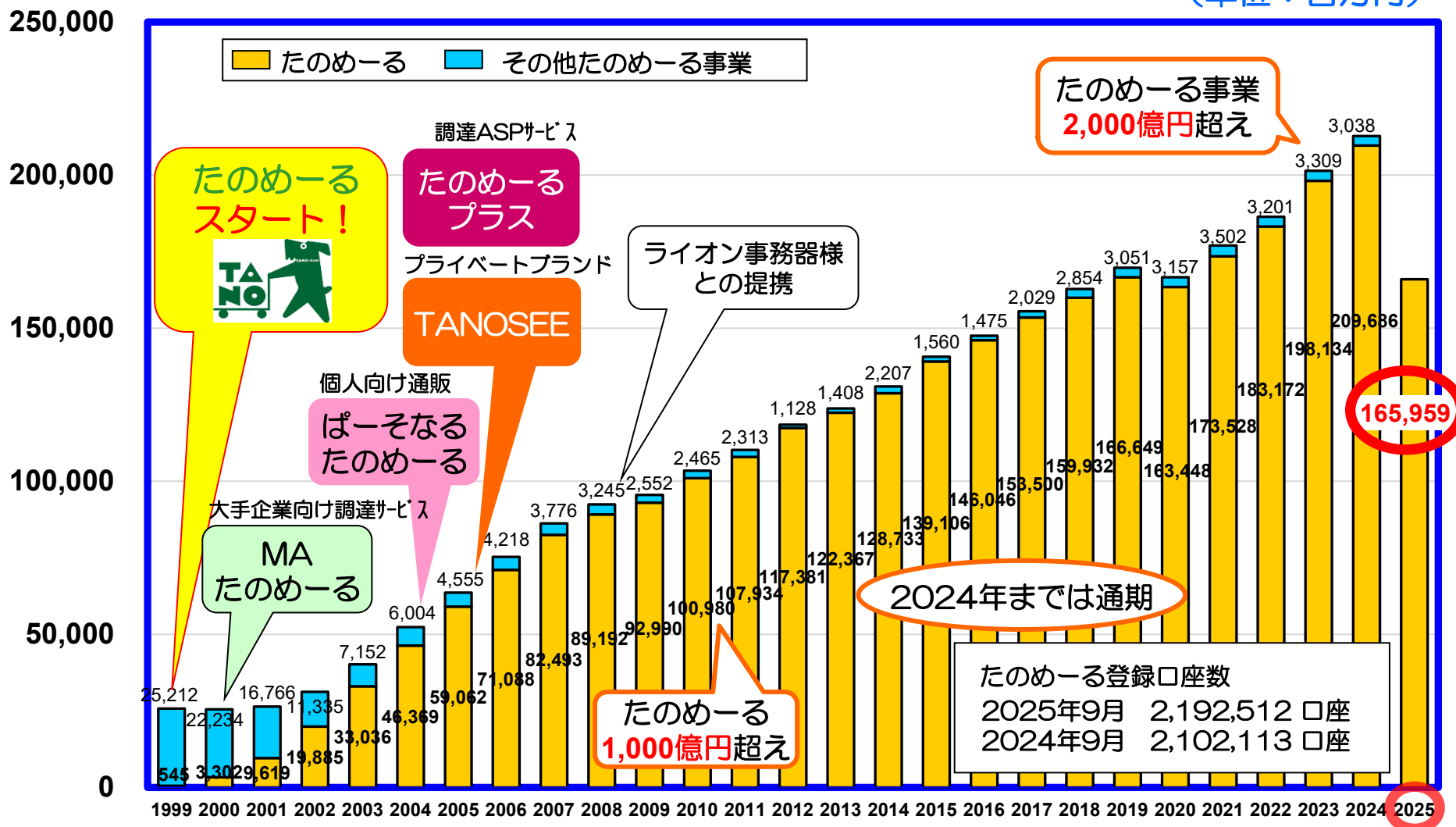
(単位：台)

複写機	27,406	27,089	-1.2%	<b>28,634</b>	<b>+1,545</b>	<b>+5.7%</b>	<b>6,510</b>	<b>+294</b>	<b>+4.7%</b>
(内カラー複写機)	26,743	26,521	-0.8%	<b>28,147</b>	<b>+1,626</b>	<b>+6.1%</b>	<b>6,404</b>	<b>+318</b>	<b>+5.2%</b>
サーバー	16,446	14,075	-14.4%	<b>13,529</b>	<b>-546</b>	<b>-3.9%</b>	<b>3,681</b>	<b>-185</b>	<b>-4.8%</b>
パソコン	889,903	1,010,168	+13.5%	<b>1,529,388</b>	<b>+519,220</b>	<b>+51.4%</b>	<b>542,345</b>	<b>+210,558</b>	<b>+63.5%</b>
クライアント計	928,701	1,054,515	+13.5%	<b>1,650,793</b>	<b>+596,278</b>	<b>+56.5%</b>	<b>618,700</b>	<b>+281,597</b>	<b>+83.5%</b>

