



## 2026年3月期 第3四半期決算短信〔日本基準〕（連結）

2026年2月12日

上場会社名 明治ホールディングス株式会社 上場取引所 東  
コード番号 2269 URL <https://www.meiji.com>  
代表者 (役職名) 代表取締役社長 CEO (氏名) 松田 克也  
問合せ先責任者 (役職名) IR部長 (氏名) 田中 正司 TEL 03-3273-3524  
配当支払開始予定日 —  
決算補足説明資料作成の有無：有  
決算説明会開催の有無：有（アナリスト・機関投資家向け）

（百万円未満切捨て）

### 1. 2026年3月期第3四半期の連結業績（2025年4月1日～2025年12月31日）

#### （1）連結経営成績（累計）

（％表示は、対前年同四半期増減率）

|               | 売上高     |     | 営業利益   |      | 経常利益   |      | 親会社株主に帰属する<br>四半期純利益 |       |
|---------------|---------|-----|--------|------|--------|------|----------------------|-------|
|               | 百万円     | ％   | 百万円    | ％    | 百万円    | ％    | 百万円                  | ％     |
| 2026年3月期第3四半期 | 882,327 | 0.8 | 70,063 | 5.4  | 72,404 | 11.3 | 38,819               | △11.0 |
| 2025年3月期第3四半期 | 875,026 | 5.0 | 66,454 | △4.7 | 65,038 | △4.8 | 43,624               | △2.9  |

（注）包括利益 2026年3月期第3四半期 56,172百万円（10.0％） 2025年3月期第3四半期 51,049百万円（△25.5％）

|               | 1株当たり<br>四半期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり<br>四半期純利益 |
|---------------|-----------------|------------------------|
|               | 円 銭             | 円 銭                    |
| 2026年3月期第3四半期 | 143.24          | —                      |
| 2025年3月期第3四半期 | 159.38          | —                      |

#### （2）連結財政状態

|               | 総資産       | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|---------------|-----------|---------|--------|----------|
|               | 百万円       | 百万円     | ％      | 円 銭      |
| 2026年3月期第3四半期 | 1,305,823 | 809,441 | 58.5   | 2,816.81 |
| 2025年3月期      | 1,184,472 | 791,783 | 63.2   | 2,762.33 |

（参考）自己資本 2026年3月期第3四半期 763,644百万円 2025年3月期 748,288百万円

### 2. 配当の状況

|              | 年間配当金  |        |        |       |        |
|--------------|--------|--------|--------|-------|--------|
|              | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計     |
|              | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭    |
| 2025年3月期     | —      | 50.00  | —      | 50.00 | 100.00 |
| 2026年3月期     | —      | 52.50  | —      |       |        |
| 2026年3月期（予想） |        |        |        | 52.50 | 105.00 |

（注）1 直近に公表されている配当予想からの修正の有無：無

### 3. 2026年3月期の連結業績予想（2025年4月1日～2026年3月31日）

（％表示は、対前期増減率）

|    | 売上高       |     | 営業利益   |     | 経常利益   |     | 親会社株主に帰属<br>する当期純利益 |     | 1株当たり<br>当期純利益 |
|----|-----------|-----|--------|-----|--------|-----|---------------------|-----|----------------|
|    | 百万円       | ％   | 百万円    | ％   | 百万円    | ％   | 百万円                 | ％   | 円 銭            |
| 通期 | 1,177,000 | 2.0 | 91,000 | 7.4 | 87,500 | 6.7 | 54,000              | 6.3 | 197.80         |

（注）直近に公表されている業績予想からの修正の有無：無

※ 注記事項

(1) 当四半期連結累計期間における連結範囲の重要な変更：有

新規 2社 (社名) Meiji Food Asia Pacific Pte. Ltd.、Meiji Pharma Asia Pte. Ltd.

(2) 四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用：有

詳細は、[添付資料] 14ページ「2. 四半期連結財務諸表及び主な注記(4) 四半期連結財務諸表に関する注記事項(四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用)」をご覧ください。

(3) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- |                      |     |
|----------------------|-----|
| ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 | : 無 |
| ② ①以外の会計方針の変更        | : 無 |
| ③ 会計上の見積りの変更         | : 無 |
| ④ 修正再表示              | : 無 |

(4) 発行済株式数(普通株式)

|                     |            |              |            |              |
|---------------------|------------|--------------|------------|--------------|
| ① 期末発行済株式数(自己株式を含む) | 2026年3月期3Q | 282,200,000株 | 2025年3月期   | 282,200,000株 |
| ② 期末自己株式数           | 2026年3月期3Q | 11,097,341株  | 2025年3月期   | 11,309,372株  |
| ③ 期中平均株式数(四半期累計)    | 2026年3月期3Q | 271,006,229株 | 2025年3月期3Q | 273,706,266株 |

※ 添付される四半期連結財務諸表に対する公認会計士又は監査法人によるレビュー：無

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

(将来に関する記述等についてのご注意)

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、[添付資料] 8ページ「1. 当四半期決算に関する定性的情報(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明」をご覧ください。

(決算短信補足説明資料の入手方法について)

決算短信補足説明資料は決算短信に添付しT D n e t で開示しております。また、当社ホームページにも同日掲載いたします。

(アナリスト・機関投資家向け電話会議資料の入手方法について)

当社は、2026年2月12日(木)にアナリスト・機関投資家向けの電話会議を開催する予定です。この電話会議におけるプレゼンテーション資料及び音声情報は、当社ホームページに掲載いたします。

○添付資料の目次

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| 1. 当四半期決算に関する定性的情報 .....           | 2  |
| (1) 経営成績に関する説明 .....               | 2  |
| (2) 財政状態に関する説明 .....               | 7  |
| (3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明 .....    | 8  |
| 2. 四半期連結財務諸表及び主な注記 .....           | 9  |
| (1) 四半期連結貸借対照表 .....               | 9  |
| (2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書 ..... | 11 |
| 四半期連結損益計算書 .....                   | 11 |
| 四半期連結包括利益計算書 .....                 | 12 |
| (3) 四半期連結キャッシュ・フロー計算書 .....        | 13 |
| (4) 四半期連結財務諸表に関する注記事項 .....        | 14 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....              | 14 |
| (株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記) .....     | 14 |
| (四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用) .....    | 14 |
| (セグメント情報等の注記) .....                | 14 |
| (重要な後発事象) .....                    | 15 |

## 1. 当四半期決算に関する定性的情報

### (1) 経営成績に関する説明

当第3四半期連結累計期間（2025年4月1日～2025年12月31日）における当社グループの経営環境は、国内において雇用・所得環境の改善が見られる一方、物価上昇に伴う生活防衛意識の高まりから節約志向が継続しています。また、不安定な国際情勢や各国の通商政策、為替変動など世界経済の先行きも不透明な状況が続いています。

このような環境下、当社グループは2024年4月よりスタートした「2026中期経営計画」に基づき、次の取り組みを推進しています。

食品セグメントでは、価格改定によりコスト上昇分の吸収に取り組むと同時に、既存品の付加価値提案強化や新商品の売上拡大に注力しました。国内ではB to B事業の成長拡大に取り組み、海外では好調な米国事業に注力するとともに、中国事業におけるリバイバルプランの実行を通じて収益性の改善に努めました。

医薬品セグメントでは、抗菌薬やワクチンの安定供給に取り組むとともに、経済安全保障上の課題である抗菌薬原薬の国内生産体制の構築を進め、2025年12月より岐阜工場での抗菌薬原料の生産を開始しました。また、新型コロナウイルス感染症に対する次世代mRNAワクチン「コスタイベ」の2人用バイアル製剤を上市し、薬剤耐性対策に貢献する新規β-ラクタマーゼ阻害剤「OP0595（ナキュバクタム）」の開発にも取り組んでいます。加えて、ジェネリック医薬品業界が抱える供給不安の構造的問題を解決するため、複数の企業とコンソーシアム構想の実現に向けた協議を進めています。

当第3四半期連結累計期間の売上高は 8,823億27百万円（前年同期比 0.8%増）、営業利益は 700億63百万円（同 5.4%増）、経常利益は 724億4百万円（同 11.3%増）、親会社株主に帰属する四半期純利益は 388億19百万円（同 11.0%減）となりました。

（単位：億円）

|                      | 2025年3月期<br>第3四半期累計 | 2026年3月期<br>第3四半期累計 | 対前年同期 |                       |
|----------------------|---------------------|---------------------|-------|-----------------------|
|                      |                     |                     | 増減額   | 主な増減要因                |
| 売上高                  | 8,750               | 8,823               | 73    | 詳細はセグメント別の概況に記載       |
| 営業利益                 | 664                 | 700                 | 36    | 詳細はセグメント別の概況に記載       |
| 営業外収益                | 32                  | 48                  | 15    | 為替差益+13               |
| 営業外費用                | 46                  | 24                  | △22   | 持分法による投資損失△30         |
| 経常利益                 | 650                 | 724                 | 73    | —                     |
| 特別利益                 | 68                  | 53                  | △15   | 投資有価証券売却益△34、補助金収入+25 |
| 特別損失                 | 35                  | 120                 | 84    | 減損損失+44、固定資産圧縮損+24    |
| 税金等調整前<br>四半期純利益     | 683                 | 656                 | △26   | —                     |
| 法人税等                 | 218                 | 230                 | 11    | —                     |
| 非支配株主に帰属する<br>四半期純利益 | 29                  | 38                  | 9     | —                     |
| 親会社株主に帰属する<br>四半期純利益 | 436                 | 388                 | △48   | —                     |

セグメント別の概況は次のとおりです。

①食品セグメント

- ・売上高は前年同期を上回りました。カカオ事業、フードソリューション事業は前年同期を上回り、デイリー事業は前年同期並みとなりました。ニュートリション事業は前年同期を下回りました。
- ・営業利益は前年同期を上回りました。デイリー事業、カカオ事業、フードソリューション事業は前年同期を大幅に上回りました。ニュートリション事業は前年同期を大幅に下回りました。

(単位：億円)

|     |       | 2025年3月期<br>第3四半期累計 | 2026年3月期<br>第3四半期累計 | 対前年同期<br>増減率 |
|-----|-------|---------------------|---------------------|--------------|
| 食 品 | 売 上 高 | 7,016               | 7,111               | 1.3%         |
|     | 営業利益  | 494                 | 536                 | 8.4%         |

営業利益増減分析 (単位：億円)



事業別の概況は次のとおりです。

(単位：億円)

| 売 上 高          |                     |                     |              | 営 業 利 益        |                     |                     |              |
|----------------|---------------------|---------------------|--------------|----------------|---------------------|---------------------|--------------|
|                | 2025年3月期<br>第3四半期累計 | 2026年3月期<br>第3四半期累計 | 対前年同期<br>増減率 |                | 2025年3月期<br>第3四半期累計 | 2026年3月期<br>第3四半期累計 | 対前年同期<br>増減率 |
| デイリー           | 2,037               | 2,052               | 0.8%         | デイリー           | 162                 | 210                 | 30.0%        |
| カカオ            | 1,263               | 1,373               | 8.7%         | カカオ            | 113                 | 127                 | 12.2%        |
| ニュートリ<br>ション   | 950                 | 924                 | Δ2.8%        | ニュートリ<br>ション   | 132                 | 115                 | Δ13.0%       |
| フードソリ<br>ューション | 1,495               | 1,552               | 3.8%         | フードソリ<br>ューション | 65                  | 78                  | 20.5%        |
| その他            | 1,269               | 1,208               | Δ4.8%        | その他            | 21                  | 3                   | Δ81.3%       |

**デイリー事業**（プロバイオティクス、ヨーグルト、牛乳、海外）

- ・売上高は前年同期並みとなりました。国内では、価格改定と販促強化により主力の「明治プロビオヨーグルトR-1」や「明治ブルガリアヨーグルト」など市販品は好調に推移しましたが、宅配チャネルの不調により前年同期並みとなりました。海外では、中国で2025年7月より新商品「明治おいしい牛乳」を発売し、市販用牛乳・ヨーグルト事業が増収となりました。
- ・営業利益は前年同期を大幅に上回りました。国内は、価格改定効果や製造間接費の減少などにより増益となりました。海外は、中国の市販用牛乳・ヨーグルト事業の販売拡大やリバイバルプランにおけるコスト改善の取り組みにより赤字額が縮小しました。

**カカオ事業**（チョコレート、グミ、海外）

- ・売上高は前年同期を上回りました。国内では、チョコレートが価格改定効果により増収となりました。グミも新商品が好調に推移し増収となりました。海外では、中国での主力チョコレート群の伸長や米国での「ハローパンダ」の販売拡大により増収となりました。
- ・営業利益は前年同期を大幅に上回りました。国内は、原材料コストが増加しましたが価格改定効果により増益となりました。海外は、米国は増益でしたが、中国における原材料コストの増加などが影響し、全体では減益となりました。

**ニュートリション事業**（乳幼児ミルク、スポーツ栄養、高栄養食品、海外）

- ・売上高は前年同期を下回りました。国内では、乳幼児ミルクがインバウンド需要の減少などの影響で減収となりました。海外は、輸出版売品の出荷の時期ずれなどにより減収となりました。
- ・営業利益は前年同期を大幅に下回りました。国内は、原材料コストの増加や乳幼児ミルクなどの減収により減益となりました。海外は、前年同期に発生した事業拡大のための先行投資費用の反動により赤字額が縮小しました。

**フードソリューション事業**（B to B、チーズ、フローズンデザート、海外）

- ・売上高は前年同期を上回りました。国内では、業務用のクリームやカカオが増収となりました。チーズも主力の「明治北海道十勝カマンベールチーズ」が好調に推移しました。海外では、中国において市販用のフローズンデザートで減収となりましたが、業務用クリームや業務用牛乳は増収となりました。
- ・営業利益は前年同期を大幅に上回りました。国内は、原材料コストなどが増加しましたが、価格改定効果により増益となりました。海外は、コスト削減の取り組みが寄与し赤字額が縮小しました。

**その他事業**（乳原料、国内独立系子会社、海外）

- ・売上高は、受託製造品の減収が影響し前年同期を下回りました。
- ・営業利益は、国内の受託製造品の減収と、海外の事業拡大のための先行投資費用の発生により前年同期を大幅に下回りました。

