

2026年3月期第3四半期決算補足資料

<ご注意>

- ・本資料の業績予想については、発表日現在において入手可能な情報あるいは想定できる市場動向などを前提としており、不確実性が含まれています。実際の業績は、今後の様々な要因により、予想と異なる可能性があります。また、本資料は投資勧誘を目的として作成されたものではありません。特に注記のない場合は、それぞれの累計値を示します。
- ・当社は、株式給付制度「株式給付信託(J-ESOP)」を導入しております。P.2-P.8の掲載情報については、株主資本において自己株式として計上されている信託に残存する自社の株式は、数値の算定上、期末発行済株式数および期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

【目次】

1. 連結業績概要	・・・P.2	(1)連結業績サマリーおよび主な指標 (2)為替レート (3)その他指標
2. 分野別動向	・・・P.4	(1)売上高 (2)営業利益 (3)カテゴリー別売上高(単体、または連結子会社) (4)市場シェアの状況
3. 分野別動向(四半期単位での表示)	・・・P.5	(1)売上高 (2)営業利益 (3)カテゴリー別売上高(単体、または連結子会社)
4. 営業利益増減要因	・・・P.6	
5. 連結財務諸表	・・・P.7	(1)損益計算書 (2)貸借対照表 (3)キャッシュフロー計算書(要約)
6. 連結子会社一覧	・・・P.9	
7. 事業所一覧	・・・P.10	
8. 株式情報	・・・P.11	(1)発行済株式総数 (2)株式分布状況 (3)大株主の状況 (4)株価情報

2026年2月12日



かがやく“笑顔”のために

森永乳業株式会社

1. 連結業績概要

(1) 連結業績サマリーおよび主な指標

(単位: 百万円)

	2025/3				2026/3							
	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	増減率	2Q	増減率	3Q	増減率	通期予	増減率
売上高	140,637	290,599	430,721	561,173	143,678	2.2%	293,330	0.9%	437,822	1.6%	570,000	1.6%
売上原価	106,661	219,988	326,530	426,120	108,944	2.1%	219,460	-0.2%	326,795	0.1%		
(売上高原価率)	75.8%	75.7%	75.8%	75.9%	75.8%	-	74.8%	-	74.6%	-		-
売上総利益	33,976	70,611	104,190	135,053	34,734	2.2%	73,869	4.6%	111,027	6.6%		
販売費及び一般管理費	25,503	53,111	78,701	105,395	25,898	1.6%	53,064	-0.1%	80,345	2.1%		
(売上高販管費率)	18.1%	18.3%	18.3%	18.8%	18.0%	-	18.1%	-	18.4%	-		-
拡売費・広告宣伝費	3,744	8,093	12,525	16,606	3,694	-1.3%	7,494	-7.4%	12,190	-2.7%		
運送費・保管料	7,191	15,249	21,948	28,222	6,938	-3.5%	14,751	-3.3%	21,234	-3.3%		
従業員給料・賞与	7,154	14,403	21,201	28,310	7,428	3.8%	14,693	2.0%	22,147	4.5%		
研究開発費	1,339	2,833	4,314	6,183	1,097	-18.1%	3,081	8.7%	4,647	7.7%		
営業利益	8,472	17,499	25,489	29,658	8,835	4.3%	20,805	18.9%	30,681	20.4%	33,000	11.3%
(売上高営業利益率)	6.0%	6.0%	5.9%	5.3%	6.1%	-	7.1%	-	7.0%	-	5.8%	-
経常利益	9,554	17,247	26,043	29,864	9,529	-0.3%	21,949	27.3%	32,775	25.8%	33,900	13.5%
(売上高経常利益率)	6.8%	5.9%	6.0%	5.3%	6.6%	-	7.5%	-	7.5%	-	5.9%	-
親会社株主に帰属する当期純利益	5,313	9,709	14,740	5,459	6,911	30.1%	14,637	50.8%	21,936	48.8%	19,000	248.0%
(売上高当期純利益率)	3.8%	3.3%	3.4%	1.0%	4.8%	-	5.0%	-	5.0%	-	3.3%	-
EPS(一株当たり当期純利益)(円)	61.54	113.56	173.74	64.60	82.90		176.97		266.78		231.96	
BPS(一株当たり純資産)(円)	3,231.11	3,144.81	3,281.55	3,187.41	3,172.90		3,292.97		3,356.49			
設備投資額(百万円)(※1)		12,307		29,926			18,000				47,600	
減価償却費(百万円)(※1)		10,613		21,421			11,027				23,500	
有利子負債(百万円)(※2)	93,039	98,783	104,871	98,707	123,923		121,789		119,411			
自己資本比率(%)	50.7	51.7	50.4	51.2	48.1		48.7		48.3			
DER(倍)(※3)	0.34	0.35	0.38	0.37	0.47		0.45		0.44			
ネットDER(倍)(※4)	0.24	0.25	0.30	0.26	0.30		0.26		0.29			
一株当たり配当金(円)		45.00		90.00*			45.00				93.00*	
配当性向(%)				139.3							40.0	
ROE(自己資本当期純利益率)(%)	1.9	3.5	5.3	2.0	2.6		5.5		8.1		7.1	
ROIC(投下資本税引き後営業利益率)(%)				5.7							6.2	
ROA(総資産営業利益率)(%)	1.5	3.2	4.6	5.5	1.7		3.9		5.7			