単体

# たのめーる年次推移

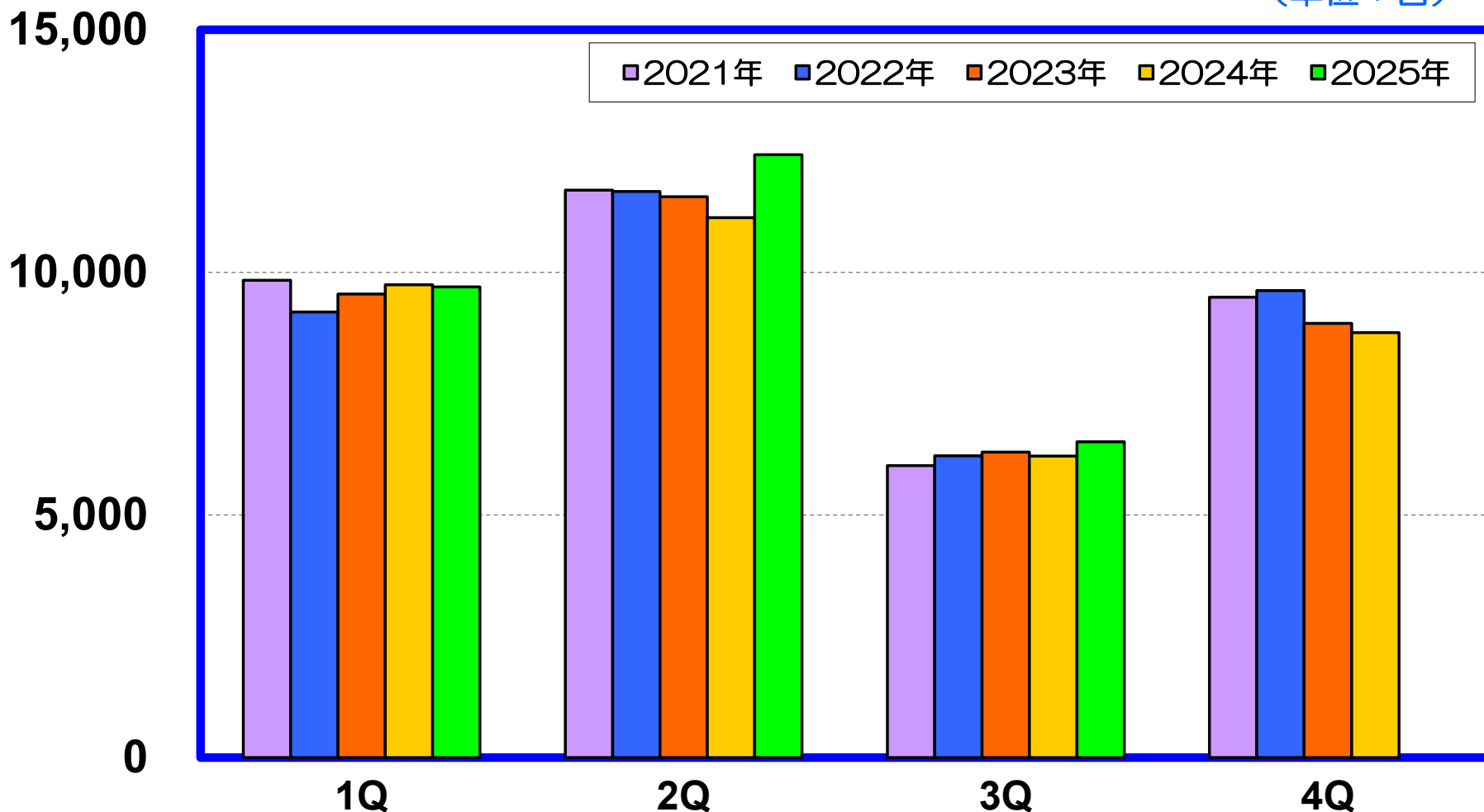
(単位：百万円)