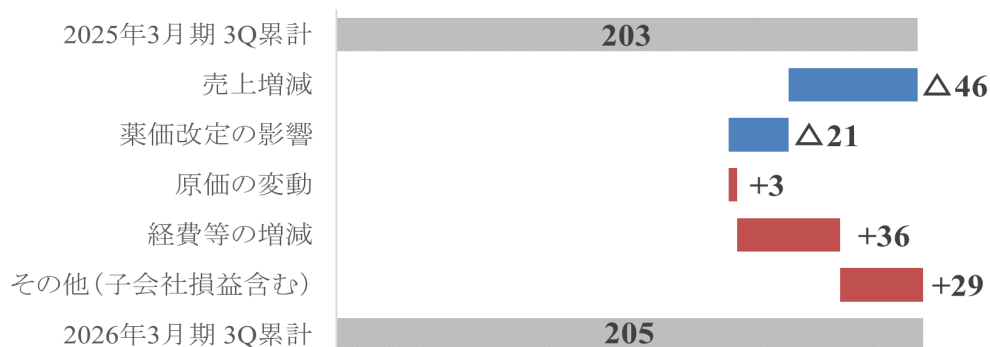
②医薬品セグメント

- ・売上高は前年同期を下回りました。ワクチン・動物薬事業は前年同期を上回り、国内事業は前年同期並みとなりました。海外事業は前年同期を下回りました。
- ・営業利益は前年同期を上回りました。国内事業は前年同期を大幅に下回りました。海外事業は前年同期を上回り、ワクチン・動物薬事業は前年同期の営業損失から黒字に転換しました。

(単位：億円)

|     |      | 2025年3月期<br>第3四半期累計 | 2026年3月期<br>第3四半期累計 | 対前年同期<br>増減率 |
|-----|------|---------------------|---------------------|--------------|
| 医薬品 | 売上高  | 1,740               | 1,722               | △1.1%        |
|     | 営業利益 | 203                 | 205                 | 1.1%         |

営業利益増減分析 (単位：億円)



事業別の概況は次のとおりです。

(単位：億円)

| 売 上 高        |                     |                     |              | 営 業 利 益      |                     |                     |              |
|--------------|---------------------|---------------------|--------------|--------------|---------------------|---------------------|--------------|
|              | 2025年3月期<br>第3四半期累計 | 2026年3月期<br>第3四半期累計 | 対前年同期<br>増減率 |              | 2025年3月期<br>第3四半期累計 | 2026年3月期<br>第3四半期累計 | 対前年同期<br>増減率 |
| 国内           | 870                 | 864                 | △0.7%        | 国内           | 175                 | 144                 | △17.6%       |
| 海外           | 492                 | 465                 | △5.5%        | 海外           | 52                  | 55                  | 4.5%         |
| ワクチン・<br>動物薬 | 377                 | 392                 | 3.7%         | ワクチン・<br>動物薬 | △25                 | 5                   | —            |

**国内事業**（感染症、免疫、CNS、ジェネリック医薬品）

- ・売上高は前年同期並みとなりました。2024年5月発売の選択的ROCK2阻害剤「レズロック錠」が伸長し、血漿分画製剤も増収となりました。抗菌薬は、細菌感染症流行状況の変化により市場が低調に推移し減収となりました。
- ・営業利益は、薬価改定の影響などにより前年同期を大幅に下回りました。

**海外事業**（海外自販、海外CMO/CDMO、グローバル品）

- ・売上高は前年同期を下回りました。インドやスペインの子会社の減収が影響しました。
- ・営業利益は、研究開発費用の減少により前年同期を上回りました。

**ワクチン・動物薬事業**（ワクチン、動物薬、新生児マススクリーニング）

- ・売上高は前年同期を上回りました。5種混合ワクチン「クイントバック」が伸長しました。
- ・営業利益は、前年同期に発生した新型コロナウイルス感染症に対する次世代mRNAワクチン「コスタイベ」の評価減の反動や子会社であるKMバイオロジクス原価率改善などにより、前年同期の営業損失から黒字に転換しました。



(2) 財政状態に関する説明

①資産、負債及び純資産の状況

(単位：億円)

|                 | 2025年3月期 | 2026年3月期<br>第3四半期 | 対前期末<br>増減額 | 主な増減要因  |  |
|-----------------|----------|-------------------|-------------|---|--|
|                 |          |                   |             |   |  |
| 流動資産            | 5,407    | 6,154             | 747         | 受取手形及び売掛金+469、<br>原材料及び貯蔵品+268                      |  |
| 固定資産            | 6,437    | 6,903             | 466         | 建設仮勘定+311、機械装置及び運搬具+93                              |  |
| 資産合計            | 11,844   | 13,058            | 1,213       | —   |  |
| 流動負債            | 3,070    | 3,657             | 587         | コマーシャル・ペーパー+530                                     |  |
| 固定負債            | 856      | 1,305             | 449         | 長期借入金+441   |  |
| 負債合計            | 3,926    | 4,963             | 1,036       | —   |  |
| 株主資本            | 6,840    | 6,925             | 85          | 利益剰余金+78  |  |
| その他の包括利益<br>累計額 | 642      | 711               | 68          | その他有価証券評価差額金+53、<br>為替換算調整勘定+27、<br>退職給付に係る調整累計額△12 |  |
| 非支配株主持分         | 434      | 457               | 23          | —   |  |
| 純資産合計           | 7,917    | 8,094             | 176         | —   |  |
| 負債純資産合計         | 11,844   | 13,058            | 1,213       | —   |  |
| 有利子負債           | 478      | 1,421             | 943         | コマーシャル・ペーパー+530、<br>長期借入金+441                       |  |
| 自己資本比率          | 63.2%    | 58.5%             | △4.7pt      | —   |  |

②キャッシュ・フローの状況

(単位：億円)

|                      | 2025年<br>3月期<br>第3四半期<br>累計 | 2026年<br>3月期<br>第3四半期<br>累計 | 対前年<br>同期<br>増減額 | 主な増減要因  |
|----------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------|---|
| 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 239                         | 42                          | △196             | 棚卸資産の増減額△366、売上債権の増減額△145、<br>仕入債務の増減額+273                                |
| 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | △219                        | △757                        | △537             | 有形固定資産の取得による支出△260、<br>投資有価証券の売却による収入△206、<br>子会社の清算による収入△39、定期預金の純増減額△21 |
| 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | △173                        | 652                         | 825              | 長期借入れによる収入+450、自己株式の増減額+300、<br>コマーシャル・ペーパーの増減額+280、<br>短期借入金の純増減額△200    |
| 現金及び現金同等物<br>の四半期末残高 | 858                         | 622                         | △235             | —   |
| フリー・<br>キャッシュ・フロー    | 19                          | △714                        | △734             | —   |

(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明

2025年11月13日の「2026年3月期 第2四半期(中間期)決算短信」で公表いたしました2026年3月期の連結業績予想に変更はありません。

2. 四半期連結財務諸表及び主な注記

(1) 四半期連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当第3四半期連結会計期間<br>(2025年12月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------------|
| 資産の部          |                         |                               |
| 流動資産          |                         |                               |
| 現金及び預金        | 78,191                  | 78,881                        |
| 受取手形及び売掛金     | 189,533                 | 236,439                       |
| 商品及び製品        | 127,621                 | 138,629                       |
| 仕掛品           | 5,084                   | 9,551                         |
| 原材料及び貯蔵品      | 81,919                  | 108,803                       |
| その他           | 58,817                  | 43,283                        |
| 貸倒引当金         | △401                    | △115                          |
| 流動資産合計        | 540,765                 | 615,473                       |
| 固定資産          |                         |                               |
| 有形固定資産        |                         |                               |
| 建物及び構築物       | 377,109                 | 389,601                       |
| 減価償却累計額       | △189,056                | △200,772                      |
| 建物及び構築物（純額）   | 188,053                 | 188,828                       |
| 機械装置及び運搬具     | 598,984                 | 624,338                       |
| 減価償却累計額       | △438,925                | △454,906                      |
| 機械装置及び運搬具（純額） | 160,059                 | 169,432                       |
| 工具、器具及び備品     | 60,292                  | 60,987                        |
| 減価償却累計額       | △47,456                 | △48,532                       |
| 工具、器具及び備品（純額） | 12,836                  | 12,455                        |
| 土地            | 76,092                  | 76,195                        |
| リース資産         | 3,313                   | 1,786                         |
| 減価償却累計額       | △2,260                  | △1,098                        |
| リース資産（純額）     | 1,053                   | 688                           |
| 建設仮勘定         | 45,807                  | 76,999                        |
| 有形固定資産合計      | 483,901                 | 524,600                       |
| 無形固定資産        | 19,240                  | 21,840                        |
| 投資その他の資産      |                         |                               |
| 投資有価証券        | 78,354                  | 74,478                        |
| 退職給付に係る資産     | 37,616                  | 38,009                        |
| 繰延税金資産        | 15,773                  | 14,979                        |
| その他           | 8,873                   | 16,609                        |
| 貸倒引当金         | △54                     | △168                          |
| 投資その他の資産合計    | 140,563                 | 143,909                       |
| 固定資産合計        | 643,706                 | 690,349                       |
| 資産合計          | 1,184,472               | 1,305,823                     |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当第3四半期連結会計期間<br>(2025年12月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                               |
| 流動負債          |                         |                               |
| 支払手形及び買掛金     | 102,846                 | 120,296                       |
| 短期借入金         | 25,376                  | 22,564                        |
| 1年内償還予定の社債    | —                       | 10,000                        |
| コマーシャル・ペーパー   | —                       | 53,000                        |
| 未払費用          | 48,785                  | 33,571                        |
| 未払法人税等        | 14,332                  | 10,015                        |
| 契約負債          | 721                     | 811                           |
| 返金負債          | 20,784                  | 23,631                        |
| 賞与引当金         | 11,496                  | 5,836                         |
| その他           | 82,734                  | 86,068                        |
| 流動負債合計        | 307,077                 | 365,796                       |
| 固定負債          |                         |                               |
| 社債            | 10,000                  | —                             |
| 長期借入金         | 12,423                  | 56,556                        |
| 繰延税金負債        | 3,747                   | 4,239                         |
| 退職給付に係る負債     | 50,602                  | 52,090                        |
| 役員退職慰労引当金     | 79                      | 83                            |
| その他           | 8,757                   | 17,614                        |
| 固定負債合計        | 85,611                  | 130,585                       |
| 負債合計          | 392,688                 | 496,382                       |
| <b>純資産の部</b>  |                         |                               |
| 株主資本          |                         |                               |
| 資本金           | 30,000                  | 30,000                        |
| 資本剰余金         | 38,708                  | 38,743                        |
| 利益剰余金         | 649,258                 | 657,086                       |
| 自己株式          | △33,956                 | △33,310                       |
| 株主資本合計        | 684,010                 | 692,519                       |
| その他の包括利益累計額   |                         |                               |
| その他有価証券評価差額金  | 16,261                  | 21,607                        |
| 繰延ヘッジ損益       | △17                     | 26                            |
| 為替換算調整勘定      | 35,752                  | 38,480                        |
| 退職給付に係る調整累計額  | 12,282                  | 11,009                        |
| その他の包括利益累計額合計 | 64,278                  | 71,124                        |
| 非支配株主持分       | 43,494                  | 45,797                        |
| 純資産合計         | 791,783                 | 809,441                       |
| 負債純資産合計       | 1,184,472               | 1,305,823                     |

(2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書  
(四半期連結損益計算書)

(単位：百万円)

|                  | 前第3四半期連結累計期間<br>(自 2024年4月1日<br>至 2024年12月31日) | 当第3四半期連結累計期間<br>(自 2025年4月1日<br>至 2025年12月31日) |
|------------------|--|--|
| 売上高              | 875,026  | 882,327  |
| 売上原価             | 617,296  | 612,894  |
| 売上総利益            | 257,729  | 269,432  |
| 販売費及び一般管理費       | 191,274  | 199,368  |
| 営業利益             | 66,454   | 70,063   |
| 営業外収益            |  |  |
| 受取利息             | 419  | 675  |
| 受取配当金            | 909  | 888  |
| 為替差益             | 657  | 2,004  |
| その他              | 1,286  | 1,233  |
| 営業外収益合計          | 3,274  | 4,802  |
| 営業外費用            |  |  |
| 支払利息             | 277  | 469  |
| 持分法による投資損失       | 3,292  | 221  |
| その他              | 1,120  | 1,769  |
| 営業外費用合計          | 4,690  | 2,460  |
| 経常利益             | 65,038   | 72,404   |
| 特別利益             |  |  |
| 固定資産売却益          | 542  | 1,915  |
| 補助金収入            | 8  | 2,508  |
| その他              | 6,322  | 894  |
| 特別利益合計           | 6,873  | 5,319  |
| 特別損失             |  |  |
| 固定資産廃棄損          | 3,098  | 2,271  |
| 固定資産圧縮損          | 8  | 2,503  |
| 減損損失             | 172  | 4,605  |
| その他              | 292  | 2,690  |
| 特別損失合計           | 3,571  | 12,070   |
| 税金等調整前四半期純利益     | 68,341   | 65,653   |
| 法人税等             | 21,808   | 23,000   |
| 四半期純利益           | 46,532   | 42,652   |
| 非支配株主に帰属する四半期純利益 | 2,908  | 3,832  |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益 | 43,624   | 38,819   |

(四半期連結包括利益計算書)

(単位：百万円)

|                  | 前第3四半期連結累計期間<br>(自 2024年4月1日<br>至 2024年12月31日) | 当第3四半期連結累計期間<br>(自 2025年4月1日<br>至 2025年12月31日) |
|------------------|--|--|
| 四半期純利益           | 46,532   | 42,652   |
| その他の包括利益         |  |  |
| その他有価証券評価差額金     | △3,228   | 5,347  |
| 繰延ヘッジ損益          | 84   | 46   |
| 為替換算調整勘定         | 5,558  | 9,471  |
| 退職給付に係る調整額       | 349  | △1,324   |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 1,753  | △20  |
| その他の包括利益合計       | 4,517  | 13,519   |
| 四半期包括利益          | 51,049   | 56,172   |
| (内訳)             |  |  |
| 親会社株主に係る四半期包括利益  | 48,078   | 52,233   |
| 非支配株主に係る四半期包括利益  | 2,971  | 3,938  |