※1 設備投資額、減価償却費:有形固定資産のみ、発生ベース

*中間、期末配当金の合計

※2 有利子負債:長期借入金+短期借入金+社債+コマーシャルペーパー

※3 DER:有利子負債/自己資本

※4 ネットDER:(有利子負債-現金及び預金)/自己資本

(単位:円)

(2)為替レート

	2025/3				2026/3			
	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	2Q	3Q	通期予
USドル	156.9	153.8	153.6	153.6	145.6	147.0	149.7	150.0
ユーロ	169.3	167.5	166.4	165.4	165.3	169.6	173.3	170.0
豪ドル	104.7	103.4	102.8	101.6	94.6	96.5	98.7	100.0

※期間中の平均レート

(3)その他指標

	2025/3				2026/3			
		2Q		通期		2Q		通期
期末社員数(人)		7,531		7,453		7,527		
(うち男性)(人)		5,568		5,511		5,502		
(うち女性)(人)		1,963		1,942		2,025		
期末社員数(単体)(人)		3,362		3,310		3,427		
(うち男性)(人)		2,645		2,597		2,651		
(うち女性)(人)		717		713		776		
集乳量(単体)(千トン)		321		652		329		
(うち北海道)(千トン)		241		492		252		
(うち都府県)(千トン)		81		160		77		

2. 分野別動向

(単位:百万円)

(1)売上高

	2025/3				2026/3							
	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	増減率	2Q	増減率	3Q	増減率	通期予	増減率
成長分野(成長)	30,563	63,793	91,669	118,330	32,093	5.0%	65,463	2.6%	95,849	4.6%	123,900	4.7%
基幹分野(中核、乳業基盤、転換)	89,566	181,568	270,475	352,991	90,202	0.7%	179,985	-0.9%	277,708	2.7%	354,200	0.3%
育成・その他分野(育成、独自事業他、消去等)	20,509	45,238	68,577	89,853	21,382	4.3%	47,882	5.8%	64,265	-6.3%	91,900	2.3%
(内訳)海外事業	16,324	34,979	49,984	69,914	19,558	19.8%	39,398	12.6%	61,895	23.8%	82,192	17.6%
合 計	140,637	290,599	430,721	561,173	143,678	2.2%	293,330	0.9%	437,822	1.6%	570,000	1.6%

(単位:百万円)

(2)営業利益

	2025/3				2026/3							
	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	増減額	2Q	増減額	3Q	増減額	通期予	増減額
成長分野(成長)	4,536	9,373	12,095	13,774	4,031	-505	8,684	-690	11,569	-526	12,300	-1,474
(営業利益率)	14.8%	14.7%	13.2%	11.6%	12.6%	-	13.3%	-	12.1%	-	9.9%	-
基幹分野(中核、乳業基盤、転換)	3,790	7,679	11,782	13,697	4,479	690	10,686	3,007	17,395	5,612	17,500	3,803
(営業利益率)	4.2%	4.2%	4.4%	3.9%	5.0%	-	5.9%	-	6.3%	-	4.9%	-
育成・その他分野(育成、独自事業他、消去等)	146	447	1,612	2,187	325	179	1,436	989	1,718	106	3,200	1,014
(営業利益率)	0.7%	1.0%	2.4%	2.4%	1.5%	-	3.0%	-	2.7%	-	3.5%	-
(内訳)海外事業	921	1,961	4,530	7,476	2,909	1,988	6,845	4,884	12,350	7,820	14,000	6,524
(営業利益率)	5.6%	5.6%	9.1%	10.7%	14.9%	-	17.4%	-	20.0%	-	17.0%	-
合 計	8,472	17,499	25,489	29,658	8,835	363	20,805	3,305	30,681	5,192	33,000	3,342
(営業利益率)	6.0%	6.0%	5.9%	5.3%	6.1%	-	7.1%	-	7.0%	-	5.8%	-

