

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

1. 基本的な考え方

当社は経営の透明性及び効率性を確保し、ステークホルダーの期待に応え、継続的に企業価値を高めていくことがコーポレート・ガバナンスの基本であり、経営の最重要課題の一つであると認識しています。

コーポレート・ガバナンスを強化するために当社は2003年4月に委員会等設置会社に移行しました。委員会等設置会社は、取締役会は経営の監督に特化するとともに、社外取締役が過半数を占める委員会を設置して透明性の向上を図り、業務執行に専従する機関として執行役を置き、「経営の監督」と「業務執行」を明確に分離し、両者を有効に機能させる組織機構です。当社では指名、監査、報酬の3つの委員会を設置しており、監査委員会は1名を除く委員全てが、指名・報酬委員会の委員は2名を除く委員全てが、独立社外取締役に構成されています。また、取締役会は「執行役」に業務決定権限を大幅に委譲し、激動する社会・経済情勢に応じて迅速な意思決定を行い機動性と柔軟性に富んだグループ経営ができるようにしています。

当社はタイムリーで質の高い情報開示を行うことはステークホルダーに対するアカウンタビリティを果たすことであり、経営の透明性を高め、コーポレート・ガバナンスの充実に資するものと考えて四半期ごとの決算説明を始めとして情報開示に積極的に取り組んでいます。当社のコーポレート・ガバナンスに関する考え方の詳細については「スミダの経営に関する諸原則」に記載しています。「スミダの経営に関する諸原則」は英語、日本語及び中国語により当社のイントラネットに掲示されており、スミダグループの役職員は随時これを確認することが出来ます。

【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】

当社はコーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しています。

【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 更新

【補充原則3-1 (情報開示の充実): サステナビリティについての取組みの開示】

当社グループは、2030年度の温室効果ガス(Scope 1&2)を2022年度比42%削減するという目標を掲げています。

なお、文中の将来に関する事項は、2025年度末現在において当社グループが判断したものです。

(1) 気候変動

ガバナンス

当社グループでは年1回以上、気候変動を含む環境関連の進捗状況、計画及びリスクについて、代表執行役CEOがCSR委員会等の活動結果を取締役に報告し、取締役会において取締役が報告内容を踏まえて協議をしています。

当社のCSR委員会は製造の責任者を始めとして各地域のCSR関係者を中心に原則毎月開催し、温室効果ガス削減のモニタリングやESGレポートの作成を中心に活動しています。

リスク管理

当社では、スミダグループが、日本国内外における法令を始め、企業倫理、社内規程を遵守してスミダグループの経営・業務を遂行し、また健全なリスクテイクの妥当性の検証又はリスクの極小化等、スミダグループ運営上のリスク管理を徹底し、効率的かつ有効な経営を実現することを目的とする「コンプライアンス及びリスクマネジメント規程」を定めています。

当社では、代表執行役CEOがその任にあたるリスクマネジメント最高責任者により、リスクマネジメント委員会を組織しています。リスクマネジメント委員会は、リスクを「企業にとってマイナスの影響をもたらす事象、換言すれば企業に予想外の損失がもたらされる不確実性」と定義したうえで、スミダグループのリスクを効果的かつ効率的に洗い出し、そのリスクを最大限に抑制ないし回避することを目的としています。

同委員会での議論をより効果的なものとするために、3年に1度、リスクサーベイを実施し、その結果を基に損害規模と発生頻度を基準にしたリスクマップを作成し、事業の推進及び経営の意思決定に役立てるよう努めています。2025年度にリスクサーベイを実施し、リスクマップを更新していきます。

また、CSR委員会において気候変動を含む環境関連のリスクや機会を識別し、その進捗状況について年1回以上の頻度で継続的に協議を行っています。

戦略

当社グループでは、TCFD提言に沿った開示を進めています。当社グループのCSR委員会において認識している気候変動に関するリスク及び機会は以下のとおりです。

リスク

・洪水発生リスクがある当社グループ拠点があるものの、過去の経験を踏まえ、洪水防止対策を講じて実施し、継続的にチェックしている。

・当社グループの主要顧客は、GHGプロトコルの全3スコープにおいて積極的な温室効果ガス排出削減目標を掲げており、当社グループは、主要顧客から、排出削減目標と行動計画の策定を求められる。

・再生材料の含有率が高い部品は通常、一次材料よりも温室効果ガス排出量が少ないため、顧客は、当社グループ製品における再生材料の割合増加を求めている。再生材料含有率の高い部品の技術的適合性に関する既存製品及び新製品の認証にかかる時間とコストが、顧客要求の実現に関連するリスクである。