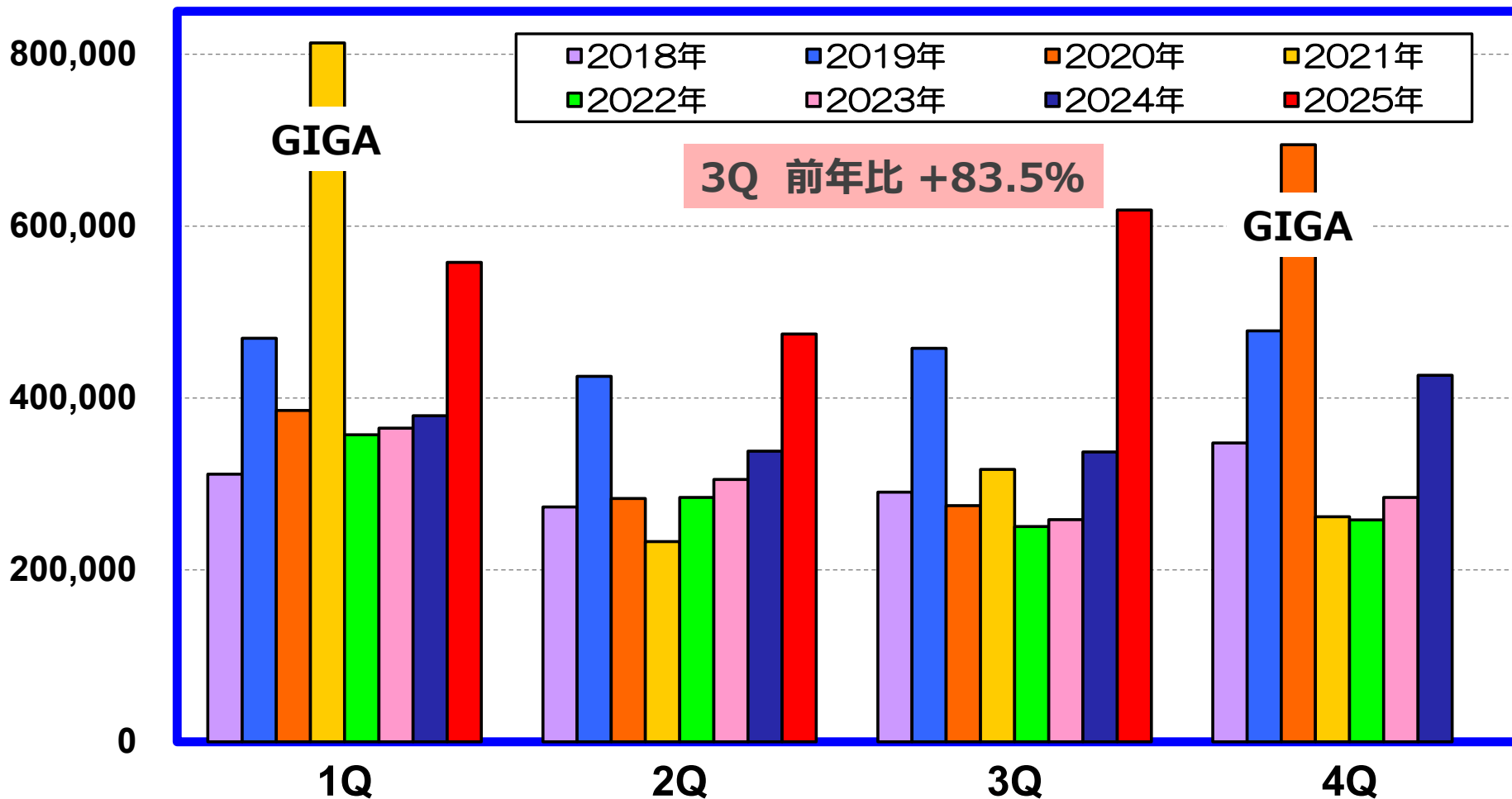
# 複写機販売台数の四半期推移

(単位：台)



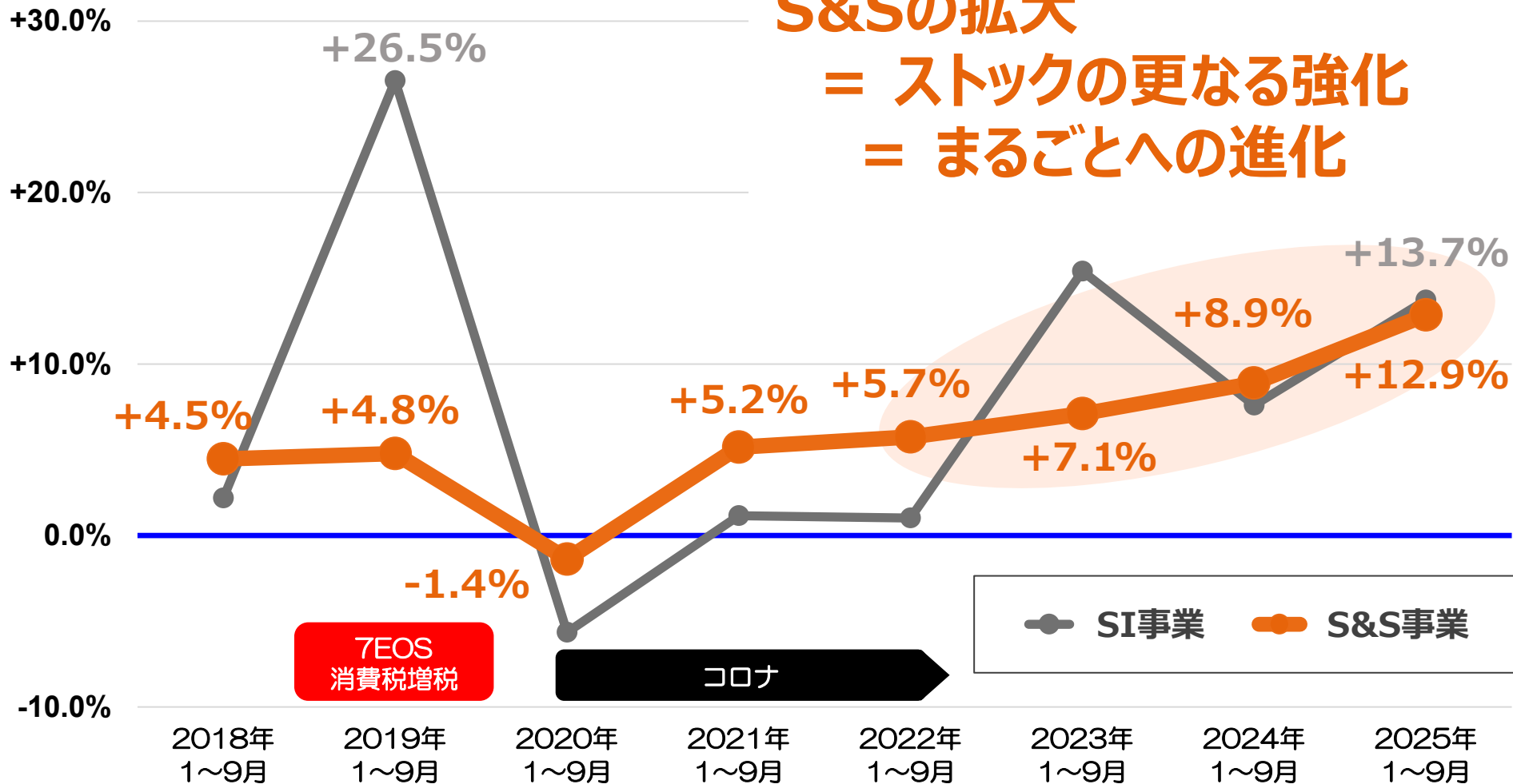
# クライアント販売台数の四半期推移

(単位：台)