(3) 四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                                    | 前第3 四半期連結累計期間<br>(自 2024年4月1日<br>至 2024年12月31日) | 当第3 四半期連結累計期間<br>(自 2025年4月1日<br>至 2025年12月31日) |
|------------------------------------|---|---|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー                   |   |   |
| 税金等調整前四半期純利益                       | 68,341  | 65,653  |
| 減価償却費                              | 41,257  | 40,880  |
| 減損損失                               | 172   | 4,605   |
| 有形固定資産除却損                          | 1,541   | 2,314   |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)                   | △119  | △170  |
| 賞与引当金の増減額 (△は減少)                   | △5,489  | △5,664  |
| 退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)               | △537  | △920  |
| 受取利息及び受取配当金                        | △1,329  | △1,564  |
| 支払利息                               | 277   | 469   |
| 持分法による投資損益 (△は益)                   | 3,292   | 221   |
| 有形固定資産売却損益 (△は益)                   | △541  | △1,793  |
| 投資有価証券売却損益 (△は益)                   | △4,388  | △888  |
| 売上債権の増減額 (△は増加)                    | △29,527   | △44,084   |
| 棚卸資産の増減額 (△は増加)                    | △3,120  | △39,759   |
| 契約負債の増減額 (△は減少)                    | 282   | 65  |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)                    | △12,627   | 14,680  |
| その他                                | △4,765  | △3,960  |
| 小計                                 | 52,718  | 30,084  |
| 利息及び配当金の受取額                        | 1,991   | 2,769   |
| 利息の支払額                             | △243  | △351  |
| 法人税等の支払額                           | △30,535   | △28,235   |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー                   | 23,930  | 4,267   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー                   |   |   |
| 定期預金の純増減額 (△は増加)                   | △1,534  | △3,662  |
| 有形固定資産の取得による支出                     | △41,201   | △67,252   |
| 無形固定資産の取得による支出                     | △3,091  | △5,516  |
| 有形及び無形固定資産の売却による収入                 | 1,524   | 2,334   |
| 補助金の受取額                            | 2,425   | 91  |
| 投資有価証券の取得による支出                     | △4,738  | △860  |
| 投資有価証券の売却による収入                     | 21,800  | 1,142   |
| その他                                | 2,819   | △2,021  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー                   | △21,996   | △75,745   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー                   |   |   |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)                  | 19,997  | △78   |
| コマーシャル・ペーパーの増減額 (△は減少)             | 25,000  | 53,000  |
| 長期借入れによる収入                         | —   | 45,000  |
| 長期借入金の返済による支出                      | △3,013  | △3,611  |
| 自己株式の増減額 (△は増加)                    | △30,046   | △9  |
| 配当金の支払額                            | △26,659   | △27,635   |
| 非支配株主への配当金の支払額                     | △801  | △766  |
| その他                                | △1,798  | △675  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー                   | △17,322   | 65,223  |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額                   | 972   | 1,734   |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)               | △14,416   | △4,520  |
| 現金及び現金同等物の期首残高                     | 102,832   | 66,398  |
| 連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) | △2,609  | —   |
| 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額               | —   | 391   |
| 現金及び現金同等物の四半期末残高                   | 85,806  | 62,269  |

(4) 四半期連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)

該当事項はありません。

(四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用)

税金費用については、当第3四半期連結会計期間を含む連結会計年度の税引前当期純利益に対する税効果会計適用後の実効税率を合理的に見積り、税引前四半期純利益に当該見積実効税率を乗じて計算しております。

なお、法人税等調整額は、法人税等を含めて表示しております。

(セグメント情報等の注記)

【セグメント情報】

I 前第3四半期連結累計期間（自2024年4月1日 至2024年12月31日）

1. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

(単位：百万円)

|                           | 報告セグメント |         | 合計      | 調整額<br>(注1) | 四半期連結損益<br>計算書計上額<br>(注2) |
|---------------------------|---------|---------|---------|-------------|---------------------------|
|                           | 食品      | 医薬品     |         |             |                           |
| 売上高                       |         |         |         |             |                           |
| (1) 外部顧客に対する売上高           | 700,950 | 174,075 | 875,026 | —           | 875,026                   |
| (2) セグメント間の内部売上<br>高又は振替高 | 726     | 17      | 744     | △744        | —                         |
| 計                         | 701,676 | 174,093 | 875,770 | △744        | 875,026                   |
| セグメント利益                   | 49,491  | 20,334  | 69,826  | △3,371      | 66,454                    |

(注) 1. 調整額は以下のとおりであります。

セグメント利益の調整額△3,371百万円には、セグメント間取引消去△9百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用△3,361百万円が含まれております。全社費用は当社（持株会社）運営に係る費用等であります。

2. セグメント利益は、四半期連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

2. 報告セグメントごとの固定資産の減損損失又はのれん等に関する情報

(固定資産に係る重要な減損損失)

固定資産に係る重要な減損損失はありません。

(のれんの金額の重要な変動)

のれんの金額の重要な変動はありません。

(重要な負ののれん発生益)

重要な負ののれん発生益はありません。



Ⅱ 当第3四半期連結累計期間（自2025年4月1日 至2025年12月31日）

1. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

(単位：百万円)

|                           | 報告セグメント |         | 合計      | 調整額<br>(注1) | 四半期連結損益<br>計算書計上額<br>(注2) |
|---------------------------|---------|---------|---------|-------------|---------------------------|
|                           | 食品      | 医薬品     |         |             |                           |
| 売上高                       |         |         |         |             |                           |
| (1) 外部顧客に対する売上高           | 710,104 | 172,223 | 882,327 | —           | 882,327                   |
| (2) セグメント間の内部売上<br>高又は振替高 | 1,036   | 18      | 1,054   | △1,054      | —                         |
| 計                         | 711,140 | 172,241 | 883,381 | △1,054      | 882,327                   |
| セグメント利益                   | 53,651  | 20,554  | 74,206  | △4,142      | 70,063                    |

(注) 1. 調整額は以下のとおりであります。

セグメント利益の調整額△4,142百万円には、セグメント間取引消去13百万円、各報告セグメントに  
配分していない全社費用△4,156百万円が含まれております。全社費用は当社（持株会社）運営に係  
る費用等であります。

2. セグメント利益は、四半期連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

2. 報告セグメントごとの固定資産の減損損失又はのれん等に関する情報

(固定資産に係る重要な減損損失)

固定資産に係る重要な減損損失はありません。

(のれんの金額の重要な変動)

のれんの金額の重要な変動はありません。

(重要な負ののれん発生益)

重要な負ののれん発生益はありません。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 2026年3月期第3四半期 決算短信 補足説明資料

### 目次

|                           |    |
|---------------------------|----|
| I. 経営成績                   | 1  |
| II. セグメント情報               | 4  |
| III. 営業利益 増減分析            | 8  |
| IV. 財政状態                  | 9  |
| V. 設備投資、減価償却費、研究開発費       | 10 |
| VI. その他                   |    |
| 1. 【参考】食品セグメント(単体) 主力品売上高 | 11 |
| 2. 【参考】医薬品セグメント 主力品売上高    | 12 |
| 3. 開発パイプライン               | 13 |



明治ホールディングス株式会社

(注) 2026年2月12日に公表しました適時開示「(訂正)過年度決算短信等の一部訂正について」の訂正箇所を反映しています。  
● 補足-12「VI. その他 2. 【参考】医薬品セグメントー主力品売上高」のうち、2025年3月期 第3四半期累計(実績、対前期増減率、対通期計画進捗率)

## I. 経営成績

## 1. 連結

(表中の金額は億円未満切捨て)

(単位:億円)

| 2026年3月期                 | 第1四半期 |            |              | 第2四半期(中間期) |            |              | 第3四半期累計 |            |              | 通期 |            |              |
|--------------------------|-------|------------|--------------|------------|------------|--------------|---------|------------|--------------|----|------------|--------------|
|                          | 実績    | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>進捗率 | 実績         | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>増減率 | 実績      | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>進捗率 | 実績 | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>増減率 |
| 売上高                      | 2,735 | %<br>△1.8  | %<br>46.4    | 5,748      | %<br>+1.0  | %<br>△2.4    | 8,823   | %<br>+0.8  | %<br>75.0    |    | %          | %            |
| 売上原価                     | 1,935 | △1.6       | —            | 4,000      | +0.6       | —            | 6,128   | △0.7       | —            |    |            |              |
| 売上総利益                    | 799   | △2.4       | —            | 1,748      | +2.0       | —            | 2,694   | +4.5       | —            |    |            |              |
| 販売費及び一般管理費               | 622   | +1.2       | —            | 1,339      | +5.4       | —            | 1,993   | +4.2       | —            |    |            |              |
| (運賃保管料)                  | 52    | +5.1       | —            | 107        | +7.1       | —            | 173     | +13.8      | —            |    |            |              |
| (拡売費・広告宣伝費)              | 82    | △14.8      | —            | 180        | △3.1       | —            | 279     | △2.4       | —            |    |            |              |
| (労務費)                    | 214   | +3.3       | —            | 427        | +3.8       | —            | 639     | +2.9       | —            |    |            |              |
| 営業利益                     | 177   | △13.4      | 44.9         | 409        | △7.8       | +3.7         | 700     | +5.4       | 77.0         |    |            |              |
| 経常利益                     | 179   | △13.3      | 48.0         | 416        | △4.0       | +11.0        | 724     | +11.3      | 82.7         |    |            |              |
| 親会社株主に帰属する<br>四半期(当期)純利益 | 100   | △27.6      | 44.9         | 214        | △20.1      | △4.5         | 388     | △11.0      | 71.9         |    |            |              |

| 2026年3月期 計画 |            |               |            |               |            |
|-------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|
| 上期<br>(実績)  | 対前期<br>増減率 | 下期<br>(11月修正) | 対前期<br>増減率 | 通期<br>(11月修正) | 対前期<br>増減率 |
| 5,748       | %<br>+1.0  | 6,021         | %<br>+2.9  | 11,770        | %<br>+2.0  |
| 4,000       | +0.6       | —             | —          | —             | —          |
| 1,748       | +2.0       | —             | —          | —             | —          |
| 1,339       | +5.4       | —             | —          | —             | —          |
| 107         | +7.1       | —             | —          | —             | —          |
| 180         | △3.1       | —             | —          | —             | —          |
| 427         | +3.8       | —             | —          | —             | —          |
| 409         | △7.8       | 500           | +24.2      | 910           | +7.4       |
| 416         | △4.0       | 458           | +18.6      | 875           | +6.7       |
| 214         | △20.1      | 325           | +35.9      | 540           | +6.3       |

| 2025年3月期                 | 第1四半期 |            |              | 第2四半期(中間期) |            |              | 第3四半期累計 |            |              | 通期     |            |              |
|--------------------------|-------|------------|--------------|------------|------------|--------------|---------|------------|--------------|--------|------------|--------------|
|                          | 実績    | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>進捗率 | 実績         | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>増減率 | 実績      | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>進捗率 | 実績     | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>増減率 |
| 売上高                      | 2,787 | %<br>+6.1  | %<br>49.6    | 5,690      | %<br>+4.2  | %<br>+1.3    | 8,750   | %<br>+5.0  | %<br>75.5    | 11,540 | %<br>+4.4  | %<br>△0.4    |
| 売上原価                     | 1,967 | +5.5       | —            | 3,975      | +3.7       | —            | 6,172   | +5.5       | —            | 8,149  | +4.7       | —            |
| 売上総利益                    | 819   | +7.5       | —            | 1,714      | +5.5       | —            | 2,577   | +4.1       | —            | 3,391  | +3.6       | —            |
| 販売費及び一般管理費               | 614   | +8.3       | —            | 1,270      | +7.6       | —            | 1,912   | +7.5       | —            | 2,543  | +4.7       | —            |
| (運賃保管料)                  | 49    | +14.2      | —            | 100        | +7.7       | —            | 152     | +9.6       | —            | 193    | +5.7       | —            |
| (拡売費・広告宣伝費)              | 96    | +14.6      | —            | 186        | △1.9       | —            | 286     | △3.1       | —            | 381    | △1.0       | —            |
| (労務費)                    | 207   | +7.7       | —            | 411        | +7.2       | —            | 621     | +7.4       | —            | 800    | +3.0       | —            |
| 営業利益                     | 204   | +5.1       | 56.9         | 443        | △0.1       | +23.3        | 664     | △4.7       | 77.3         | 847    | +0.5       | △1.5         |
| 経常利益                     | 207   | +8.0       | 59.3         | 433        | △0.2       | +23.8        | 650     | △4.8       | 77.9         | 820    | +7.9       | △1.8         |
| 親会社株主に帰属する<br>四半期(当期)純利益 | 139   | +20.3      | 66.4         | 268        | △3.8       | +27.9        | 436     | △2.9       | 87.2         | 508    | +0.2       | +1.6         |

| 2025年3月期 実績 |            |       |            |        |            |
|-------------|------------|-------|------------|--------|------------|
| 上期          | 対前期<br>増減率 | 下期    | 対前期<br>増減率 | 通期     | 対前期<br>増減率 |
| 5,690       | %<br>+4.2  | 5,850 | %<br>+4.6  | 11,540 | %<br>+4.4  |
| 3,975       | +3.7       | 4,173 | +5.8       | 8,149  | +4.7       |
| 1,714       | +5.5       | 1,676 | +1.7       | 3,391  | +3.6       |
| 1,270       | +7.6       | 1,273 | +1.9       | 2,543  | +4.7       |
| 100         | +7.7       | 92    | +3.5       | 193    | +5.7       |
| 186         | △1.9       | 194   | △0.2       | 381    | △1.0       |
| 411         | +7.2       | 388   | △1.1       | 800    | +3.0       |
| 443         | △0.1       | 403   | +1.1       | 847    | +0.5       |
| 433         | △0.2       | 386   | +18.7      | 820    | +7.9       |
| 268         | △3.8       | 239   | +5.2       | 508    | +0.2       |

1. 経営成績  
2. 食品セグメント

(表中の金額は億円未満切捨て)

