

# 2025 年 12 月期 決算補足説明資料



2026 年 2 月 13 日

**カンロ株式会社**

Kanro Inc.

(東証スタンダード: 2 2 1 6)

## 【目次】

|   | Page |
|---|------|
| ■ （補足資料 1）【決算ダイジェスト】                            | － 1  |
| ■ （補足資料 2）【通期 損益計算書 概要】                         | － 2  |
| ■ （補足資料 3）【経営指標 2022 年 12 月期－2026 年 12 月期/業績予想】 | － 3  |
| ■ （補足資料 4）【市場動向】                                | － 4  |

この資料の中の「Q 4」は 10 月～12 月、「上期」は 1 月～ 6 月、「下期」は 7 月～12 月を表します。

(補足資料1)【決算ダイジェスト】

四半期

(単位：百万円)

|                              | 2024年度 |       |       |       |        | 2025年度 |       |       |        |        | 前期比   |        |
|------------------------------|--------|-------|-------|-------|--------|--------|-------|-------|--------|--------|-------|--------|
|                              | 単体     |       |       |       |        | 単体     |       |       | 連結     | 連結     | 累計増減額 | 増減率    |
|                              | Q1     | Q2    | Q3    | Q4    | 通期     | Q1     | Q2    | Q3    | Q4     | 通期     |       |        |
| 売上高                          | 7,613  | 7,949 | 7,116 | 9,098 | 31,778 | 8,205  | 8,520 | 7,667 | 10,378 | 34,771 | 2,993 | 9.4%   |
| 飴                            | 3,938  | 3,510 | 3,170 | 5,195 | 15,815 | 4,263  | 3,766 | 3,320 | 5,749  | 17,099 | 1,283 | 8.1%   |
| グミ※1                         | 3,538  | 4,235 | 3,751 | 3,691 | 15,217 | 3,764  | 4,507 | 4,115 | 4,472  | 16,860 | 1,642 | 10.8%  |
| 素材菓子                         | 135    | 195   | 192   | 207   | 730    | 173    | 244   | 227   | 153    | 799    | 68    | 9.4%   |
| その他※2                        | 0      | 7     | 2     | 4     | 14     | 3      | 2     | 3     | 3      | 13     | △1    | △9.6%  |
| 売上原価                         | 4,355  | 4,666 | 4,267 | 5,303 | 18,592 | 4,674  | 4,896 | 4,552 | 5,950  | 20,074 | 1,481 | 8.0%   |
| 売上原価率(%)                     | 57.2   | 58.7  | 60.0  | 58.3  | 58.5   | 57.0   | 57.5  | 59.4  | 57.3   | 57.7   | -     | △0.8pt |
| 売上総利益                        | 3,258  | 3,283 | 2,848 | 3,795 | 13,186 | 3,531  | 3,623 | 3,114 | 4,427  | 14,697 | 1,511 | 11.5%  |
| 営業利益                         | 1,212  | 1,130 | 804   | 1,136 | 4,284  | 1,397  | 1,266 | 677   | 1,349  | 4,691  | 407   | 9.5%   |
| 営業利益率(%)                     | 15.9   | 14.2  | 11.3  | 12.5  | 13.5   | 17.0   | 14.9  | 8.8   | 13.0   | 13.5   | -     | 0.0pt  |
| 経常利益                         | 1,217  | 1,138 | 814   | 1,145 | 4,315  | 1,407  | 1,272 | 701   | 1,365  | 4,746  | 431   | 10.0%  |
| 四半期純利益<br>(親会社株主に帰属する四半期純利益) | 941    | 825   | 567   | 925   | 3,260  | 993    | 881   | 492   | 1,011  | 3,378  | 118   | 3.6%   |