・炭素価格設定は、購入する製品・サービスのコスト増加と自社運営コストの増加が見込まれるため、当社グループ製品のコスト競争力に影響がある。

機会

・太陽光発電や風力発電などの再生可能エネルギーシステムへの世界的な潮流と、電気自動車やプラグインハイブリッド車などの新エネルギー車に対する需要の拡大により、電力変換システム向け部品・モジュール分野における当社グループ製品の需要が増加した。また、当社グループは、主要顧客と積極的に連携し、特にエネルギー効率と製品の低カーボンフットプリントに重点を置きつつ、顧客の新製品・新システム向けカスタマイズ製品の開発を進めている。

・再生材料使用の増加のため、サプライヤーとの協力により革新的な製品設計を行う。

指標及び目標

当社グループでは、ESGに関連する最重要取り組み課題として以下の3点を掲げています。

1. 当社グループの技術開発と製品を通して二酸化炭素削減に貢献する。
2. 資源の有効活用、廃棄物の削減、代替エネルギーの活用を推進して業務を遂行する。
3. 当社グループのあらゆるステークホルダーとともに国連開発計画が策定した17の持続可能な開発目標を達成する努力をし続ける。

これらの課題への取り組みを通じて、当社グループは2030年度の温室効果ガス (Scope 1&2) を2022年度比で42%削減することを目指しています。

(2) 人的資本

戦略

当社グループでは『スミダの経営に関する諸原則』の中の「社員に対するコミットメント」として、以下の7項目を指針としています。

- ・スミダは、人こそが会社の最も重要な経営資源であると考え、社員一人一人を大切にすることを目指します。
- ・国境を超えた、真にトランスナショナルな企業を志向し、働く場所の如何を問わず公正な処遇を保証し、また社員同士のチームワークを奨励します。
- ・国籍・人種・性別・信条・身体的特徴等による差別の禁止を徹底します。
- ・本人の能力や志望に応じて適正かつチャレンジングな職務を提供し、本人の実績を正しく評価し、処遇します。
- ・社員がその能力を最大限発揮できるような、安全で快適かつ生産的な職場環境を整えます。
- ・人材の継続的な育成に力を注ぎ、社員がその能力をフルに発揮することで会社の業績を伸ばし、「会社と社員が共に成長する関係」をつくり出す。
- ・社員がそれぞれ市民としての社会的責任を果たせるよう配慮します。

また、スミダ・バリューとして、以下の6つの価値をグローバル全社員の共通の理念としています。

- 革新的
- 常に最新の知識・技術を習得し、専門性を磨き続ける。変化を先取りし、業界をリードする製品、技術を迅速に提供する。
- 顧客志向
- お客様のニーズを第一に考え、高品質な製品やサービスを通して、お客様が求めるソリューションをタイムリーに提供し、長期的な信頼関係を構築する。
- チャレンジ精神
- 常に新しいチャレンジを求め、果敢に取り組む。どのような環境においても、妥協することなく最善を追求する。
- ライフバランス
- 効率良く仕事をおこない、家族、個人の生活、仕事の良いバランスをとる。
- 実力主義
- グローバル企業として一貫して、ダイバーシティに富んだスミダの社員ひとりひとりの多様性を尊重し、お互いへの尊敬、個人の成長を奨励し、積極的にサポートする。それにより、社員の高いエンゲージメントを促進する。
- 持続可能性
- 持続可能な社会に向けてのビジョンとプランに基づき、社会的責任 (Social Responsibility) を果たし続ける。
- 特に、実力主義の考え方「グローバル企業として一貫して、ダイバーシティに富んだスミダの社員ひとりひとりの多様性を尊重し、お互いへの尊敬、個人の成長を奨励し、積極的にサポートする。それにより、社員の高いエンゲージメントを促進する。」は多様な人材の活躍を推進する価値観として重視しています。

【補充原則4-11 (取締役会・監査役会の実効性確保のための前提条件): 実効性の分析・評価及び開示】

当社は、持続的な企業価値向上に向け、コーポレート・ガバナンスが有効に機能しているかを検証し、適切な施策を講じるために、取締役会の実効性に関する分析・評価を毎年、過去1年間の活動を振り返り、取締役会、法定三委員会をはじめ各委員会の実効性について自己評価を実施しています。その結果を踏まえ、次年度に取締役会として取り組むべき事項を明らかにし、更なる実効性の向上を図っています。2026年度、分析・評価を行う予定です。

【原則5-1 株主との建設的な対話に関する方針】

取締役会は株主・投資家との対話を監督する役割を担うことを踏まえ、執行側の取り組みや開示の状況について監督・助言を拡充し、対話を通じて得られた要望事項については、必要に応じて議論を深めます。

・当社はコーポレートガバナンス・コードの趣旨を尊重し、全83項目に対する対応状況を「スミダコーポレートガバナンス ポリシー」として当社ウェブサイトに掲載しています。

<https://www.sumida.com/about/index.php?lang=jp&categoryId=5&parentId=387&aboutId=387&jobId=>