(単位:億円)

(3)カテゴリー別売上高(単体、または連結子会社)

	2025/3				2026/3							
	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	増減率	2Q	増減率	3Q	増減率	通期予	増減率
成長分野(成長)												
ヨーグルト	146	291	430	569	143	-2%	287	-1%	430	0%	584	3%
アイス	129	288	386	464	134	4%	302	5%	402	4%	482	4%
NutriCo Morinaga社(単位:億円)	18	38	52	79	20	8%	39	2%	62	18%	78	-1%
NutriCo Morinaga社(単位:億バキスタルビー)	34	65	103	142	38	10%	76	16%	116	13%		
基幹分野(中核、乳業基盤、転換)												
中核領域												
ビバレッジ	147	304	431	544	138	-6%	291	-4%	419	-3%	536	-2%
チーズ	67	134	203	267	64	-5%	128	-4%	199	-2%	262	-2%
栄養食品	33	69	105	137	35	5%	69	1%	107	2%	139	2%
クリニコ	67	136	214	272	66	-1%	135	-1%	211	-1%	269	-1%
MILEI社(単位:億円)	98	210	295	407	124	26%	256	22%	402	36%	533	31%
MILEI社(単位:百万ユーロ)	60	122	186	248	76	27%	151	24%	231	24%		
乳業基盤領域												
牛乳	113	232	341	443	104	-8%	216	-7%	317	-7%	417	-6%
B to B(国内菌体除く)	202	407	628	822	214	6%	429	5%	659	5%	847	3%
転換領域												
デザート	20	41	61	80	20	-4%	39	-5%	57	-6%		
市乳(宅配など)	41	81	123	161	41	-1%	80	-1%	122	-1%		
Morinaga Nutritional Foods社(US)(単位:億円)	22	48	67	98	21	-7%	38	-21%	63	-5%		
Morinaga Nutritional Foods社(US)(単位:百万ドル)	15	30	47	62	14	-6%	26	-12%	43	-9%		
育成・その他分野(育成、独自事業他、消去等)												
MNF Vietnam社(旧 Elovi社)(単位:億円)	9	21	29	43	11	33%	21	-3%	31	5%		
MNF Vietnam社(旧 Elovi社)(単位:億ベトナムドン)	1,397	3,368	5,046	6,901	1,914	37%	3,746	11%	5,501	9%		

(4)市場シェアの状況

カテゴリー	2023/3	2024/3	2025/3	順位
チルドカップタイプコーヒー	41%	40%	38%	1
チルド紅茶飲料	54%	54%	54%	1
アイスクリーム	11%	11%	11%	4
ヨーグルト	13%	12%	12%	2
チーズ	10%	10%	10%	3
チルドデザート	14%	13%	14%	3

家庭用商品の金額シェア

出所: インテージSRI+(2022年4月～2023年3月、2023年4月～2024年3月、2024年4月～2025年3月 販売金額シェア)

3. 分野別動向(四半期単位での表示)

(1)売上高

(単位:百万円)

	2025/3				2026/3							
	1Q	2Q(単)	3Q(単)	4Q(単)	1Q	増減率	2Q(単)	増減率	3Q(単)	増減率	4Q(単)	増減率
成長分野(成長)	30,563	33,231	27,876	26,661	32,093	5.0%	33,369	0.4%	30,387	9.0%		
基幹分野(中核、乳業基盤、転換)	89,566	92,002	88,907	82,516	90,202	0.7%	89,783	-2.4%	97,723	9.9%		
育成・その他分野(育成、独自事業他、消去等)	20,509	24,730	23,338	21,276	21,382	4.3%	26,499	7.2%	16,383	-29.8%		
(内訳)海外事業	16,324	18,655	15,005	19,930	19,558	19.8%	19,840	6.4%	22,497	49.9%		
合 計	140,637	149,962	140,122	130,453	143,678	2.2%	149,652	-0.2%	144,492	3.1%		