# S&S事業の拡大・安定成長

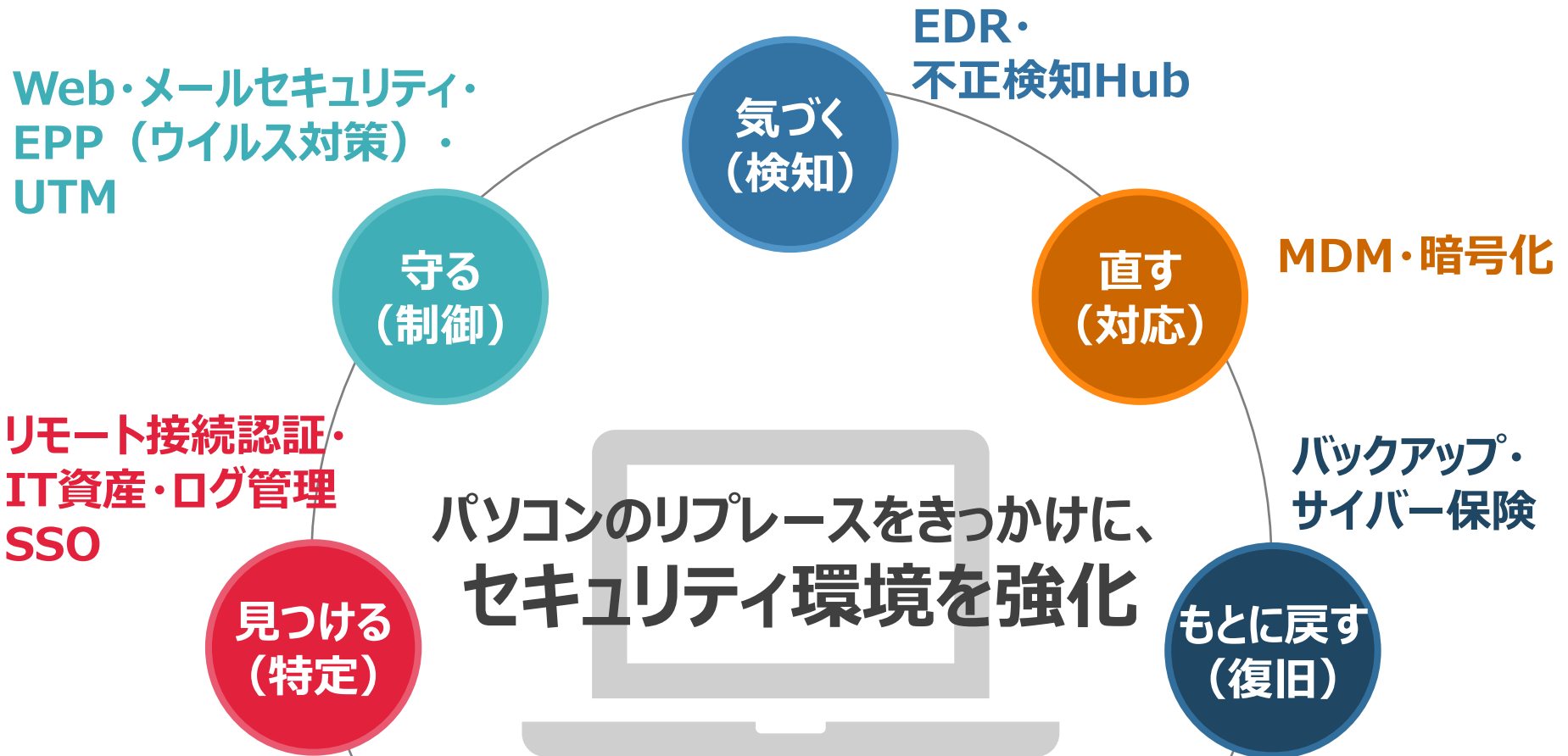
粗利額の前年増減率





# セキュリティ

## 様々なリスクに対応できる豊富なソリューション



# たのめーるアドバンス

2025年9月26日リリース

新規会員登録・ITソリューション申込・契約管理を  
全てWebサイト上で完結【最短翌日利用可能】

おしごとの  
お困りごとを  
スグに解決！

たのめーるアドバンスで  
カンタン購入！🛒

- スムーズに  
契約・購入
- 自社に合った  
プランを選べる
- 複数の契約も  
まるごと管理



## 提供ソリューション

グループウェア

オンライン  
ミーティング

クラウドサービス・  