(単位:億円)

| 2026年3月期                 | 第1四半期 |            |              | 第2四半期(中間期) |            |              | 第3四半期累計 |            |              | 通期 |            |              |
|--------------------------|-------|------------|--------------|------------|------------|--------------|---------|------------|--------------|----|------------|--------------|
|                          | 実績    | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>進捗率 | 実績         | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>増減率 | 実績      | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>進捗率 | 実績 | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>増減率 |
| 売上高                      | 2,248 | %<br>△0.5  | %<br>48.4    | 4,584      | %<br>+0.7  | %<br>△1.4    | 7,111   | %<br>+1.3  | %<br>76.1    |    | %          | %            |
| 売上原価                     | 1,683 | △0.4       | —            | 3,414      | △0.2       | —            | 5,258   | +0.5       | —            |    |            |              |
| 売上総利益                    | 564   | △0.8       | —            | 1,169      | +3.2       | —            | 1,853   | +3.7       | —            |    |            |              |
| 販売費及び一般管理費               | 427   | △1.3       | —            | 879        | +2.6       | —            | 1,316   | +1.9       | —            |    |            |              |
| (運賃保管料)                  | 46    | +5.9       | —            | 95         | +8.3       | —            | 154     | +17.3      | —            |    |            |              |
| (拡売費・広告宣伝費)              | 72    | △17.6      | —            | 155        | △5.7       | —            | 241     | △4.9       | —            |    |            |              |
| (労務費)                    | 138   | +2.4       | —            | 273        | +2.7       | —            | 407     | +1.5       | —            |    |            |              |
| 営業利益                     | 136   | +1.1       | 46.1         | 290        | +5.0       | △2.3         | 536     | +8.4       | 75.6         |    |            |              |
| 経常利益                     | 131   | +0.4       | 47.2         | 287        | +13.4      | +2.9         | 545     | +17.2      | 81.0         |    |            |              |
| 親会社株主に帰属する<br>四半期(当期)純利益 | 82    | +21.9      | 46.1         | 181        | +25.2      | +1.5         | 344     | +10.3      | 81.8         |    |            |              |

| 2026年3月期 計画 |            |               |            |               |            |
|-------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|
| 上期<br>(実績)  | 対前期<br>増減率 | 下期<br>(11月修正) | 対前期<br>増減率 | 通期<br>(11月修正) | 対前期<br>増減率 |
| 4,584       | %<br>+0.7  | 4,765         | %<br>+1.4  | 9,350         | %<br>+1.0  |
| 3,414       | △0.2       | —             | —          | —             | —          |
| 1,169       | +3.2       | —             | —          | —             | —          |
| 879         | +2.6       | —             | —          | —             | —          |
| 95          | +8.3       | —             | —          | —             | —          |
| 155         | △5.7       | —             | —          | —             | —          |
| 273         | +2.7       | —             | —          | —             | —          |
| 290         | +5.0       | 419           | +13.5      | 710           | +9.9       |
| 287         | +13.4      | 386           | +12.2      | 674           | +12.7      |
| 181         | +25.2      | 239           | △6.1       | 421           | +5.3       |

| 2025年3月期                 | 第1四半期 |            |              | 第2四半期(中間期) |            |              | 第3四半期累計 |            |              | 通期    |            |              |
|--------------------------|-------|------------|--------------|------------|------------|--------------|---------|------------|--------------|-------|------------|--------------|
|                          | 実績    | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>進捗率 | 実績         | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>増減率 | 実績      | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>進捗率 | 実績    | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>増減率 |
| 売上高                      | 2,259 | %<br>+3.3  | %<br>49.8    | 4,554      | %<br>+2.2  | %<br>+0.5    | 7,016   | %<br>+3.3  | %<br>76.8    | 9,255 | %<br>+2.8  | %<br>+1.3    |
| 売上原価                     | 1,691 | +3.2       | —            | 3,420      | +2.6       | —            | 5,229   | +3.3       | —            | 6,901 | +3.0       | —            |
| 売上総利益                    | 568   | +3.8       | —            | 1,133      | +1.0       | —            | 1,787   | +3.0       | —            | 2,353 | +2.2       | —            |
| 販売費及び一般管理費               | 433   | +9.4       | —            | 857        | +3.8       | —            | 1,292   | +3.6       | —            | 1,707 | +2.9       | —            |
| (運賃保管料)                  | 43    | +16.0      | —            | 87         | +7.6       | —            | 132     | +9.0       | —            | 170   | +8.4       | —            |
| (拡売費・広告宣伝費)              | 87    | +14.7      | —            | 165        | △3.9       | —            | 253     | △5.5       | —            | 331   | △3.4       | —            |
| (労務費)                    | 134   | +3.6       | —            | 266        | +3.2       | —            | 401     | +2.7       | —            | 533   | +1.8       | —            |
| 営業利益                     | 135   | △11.0      | 45.1         | 276        | △6.9       | △7.8         | 494     | +1.7       | 75.0         | 646   | +0.5       | △2.1         |
| 経常利益                     | 131   | △6.8       | 45.6         | 253        | △9.3       | △12.0        | 465     | +0.3       | 73.0         | 598   | +8.7       | △6.2         |
| 親会社株主に帰属する<br>四半期(当期)純利益 | 67    | △32.3      | 40.9         | 145        | △28.8      | △12.4        | 312     | △4.5       | 77.5         | 399   | +15.2      | △0.8         |

| 2025年3月期 実績 |            |       |            |       |            |
|-------------|------------|-------|------------|-------|------------|
| 上期          | 対前期<br>増減率 | 下期    | 対前期<br>増減率 | 通期    | 対前期<br>増減率 |
| 4,554       | %<br>+2.2  | 4,701 | %<br>+3.4  | 9,255 | %<br>+2.8  |
| 3,420       | +2.6       | 3,481 | +3.4       | 6,901 | +3.0       |
| 1,133       | +1.0       | 1,220 | +3.4       | 2,353 | +2.2       |
| 857         | +3.8       | 850   | +1.9       | 1,707 | +2.9       |
| 87          | +7.6       | 82    | +9.3       | 170   | +8.4       |
| 165         | △3.9       | 166   | △2.9       | 331   | △3.4       |
| 266         | +3.2       | 267   | +0.5       | 533   | +1.8       |
| 276         | △6.9       | 369   | +6.8       | 646   | +0.5       |
| 253         | △9.3       | 344   | +27.4      | 598   | +8.7       |
| 145         | △28.8      | 254   | +77.6      | 399   | +15.2      |

## I. 経営成績

## 3. 医薬品セグメント

(表中の金額は億円未満切捨て)

(単位: 億円)

| 2026年3月期                 | 第1四半期 |            |              | 第2四半期(中間期) |            |              | 第3四半期累計 |            |              | 通期 |            |              |
|--------------------------|-------|------------|--------------|------------|------------|--------------|---------|------------|--------------|----|------------|--------------|
|                          | 実績    | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>進捗率 | 実績         | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>増減率 | 実績      | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>進捗率 | 実績 | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>増減率 |
| 売上高                      | 490   | %<br>△7.3  | %<br>39.1    | 1,169      | %<br>+2.7  | %<br>△6.6    | 1,722   | %<br>△1.1  | %<br>70.8    |    | %          |              |
| 売上原価                     | 252   | △8.7       | —            | 587        | +5.4       | —            | 871     | △7.9       | —            |    |            |              |
| 売上総利益                    | 237   | △5.8       | —            | 582        | +0.1       | —            | 850     | +7.0       | —            |    |            |              |
| 販売費及び一般管理費               | 189   | +6.6       | —            | 439        | +10.9      | —            | 645     | +9.0       | —            |    |            |              |
| (運賃保管料)                  | 5     | △0.4       | —            | 12         | △1.5       | —            | 18      | △8.3       | —            |    |            |              |
| (拡売費・広告宣伝費)              | 10    | +11.1      | —            | 25         | +17.1      | —            | 38      | +16.8      | —            |    |            |              |
| (労務費)                    | 67    | +4.3       | —            | 134        | +5.0       | —            | 202     | +4.7       | —            |    |            |              |
| 営業利益                     | 47    | △35.5      | 38.9         | 143        | △22.8      | +16.4        | 205     | +1.1       | 79.1         |    |            |              |
| 経常利益                     | 52    | △32.3      | 43.3         | 152        | △21.0      | +25.4        | 218     | +2.5       | 85.0         |    |            |              |
| 親会社株主に帰属する<br>四半期(当期)純利益 | 23    | △52.6      | 37.8         | 56         | △48.1      | △8.3         | 82      | △32.1      | 59.8         |    |            |              |

| 2026年3月期 計画 |            |               |            |               |            |
|-------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|
| 上期<br>(実績)  | 対前期<br>増減率 | 下期<br>(11月修正) | 対前期<br>増減率 | 通期<br>(11月修正) | 対前期<br>増減率 |
| 1,169       | %<br>+2.7  | 1,263         | %<br>+9.1  | 2,433         | %<br>+5.9  |
| 587         | +5.4       | —             | —          | —             | —          |
| 582         | +0.1       | —             | —          | —             | —          |
| 439         | +10.9      | —             | —          | —             | —          |
| 12          | △1.5       | —             | —          | —             | —          |
| 25          | +17.1      | —             | —          | —             | —          |
| 134         | +5.0       | —             | —          | —             | —          |
| 143         | △22.8      | 116           | +88.7      | 260           | +5.1       |
| 152         | △21.0      | 104           | +47.1      | 257           | △2.8       |
| 56          | △48.1      | 81            | +1,294.3   | 138           | +19.7      |

| 2025年3月期                 | 第1四半期 |            |              | 第2四半期(中間期) |            |              | 第3四半期累計 |            |              | 通期    |            |              |
|--------------------------|-------|------------|--------------|------------|------------|--------------|---------|------------|--------------|-------|------------|--------------|
|                          | 実績    | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>進捗率 | 実績         | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>増減率 | 実績      | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>進捗率 | 実績    | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>増減率 |
| 売上高                      | 529   | %<br>+19.8 | %<br>48.7    | 1,138      | %<br>+12.9 | %<br>+4.9    | 1,740   | %<br>+13.0 | %<br>70.8    | 2,296 | %<br>+11.4 | %<br>△6.6    |
| 売上原価                     | 276   | +22.3      | —            | 556        | +10.2      | —            | 945     | +18.8      | —            | 1,252 | +15.4      | —            |
| 売上総利益                    | 252   | +17.1      | —            | 581        | +15.7      | —            | 795     | +6.7       | —            | 1,044 | +7.0       | —            |
| 販売費及び一般管理費               | 178   | +5.1       | —            | 396        | +15.2      | —            | 591     | +14.5      | —            | 796   | +6.4       | —            |
| (運賃保管料)                  | 5     | +2.4       | —            | 12         | +8.4       | —            | 20      | +13.6      | —            | 22    | △11.1      | —            |
| (拡売費・広告宣伝費)              | 9     | +14.7      | —            | 21         | +17.6      | —            | 32      | +20.4      | —            | 49    | +18.5      | —            |
| (労務費)                    | 64    | +9.6       | —            | 127        | +9.0       | —            | 193     | +10.7      | —            | 231   | △1.7       | —            |
| 営業利益                     | 74    | +61.2      | 87.0         | 185        | +16.7      | +117.5       | 203     | △10.8      | 81.2         | 247   | +8.9       | △1.2         |
| 経常利益                     | 77    | +54.4      | 95.8         | 193        | +18.5      | +137.9       | 213     | △7.3       | 88.0         | 264   | +14.1      | +9.1         |
| 親会社株主に帰属する<br>四半期(当期)純利益 | 49    | +229.2     | 141.9        | 109        | +31.1      | +214.6       | 121     | △6.1       | 161.3        | 115   | +15.0      | +53.1        |

| 2025年3月期 実績 |            |       |            |       |            |
|-------------|------------|-------|------------|-------|------------|
| 上期          | 対前期<br>増減率 | 下期    | 対前期<br>増減率 | 通期    | 対前期<br>増減率 |
| 1,138       | %<br>+12.9 | 1,157 | %<br>+10.0 | 2,296 | %<br>+11.4 |
| 556         | +10.2      | 695   | +20.0      | 1,252 | +15.4      |
| 581         | +15.7      | 462   | △2.3       | 1,044 | +7.0       |
| 396         | +15.2      | 400   | △1.1       | 796   | +6.4       |
| 12          | +8.4       | 10    | △27.3      | 22    | △11.1      |
| 21          | +17.6      | 28    | +19.2      | 49    | +18.5      |
| 127         | +9.0       | 103   | △12.3      | 231   | △1.7       |
| 185         | +16.7      | 61    | △9.2       | 247   | +8.9       |
| 193         | +18.5      | 70    | +3.5       | 264   | +14.1      |
| 109         | +31.1      | 5     | △65.1      | 115   | +15.0      |

## Ⅱ. セグメント情報

### 1. 食品セグメント - 事業別

#### A. 売上高

(表中の金額は億円未満切捨て)

(単位: 億円)

| 2026年3月期   | 第1四半期 |           |           | 第2四半期(中間期) |           |           | 第3四半期累計 |           |           | 通期 |        |          |
|------------|-------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|----|--------|----------|
|            | 実績    | 対前期増減率    | 対上期計画進捗率  | 実績         | 対前期増減率    | 対上期計画増減率  | 実績      | 対前期増減率    | 対通期計画進捗率  | 実績 | 対前期増減率 | 対通期計画増減率 |
| 食品セグメント    | 2,248 | %<br>△0.5 | %<br>48.4 | 4,584      | %<br>+0.7 | %<br>△1.4 | 7,111   | %<br>+1.3 | %<br>76.1 |    | %      | %        |
| デイリー       | 669   | △0.5      | 48.8      | 1,347      | △0.6      | △1.8      | 2,052   | +0.8      | 75.1      |    |        |          |
| 国内         | 660   | △0.7      | 48.8      | 1,329      | △0.7      | △1.7      | 2,024   | +0.7      | 75.2      |    |        |          |
| 海外         | 9     | +12.4     | 45.6      | 18         | +7.2      | △8.9      | 27      | +3.5      | 65.0      |    |        |          |
| カカオ        | 387   | +3.9      | 49.2      | 791        | +7.0      | +0.6      | 1,373   | +8.7      | 77.5      |    |        |          |
| 国内         | 248   | +9.8      | 53.3      | 479        | +7.8      | +2.6      | 851     | +9.6      | 75.8      |    |        |          |
| 海外         | 138   | △5.3      | 43.3      | 311        | +5.7      | △2.5      | 521     | +7.3      | 80.4      |    |        |          |
| ニュートリション   | 291   | △4.5      | 45.5      | 613        | △1.6      | △4.2      | 924     | △2.8      | 78.6      |    |        |          |
| 国内         | 262   | △5.3      | 45.3      | 560        | △1.5      | △3.3      | 848     | △2.0      | 79.3      |    |        |          |
| 海外         | 28    | +2.9      | 47.7      | 52         | △2.5      | △12.7     | 76      | △10.0     | 71.4      |    |        |          |
| フードソリューション | 487   | +1.2      | 46.8      | 1,029      | +3.6      | △1.1      | 1,552   | +3.8      | 75.0      |    |        |          |
| 国内         | 448   | +2.6      | 47.0      | 964        | +3.9      | +1.1      | 1,462   | +3.9      | 75.4      |    |        |          |
| 海外         | 39    | △12.4     | 45.0      | 65         | △1.4      | △24.8     | 90      | +1.6      | 69.7      |    |        |          |
| その他共通      | 412   | △3.4      | 51.2      | 801        | △4.8      | △0.5      | 1,208   | △4.8      | 75.6      |    |        |          |
| 国内         | 414   | △2.9      | 51.4      | 804        | △4.4      | △0.1      | 1,212   | △4.5      | 75.7      |    |        |          |
| 海外         | △2    | —         | —         | △3         | —         | —         | △3      | —         | —         |    |        |          |
| 国内計        | 2,034 | +0.1      | 48.9      | 4,139      | +0.4      | △0.5      | 6,399   | +1.1      | 75.9      |    |        |          |
| 海外計        | 213   | △6.0      | 43.9      | 445        | +2.9      | △8.6      | 712     | +3.7      | 77.0      |    |        |          |

