

2026年3月期 第3四半期 決算説明資料

株式会社ディー・エル・イー

2026年2月16日



会社概要

DLE = 「Dream Link Entertainment」
夢をつなぐエンタテインメント企業

希望や熱意を持った人々をつなぎ
ワクワクを創出し続ける企業

「新たなエンターテインメントの創出」

みんなが同じじゃつまらないじゃないか

「IP × テクノロジー」

FLASH



AI

DLEとは つまり

希望や熱意を持った人々をつなぎ

最新のテクノロジーを用い

新たなエンターテインメントを創出し

ワクワクを人々に届け続けるクリエイティブ企業

■ 本社住所

〒102-0083
東京都千代田区麹町3-3-4
KDX麹町ビル7F

■ 設立

2001年12月27日

■ 資本金

95,089千円（2025年12月31日現在）

■ 上場取引所

スタンダード市場
（2014年3月上場/証券コード：3686）

■ 主な事業

IPコンテンツ関連
IPコンテンツ開発・映像制作・販売
付随するプロモーション・サービス

■ 代表取締役

小野 亮 （通称：FROGMAN）

■ 従業員数

88名（連結2025年9月30日現在）

■ 主な拠点

東京

IPコンテンツ関連

① IP映像コンテンツ制作・販売及び受託

*オルタナティブ *AI FLASH

② セールスプロモーション

③ AIサービス

*赤字注力

スポーツ・ブランディング関連

売却済 (2026年1月)

ゲーム・アプリ関連

売却済 (2025年8月)

EC・クラファン関連

売却済 (2025年11月)

決算概要

複数の連結子会社売却により売上は減少したものの、**営業損益が改善**

四半期ベースの営業損益黒字化が射程圏

	2026年3月期 3Q	2025年3月期 3Q	増減額	(単位：千円) 前年同期比
売上高	1,221,583	1,370,933	▲149,349	▲10.9%
営業損失	▲ 410,435	▲ 477,746	67,310	-
経常損失	▲ 444,558	▲ 389,755	▲ 54,802	-
親会社株主に帰属する 四半期純損失	▲ 73,416	▲ 390,051	316,634	-

■ **資産項目**：資金調達等により**現金及び預金（流動資産）**が大幅増加

■ **負債・純資産項目**：連結子会社売却により連結**流動負債**が大幅減少

(単位：千円)

資産	25年3月期 4Q	26年3月期 3Q	増減額	負債・純資産	25年3月期 4Q	26年3月期 3Q	増減額
流動資産	1,133,310	1,330,262	+196,951	流動負債	458,856	244,508	▲214,347
現金及び預金	587,872	982,897	+395,025	固定負債	311,340	390,768	+79,427
売上債権等	545,438	347,364	▲198,073	繰延税金負債	219,223	27,601	▲191,622
固定資産	1,497,313	774,246	▲723,067	転換社債型新株予約権付社債	—	300,000	+300,000
有形固定資産	2,099	567	▲1,531	その他固定負債	92,116	63,166	▲28,950
無形固定資産	67,785	55,823	▲11,962	負債合計	770,196	635,277	▲134,919
投資その他の資産	1,427,428	717,855	▲709,573	株主資本	1,222,492	1,302,621	+80,128
投資有価証券	1,329,253	556,546	▲772,707	資本金	30,000	95,089	+65,089
出資金等	98,174	161,309	+63,134	資本剰余金	2,512,066	2,595,680	+83,614
			0	利益剰余金	▲1,319,573	▲1,388,147	▲68,574
				評価換算差額等	584,817	145,185	▲439,631
				有価証券評価差額金	376,300	▲155,690	▲531,990
				為替換算調整勘定	208,517	300,876	+92,358
				その他純資産項目	53,117	21,424	▲31,693
				純資産合計	1,860,427	1,469,231	▲391,196
資産合計	2,630,624	2,104,508	▲526,115	負債純資産合計	2,630,624	2,104,508	▲526,115

トピックス

■ スクラップ

- ① 投資回収
- ② 不採算事業から撤退

+

■ ビルド

高収益事業へ集中

= 中核事業の再構築

- * 自社IP 開発・映像制作・セールス
- * 他社IP コラボ・スピンオフ・受託

オルタナティブとAIを活用！



2027年3月期 営業損益黒字化へ

■ 実施済み

投資回収

- ・ W TOKYO 株式売却
- ・ KLD 株式売却

不採算事業から撤退

- ・ ちゅらつぶす(ゲーム事業) 売却
- ・ PEGASUS TECH VENTURES
COMPANY II, L.P. 解散決議
- ・ MyFeel 売却
- ・ ase 売却

■ 2026年3月期中に全スクラップ案件完了へ

■ 現状認識一つ目

グローバルにおける日本アニメ需要増
(日本政府のアニメ輸出重点政策)

- ・ 高品質な日本アニメ動画
- ・ 多様化するニーズ



- ・ 制作価格の高騰
- ・ 制作期間の長期化

莫大なニーズに対応できない供給サイド



相次ぐ制作会社の倒産 (人件費等の制作コストの上昇と長期化による)