(2)営業利益

(単位:百万円)

	2025/3				2026/3							
	1Q	2Q(単)	3Q(単)	4Q(単)	1Q	増減額	2Q(単)	増減額	3Q(単)	増減額	4Q(単)	増減額
成長分野(成長)	4,536	4,837	2,722	1,679	4,031	-505	4,653	-184	2,885	164		
(営業利益率)	14.8%	14.6%	9.8%	6.3%	12.6%	-	13.9%	-	9.5%	-		
基幹分野(中核、乳業基盤、転換)	3,790	3,889	4,104	1,915	4,479	690	6,206	2,317	6,709	2,606		
(営業利益率)	4.2%	4.2%	4.6%	2.3%	5.0%	-	6.9%	-	6.9%	-		
育成・その他分野(育成、独自事業他、消去等)	146	301	1,165	575	325	179	1,111	810	282	-883		
(営業利益率)	0.7%	1.2%	5.0%	2.7%	1.5%	-	4.2%	-	1.7%	-		
(内訳)海外事業	921	1,040	2,569	2,946	2,909	1,988	3,936	2,896	5,505	2,936		
(営業利益率)	5.6%	5.6%	7.3%	8.4%	14.9%	-	19.8%	-	24.5%	-		
合 計	8,472	9,027	7,990	4,169	8,835	363	11,970	2,943	9,876	1,886		
(営業利益率)	6.0%	6.0%	5.7%	3.2%	6.1%	-	8.0%	-	6.8%	-		

(3)カテゴリー別売上高(単体、または連結子会社)

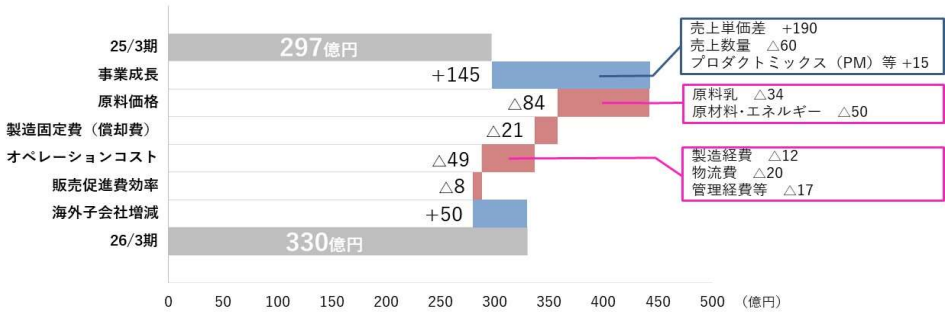
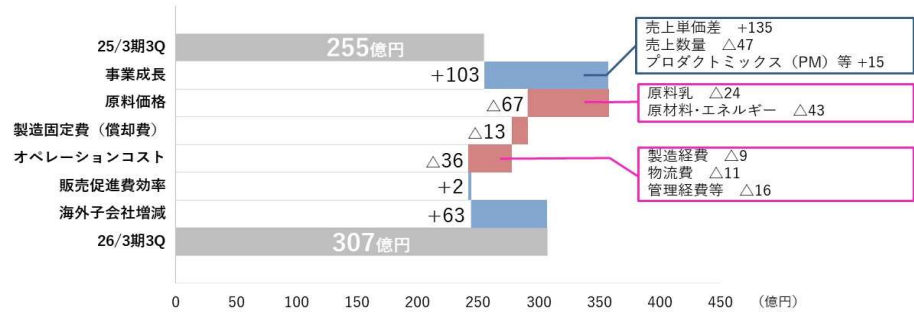
(単位:億円)