| 2026年3月期 計画 |        |           |        |           |        |
|-------------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
| 上期(実績)      | 対前期増減率 | 下期(11月修正) | 対前期増減率 | 通期(11月修正) | 対前期増減率 |
| 4,584       | +0.7   | 4,765     | +1.4   | 9,350     | +1.0   |
| 1,347       | △0.6   | 1,386     | +2.1   | 2,734     | +0.8   |
| 1,329       | △0.7   | 1,361     | +1.5   | 2,691     | +0.4   |
| 18          | +7.2   | 24        | +52.6  | 42        | +29.2  |
| 791         | +7.0   | 980       | +1.0   | 1,771     | +3.6   |
| 479         | +7.8   | 643       | +2.5   | 1,123     | +4.7   |
| 311         | +5.7   | 336       | △1.6   | 648       | +1.8   |
| 613         | △1.6   | 562       | △0.7   | 1,176     | △1.1   |
| 560         | △1.5   | 508       | △2.1   | 1,069     | △1.8   |
| 52          | △2.5   | 54        | +14.7  | 106       | +5.5   |
| 1,029       | +3.6   | 1,038     | +8.5   | 2,068     | +6.0   |
| 964         | +3.9   | 974       | +8.4   | 1,938     | +6.1   |
| 65          | △1.4   | 64        | +9.8   | 129       | +3.8   |
| 801         | △4.8   | 797       | △6.0   | 1,599     | △5.4   |
| 804         | △4.4   | 797       | △6.3   | 1,602     | △5.3   |
| △3          | —      | 0         | —      | △3        | —      |
| 4,139       | +0.4   | 4,286     | +1.1   | 8,425     | +0.8   |
| 445         | +2.9   | 479       | +3.9   | 924       | +3.5   |

| 2025年3月期   | 第1四半期 |        |          | 第2四半期(中間期) |        |          | 第3四半期累計 |        |          | 通期    |        |          |
|------------|-------|--------|----------|------------|--------|----------|---------|--------|----------|-------|--------|----------|
|            | 実績    | 対前期増減率 | 対上期計画進捗率 | 実績         | 対前期増減率 | 対上期計画増減率 | 実績      | 対前期増減率 | 対通期計画進捗率 | 実績    | 対前期増減率 | 対通期計画増減率 |
| 食品セグメント    | 2,259 | +3.3   | 49.8     | 4,554      | +2.2   | +0.5     | 7,016   | +3.3   | 76.8     | 9,255 | +2.8   | +1.3     |
| デイリー       | 672   | △2.8   | 49.2     | 1,355      | △3.3   | △0.9     | 2,037   | △2.0   | 75.4     | 2,713 | △1.0   | +0.4     |
| 国内         | 664   | △2.7   | —        | 1,338      | △3.3   | —        | 2,010   | △2.0   | —        | 2,680 | △0.9   | —        |
| 海外         | 8     | △6.9   | —        | 16         | △8.1   | —        | 26      | △1.9   | —        | 32    | △9.2   | —        |
| カカオ        | 373   | +7.1   | 52.8     | 739        | +8.7   | +4.7     | 1,263   | +12.7  | 77.3     | 1,710 | +10.0  | +4.5     |
| 国内         | 226   | +0.8   | —        | 444        | +1.4   | —        | 777     | +4.5   | —        | 1,072 | +5.8   | —        |
| 海外         | 146   | +18.7  | —        | 295        | +21.9  | —        | 486     | +28.9  | —        | 637   | +17.8  | —        |
| ニュートリション   | 305   | +6.3   | 52.1     | 623        | +5.7   | +6.3     | 950     | +6.1   | 78.0     | 1,189 | +2.4   | △2.4     |
| 国内         | 277   | +2.5   | —        | 569        | +1.6   | —        | 865     | +1.8   | —        | 1,088 | △0.4   | —        |
| 海外         | 27    | +68.7  | —        | 53         | +85.4  | —        | 84      | +84.4  | —        | 101   | +46.3  | —        |
| フードソリューション | 481   | +9.3   | 46.8     | 994        | +6.1   | △3.4     | 1,495   | +6.1   | 76.3     | 1,951 | +6.4   | △0.5     |
| 国内         | 437   | +7.8   | —        | 927        | +9.0   | —        | 1,406   | +8.2   | —        | 1,827 | +7.3   | —        |
| 海外         | 44    | +25.9  | —        | 66         | △22.9  | —        | 88      | △19.4  | —        | 124   | △4.8   | —        |
| その他共通      | 426   | +1.8   | 50.6     | 841        | △0.4   | △0.2     | 1,269   | △1.6   | 78.3     | 1,690 | △1.1   | +4.3     |
| 国内         | 426   | +1.8   | —        | 841        | △0.5   | —        | 1,269   | △1.6   | —        | 1,693 | △0.9   | —        |
| 海外         | 0     | —      | —        | 0          | —      | —        | 0       | —      | —        | △2    | —      | —        |
| 国内計        | 2,032 | +1.5   | —        | 4,121      | +1.0   | —        | 6,329   | +1.5   | —        | 8,361 | +1.7   | —        |
| 海外計        | 227   | +23.4  | 52.6     | 432        | +15.1  | +0.1     | 686     | +22.5  | 83.1     | 893   | +15.0  | +8.1     |

| 2025年3月期 実績 |        |       |        |       |        |
|-------------|--------|-------|--------|-------|--------|
| 上期          | 対前期増減率 | 下期    | 対前期増減率 | 通期    | 対前期増減率 |
| 4,554       | +2.2   | 4,701 | +3.4   | 9,255 | +2.8   |
| 1,355       | △3.3   | 1,357 | +1.4   | 2,713 | △1.0   |
| 1,338       | △3.3   | 1,341 | +1.5   | 2,680 | △0.9   |
| 16          | △8.1   | 16    | △10.3  | 32    | △9.2   |
| 739         | +8.7   | 970   | +10.9  | 1,710 | +10.0  |
| 444         | +1.4   | 627   | +9.1   | 1,072 | +5.8   |
| 295         | +21.9  | 342   | +14.5  | 637   | +17.8  |
| 623         | +5.7   | 566   | △1.0   | 1,189 | +2.4   |
| 569         | +1.6   | 519   | △2.4   | 1,088 | △0.4   |
| 53          | +85.4  | 47    | +18.1  | 101   | +46.3  |
| 994         | +6.1   | 957   | +6.8   | 1,951 | +6.4   |
| 927         | +9.0   | 899   | +5.6   | 1,827 | +7.3   |
| 66          | △22.9  | 58    | +29.9  | 124   | △4.8   |
| 841         | △0.4   | 848   | △1.7   | 1,690 | △1.1   |
| 841         | △0.5   | 851   | △1.4   | 1,693 | △0.9   |
| 0           | —      | △2    | —      | △2    | —      |
| 4,121       | +1.0   | 4,239 | +2.3   | 8,361 | +1.7   |
| 432         | +15.1  | 461   | +14.8  | 893   | +15.0  |

## Ⅱ. セグメント情報

### 1. 食品セグメント - 事業別

#### B. 営業利益

(表中の金額は億円未満切捨て)

(単位: 億円)

| 2026年3月期   | 第1四半期 |            |              | 第2四半期(中間期) |            |              | 第3四半期累計 |            |              | 通期 |            |              |
|------------|-------|------------|--------------|------------|------------|--------------|---------|------------|--------------|----|------------|--------------|
|            | 実績    | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>進捗率 | 実績         | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>増減率 | 実績      | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>進捗率 | 実績 | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>増減率 |
| 食品セグメント    | 136   | %<br>+1.1  | %<br>46.1    | 290        | %<br>+5.0  | %<br>△2.3    | 536     | %<br>+8.4  | %<br>75.6    |    | %          | %            |
| デイリー       | 60    | +23.7      | 56.4         | 120        | +14.9      | +12.0        | 210     | +30.0      | 75.2         |    |            |              |
| 国内         | 66    | +9.3       | 51.1         | 134        | +5.6       | +3.6         | 232     | +19.1      | 75.8         |    |            |              |
| 海外         | △5    | —          | —            | △14        | —          | —            | △21     | —          | —            |    |            |              |
| カカオ        | 31    | +37.2      | 83.6         | 48         | +53.8      | +27.7        | 127     | +12.2      | 72.4         |    |            |              |
| 国内         | 34    | +72.2      | 87.2         | 48         | +94.4      | +20.6        | 115     | +24.5      | 70.8         |    |            |              |
| 海外         | △3    | —          | —            | △0         | —          | —            | 12      | △41.3      | 91.4         |    |            |              |
| ニュートリション   | 31    | △25.5      | 38.6         | 73         | △14.2      | △9.0         | 115     | △13.0      | 87.0         |    |            |              |
| 国内         | 30    | △36.5      | 35.9         | 74         | △19.5      | △11.9        | 116     | △17.3      | 85.9         |    |            |              |
| 海外         | 1     | —          | —            | △0         | —          | —            | △1      | —          | —            |    |            |              |
| フードソリューション | 17    | +10.1      | 24.9         | 52         | +31.2      | △26.9        | 78      | +20.5      | 67.8         |    |            |              |
| 国内         | 26    | +9.2       | 33.6         | 70         | +13.4      | △9.1         | 106     | +11.9      | 70.4         |    |            |              |
| 海外         | △8    | —          | —            | △17        | —          | —            | △27     | —          | —            |    |            |              |
| その他共通      | △4    | —          | —            | △4         | —          | —            | 3       | △81.3      | 82.1         |    |            |              |
| 国内         | 5     | △20.7      | 467.5        | △2         | —          | —            | 6       | △73.8      | 72.6         |    |            |              |
| 海外         | △10   | —          | —            | △1         | —          | —            | △2      | —          | —            |    |            |              |
| 国内計        | 163   | +2.3       | 49.1         | 324        | +0.3       | △2.5         | 576     | +5.5       | 75.4         |    |            |              |
| 海外計        | △26   | —          | —            | △34        | —          | —            | △40     | —          | —            |    |            |              |

| 2026年3月期 計画 |            |               |            |               |            |
|-------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|
| 上期<br>(実績)  | 対前期<br>増減率 | 下期<br>(11月修正) | 対前期<br>増減率 | 通期<br>(11月修正) | 対前期<br>増減率 |
|             | %          |               | %          |               | %          |
| 290         | +5.0       | 419           | +13.5      | 710           | +9.9       |
| 120         | +14.9      | 159           | +19.2      | 279           | +17.4      |
| 134         | +5.6       | 172           | +12.4      | 307           | +9.3       |
| △14         | —          | △12           | —          | △27           | —          |
| 48          | +53.8      | 128           | △2.6       | 176           | +8.2       |
| 48          | +94.4      | 114           | +2.8       | 162           | +19.5      |
| △0          | —          | 13            | △32.4      | 13            | △49.1      |
| 73          | △14.2      | 58            | +3.2       | 132           | △7.3       |
| 74          | △19.5      | 61            | △2.4       | 135           | △12.6      |
| △0          | —          | △2            | —          | △3            | —          |
| 52          | +31.2      | 63            | +56.9      | 116           | +44.2      |
| 70          | +13.4      | 81            | +37.0      | 151           | +24.9      |
| △17         | —          | △17           | —          | △34           | —          |
| △4          | —          | 9             | +42.0      | 4             | △77.4      |
| △2          | —          | 11            | +15.9      | 8             | △68.8      |
| △1          | —          | △2            | —          | △3            | —          |
| 324         | +0.3       | 440           | +11.1      | 765           | +6.3       |
| △34         | —          | △20           | —          | △55           | —          |

| 2025年3月期   | 第1四半期 |            |              | 第2四半期(中間期) |            |              | 第3四半期累計 |            |              | 通期  |            |              |
|------------|-------|------------|--------------|------------|------------|--------------|---------|------------|--------------|-----|------------|--------------|
|            | 実績    | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>進捗率 | 実績         | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>増減率 | 実績      | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>進捗率 | 実績  | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>増減率 |
| 食品セグメント    | 135   | %<br>△11.0 | %<br>45.1    | 276        | %<br>△6.9  | %<br>△7.8    | 494     | %<br>+1.7  | %<br>75.0    | 646 | %<br>+0.5  | %<br>△2.1    |
| デイリー       | 48    | △4.7       | 43.8         | 104        | +10.1      | △6.5         | 162     | +18.8      | 72.7         | 238 | +21.1      | +7.0         |
| 国内         | 60    | △1.7       | —            | 127        | +6.5       | —            | 195     | +12.4      | —            | 280 | +14.5      | —            |
| 海外         | △11   | —          | —            | △22        | —          | —            | △33     | —          | —            | △42 | —          | —            |
| カカオ        | 22    | △29.2      | 79.0         | 31         | △28.5      | +7.7         | 113     | +5.4       | 76.8         | 163 | +4.7       | +10.0        |
| 国内         | 20    | △17.2      | —            | 24         | △25.4      | —            | 92      | +7.8       | —            | 136 | +16.2      | —            |
| 海外         | 2     | △66.1      | —            | 6          | △38.3      | —            | 21      | △3.8       | —            | 26  | △30.1      | —            |
| ニュートリション   | 41    | +8.4       | 40.7         | 85         | +4.0       | △16.6        | 132     | △1.1       | 75.3         | 142 | △14.8      | △18.8        |
| 国内         | 47    | +16.8      | —            | 92         | +5.4       | —            | 140     | +0.4       | —            | 155 | △10.9      | —            |
| 海外         | △5    | —          | —            | △6         | —          | —            | △8      | —          | —            | △12 | —          | —            |
| フードソリューション | 16    | △36.4      | 30.8         | 39         | △37.0      | △24.1        | 65      | △22.8      | 65.1         | 80  | △18.1      | △19.7        |
| 国内         | 23    | +8.1       | —            | 62         | +10.3      | —            | 95      | +11.7      | —            | 121 | +12.0      | —            |
| 海外         | △7    | —          | —            | △22        | —          | —            | △29     | —          | —            | △40 | —          | —            |
| その他共通      | 5     | +29.8      | 167.6        | 14         | +22.3      | +373.4       | 21      | △10.1      | 169.2        | 21  | △12.8      | +70.0        |
| 国内         | 7     | +158.1     | —            | 16         | +55.0      | —            | 22      | +1.7       | —            | 26  | +15.9      | —            |
| 海外         | △2    | —          | —            | △2         | —          | —            | △1      | —          | —            | △5  | —          | —            |
| 国内計        | 159   | +5.2       | —            | 323        | +5.2       | —            | 546     | +7.7       | —            | 719 | +7.8       | —            |
| 海外計        | △24   | —          | —            | △47        | —          | —            | △52     | —          | —            | △73 | —          | —            |

| 2025年3月期 実績 |            |     |            |     |            |
|-------------|------------|-----|------------|-----|------------|
| 上期          | 対前期<br>増減率 | 下期  | 対前期<br>増減率 | 通期  | 対前期<br>増減率 |
|             | %          |     | %          |     | %          |
| 276         | △6.9       | 369 | +6.8       | 646 | +0.5       |
| 104         | +10.1      | 134 | +31.4      | 238 | +21.1      |
| 127         | +6.5       | 153 | +22.2      | 280 | +14.5      |
| △22         | —          | △19 | —          | △42 | —          |
| 31          | △28.5      | 131 | +17.8      | 163 | +4.7       |
| 24          | △25.4      | 111 | +32.7      | 136 | +16.2      |
| 6           | △38.3      | 20  | △27.0      | 26  | △30.1      |
| 85          | +4.0       | 56  | △33.1      | 142 | △14.8      |
| 92          | +5.4       | 62  | △27.3      | 155 | △10.9      |
| △6          | —          | △5  | —          | △12 | —          |
| 39          | △37.0      | 40  | +16.1      | 80  | △18.1      |
| 62          | +10.3      | 59  | +13.9      | 121 | +12.0      |
| △22         | —          | △18 | —          | △40 | —          |
| 14          | +22.3      | 6   | △47.5      | 21  | △12.8      |
| 16          | +55.0      | 9   | △19.9      | 26  | +15.9      |
| △2          | —          | △3  | —          | △5  | —          |
| 323         | +5.2       | 396 | +10.1      | 719 | +7.8       |
| △47         | —          | △26 | —          | △73 | —          |