※四半期会計期間の業績は単純差額です。なお、Q4から連結損益となります。

※1「グミ」には、マシュマロ商品を含みます。

※2「その他」は、食品以外の雑貨類であります。

上期/下期

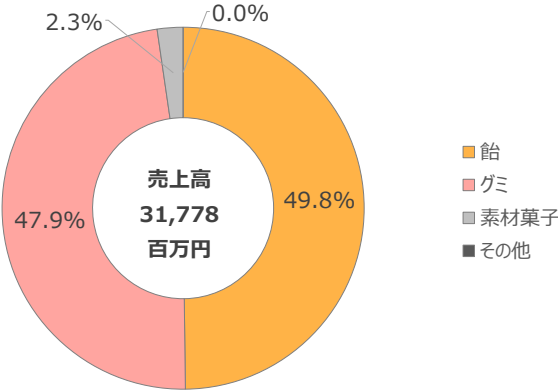
(単位：百万円)

|                            | 2025年度   |          |          | 2026年度 |        |        | 前期比    |       |
|----------------------------|----------|----------|----------|--------|--------|--------|--------|-------|
|                            | 単体<br>上期 | 連結<br>下期 | 連結<br>通期 | 連結     |        |        | 上期増減率  | 下期増減率 |
|                            |          |          |          | 上期(予想) | 下期(予想) | 通期(予想) |        |       |
| 売上高                        | 16,725   | 18,046   | 34,771   | 18,000 | 18,500 | 36,500 | 7.6%   | 2.5%  |
| 営業利益                       | 2,664    | 2,027    | 4,691    | 2,300  | 2,600  | 4,900  | △13.7% | 28.3% |
| 営業利益率(%)                   | 15.9     | 11.2     | 13.5     | 12.8   | 14.1   | 13.4   | △3.2pt | 2.8pt |
| 経常利益                       | 2,679    | 2,067    | 4,746    | 2,300  | 2,600  | 4,900  | △14.2% | 25.8% |
| 当期純利益<br>(親会社株主に帰属する当期純利益) | 1,874    | 1,504    | 3,378    | 1,600  | 1,850  | 3,450  | △14.7% | 23.0% |