	2025/3				2026/3							
	1Q	2Q(単)	3Q(単)	4Q(単)	1Q	増減率	2Q(単)	増減率	3Q(単)	増減率	4Q(単)	増減率
成長分野(成長)												
ヨーグルト	146	145	139	139	143	-2%	144	0%	143	3%		
アイス	129	159	97	78	134	4%	168	5%	100	3%		
基幹分野(中核、乳業基盤、転換)												
中核領域												
ビバレッジ	147	157	127	113	138	-6%	153	-3%	128	0%		
チーズ	67	67	69	63	64	-5%	65	-3%	71	2%		
栄養食品	33	35	37	32	35	5%	34	-4%	38	4%		
クリニコ	67	69	78	58	66	-1%	69	-1%	76	-2%		
乳業基盤領域												
牛乳	113	119	108	102	104	-8%	112	-6%	101	-7%		
B to B(国内菌体除く)	202	205	221	194	214	6%	215	5%	230	4%		
転換領域												
デザート	20	20	20	19	20	-4%	19	-6%	19	-7%		
市乳(宅配など)	41	40	42	38	41	-1%	39	-1%	42	-2%		

4. 営業利益増減要因（＋:対前年利益増加要因 △:対前年利益減少要因）

・2026年3月期第3四半期実績

・2026年3月期予想



営業利益増減要因動向（＋:対前年利益増加要因 △:対前年利益減少要因）

（単位:億円）

	2023/3				2024/3				2025/3				2026/3			
営業利益増減	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	2Q	3Q	通期予
売上単価差	+15	+38	+80	+131	+84	+190	+276	+344	+32	+53	+74	+92	+31	+83	+135	+190
売上数量	+2	+17	+33	+42	+3	△11	△35	△55	+3	△2	+1	△9	△14	△32	△47	△60
プロダクトミックス (PM) 等	△16	△25	△28	△5	+24	+32	+36	+34	+9	+14	+17	+24	+4	+8	+15	+15
オペレーションコスト※1	△5	△15	△23	△33	△7	△19	△34	△60	△18	△31	△41	△42	-	-	-	-
製造経費※1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	△1	△3	△9	△12
物流費※1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	△5	△7	△11	△20
管理経費等※1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	△5	△9	△16	△17
販売促進費効率	+1	+4	+11	+16	+9	+3	△2	△30	△5	△11	△15	+7	+1	+5	+2	△8
原料乳価格	0	0	△4	△10	△23	△47	△71	△98	△10	△16	△19	△19	△3	△13	△24	△34
原材料・エネルギー価格	△33	△80	△139	△195	△56	△85	△93	△91	△1	△14	△27	△37	△17	△31	△43	△50
製造固定費（償却費）	0	0	△2	△4	0	△1	△2	△3	0	0	△1	△1	△4	△8	△13	△21
不動産事業	0	0	0	△1	0	0	0	△2	-	-	-	-	-	-	-	-
海外子会社増減※2	-	-	-	-	-	-	-	-	△21	△26	△14	+3	+17	+40	+63	+50
合計	△36	△61	△72	△59	+34	+62	+75	+39	△11	△33	△25	+18	+4	+33	+52	+33
営業利益（純額）	63	146	205	239	96	208	280	278	85	175	255	297	88	208	307	330

※1 「オペレーションコスト」は「製造経費」「物流費」「管理経費等」の合計。2026/3期より個別で開示

※2 海外子会社による営業利益増減要因は本項目に集約して記載。2024/3期以前の海外子会社増減は「売上数量」「プロダクトミックス (PM) 等」などに含まれる

5. 連結財務諸表

(1) 損益計算書

(単位:百万円)