ソフトウェア

セキュリティサービス

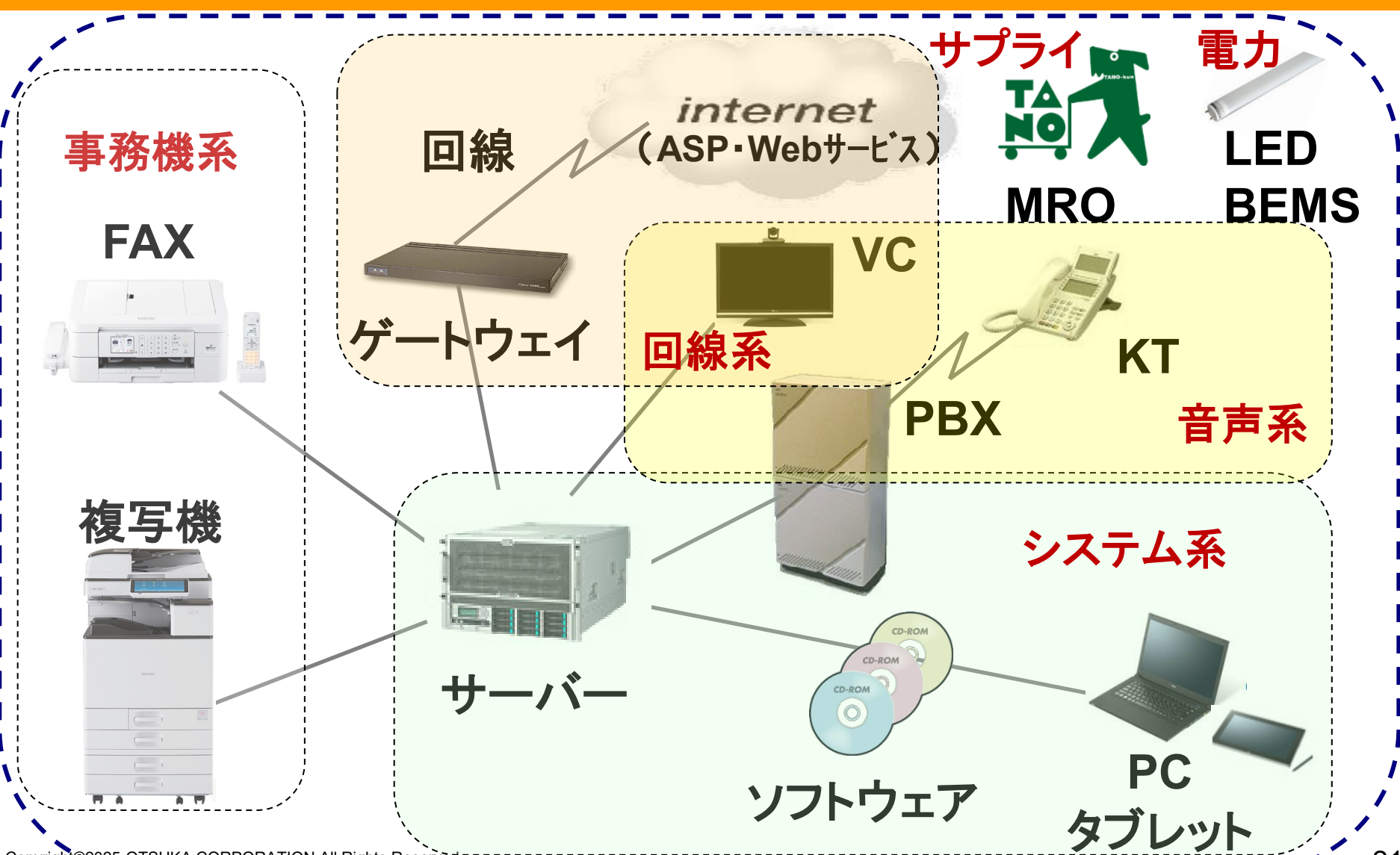
シングルサインオン

通信

BCP対策

業務支援

# オフィスまるごと大塚商会

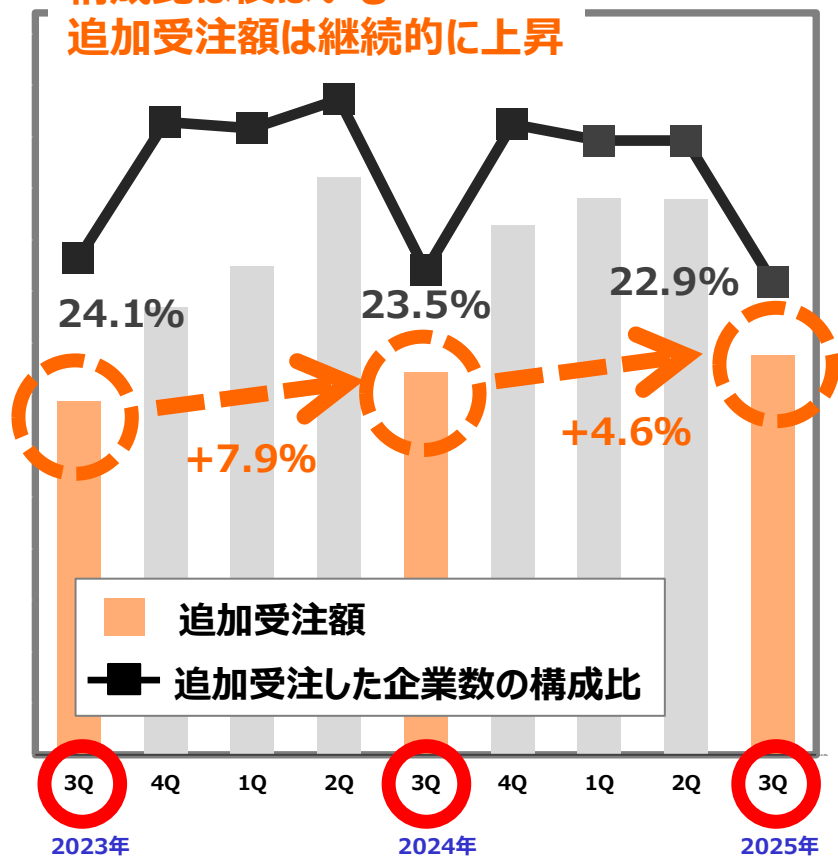


# 受注の状況

## 【追加受注額 と 企業数の構成比】

前四半期に取引のあったお客様との、当四半期受注額と企業数の構成比  
 ※サプライ、保守のような継続取引は除いて算定

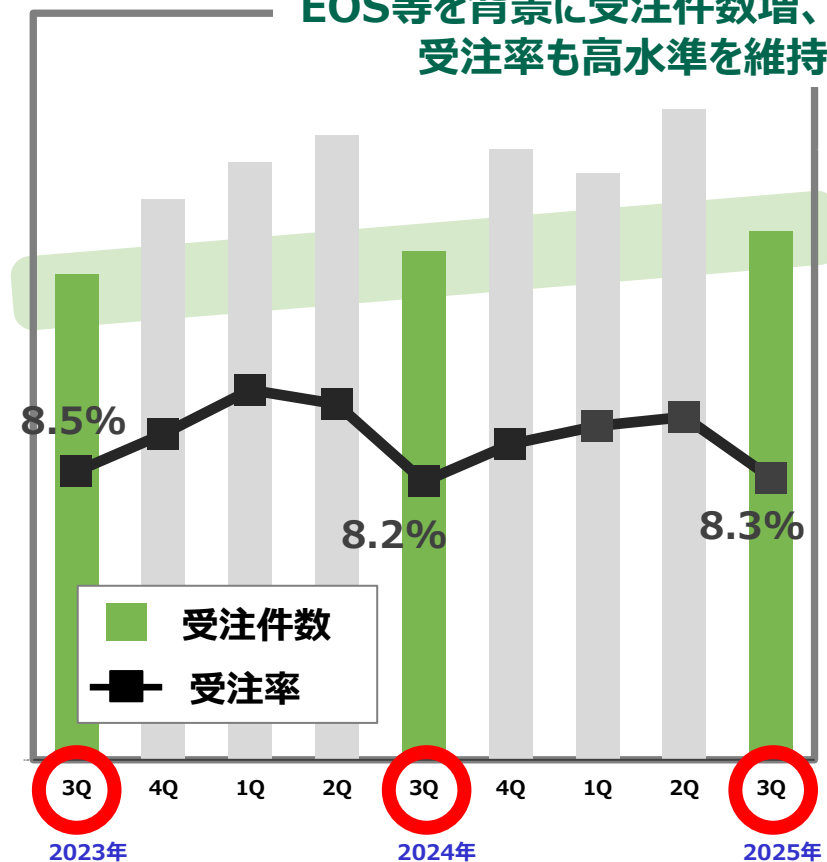
構成比は横ばいも  
 追加受注額は継続的に上昇



## 【全体の受注件数 と 受注率】

受注率 = 受注件数 ÷ 商談件数