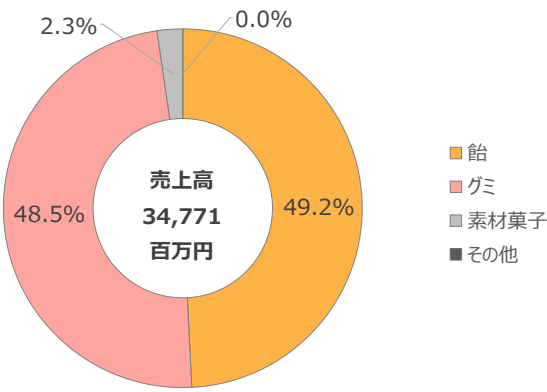
※下期実績/計画は単純差額です。なお、下期はQ4から連結損益となります。

【1-12月売上高構成比】

2024年1-12月



2025年1-12月



（補足資料2）【通期 損益計算書 概要】

（単位：百万円）

|                                |                           |                   | 2024年度（単体） |        | 2025年度（連結） |        | 前期比   |         |
|--------------------------------|---------------------------|-------------------|------------|--------|------------|--------|-------|---------|
|                                |                           |                   | 金 額        | 構成比    | 金 額        | 構成比    | 増減額   | 増減率     |
| 売 上 高                          |                           |                   | 31,778     | 100.0% | 34,771     | 100.0% | 2,993 | 9.4%    |
| 売 上 原 価                        |                           |                   | 18,592     | 58.5%  | 20,074     | 57.7%  | 1,481 | 8.0%    |
| 売 上 総 利 益                      |                           |                   | 13,186     | 41.5%  | 14,697     | 42.3%  | 1,511 | 11.5%   |
|                                |                           | 運 賃 ・ 保 管 料       | 1,860      | 5.9%   | 2,149      | 6.2%   | 288   | 15.5%   |
|                                |                           | 広 告 宣 伝 費         | 857        | 2.7%   | 1,059      | 3.0%   | 202   | 23.6%   |
|                                |                           | そ の 他 販 売 費       | 303        | 1.0%   | 394        | 1.1%   | 90    | 29.9%   |
|                                |                           | <販売費計>            | 3,021      | 9.5%   | 3,603      | 10.4%  | 581   | 19.3%   |
|                                |                           | 人 件 費             | 3,829      | 12.1%  | 4,149      | 11.9%  | 319   | 8.4%    |
|                                |                           | 一 般 費             | 2,050      | 6.5%   | 2,253      | 6.5%   | 203   | 9.9%    |
|                                |                           | <一般管理費計>          | 5,880      | 18.5%  | 6,403      | 18.4%  | 522   | 8.9%    |
|                                | 《 販 管 費 計 》               |                   | 8,901      | 28.0%  | 10,006     | 28.8%  | 1,104 | 12.4%   |
|                                | 営 業 利 益                   |                   | 4,284      | 13.5%  | 4,691      | 13.5%  | 407   | 9.5%    |
|                                | 営 業 外 収 益                 | 38                | 0.1%       | 65     | 0.2%       | 27     | 70.1% |         |
|                                | 営 業 外 費 用                 | 7                 | 0.0%       | 10     | 0.0%       | 3      | 42.6% |         |
|                                | 《 営 業 外 損 益 》             | 31                | 0.1%       | 55     | 0.2%       | 23     | 76.6% |         |
| 経 常 利 益                        |                           | 4,315             | 13.6%      | 4,746  | 13.7%      | 431    | 10.0% |         |
|                                |                           | 固 定 資 産 売 却 益     | -          | -      | 0          | 0.0%   | 0     | -       |
|                                |                           | 投 資 有 価 証 券 売 却 益 | 75         | 0.2%   | 21         | 0.1%   | △ 54  | △ 71.6% |
|                                |                           | 会 員 権 売 却 益       | 0          | 0.0%   | -          | -      | △ 0   | -       |
|                                | 特 別 利 益                   |                   | 76         | 0.2%   | 21         | 0.1%   | △ 54  | △ 71.6% |
|                                |                           | 固 定 資 産 売 却 損     | 0          | 0.0%   | -          | -      | △ 0   | -       |
|                                |                           | 固 定 資 産 除 却 損     | 5          | 0.0%   | 3          | 0.0%   | △ 1   | △ 28.7% |
|                                |                           | 減 損 損 失           | 32         | 0.1%   | 56         | 0.2%   | 23    | 72.1%   |
|                                |                           | 特 別 損 失           | 38         | 0.1%   | 59         | 0.2%   | 21    | 56.8%   |
|                                | 《 特 別 損 益 》               |                   | 38         | 0.1%   | △ 38       | -      | △ 76  | -       |
|                                | 税引前当期純利益<br>（税金等調整前当期純利益） |                   | 4,353      | 13.7%  | 4,708      | 13.5%  | 354   | 8.1%    |
| 法 人 税 等 合 計                    |                           | 1,093             | 3.4%       | 1,329  | 3.8%       | 235    | 21.6% |         |
| 当 期 純 利 益<br>（親会社株主に帰属する当期純利益） |                           | 3,260             | 10.3%      | 3,378  | 9.7%       | 118    | 3.6%  |         |

※2025年12月期期末より連結決算を開始しております。

連結対象である「Kanro America Inc.」の業績が連結決算に与える影響は軽微であるため、「前期比」には2024年12月期単体財務諸表との増減額及び増減率を記載しております。