	2025/3				2026/3							
	1Q	2Q	3Q	通期	1Q	増減率	2Q	増減率	3Q	増減率	通期	増減率
売上高	140,637	290,599	430,721	561,173	143,678	2.2%	293,330	0.9%	437,822	1.6%		
売上原価	106,661	219,988	326,530	426,120	108,944	2.1%	219,460	-0.2%	326,795	0.1%		
売上総利益	33,976	70,611	104,190	135,053	34,734	2.2%	73,869	4.6%	111,027	6.6%		
販売費及び一般管理費	25,503	53,111	78,701	105,395	25,898	1.6%	53,064	-0.1%	80,345	2.1%		
営業利益	8,472	17,499	25,489	29,658	8,835	4.3%	20,805	18.9%	30,681	20.4%		
営業外収益												
受取利息・配当金	699	1,093	1,379	1,496	658	-5.8%	977	-10.6%	1,233	-10.5%		
その他	1,343	645	1,111	1,754	730	-45.6%	1,483	129.7%	3,052	174.7%		
営業外収益合計	2,042	1,739	2,490	3,251	1,389	-32.0%	2,461	41.5%	4,286	72.1%		
営業外費用												
支払利息	350	762	1,077	1,509	289	-17.3%	636	-16.5%	1,104	2.5%		
その他	610	1,227	858	1,536	405	-33.7%	679	-44.6%	1,087	26.7%		
営業外費用合計	961	1,990	1,935	3,045	694	-27.7%	1,316	-33.9%	2,192	13.3%		
経常利益	9,554	17,247	26,043	29,864	9,529	-0.3%	21,949	27.3%	32,775	25.8%		
特別利益	6	6	145	11,248	2,235	33718.4%	2,516	37801.0%	2,601	1687.4%		
特別損失												
公益財団法人ひかり協会負担金	470	860	1,380	1,684	470	0.0%	860	0.0%	1,380	0.0%		
その他	563	1,547	2,459	24,141	679	20.5%	2,272	46.9%	2,540	3.3%		
特別損失合計	1,033	2,407	3,839	25,826	1,149	11.2%	3,132	30.1%	3,920	2.1%		
税金等調整前当期純利益	8,527	14,847	22,349	15,286	10,616	24.5%	21,333	43.7%	31,456	40.7%		
法人税等合計	3,222	5,219	7,614	10,633	3,680	14.2%	6,649	27.4%	9,405	23.5%		
当期純利益	5,305	9,628	14,735	4,652	6,935	30.7%	14,683	52.5%	22,051	49.6%		
非支配株主に帰属する当期純利益	-8	-80	-4	-807	23	—	46	—	114	—		
親会社株主に帰属する当期純利益	5,313	9,709	14,740	5,459	6,911	30.1%	14,637	50.8%	21,936	48.8%		

(2) 貸借対照表(資産の部)

(単位: 百万円)

	2024/3	2025/3	2026/3							
	通期	通期	1Q	増減額	2Q	増減額	3Q	増減額	通期	増減額
資産の部										
流動資産	229,039	198,069	222,350	24,281	224,755	26,685	228,171	30,102		
固定資産	336,958	322,353	325,618	3,264	328,629	6,275	335,817	13,463		
有形固定資産	268,960	273,993	277,945	3,951	280,329	6,335	286,266	12,272		
建物及び構築物(純額)	85,691	83,573	97,391	13,817	97,266	13,692	97,411	13,837		
機械装置及び運搬具(純額)	95,991	90,654	96,889	6,234	98,708	8,053	100,643	9,988		
土地	53,012	52,228	52,208	-19	52,091	-136	52,057	-170		
リース資産(純額)	1,655	1,454	1,468	14	1,470	16	1,401	-52		
建設仮勘定	28,305	41,798	25,388	-16,410	26,139	-15,659	30,068	-11,729		
その他(純額)	4,303	4,284	4,599	314	4,653	369	4,683	398		
無形固定資産	27,321	12,042	11,629	-413	11,317	-724	11,436	-605		
投資その他の資産	40,677	36,317	36,044	-273	36,982	664	38,114	1,796		
資産合計	565,998	520,423	547,969	27,545	553,384	32,961	563,988	43,565		

貸借対照表(負債の部、純資産の部)

(単位: 百万円)

	2024/3	2025/3	2026/3							
	通期	通期	1Q	増減額	2Q	増減額	3Q	増減額	通期	増減額
負債の部										
流動負債	192,682	170,112	181,173	11,060	162,077	-8,035	168,199	-1,912		
固定負債	91,179	79,207	98,554	19,347	117,260	38,053	118,708	39,500		
負債合計	283,862	249,319	279,727	30,408	279,337	30,017	286,908	37,588		
純資産の部										
株主資本	261,320	246,316	247,827	1,511	251,409	5,093	252,599	6,282		
その他の包括利益累計額	15,746	19,901	15,650	-4,250	17,919	-1,981	19,598	-302		
新株予約権	116	108	91	-16	91	-16	91	-16		
非支配株主持分	4,951	4,777	4,671	-106	4,626	-151	4,791	14		
純資産合計	282,135	271,103	268,241	-2,862	274,046	2,943	277,080	5,977		
負債純資産合計	565,998	520,423	547,969	27,545	553,384	32,961	563,988	43,565		

※貸借対照表上の増減額: 2025年3月期末との比較

(3) キャッシュフロー計算書(要約)

(単位: 百万円)