EOS等を背景に受注件数増、  
 受注率も高水準を維持



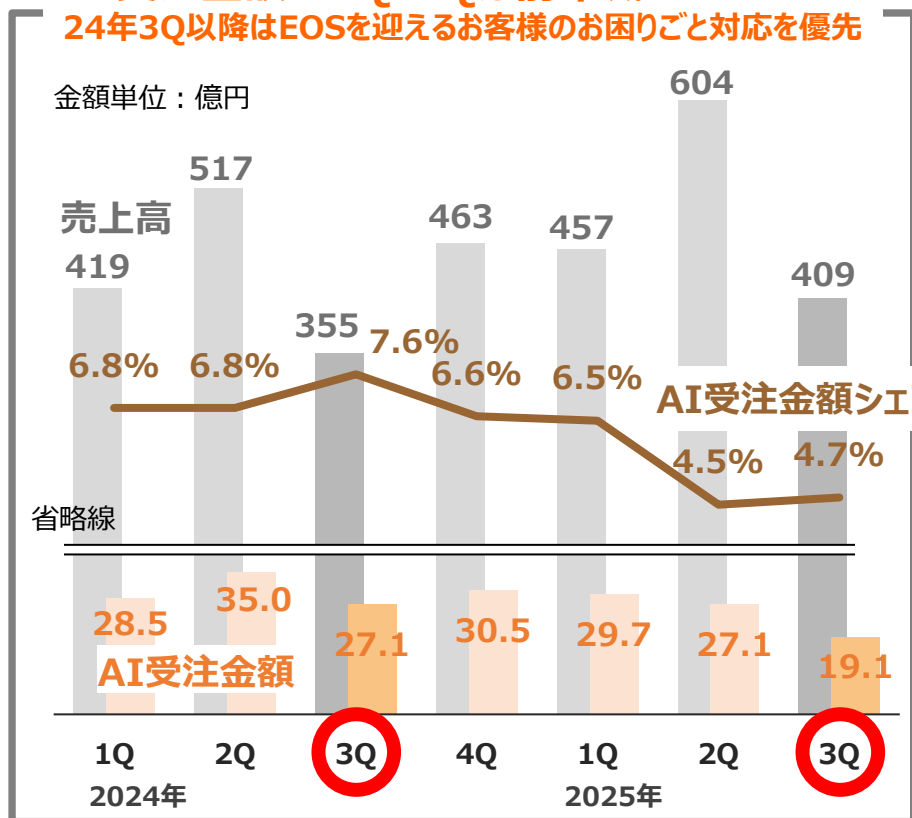
# AI活用による営業支援

## 【AIによる実績支援】

※AI受注金額シェア：利用部門の売上に対するシェア（サプライ・保守などの継続取引を除く）

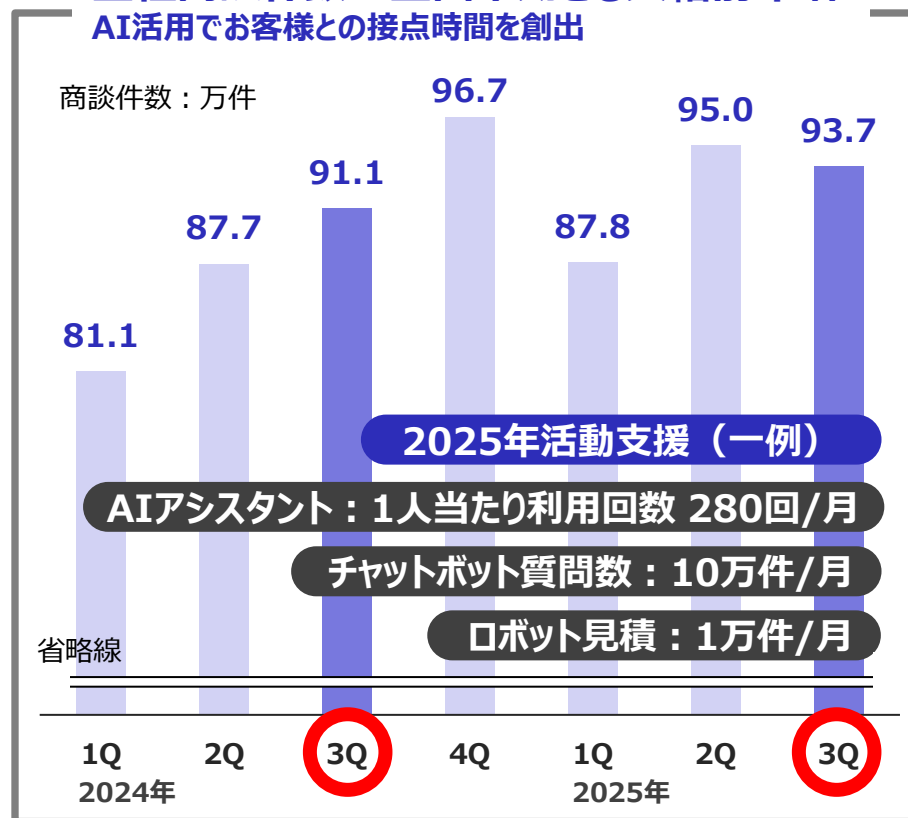
※売上高：利用部門の売上高（サプライ・保守などの継続取引を除く）

**AI受注金額：2Q・3Qは前年減**  
24年3Q以降はEOSを迎えるお客様のお困りごと対応を優先



## 【AIによる活動支援】

**全社商談件数：全四半期とも大幅前年増**  
AI活用でお客様との接点時間を創出