## Ⅱ. セグメント情報

### 2. 食品セグメント - 海外エリア別

#### A. 売上高

(表中の金額は億円未満切捨て)

(単位: 億円)

| 2026年3月期 | 第1四半期 |        |          | 第2四半期(中間期) |        |          | 第3四半期累計 |        |          | 通期 |        |          |
|----------|-------|--------|----------|------------|--------|----------|---------|--------|----------|----|--------|----------|
|          | 実績    | 対前期増減率 | 対上期計画進捗率 | 実績         | 対前期増減率 | 対上期計画増減率 | 実績      | 対前期増減率 | 対通期計画進捗率 | 実績 | 対前期増減率 | 対通期計画増減率 |
| 食品セグメント  | 213   | %      | %        | 445        | %      | %        | 712     | %      | %        |    | %      | %        |
| 中国       | 59    | △6.0   | 43.9     | 121        | +2.9   | △8.6     | 202     | +3.7   | 77.0     |    |        |          |
| アジア      | 64    | △7.7   | 40.3     | 142        | +6.8   | △18.2    | 229     | +5.9   | 73.6     |    |        |          |
| 欧米       | 91    | △5.1   | 40.3     | 142        | △6.8   | △11.5    | 229     | △4.0   | 76.2     |    |        |          |
| 輸出・消去他   | 91    | △6.0   | 44.6     | 195        | +2.3   | △4.4     | 306     | +5.6   | 78.4     |    |        |          |
|          | △2    | —      | —        | △14        | —      | —        | △26     | —      | —        |    |        |          |

| 2026年3月期 計画 |        |           |        |           |        |
|-------------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
| 上期(実績)      | 対前期増減率 | 下期(11月修正) | 対前期増減率 | 通期(11月修正) | 対前期増減率 |
|             | %      |           | %      |           | %      |
| 445         | +2.9   | 479       | +3.9   | 924       | +3.5   |
| 121         | +6.8   | 154       | +8.8   | 275       | +7.9   |
| 142         | △6.8   | 158       | +0.4   | 300       | △3.1   |
| 195         | +2.3   | 194       | +4.9   | 390       | +3.6   |
| △14         | —      | △28       | —      | △42       | —      |

| 2025年3月期 | 第1四半期 |        |          | 第2四半期(中間期) |        |          | 第3四半期累計 |        |          | 通期  |        |          |
|----------|-------|--------|----------|------------|--------|----------|---------|--------|----------|-----|--------|----------|
|          | 実績    | 対前期増減率 | 対上期計画進捗率 | 実績         | 対前期増減率 | 対上期計画増減率 | 実績      | 対前期増減率 | 対通期計画進捗率 | 実績  | 対前期増減率 | 対通期計画増減率 |
| 食品セグメント  | 227   | %      | %        | 432        | %      | %        | 686     | %      | %        | 893 | %      | %        |
| 中国       | 64    | +23.4  | 52.6     | 113        | +15.1  | +0.1     | 191     | +22.5  | 83.1     | 255 | +15.0  | +8.1     |
| アジア      | 68    | +6.8   | 41.8     | 152        | △14.0  | △26.7    | 238     | +4.0   | 76.6     | 310 | +4.8   | +2.2     |
| 欧米       | 68    | +89.0  | 50.9     | 152        | +97.8  | +13.9    | 238     | +89.7  | 82.6     | 310 | +71.2  | +7.4     |
| 輸出・消去他   | 97    | +25.9  | 58.3     | 191        | +25.1  | +14.8    | 290     | +24.0  | 78.6     | 377 | +15.0  | +2.2     |
|          | △2    | —      | —        | △25        | —      | —        | △33     | —      | —        | △49 | —      | —        |

| 2025年3月期 実績 |        |     |        |     |        |
|-------------|--------|-----|--------|-----|--------|
| 上期          | 対前期増減率 | 下期  | 対前期増減率 | 通期  | 対前期増減率 |
|             | %      |     | %      |     | %      |
| 432         | +15.1  | 461 | +14.8  | 893 | +15.0  |
| 113         | △14.0  | 142 | +27.0  | 255 | +4.8   |
| 152         | +97.8  | 157 | +51.6  | 310 | +71.2  |
| 191         | +25.1  | 185 | +6.2   | 377 | +15.0  |
| △25         | —      | △24 | —      | △49 | —      |

#### B. 営業利益

(単位: 億円)

| 2026年3月期 | 第1四半期 |        |          | 第2四半期(中間期) |        |          | 第3四半期累計 |        |          | 通期 |        |          |
|----------|-------|--------|----------|------------|--------|----------|---------|--------|----------|----|--------|----------|
|          | 実績    | 対前期増減率 | 対上期計画進捗率 | 実績         | 対前期増減率 | 対上期計画増減率 | 実績      | 対前期増減率 | 対通期計画進捗率 | 実績 | 対前期増減率 | 対通期計画増減率 |
| 食品セグメント  | △26   | %      | %        | △34        | %      | %        | △40     | %      | %        |    | %      | %        |
| 中国       | △18   | —      | —        | △35        | —      | —        | △46     | —      | —        |    |        |          |
| アジア      | 6     | +8.5   | 96.3     | 9          | +20.6  | +48.4    | 12      | △31.3  | 67.4     |    |        |          |
| 欧米       | 4     | +11.3  | 85.2     | 8          | +7.1   | +68.9    | 17      | +38.1  | 84.4     |    |        |          |
| 輸出・消去他   | △18   | —      | —        | △17        | —      | —        | △23     | —      | —        |    |        |          |

| 2026年3月期 計画 |        |           |        |           |        |
|-------------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
| 上期(実績)      | 対前期増減率 | 下期(11月修正) | 対前期増減率 | 通期(11月修正) | 対前期増減率 |
|             | %      |           | %      |           | %      |
| △34         | —      | △20       | —      | △55       | —      |
| △35         | —      | △25       | —      | △60       | —      |
| 9           | +20.6  | 8         | △9.6   | 18        | +4.5   |
| 8           | +7.1   | 11        | +30.4  | 20        | +19.3  |
| △17         | —      | △14       | —      | △32       | —      |

| 2025年3月期 | 第1四半期 |        |          | 第2四半期(中間期) |        |          | 第3四半期累計 |        |          | 通期  |        |          |
|----------|-------|--------|----------|------------|--------|----------|---------|--------|----------|-----|--------|----------|
|          | 実績    | 対前期増減率 | 対上期計画進捗率 | 実績         | 対前期増減率 | 対上期計画増減率 | 実績      | 対前期増減率 | 対通期計画進捗率 | 実績  | 対前期増減率 | 対通期計画増減率 |
| 食品セグメント  | △24   | %      | %        | △47        | %      | %        | △52     | %      | %        | △73 | %      | %        |
| 中国       | △21   | —      | —        | △46        | —      | —        | △53     | —      | —        | △71 | —      | —        |
| アジア      | 5     | +129.8 | 87.6     | 8          | +124.8 | +21.6    | 17      | +89.8  | 110.3    | 17  | +12.6  | +7.5     |
| 欧米       | 3     | △42.7  | 80.8     | 8          | △24.7  | +66.3    | 12      | △22.7  | 64.8     | 17  | △27.6  | △11.1    |
| 輸出・消去他   | △12   | —      | —        | △16        | —      | —        | △29     | —      | —        | △36 | —      | —        |

| 2025年3月期 実績 |        |     |        |     |        |
|-------------|--------|-----|--------|-----|--------|
| 上期          | 対前期増減率 | 下期  | 対前期増減率 | 通期  | 対前期増減率 |
|             | %      |     | %      |     | %      |
| △47         | —      | △26 | —      | △73 | —      |
| △46         | —      | △25 | —      | △71 | —      |
| 8           | +124.8 | 9   | △21.6  | 17  | +12.6  |
| 8           | △24.7  | 9   | △30.1  | 17  | △27.6  |
| △16         | —      | △19 | —      | △36 | —      |



## Ⅱ. セグメント情報

### 3. 医薬品セグメント

#### A. 売上高

(表中の金額は億円未満切捨て)

(単位: 億円)

| 2026年3月期 | 第1四半期 |            |              | 第2四半期(中間期) |            |              | 第3四半期累計 |            |              | 通期 |            |              |
|----------|-------|------------|--------------|------------|------------|--------------|---------|------------|--------------|----|------------|--------------|
|          | 実績    | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>進捗率 | 実績         | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>増減率 | 実績      | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>進捗率 | 実績 | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>増減率 |
| 医薬品セグメント | 490   | %<br>△7.3  | %<br>39.1    | 1,169      | %<br>+2.7  | %<br>△6.6    | 1,722   | %<br>△1.1  | %<br>70.8    |    | %          | %            |
| 国内       | 275   | △3.0       | 47.6         | 566        | +5.6       | △2.1         | 864     | △0.7       | 69.1         |    |            |              |
| 海外       | 152   | △18.3      | 42.6         | 326        | △2.6       | △8.7         | 465     | △5.5       | 70.8         |    |            |              |
| ワクチン・動物薬 | 62    | +6.9       | 19.7         | 276        | +3.6       | △12.5        | 392     | +3.7       | 74.9         |    |            |              |

| 2026年3月期 計画 |            |               |            |               |            |
|-------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|
| 上期<br>(実績)  | 対前期<br>増減率 | 下期<br>(11月修正) | 対前期<br>増減率 | 通期<br>(11月修正) | 対前期<br>増減率 |
| 1,169       | %<br>+2.7  | 1,263         | %<br>+9.1  | 2,433         | %<br>+5.9  |
| 566         | +5.6       | 685           | +7.0       | 1,252         | +6.4       |
| 326         | △2.6       | 330           | +9.3       | 657           | +3.1       |
| 276         | +3.6       | 246           | +15.1      | 523           | +8.7       |

| 2025年3月期 | 第1四半期 |            |              | 第2四半期(中間期) |            |              | 第3四半期累計 |            |              | 通期    |            |              |
|----------|-------|------------|--------------|------------|------------|--------------|---------|------------|--------------|-------|------------|--------------|
|          | 実績    | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>進捗率 | 実績         | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>増減率 | 実績      | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>進捗率 | 実績    | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>増減率 |
| 医薬品セグメント | 529   | %<br>+19.8 | %<br>48.7    | 1,138      | %<br>+12.9 | %<br>+4.9    | 1,740   | %<br>+13.0 | %<br>70.8    | 2,296 | %<br>+11.4 | %<br>△6.6    |
| 国内       | 284   | +15.7      | 53.6         | 536        | +7.8       | +1.0         | 870     | +12.1      | 74.5         | 1,177 | +11.8      | +0.8         |
| 海外       | 186   | +40.4      | 58.5         | 335        | +22.7      | +5.2         | 492     | +15.7      | 70.5         | 637   | +11.7      | △8.6         |
| ワクチン・動物薬 | 58    | △7.9       | 24.6         | 266        | +12.5      | +13.1        | 377     | +11.6      | 63.9         | 481   | +10.1      | △18.7        |

| 2025年3月期 実績 |            |       |            |       |            |
|-------------|------------|-------|------------|-------|------------|
| 上期          | 対前期<br>増減率 | 下期    | 対前期<br>増減率 | 通期    | 対前期<br>増減率 |
| 1,138       | %<br>+12.9 | 1,157 | %<br>+10.0 | 2,296 | %<br>+11.4 |
| 536         | +7.8       | 640   | +15.4      | 1,177 | +11.8      |
| 335         | +22.7      | 302   | +1.6       | 637   | +11.7      |
| 266         | +12.5      | 214   | +7.3       | 481   | +10.1      |

#### B. 営業利益

(単位: 億円)

| 2026年3月期 | 第1四半期 |            |              | 第2四半期(中間期) |            |              | 第3四半期累計 |            |              | 通期 |            |              |
|----------|-------|------------|--------------|------------|------------|--------------|---------|------------|--------------|----|------------|--------------|
|          | 実績    | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>進捗率 | 実績         | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>増減率 | 実績      | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>進捗率 | 実績 | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>増減率 |
| 医薬品セグメント | 47    | %<br>△35.5 | %<br>38.9    | 143        | %<br>△22.8 | %<br>+16.4   | 205     | %<br>+1.1  | %<br>79.1    |    | %          | %            |
| 国内       | 43    | △28.4      | 52.9         | 96         | △10.5      | +16.7        | 144     | △17.6      | 80.2         |    |            |              |
| 海外       | 22    | △26.1      | 97.4         | 41         | +21.2      | +79.5        | 55      | +4.5       | 115.5        |    |            |              |
| ワクチン・動物薬 | △18   | —          | —            | 5          | △88.4      | △70.4        | 5       | —          | 17.3         |    |            |              |

| 2026年3月期 計画 |            |               |            |               |            |
|-------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|
| 上期<br>(実績)  | 対前期<br>増減率 | 下期<br>(11月修正) | 対前期<br>増減率 | 通期<br>(11月修正) | 対前期<br>増減率 |
| 143         | %<br>△22.8 | 116           | %<br>+88.7 | 260           | %<br>+5.1  |
| 96          | △10.5      | 83            | △22.6      | 180           | △16.6      |
| 41          | +21.2      | 6             | +238.9     | 47            | +32.7      |
| 5           | △88.4      | 26            | —          | 31            | —          |

| 2025年3月期 | 第1四半期 |            |              | 第2四半期(中間期) |            |              | 第3四半期累計 |            |              | 通期  |            |              |
|----------|-------|------------|--------------|------------|------------|--------------|---------|------------|--------------|-----|------------|--------------|
|          | 実績    | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>進捗率 | 実績         | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>増減率 | 実績      | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>進捗率 | 実績  | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>増減率 |
| 医薬品セグメント | 74    | %<br>+61.2 | %<br>87.0    | 185        | %<br>+16.7 | %<br>+117.5  | 203     | %<br>△10.8 | %<br>81.2    | 247 | %<br>+8.9  | %<br>△1.2    |
| 国内       | 61    | +53.9      | 84.0         | 108        | +37.5      | +48.3        | 175     | +32.7      | 74.9         | 216 | +36.6      | △7.8         |
| 海外       | 30    | +76.4      | —            | 34         | △6.7       | —            | 52      | +9.7       | 193.4        | 35  | △27.1      | +31.9        |
| ワクチン・動物薬 | △17   | —          | —            | 43         | △1.1       | +170.6       | △25     | —          | —            | △5  | —          | —            |

| 2025年3月期 実績 |            |     |            |     |            |
|-------------|------------|-----|------------|-----|------------|
| 上期          | 対前期<br>増減率 | 下期  | 対前期<br>増減率 | 通期  | 対前期<br>増減率 |
| 185         | %<br>+16.7 | 61  | %<br>△9.2  | 247 | %<br>+8.9  |
| 108         | +37.5      | 108 | +35.8      | 216 | +36.6      |
| 34          | △6.7       | 1   | +85.2      | 35  | △27.1      |
| 43          | △1.1       | △48 | —          | △5  | —          |