	2024/3	2025/3	2026/3							
	通期	通期			2Q	増減額			通期	増減額
営業活動によるキャッシュフロー	56,583	-12,456			30,273	48,436				
投資活動によるキャッシュフロー	25,223	-18,786			-20,000	-1,105				
財務活動によるキャッシュフロー	-38,624	-5,028			13,308	12,137				
現金および現金同等物の期末残高	64,528	28,559			51,500	22,323				
フリーキャッシュフロー	81,806	-31,243			10,272	47,331				

6. 連結子会社一覧 (2025年12月31日現在 32社)

会社名	所在地	資本金	議決権比率	主要な事業内容
森永乳業販売株式会社	東京都港区	497百万円	100.0%	乳製品等の販売
東北森永乳業株式会社	仙台市	470百万円	100.0%	乳製品等の製造販売
株式会社フリジポート	東京都千代田区	310百万円	100.0%	冷凍ベンダー、共配送センター運営、米飯・調理パン・デザート等の製造
広島森永乳業株式会社	広島市	215百万円	100.0%	乳製品等の製造販売
エムケーチーズ株式会社	神奈川県綾瀬市	200百万円	100.0%	乳製品等の製造販売
森永乳業クリニコ株式会社	東京都目黒区	200百万円	100.0%	栄養食品等の販売
株式会社森永乳業ビジネスサービス	東京都目黒区	100百万円	100.0%	不動産の賃貸、各種リース等
森永北陸乳業株式会社	福井県福井市	90百万円	100.0%	菌末製品等の製造販売
株式会社トーワテクノ	広島市	90百万円	100.0%	食品機械装置の製造販売
株式会社森乳サンワールド	東京都港区	61百万円	100.0%	ペット飼料等の販売
森永酪農販売株式会社	東京都港区	42百万円	100.0%	飼料等の販売
森永乳業北海道株式会社	札幌市	30百万円	100.0%	乳製品等の販売
森永乳業九州株式会社	福岡市	30百万円	100.0%	乳製品等の販売
十勝浦幌森永乳業株式会社	北海道十勝郡浦幌町	20百万円	100.0%	乳製品等の製造販売
MILEI GmbH	ドイツ・ロイトキルヒ市	90百万ユーロ	100.0%	原料乳製品の販売
MILEI Plus GmbH	ドイツ・ロイトキルヒ市	0百万ユーロ	100.0%	MILEI Proteinの持株会社
MILEI Protein GmbH & Co.KG	ドイツ・ロイトキルヒ市	0百万ユーロ	100.0%	原料乳製品の製造
Morinaga Nutritional Foods, Inc.	米国カリフォルニア州トーランス市	87百万ドル	100.0%	豆腐他大豆加工食品・菌末の販売
Pacific Nutritional Foods, Inc.	米国オレゴン州テュアラティン市	21百万ドル	100.0%	豆腐他大豆加工食品の製造
Turtle Island Foods, Inc.	米国オレゴン州フッドリバー市	30百万ドル	100.0%	プラントベースフードの製造販売
Morinaga Nutritional Foods Vietnam Joint Stock Company	ベトナム・タイグエン省・フォーイエン市	2,000億ベトナムドン	100.0%	乳製品等の製造販売
Morinaga Nutritional Foods (Asia Pacific) Pte. Ltd.	シンガポール	318百万円	100.0%	原料乳製品、菌末の販売
日本製乳株式会社	山形県東置賜郡高畠町	140百万円	99.7%	乳製品等の製造販売
富士森永乳業株式会社	静岡県駿東郡長泉町	50百万円	99.1%	アイスクリーム類の製造販売
熊本森永乳業株式会社	熊本市	50百万円	97.5%	乳製品等の製造販売
沖縄森永乳業株式会社	沖縄県中頭郡西原町	305百万円	97.3%	乳製品等の製造販売
横浜森永乳業株式会社	神奈川県綾瀬市	60百万円	96.5%	乳製品等の製造販売
森永エンジニアリング株式会社	東京都港区	200百万円	90.0%	プラントの設計および施工等
北海道保証牛乳株式会社	北海道小樽市	97百万円	87.2%	乳製品等の製造販売
NutriCo Morinaga (Pvt.) LTD.	パキスタン・シンド州・カラチ市	9,073百万パキスタンルピー	55.7%	乳製品等の製造販売
Morinaga Le May Vietnam Joint Stock Company	ベトナム・ホーチミン市	65億ベトナムドン	51.0%	乳製品等の販売
株式会社サンフコ	東京都千代田区	50百万円	45.0%	乳製品等の販売