相次ぐ放送遅延 (2025年10月クール キー局だけで6アニメ放送できず)

巨大な
ビジネスチャンス
到来

■ 現状認識二つ目

時代が求めるものとは

ひたすら時間をかけた高品質の追求より
スピーディ且つリーズナブルな制作

つまり

時代に求められる
DLE独自の映像制作技術

■ 経営資源の集中

DLE独自のコンテンツ制作

■ オルタナティブ動画

- ① 中品質(手書き+FLASH)
- ② スピーディな制作
- ③ 価格優位性

■ AI動画

- ① 圧倒的制作スピード
- ② 多彩な映像表現
- ③ ガイドラインの制定



あふれる制作需要の取込へ

1.オルタナティブ動画

第1弾 野原ひろし 昼メシの流儀

2025年10月クール テレビ放送（現在、各種配信で視聴可能）

大快進撃

- ・ニコニコ動画アワード2025 大賞
- ・日本アニメトレンド大賞2025 アニメ話題賞 - TVアニメ部門 等

海外配信も決定

1.オルタナティブ動画

テレビアニメ化 決定
第2弾 小3 アシベ QQゴマちゃん

2026年 春 放送開始

年4作品 制作へ

2.AI動画

2025年8月 AIスタジオ設立

第1弾 小泉八雲のKWAIDAN（怪談）の世界

2025年10月 テレビ地上波放送開始

わずか設立2ヶ月
歴史的快挙
地上波レギュラー
AI動画初

特徴

2ルック 同時放送中

（ AIだからこそできる2つの異なる映像表現 ）

AI技術を使い日本のアニメーションの美学を活かした2Dスタイルの「アニメルック版」

AIならではの実写に近いリアルな表現での「実写ルック版」

複数の大手配信サービスでも配信

チャンスを活かし安定成長へ

映像製作：オルタナティブとAI

2025年10月～ 共に**好調なスタート**



+ 大きな後押し

* 政府の政策

* ディズニー社のAI推進

現在

共に**引合い活発化**



2026年3月迄

大型契約を獲得へ

APPENDIX



『秘密結社 鷹の爪』20周年！

キックオフイベントを2026年1月に開催
視聴者アバターが映画に登場する参加型
「AIインタラクティブ映画」を聖地六本
木で実験上映。

2027年『秘密結社 鷹の爪』
ファイナル映画の制作も発表。

01



DLEの「オルタナティブ・アニメ事業」第1弾『野原ひろし 昼メシの流儀』が大バズリ！

『日本アニメトレンド大賞2025』でアニメ話題賞、『ニコニコ動画アワード2025』で大賞をW受賞！

02



オルタナティブ・アニメ第2弾

『小3アシペ QQゴマちゃん』TVアニメ化決定！

制作は当社DLEが担い、2026年春よりテレビアニメになって登場

03



DLEのAIスタジオ制作 第1弾作品

最先端AI技術を活用した『小泉八雲のKWAIDANの世界』が、なんとアニメと実写ルックの2バージョンでテレビ地上波同時放送中！

TVerなど大手配信でも視聴可能！

04



"漫画の神様"手塚治虫の名作を、そろ谷がスピ
ンオフ！

「ブラックジャックやねん」がDLE×KDDI「スキ
マノアニメ」で配信中！

05



“DLE×KDDI「スキマノアニメ」第3期『み
どりのマキパオー』スピンオフアニメ（
シーズン2）を配信！

06



“ほのぼのシュール”な4コマ漫画『かい
じゅうせかいせいふく』2025年4月よりテ
レビ東京にて放送中

07



そろ谷のアニメっち×日清焼そばU.F.O.
あのシュールなコラボCMが現実に！？
「U.F.O.」を車内で食べる特別な新幹線
が運行！

08



『そろ谷のアニメっち』が2025年も JRA
秋のG1レースを盛り上げた！
『そろ谷のけいばっち』第3弾放送

09



DLE×フジテレビ
オリジナルIP共同開発プロジェクト
第1弾『ぼちャーズ』
フジテレビ「EXITV」内にて毎週火曜25:15
から絶賛放送中！

10



企業・自治体のSNS運用を自動化
AIキャラが企業広報を支援する次世代広報
SaaS「しゃべくりAI」を正式リリース！

11



世界中で愛され続けるアクションパズルゲーム
「ぶよぶよ」35周年を記念したWebマンガ
「わちゃっとぶよぶよ」をDLEが制作！

12



『秘密結社 鷹の爪』20周年を記念した新
WEBシリーズ『秘密結社 鷹の爪XX（ダブル
エックス）』
WEBアニメブランド「スキマノアニメ」で配
信決定！

DLE



【見通しに関する注意事項】

当資料に記載されている内容は、現在入手している情報に基づく判断および仮定に基づいており、記載された将来の計画数値、戦略、施策の実現を確約したり、保証するものではありません。