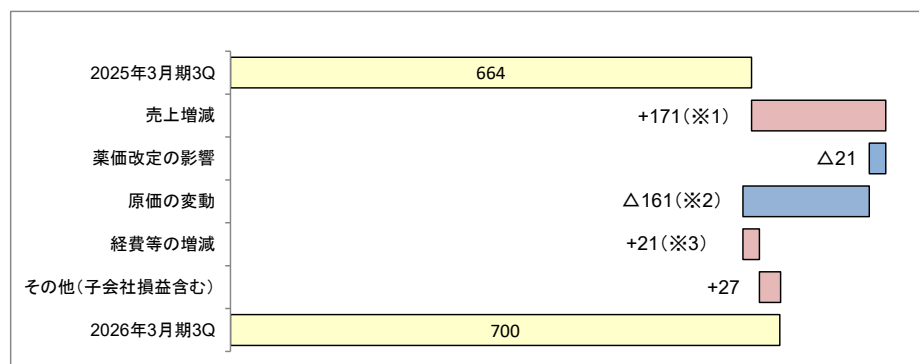
### Ⅲ. 営業利益 増減分析

(表中の金額は億円未満切捨て)

#### 1. 実績

(単位: 億円)

|              | 第1四半期    |     |     |    | 第2四半期(中間期) |      |     |     | 第3四半期累計  |      |     |     | 通期       |     |     |     |
|--------------|----------|-----|-----|----|------------|------|-----|-----|----------|------|-----|-----|----------|-----|-----|-----|
|              | 連結<br>合計 | 食品  | 医薬品 | 他  | 連結<br>合計   | 食品   | 医薬品 | 他   | 連結<br>合計 | 食品   | 医薬品 | 他   | 連結<br>合計 | 食品  | 医薬品 | 他   |
| 2025年3月期     | 204      | 135 | 74  | △4 | 443        | 276  | 185 | △18 | 664      | 494  | 203 | △33 | 847      | 646 | 247 | △46 |
| 売上増減         | +27      | +41 | △14 | —  | +100       | +112 | △11 | —   | +171     | +216 | △46 | —   |          |     |     |     |
| 薬価改定の影響      | △6       | —   | △6  | —  | △14        | —    | △14 | —   | △21      | —    | △21 | —   |          |     |     |     |
| 原価の変動        | △40      | △41 | +1  | —  | △88        | △90  | +2  | —   | △161     | △164 | +3  | —   |          |     |     |     |
| 経費等の増減       | +6       | +9  | △3  | —  | △49        | △13  | △36 | —   | +21      | △15  | +36 | —   |          |     |     |     |
| その他(子会社損益含む) | △14      | △8  | △4  | △2 | +15        | +4   | +17 | △5  | +27      | +5   | +29 | △7  |          |     |     |     |
| 増減合計         | △27      | +1  | △26 | △2 | △34        | +13  | △42 | △5  | +36      | +41  | +2  | △7  |          |     |     |     |
| 2026年3月期     | 177      | 136 | 47  | △7 | 409        | 290  | 143 | △23 | 700      | 536  | 205 | △41 |          |     |     |     |



※1: 価格改定効果を含む

(主な内訳)

※2: 【食品】 原材料コスト増(国内生乳、カカオ原料など) △176

その他(容量変更など)+12

【医薬品】 原価低減+3

※3: 【食品】 マーケティング費用等の変動△15

【医薬品】 マーケティング費用等の変動△10、その他費用の変動+46

#### 2. 計画

(単位: 億円)

|              | 上期(実績)   |      |     |     | 下期(11月修正) |      |     |     | 通期(11月修正) |      |     |     |
|--------------|----------|------|-----|-----|-----------|------|-----|-----|-----------|------|-----|-----|
|              | 連結<br>合計 | 食品   | 医薬品 | 他   | 連結<br>合計  | 食品   | 医薬品 | 他   | 連結<br>合計  | 食品   | 医薬品 | 他   |
| 2025年3月期     | 443      | 276  | 185 | △18 | 403       | 369  | 61  | △28 | 847       | 646  | 247 | △46 |
| 売上増減         | +100     | +112 | △11 | —   | +196      | +187 | +9  | —   | +297      | +299 | △2  | —   |
| 薬価改定の影響      | △14      | —    | △14 | —   | △18       | —    | △18 | —   | △32       | —    | △32 | —   |
| 原価の変動        | △88      | △90  | +2  | —   | △111      | △110 | △1  | —   | △199      | △200 | +1  | —   |
| 経費等の増減       | △49      | △13  | △36 | —   | +43       | △28  | +71 | —   | △6        | △41  | +35 | —   |
| その他(子会社損益含む) | +15      | +4   | +17 | △5  | △12       | +1   | △6  | △7  | +4        | +6   | +11 | △13 |
| 増減合計         | △34      | +13  | △42 | △5  | +97       | +50  | +54 | △7  | +62       | +63  | +12 | △13 |
| 2026年3月期     | 409      | 290  | 143 | △23 | 500       | 419  | 116 | △36 | 910       | 710  | 260 | △60 |

# IV. 財政状態

(表中の金額は億円未満切捨て)

(単位:億円)

| 2026年3月期         | 第1四半期  |             | 第2四半期(中間期) |             | 第3四半期累計 |             | 通期 |             |
|------------------|--------|-------------|------------|-------------|---------|-------------|----|-------------|
|                  |        | 対前期末<br>増減率 |            | 対前期末<br>増減率 |         | 対前期末<br>増減率 |    | 対前期末<br>増減率 |
| 総資産              | 12,005 | +1.4        | 12,339     | +4.2        | 13,058  | +10.2       |    |             |
| 流動資産             | 5,532  | +2.3        | 5,748      | +6.3        | 6,154   | +13.8       |    |             |
| 固定資産             | 6,473  | +0.6        | 6,590      | +2.4        | 6,903   | +7.2        |    |             |
| 負債合計             | 4,160  | +6.0        | 4,400      | +12.1       | 4,963   | +26.4       |    |             |
| 流動負債             | 3,411  | +11.1       | 3,452      | +12.4       | 3,657   | +19.1       |    |             |
| 固定負債             | 749    | △12.5       | 948        | +10.8       | 1,305   | +52.5       |    |             |
| 純資産              | 7,844  | △0.9        | 7,938      | +0.3        | 8,094   | +2.2        |    |             |
| 株主資本             | 6,805  | △0.5        | 6,894      | +0.8        | 6,925   | +1.2        |    |             |
| (参考) 連結 有利子負債    | 897    | +87.8       | 1,004      | +110.1      | 1,421   | +197.3      |    |             |
| (参考) 食品 セグメント資産  | 8,196  | △1.9        | 8,439      | +1.0        | 8,787   | +5.2        |    |             |
| (参考) 医薬品 セグメント資産 | 3,726  | △4.0        | 3,996      | +2.9        | 4,344   | +11.9       |    |             |

| 2025年3月期         | 第1四半期  |             | 第2四半期(中間期) |             | 第3四半期累計 |             | 通期     |             |
|------------------|--------|-------------|------------|-------------|---------|-------------|--------|-------------|
|                  |        | 対前期末<br>増減率 |            | 対前期末<br>増減率 |         | 対前期末<br>増減率 |        | 対前期末<br>増減率 |
| 総資産              | 12,027 | △0.2        | 11,757     | △2.4        | 12,173  | +1.0        | 11,844 | △1.7        |
| 流動資産             | 5,566  | △1.1        | 5,409      | △3.9        | 5,763   | +2.4        | 5,407  | △4.0        |
| 固定資産             | 6,460  | +0.6        | 6,348      | △1.2        | 6,410   | △0.2        | 6,437  | +0.2        |
| 負債合計             | 4,119  | △1.3        | 4,012      | △3.9        | 4,309   | +3.2        | 3,926  | △5.9        |
| 流動負債             | 3,171  | △1.6        | 3,094      | △4.0        | 3,386   | +5.1        | 3,070  | △4.7        |
| 固定負債             | 947    | △0.4        | 917        | △3.6        | 922     | △3.0        | 856    | △10.0       |
| 純資産              | 7,907  | +0.4        | 7,745      | △1.7        | 7,864   | △0.2        | 7,917  | +0.5        |
| 株主資本             | 6,800  | △1.5        | 6,736      | △2.4        | 6,768   | △2.0        | 6,840  | △0.9        |
| (参考) 連結 有利子負債    | 689    | +38.1       | 777        | +55.6       | 918     | +84.1       | 478    | △4.3        |
| (参考) 食品 セグメント資産  | 8,179  | △5.5        | 8,021      | △7.3        | 8,368   | △3.3        | 8,353  | △3.5        |
| (参考) 医薬品 セグメント資産 | 3,516  | +4.2        | 3,671      | +8.7        | 3,776   | +11.8       | 3,883  | +15.0       |

# V. 設備投資、減価償却費、研究開発費

(表中の金額は億円未満切捨て)

(単位:億円)

|          | 2023年3月期 |     | 2024年3月期 |     | 2025年3月期 |     | 2026年3月期計画 |               |
|----------|----------|-----|----------|-----|----------|-----|------------|---------------|
|          | 上期       | 通期  | 上期       | 通期  | 上期       | 通期  | 上期<br>(実績) | 通期<br>(11月修正) |
| 設備投資額    | 335      | 721 | 250      | 534 | 353      | 566 | 381        | 1,060         |
| 食品セグメント  | 296      | 634 | 163      | 392 | 243      | 406 | 206        | 508           |
| 医薬品セグメント | 37       | 85  | 83       | 136 | 108      | 156 | 170        | 546           |
| ホールディングス | 1        | 2   | 3        | 5   | 2        | 4   | 4          | 6             |
| 減価償却費    | 261      | 535 | 268      | 553 | 275      | 549 | 270        | 556           |
| 食品セグメント  | 212      | 435 | 217      | 452 | 226      | 449 | 218        | 451           |
| 医薬品セグメント | 48       | 97  | 49       | 97  | 47       | 96  | 49         | 100           |
| ホールディングス | 1        | 2   | 1        | 3   | 1        | 3   | 1          | 4             |
| 研究開発費    | 146      | 309 | 158      | 348 | 190      | 388 | 216        | 418           |
| 食品セグメント  | 67       | 136 | 69       | 131 | 62       | 129 | 66         | 131           |
| 医薬品セグメント | 74       | 163 | 83       | 204 | 116      | 233 | 137        | 260           |
| ホールディングス | 5        | 9   | 6        | 12  | 11       | 25  | 12         | 26            |

(注) 設備投資額および減価償却費は、無形固定資産も含まれた数値です。

## VI. その他

### 1. 【参考】食品セグメント(単体) 主力品売上高 [収益認識基準適用前]

(単位: 億円、億円未満四捨五入)

| 2026年3月期         | 第1四半期 |            |              | 第2四半期(中間期) |            |              | 第3四半期累計 |            |              | 通期 |            |              |
|------------------|-------|------------|--------------|------------|------------|--------------|---------|------------|--------------|----|------------|--------------|
|                  | 実績    | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>進捗率 | 実績         | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>増減率 | 実績      | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>進捗率 | 実績 | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>増減率 |
| プロバイオティクスヨーグルト   | 223   | %<br>△1.3  | %<br>49.9    | 441        | %<br>△0.7  | %<br>△1.0    | 714     | %<br>+3.1  | %<br>76.1    |    | %          | %            |
| ヨーグルト            | 206   | +5.2       | 51.1         | 409        | +4.3       | +1.5         | 599     | +3.1       | 75.8         |    |            |              |
| 市販・宅配牛乳          | 190   | △0.9       | 45.0         | 404        | +1.3       | △4.7         | 599     | +0.2       | 76.0         |    |            |              |
| チョコレート           | 252   | +9.0       | 53.7         | 475        | +6.2       | +1.2         | 867     | +9.7       | 74.3         |    |            |              |
| 乳幼児ミルク・流動食       | 157   | △7.6       | 44.2         | 333        | △3.8       | △6.0         | 514     | △5.0       | 77.0         |    |            |              |
| スポーツ栄養(ザバスミルク含む) | 133   | △1.3       | 47.7         | 283        | +2.8       | +1.5         | 422     | +3.1       | 81.3         |    |            |              |
| BtoB             | 235   | +5.0       | 48.7         | 493        | +6.6       | +2.3         | 782     | +5.6       | 76.8         |    |            |              |
| 市販チーズ            | 70    | +6.3       | 51.3         | 136        | +4.8       | △0.7         | 215     | +4.9       | 76.7         |    |            |              |
| 市販アイスクリーム        | 129   | +0.8       | 41.4         | 316        | +4.3       | +1.6         | 419     | +4.9       | 81.2         |    |            |              |

| 2026年3月期 計画 |            |               |            |               |            |
|-------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|
| 上期<br>(実績)  | 対前期<br>増減率 | 下期<br>(11月修正) | 対前期<br>増減率 | 通期<br>(11月修正) | 対前期<br>増減率 |
| 441         | %<br>△0.7  | 497           | %<br>△3.0  | 938           | %<br>△1.9  |
| 409         | +4.3       | 380           | +2.2       | 789           | +3.3       |
| 404         | +1.3       | 384           | +0.6       | 788           | +1.0       |
| 475         | +6.2       | 692           | +5.5       | 1,167         | +5.8       |
| 333         | △3.8       | 334           | △1.7       | 668           | △2.8       |
| 283         | +2.8       | 236           | △2.5       | 519           | +0.3       |
| 493         | +6.6       | 525           | +1.2       | 1,019         | +3.7       |
| 136         | +4.8       | 145           | +4.1       | 280           | +4.5       |
| 316         | +4.3       | 200           | +6.1       | 516           | +5.0       |