議決権比率には間接所有分を含む

ほか持分法適用子会社 1社

ほか持分法適用関連会社 1社

7. 事業所一覧（2025年12月31日現在）

事業所名	所在地	主な製造商品
本社	東京都港区東新橋1-5-2(汐留シティセンター22F)	－
食品開発研究所	神奈川県座間市東原5-1-83	－
健康栄養科学研究所	神奈川県座間市東原5-1-83	－
食品機能研究所	神奈川県座間市東原5-1-83	－
バイオティクス研究所	神奈川県座間市東原5-1-83	－
フードソリューション研究所	神奈川県座間市東原5-1-83	－
東北支店	宮城県仙台市青葉区中央2-2-10(仙都会館ビル6F)	－
関東支店	群馬県高崎市栄町16-11(高崎イーストタワービル12F)	－
東京支社	東京都港区港南3-8-1(住友不動産品川港南ビル)	－
東海支社	愛知県名古屋市東区徳川1-15-30(名古屋リザンビル4F)	－
北陸支店	石川県野々市市徳用二丁目362番地	－
関西支社	大阪府大阪市北区堂島1-1-5(関電不動産梅田新道ビル6F)	－
中四国支店	広島県広島市中区東白島町14-15(NTTクレド白島ビル3F)	－
佐呂間工場	北海道常呂郡佐呂間町字西富123	粉乳、濃縮乳、バター、クリーム
別海工場	北海道野付郡別海町西春別清川町18	ナチュラルチーズ、粉乳、ホエイパウダー、バター
盛岡工場	岩手県盛岡市青山2-3-14	流動食
福島工場	福島県福島市伏拝字清水内5	粉乳、バター、デコレーションホイップ、アイスクリーム類
利根工場	茨城県常総市内守谷町4013-1	デザート、LLソフトミックス、LL豆腐、菌体、ヨーグルト
東京多摩工場	東京都東大和市立野4-515	牛乳類、乳飲料、紅茶、ヨーグルト、クリーム
大和工場	東京都東大和市立野4-601	粉乳
松本工場	長野県松本市鎌田2-1-4	粉乳、ペプチド分解物、医療用食品原末
富士工場	静岡県富士宮市中里東町639	ラクチュロース(シロップ、パウダー)
中京工場	愛知県江南市中奈良町一ツ目1	牛乳類、乳飲料、乳酸菌飲料、紅茶、アイスクリーム類
神戸工場 ※1	兵庫県神戸市灘区摩耶埠頭3番	牛乳類、乳飲料、紅茶、ヨーグルト、流動食、アイスクリーム類
管理センター	東京都目黒区目黒4-4-22	－
情報システムセンター	神奈川県座間市東原5-1-83	－
東日本市乳センター	東京都東大和市立野4-540	－
西日本市乳センター	兵庫県神戸市灘区摩耶埠頭3番	－
商品センター	神奈川県横浜市港北区新横浜2-8-1(森永乳業新横浜ビル3F)	－

※1 2025年4月より、アイスクリーム類の製造を開始

8. 株式情報（2025年9月30日現在、株価情報除く）

(1) 発行済株式総数（単位：株）

	株式数
発行済株式総数	82,153,718

自己株式6,891,368株を除く

「株式給付信託(J-ESOP)」制度の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式は、上記の自己株式等には含まれておりません

(2) 株主分布状況（単位：％）

区分	比率
金融機関	38.9
外国法人等	24.6
個人・その他	18.5
その他の法人	10.2
自己株式	7.7

(3) 大株主の状況(持株比率は発行済株式の総数から自己株式を控除した数に基づき算出)（単位：千株）

氏名または名称	株式数	比率
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	11,959	14.56%
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	6,107	7.43%
株式会社SMBC信託銀行(株式会社三井住友銀行退職給付信託口)	2,657	3.23%
株式会社みずほ銀行	2,445	2.98%
森永乳業従業員持株会	2,217	2.70%
DBS BANK LTD 700170	1,796	2.19%
株式会社三菱UFJ銀行	1,388	1.69%
森永製菓株式会社	1,375	1.67%
JPモルガン証券株式会社	1,328	1.62%
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	1,244	1.51%

(4) 株価情報(株価推移:上段、出来高推移:下段)