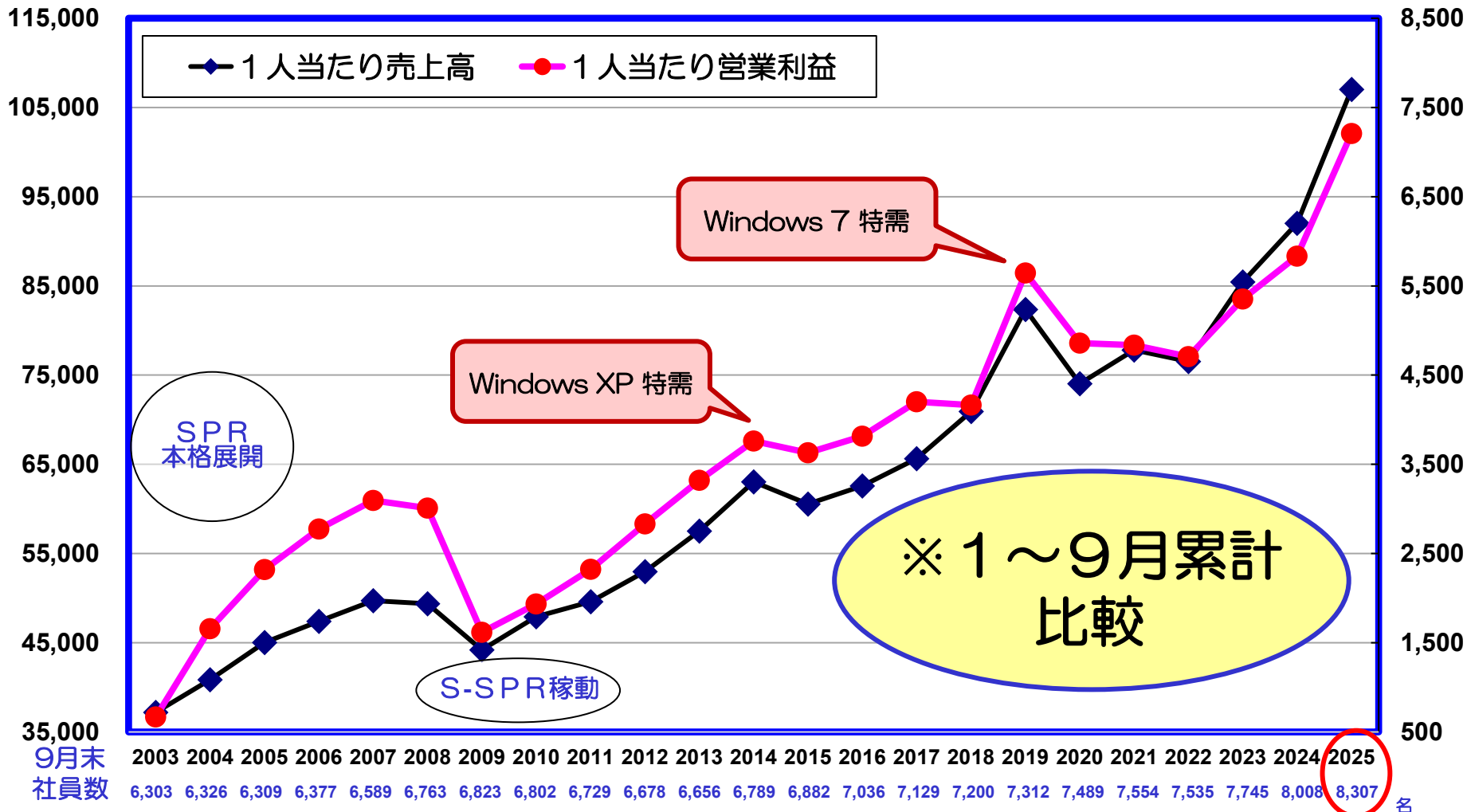


単体

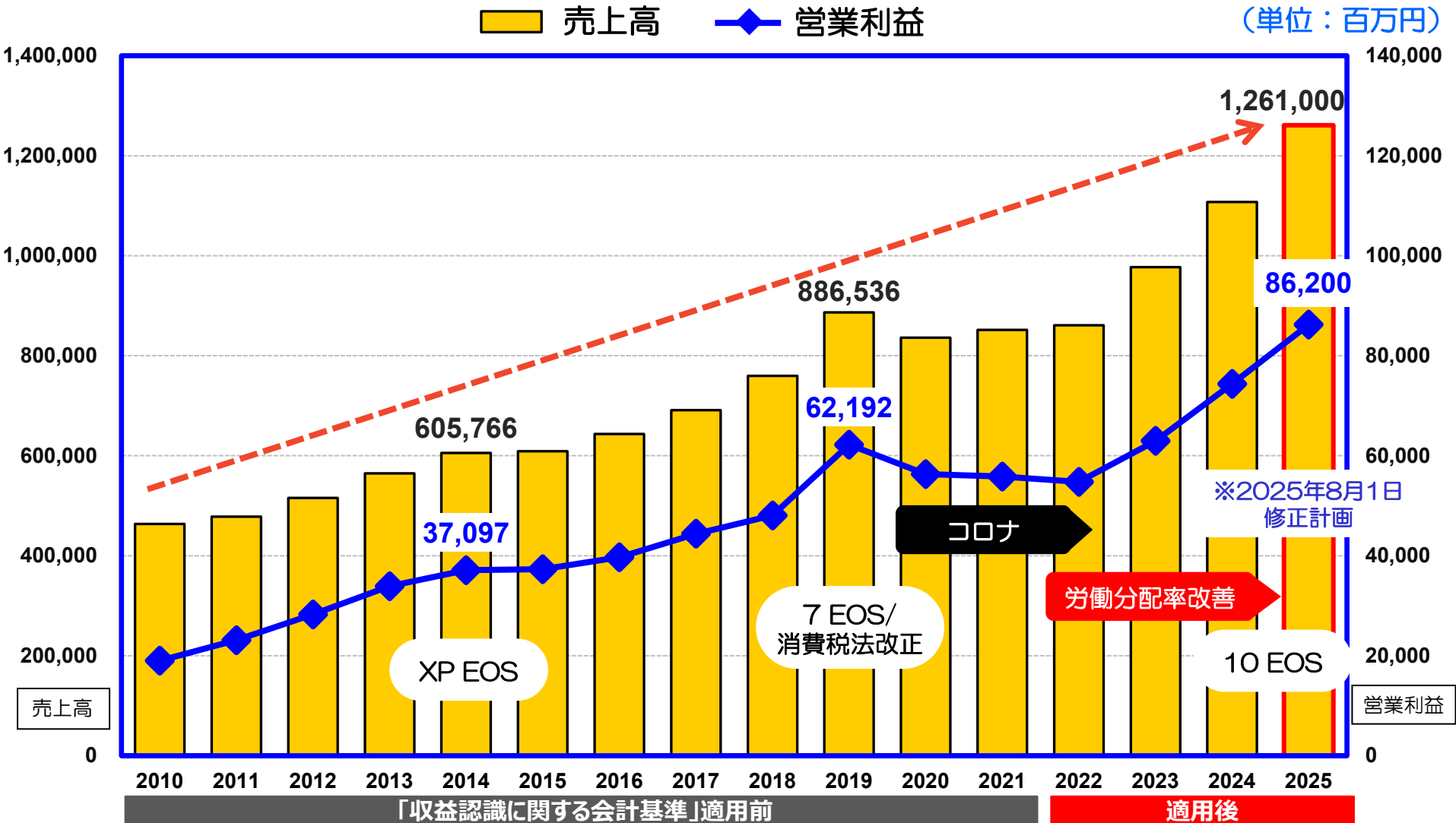
# 社員1人当たり 売上高と営業利益の推移

売上高 (千円)

営業利益 (千円)



# 売上高・利益の計画



社 会

お 客 様

信 頼 に 応 え る

株 主 様  
取 引 先 様

従 業 員

# 本資料についてのご注意

1. 本資料は、2025年12月期第3四半期の業績及び今後の経営戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の購入や売却を勧誘するものではありません。
2. 本資料のなかで記述しております将来の動向や業績等に関する見通しは、歴史的事実でないためリスクと不確定な要素を含んでおり、将来の業績を保証するものではありません。実際の業績は、予測しえない経済状況の変化などさまざまな要因により見通しとは大きく異なる結果となる可能性があります。実際の業績に影響を与えうる重要な要因には、当社グループを取り巻く経済情勢、社会的動向、当社グループの提供する製品やサービス等に対する需要動向による相対的競争力の変化などがあります。なお、業績に影響を与えうる重要な要因は、これらに限定されるものではありません。
3. 本資料の中で記述しております事項は、資料作成時点における当社の見解であり、今後予告なく変更される場合があります。
4. 本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。