（補足資料3）【経営指標2022年12月期 - 2026年12月期/業績予想】

（2026年12月期のみ業績予想）

| 決算期                                | 単位       | 単体         |            |            | 連結         | 連結業績予想        |
|------------------------------------|----------|------------|------------|------------|------------|---------------|
|                                    |          | 2022年12月   | 2023年12月   | 2024年12月   | 2025年12月   | 2026年12月      |
| 売上高                                | (百万円)    | 25,118     | 29,015     | 31,778     | 34,771     | <b>36,500</b> |
| 売上高 増減率                            | (%)      | 16.3       | 15.5       | 9.5        | 9.4        | <b>5.0</b>    |
| 売上総利益                              | (百万円)    | 9,674      | 11,738     | 13,186     | 14,697     | —             |
| 売上総利益率                             | (%)      | 38.5       | 40.5       | 41.5       | 42.3       | —             |
| 営業利益                               | (百万円)    | 1,933      | 3,388      | 4,284      | 4,691      | <b>4,900</b>  |
| 営業利益率                              | (%)      | 7.7        | 11.7       | 13.5       | 13.5       | <b>13.4</b>   |
| EBITDA                             | ※1 (百万円) | 3,080      | 4,599      | 5,787      | 6,299      | <b>6,560</b>  |
| 経常利益                               | (百万円)    | 2,001      | 3,432      | 4,315      | 4,746      | <b>4,900</b>  |
| 当期純利益<br>（親会社株主に帰属する当期純利益）         | (百万円)    | 1,346      | 2,462      | 3,260      | 3,378      | <b>3,450</b>  |
| 当期純利益 増減率<br>（親会社株主に帰属する当期純利益 増減率） | (%)      | 53.2       | 82.9       | 32.4       | 3.6        | <b>2.1</b>    |
| 純資産額                               | (百万円)    | 12,555     | 14,533     | 16,831     | 18,984     | —             |
| 総資産額                               | (百万円)    | 22,315     | 25,839     | 29,105     | 33,607     | —             |
| 自己資本比率                             | (%)      | 56.3       | 56.2       | 57.8       | 56.5       | —             |
| 1株当たり純資産額                          | ※2 (円)   | 301.74     | 347.98     | 399.42     | 450.54     | —             |
| 1株当たり当期純利益金額                       | ※2 (円)   | 32.03      | 59.03      | 77.52      | 80.18      | <b>81.87</b>  |
| 総資産利益率（ROA）                        | ※3 (%)   | 6.2        | 10.2       | 11.9       | 10.8       | —             |
| 投下資本利益率（ROIC）                      | ※3 (%)   | 10.9       | 18.2       | 20.5       | 18.3       | <b>16.0</b>   |
| 自己資本利益率（ROE）                       | ※3 (%)   | 11.1       | 18.2       | 20.8       | 18.9       | <b>17.2</b>   |
| 株価収益率（PER）                         | (倍)      | 11.5       | 11.7       | 15.3       | 20.7       | —             |
| 株価純資産倍率（PBR）                       | (倍)      | 1.22       | 1.99       | 2.97       | 3.68       | —             |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー                   | (百万円)    | 2,373      | 3,935      | 4,398      | 5,053      | —             |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー                   | (百万円)    | △1,116     | △1,839     | △2,169     | △5,248     | —             |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー                   | (百万円)    | △1,106     | △585       | △1,009     | △526       | —             |
| 現金及び現金同等物の期末残高                     | (百万円)    | 2,250      | 3,761      | 4,981      | 4,261      | —             |
| 従業員数                               | (人)      | 608        | 639        | 678        | 705        | —             |
| (外、平均臨時従業員数)                       | (人)      | (141)      | (149)      | (162)      | (154)      | —             |
| 設備投資                               | (百万円)    | 1,052      | 1,856      | 2,950      | 4,980      | —             |
| 減価償却費                              | (百万円)    | 1,149      | 1,216      | 1,508      | 1,613      | —             |
| 研究開発費                              | (百万円)    | 755        | 771        | 786        | 859        | —             |
| 期末発行済株式数（自己株式含まず）                  | ※2 (株)   | 41,608,284 | 41,766,303 | 42,139,314 | 42,138,332 | —             |
| 1株当たり配当金                           | ※2 (円)   | 10.50      | 19.33      | 31.00      | 32.00      | <b>33.00</b>  |
| 配当性向                               | (%)      | 32.8       | 32.8       | 40.0       | 39.9       | <b>40.3</b>   |