| 2025年3月期         | 第1四半期 |            |              | 第2四半期(中間期) |            |              | 第3四半期累計 |            |              | 通期    |            |              |
|------------------|-------|------------|--------------|------------|------------|--------------|---------|------------|--------------|-------|------------|--------------|
|                  | 実績    | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>進捗率 | 実績         | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>増減率 | 実績      | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>進捗率 | 実績    | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>増減率 |
| プロバイオティクスヨーグルト   | 226   | %<br>△5.7  | %<br>47.4    | 445        | %<br>△5.1  | %<br>△6.5    | 693     | %<br>△2.9  | %<br>74.5    | 957   | %<br>△0.2  | %<br>+2.9    |
| ヨーグルト            | 196   | △0.6       | 49.7         | 393        | △0.6       | △0.4         | 581     | +2.1       | 76.0         | 764   | +2.6       | +0.1         |
| 市販・宅配牛乳          | 192   | +5.3       | 50.7         | 399        | +3.1       | +5.2         | 598     | +4.2       | 76.4         | 780   | +3.7       | △0.3         |
| チョコレート           | 231   | +8.8       | 54.3         | 448        | +6.7       | +5.0         | 790     | +6.8       | 72.4         | 1,103 | +7.2       | +1.1         |
| 乳幼児ミルク・流動食       | 170   | △1.6       | 48.0         | 346        | △1.5       | △2.1         | 541     | +1.0       | 77.6         | 687   | △1.6       | △1.5         |
| スポーツ栄養(ザバスミルク含む) | 135   | +6.3       | 48.0         | 275        | +3.3       | △1.8         | 410     | +3.6       | 77.9         | 518   | +3.1       | △1.5         |
| BtoB             | 224   | +7.7       | —            | 463        | +10.2      | —            | 741     | +10.5      | —            | 982   | +9.5       | —            |
| 市販チーズ            | 66    | △8.5       | 50.1         | 129        | △7.7       | △1.7         | 205     | △6.8       | 74.9         | 268   | △6.7       | △2.0         |
| 市販アイスクリーム        | 128   | +9.4       | 45.3         | 303        | +7.6       | +7.4         | 400     | +7.2       | 83.0         | 492   | +7.4       | +2.0         |

| 2025年3月期 実績 |            |     |            |       |            |
|-------------|------------|-----|------------|-------|------------|
| 上期          | 対前期<br>増減率 | 下期  | 対前期<br>増減率 | 通期    | 対前期<br>増減率 |
| 445         | %<br>△5.1  | 513 | %<br>+4.5  | 957   | %<br>△0.2  |
| 393         | △0.6       | 372 | +6.2       | 764   | +2.6       |
| 399         | +3.1       | 382 | +4.3       | 780   | +3.7       |
| 448         | +6.7       | 656 | +7.5       | 1,103 | +7.2       |
| 346         | △1.5       | 340 | △1.7       | 687   | △1.6       |
| 275         | +3.3       | 242 | +2.9       | 518   | +3.1       |
| 463         | +10.2      | 519 | +8.9       | 982   | +9.5       |
| 129         | △7.7       | 139 | △5.8       | 268   | △6.7       |
| 303         | +7.6       | 188 | +7.0       | 492   | +7.4       |

## VI. その他

## 2. 【参考】医薬品セグメント 主力品売上高 (\*は収益認識基準適用前売上高)

(表中の金額は億円未満切捨て)

(単位: 億円)

| 2026年3月期     |               | 第1四半期 |            |              | 第2四半期(中間期) |            |              | 第3四半期累計 |            |              | 通期 |            |              |
|--------------|---------------|-------|------------|--------------|------------|------------|--------------|---------|------------|--------------|----|------------|--------------|
|              |               | 実績    | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>進捗率 | 実績         | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>増減率 | 実績      | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>進捗率 | 実績 | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>増減率 |
| 国内           | 感染症領域 ※1      | 90    | %<br>△16.6 | %<br>38.6    | 204        | %<br>△6.8  | %<br>△12.8   | 310     | %<br>△14.4 | %<br>67.7    |    | %          | %            |
|              | スルバシリン *      | 28    | △19.0      | 36.6         | 68         | △5.0       | △13.4        | 103     | △12.0      | 67.3         |    |            |              |
|              | タゾピベ *        | 19    | +8.1       | 36.4         | 44         | +14.8      | △14.6        | 68      | +2.3       | 68.8         |    |            |              |
|              | メイアクト群 *      | 11    | △32.2      | 28.3         | 23         | △29.9      | △41.9        | 36      | △36.0      | 56.4         |    |            |              |
|              | 免疫炎症領域 ※1     | 81    | +46.0      | 62.8         | 148        | +37.3      | +14.7        | 233     | +30.8      | 63.9         |    |            |              |
|              | 血漿分画製剤 *      | 46    | +27.3      | 66.0         | 87         | +33.1      | +25.2        | 115     | +17.4      | 69.3         |    |            |              |
|              | レズロック *       | 20    | +1,188.4   | 81.0         | 42         | +443.3     | +70.9        | 65      | +262.2     | 73.8         |    |            |              |
|              | CNS領域 ※1      | 48    | △28.8      | 47.2         | 102        | △6.3       | +0.5         | 152     | △11.4      | 75.4         |    |            |              |
|              | ジェネリック医薬品 ※2  | 55    | +6.2       | 49.3         | 111        | +11.7      | △1.7         | 168     | +7.0       | 74.3         |    |            |              |
| ワクチン・<br>動物薬 | ヒト用ワクチン       | 38    | +13.3      | 14.4         | 229        | +5.5       | △13.5        | 319     | +6.2       | 76.1         |    |            |              |
|              | インフルエンザワクチン * | △6    | —          | —            | 167        | +1.3       | △2.6         | 234     | +4.5       | 110.9        |    |            |              |

| 2026年3月期 計画 |            |               |            |               |            |
|-------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|
| 上期<br>(実績)  | 対前期<br>増減率 | 下期<br>(11月修正) | 対前期<br>増減率 | 通期<br>(11月修正) | 対前期<br>増減率 |
|             | %          |               | %          |               | %          |
| 204         | △6.8       | 254           | △6.6       | 458           | △6.7       |
| 68          | △5.0       | 85            | △7.1       | 153           | △6.2       |
| 44          | +14.8      | 55            | +2.4       | 100           | +7.6       |
| 23          | △29.9      | 41            | △4.5       | 64            | △15.5      |
| 148         | +37.3      | 217           | +42.9      | 365           | +40.6      |
| 87          | +33.1      | 78            | +23.1      | 165           | +28.2      |
| 42          | +443.3     | 46            | +122.1     | 89            | +208.6     |
| 102         | △6.3       | 99            | △8.4       | 202           | △7.4       |
| 111         | +11.7      | 115           | +6.1       | 226           | +8.8       |
| 229         | +5.5       | 189           | +17.2      | 419           | +10.5      |
| 167         | +1.3       | 44            | +1.4       | 211           | +1.3       |

| 2025年3月期     |               | 第1四半期 |            |              | 第2四半期(中間期) |            |              | 第3四半期累計 |            |              | 通期  |            |              |
|--------------|---------------|-------|------------|--------------|------------|------------|--------------|---------|------------|--------------|-----|------------|--------------|
|              |               | 実績    | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>進捗率 | 実績         | 対前期<br>増減率 | 対上期計画<br>増減率 | 実績      | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>進捗率 | 実績  | 対前期<br>増減率 | 対通期計画<br>増減率 |
| 国内           | 感染症領域 ※1      | 108   | +13.4      | —            | 218        | +7.9       | —            | 362     | +14.3      | 77.4         | 490 | +14.9      | +4.8         |
|              | スルバシリン *      | 35    | —          | —            | 71         | —          | —            | 117     | —          | —            | 163 | —          | —            |
|              | タゾピベ *        | 17    | —          | —            | 39         | —          | —            | 67      | —          | —            | 93  | —          | —            |
|              | メイアクト群 *      | 16    | —          | —            | 32         | —          | —            | 56      | —          | —            | 76  | —          | —            |
|              | 免疫炎症領域 ※1     | 55    | +29.1      | —            | 108        | +28.6      | —            | 178     | +34.1      | 69.3         | 260 | +29.0      | +0.9         |
|              | 血漿分画製剤 *      | 36    | —          | —            | 66         | —          | —            | 98      | —          | —            | 129 | —          | —            |
|              | レズロック *       | 1     | —          | —            | 7          | —          | —            | 18      | —          | —            | 28  | —          | —            |
|              | CNS領域 ※1      | 67    | +23.5      | —            | 109        | +0.2       | —            | 172     | △0.3       | 75.3         | 218 | △2.0       | △4.5         |
|              | ジェネリック医薬品 ※2  | 52    | +0.7       | —            | 99         | △1.6       | —            | 157     | +2.2       | 73.8         | 208 | +3.4       | △2.3         |
| ワクチン・<br>動物薬 | ヒト用ワクチン       | 33    | △14.8      | —            | 218        | +16.8      | —            | 300     | +16.2      | 61.5         | 380 | +14.8      | △22.2        |
|              | インフルエンザワクチン * | △6    | —          | —            | 164        | —          | —            | 224     | —          | —            | 208 | —          | —            |

| 2025年3月期 実績 |            |     |            |     |            |
|-------------|------------|-----|------------|-----|------------|
| 上期          | 対前期<br>増減率 | 下期  | 対前期<br>増減率 | 通期  | 対前期<br>増減率 |
|             | %          |     | %          |     | %          |
| 218         | +7.9       | 271 | +21.3      | 490 | +14.9      |
| 71          | —          | 91  | —          | 163 | —          |
| 39          | —          | 53  | —          | 93  | —          |
| 32          | —          | 43  | —          | 76  | —          |
| 108         | +28.6      | 151 | +29.3      | 260 | +29.0      |
| 66          | —          | 63  | —          | 129 | —          |
| 7           | —          | 21  | —          | 28  | —          |
| 109         | +0.2       | 108 | △4.2       | 218 | △2.0       |
| 99          | △1.6       | 108 | +8.4       | 208 | +3.4       |
| 218         | +16.8      | 161 | +12.3      | 380 | +14.8      |
| 164         | —          | 43  | —          | 208 | —          |

※1各領域のジェネリック医薬品含む

※2各領域に含まれないジェネリック医薬品のみ

VI. その他  
3. 開発パイプライン

医療用医薬品

| ステージ   | 開発コード名（一般名）           | 剤型  | 薬効分類   | 備考  |
|--|-----------------------|-----|--|---|
| 発売（日本・韓国）<br>承認（台湾・タイ）                             | ME3208（ベルモスジル）        | 経口剤 | 慢性移植片対宿主病（cGVHD）治療薬（ROCK2阻害剤）                                  | 製品名（日本）：レズロック錠200mg（2024年5月22日発売）<br>製品名（韓国）：REZUROCK Tablets（2024年11月発売）<br>提携：ロメック・ファーマ合同会社<br>販売元（韓国）：SANOFI-AVENTIS KOREA CO., LTD. |
| 発売（欧州・米国・中東）<br>承認（中東・欧州）<br>申請（海外）<br>Phase I（日本） | DMB-3115（ウステキスマブ後続品）  | 注射剤 | 尋常性乾癬／関節症性乾癬／クローン病／潰瘍性大腸炎（バイオ後続品）                              | 製品名（欧州・米国・中東）：IMULDOSA（2025年1月以降順次発売）<br>* 共同開発：東亜ST株式会社（韓国）／導出先：Intas Pharmaceuticals Ltd.（インド）  |
| Phase III（日本・海外）                                   | HBI-8000（ツシジノスタート）    | 経口剤 | 切除不能または転移性悪性黒色腫治療薬（HDAC阻害剤）                                    | 共同開発：HUYABIO International社（米国）<br>国際共同治験   |
| 申請（日本）<br>Phase III（海外）                            | OP0595（ナキュバクタム）       | 注射剤 | β-ラクタマーゼ阻害薬  | 自社創製<br>国際共同治験  |
| Phase III（日本）                                      | KD-380（10%液状人免疫グロブリン） | 注射剤 | 慢性炎症性脱髄性多発根神経炎（CIDP）患者及び多巣性運動ニューロパチー（MMN）患者の急性期治療、維持療法（血漿分画製剤） |   |
| Phase III（日本）                                      | KD-416（血液凝固第X因子製剤）    | 注射剤 | 血液凝固第X因子欠乏症患者の出血傾向の抑制（血漿分画製剤）                                  | 自社創製  |
| Phase II（海外）                                       | ME3183                | 経口剤 | 乾癬治療薬（PDE4阻害剤）   | 自社創製<br>（市場環境を踏まえて開発計画を再検討中）  |
| Phase Ib / II（日本）                                  | HBI-8000（ツシジノスタート）    | 経口剤 | 再発・難治性B細胞性非ホジキンリンパ腫治療薬（HDAC阻害剤）                                | 導入元：HUYABIO International社（米国）<br>国際共同治験  |

ヒト用ワクチン

| ステージ          | 開発コード名   | 目標適応   | 備考                  |
|---------------|----------|--|---------------------|
| 発売（日本）        | コスタイベ筋注用 | 新型コロナウイルス感染症（COVID-19）の予防（18歳以上・レプリコンワクチン）、2人用バイアル製剤                   | 提携：CSL Seqirus社（米国） |
| Phase III（日本） | コスタイベ筋注用 | 新型コロナウイルス感染症（COVID-19）の予防（12～17歳・レプリコンワクチン）                            | 提携：CSL Seqirus社（米国） |
| Phase III（日本） | KD-414   | 新型コロナウイルス感染症（COVID-19）の予防（成人*・不活化ワクチン：起源株）                             | 国際共同治験<br>* 18～40歳  |
| Phase III（日本） | KD-414   | 新型コロナウイルス感染症（COVID-19）の予防（小児*・不活化ワクチン：起源株）                             | * 6か月～11歳           |
| Phase III（日本） | KD-414   | 新型コロナウイルス感染症（COVID-19）の予防（小児*・不活化ワクチン：オミクロン株）                          | * 6か月～12歳           |
| Phase II（日本）  | KD2-396  | 百日せき菌、ジフテリア菌、破傷風菌、ポリオウイルス、ヘモフィルスインフルエンザ菌b型、B型肝炎ウイルスによる感染症の予防（6種混合ワクチン） |                     |
| Phase II（海外）  | KD-382   | デング熱の予防（4価弱毒生ワクチン）   |                     |

（注）2026年2月12日現在の情報を掲載しています。