※1 EBITDA = 営業利益 + 減価償却費

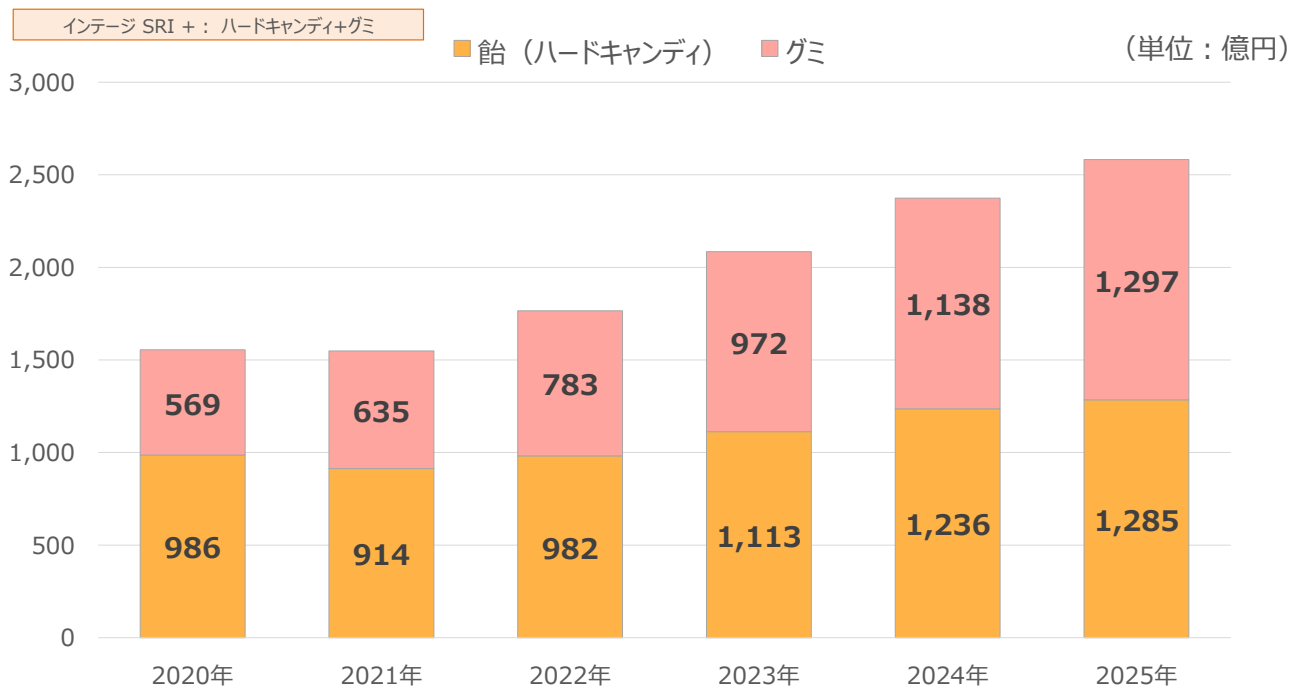
※2 2022年7月1日付で普通株式1株につき2株、2025年7月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を実施しております。当該株式分割が2022年度の期首に行われたと仮定し、1株当たり配当金、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益金額及び期末発行済株式数（自己株式含まず）を算定しております。

※3 ROA = 当期純利益（親会社株主に帰属する当期純利益） / 総資産の期首期末平均  
 ROIC = 税引後営業利益 / （有利子負債の期首期末平均 + 純資産の期首期末平均）  
 ROE = 当期純利益（親会社株主に帰属する当期純利益） / 純資産の期首期末平均

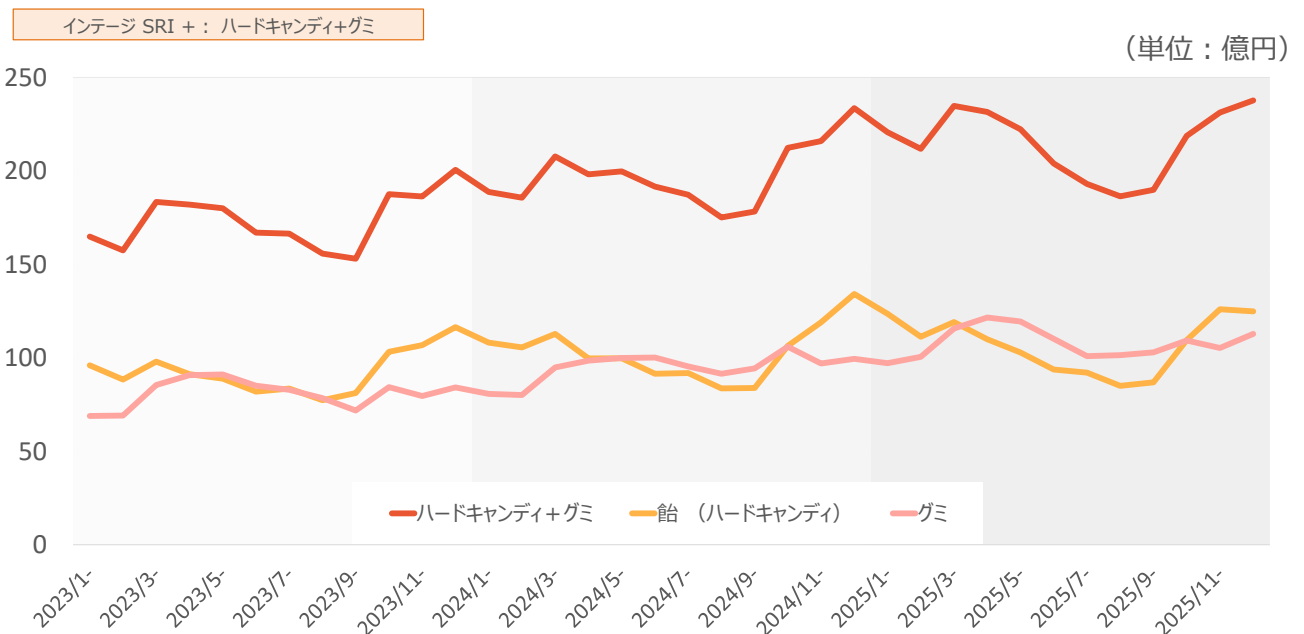
## （補足資料４）【市場動向】

※データ集計方法に変更があったため、過去に開示している数値とは異なりますがご了承ください

### 【市場動向】 飴（ハードキャンディ）＋グミ 小売販売金額推移（年間 1-12月）



### 【市場動向】 飴（ハードキャンディ）＋グミ 小売販売金額推移（月間）



### 【1-12月小売販売金額増減率】

(単位：億円)

(単位：億円)

|             | 市場全体        |             | 増減率   | カンロ         |             | 増減率  |
|-------------|-------------|-------------|-------|-------------|-------------|------|
|             | 2024年 1-12月 | 2025年 1-12月 |       | 2024年 1-12月 | 2025年 1-12月 |      |
| 飴（ハードキャンディ） | 1,236       | 1,285       | 3.9%  | 240         | 251         | 4.6% |
| グミ          | 1,138       | 1,297       | 14.0% | 181         | 194         | 6.9% |
| 計           | 2,374       | 2,582       | 8.8%  | 421         | 445         | 5.6% |

※インテージSRI+： ハードキャンディ+グミ 組成別



#### 免責事項

この資料に掲載されているカンロの現在の計画・見通し・戦略等のうち歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報から得られたカンロの経営者の判断に基づいております。実際の業績は、さまざまな重要な要素により、これら業績見通しとは大きく異なる結果になる場合がございます。実際の業績に影響を与え得る重要な要素は、事業活動を取り巻く個人消費動向を中心とした経済情勢および業界環境などですが、これらに限定されるものではありません。

この資料に掲載されている情報は、あくまでカンロをより理解していただくためのものであり、必ずしも投資をお勧めするためのものではありません。

また、掲載されている情報は常に最新情報を反映しているものではなく、今後予告なしに内容変更または廃止される場合がありますので、予めご了承ください。

この資料に関するお問い合わせ先：カンロ株式会社（TEL）03（3370）8811(代)

■会社 URL： <https://www.kanro.co.jp/>

■上記 QR コード：