・コーポレートガバナンス・コードに制定されている諸原則に対する実施状況については、後掲の「コーポレートガバナンス・コード実施状況表」をご参照ください。

【資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応】

記載内容	取組みの開示 (アップデート)
英文開示の有無	有り
アップデート日付 更新	2026年3月27日

当連結会計年度末における当社グループのPBRは約0.6倍であり、ROEが6.0%であることから、PERは約10倍と算定されます。これらROE及びPERについて東証全上場企業の平均値との比較を通じて、双方に改善の余地があると分析しています。とりわけ、自社の稼ぐ力を表すROEの持続的な向上を目指す必要があると認識しています。ROEをさらに総資産利益率と財務レバレッジとに分解すると、同業他社との比較において総資産利益率に改善の余地が大きいと見ています。総資産利益率は付加価値の高さと資本効率性から成りますが、このいずれにおいても改善の余地があると見ています。なお、PERの逆数は資本コストから期待成長率を差し引いた値と一致することから、当連結会計年度における当社グループの安定性を表す株主資本コストが8.4%であるとき、期待成長率はマイナス1.6%となり、成長性にも課題があると認識しています。

当社グループでは、予て中期経営計画2024-2026においてグリーン関連市場における売上収益の拡大を通じた利益成長を掲げてきました。しかしながら、2024年度においてxEV市場の急変等に直面し大幅な減益局面となってしまったことから、損益分岐点の引き下げによる収益性の向上に着手しています。2025年度においては、欧州における事業構造改革を断行し、中国における間接人員の適正化や経費抑制等に努めました。また、製品用途の多様化や顧客の分散等による収益源の多様化を推進することにより、安定性の向上に努めています。2025年度においては、インダストリー市場を強化する目的でSchmidbauerを買収しました。このように、市場環境も当社グループの取り組みも当初の想定とは大きく異なっています。足元の事業環境認識に立脚し、当社の経営理念や強みを踏まえて2035年にありたい姿をVision to 2035 “TopPosition in Multiple Niches”と定義しました。そして、そこへ至る筋道を3つの柱(高資本効率、メガトレンド、新事業)から成るニッチトップ戦略として構築しました。ニッチトップ戦略の推進において、次の3年間に於ける取り組み項目と数値目標を定め、中期経営計画2026-2028(以下「MTBP 2026-2028」)として掲げることとしました。

中期経営計画2026-2028では、ニッチトップ戦略における3つの柱ならびに地域戦略に係る各種取り組みを完遂することを通じて、間接人員を増やさず、固定資産を増やさず、また同時に、重点市場における売上収益の拡大、Schmidbauerとのシナジー案件による利益成長を図ります。これらの成果は、成長性(EPS 174円)、収益性(営業利益率6.1%以上、固定資産回転率3.2倍、CCC 89日によるROIC 6.7%以上)、安定性(ネットD/Eレシオ0.60倍におけるWACC 5.0%以下)の各種数値目標の達成に貢献します。そして、これらの取り組み項目につき、進捗状況を高い透明性をもって適時適切に開示してまいります。

2. 資本構成

外国人株式保有比率 更新	20%以上30%未満
---------------------------	------------

【大株主の状況】 更新

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,951,300	14.97
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	1,739,400	5.26
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	1,310,122	3.96
ヤワタビル株式会社	1,112,281	3.36
Yawata Zaidan Limited	759,257	2.29
佐藤 哲雄	720,000	2.17
JP MORGAN CHASE BANK 385781	422,394	1.27
JPモルガン証券株式会社	370,711	1.12
JP JPMSE LUX RE BARCLAYS CAPITAL SEC LTD EQ CO	341,443	1.03
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140040	319,600	0.96

支配株主(親会社を除く)の有無	——
親会社の有無	なし

補足説明

3. 企業属性

上場取引所及び市場区分	東京 プライム
決算期	12月
業種	電気機器
直前事業年度末における(連結)従業員数	1000人以上
直前事業年度における(連結)売上高	1000億円以上1兆円未満
直前事業年度末における連結子会社数	10社以上50社未満

4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与えうる特別な事情

特にございません。

経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

1. 機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態	指名委員会等設置会社
------	------------

【取締役関係】

定款上の取締役の員数	15 名
定款上の取締役の任期	1 年
取締役会の議長 更新	社外取締役
取締役の人数	8名

【社外取締役に係る事項】

社外取締役の人数	6名
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数	6名

会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係()										
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k
梅本 龍夫	他の会社の出身者											
范 仁鶴	他の会社の出身者											
早川 亮	他の会社の出身者											
アルバート キルヒマン	他の会社の出身者											
上野 佐和子	公認会計士											
土地 順子	弁護士											

会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「△」
近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- c 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- d 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- e 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- f 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- g 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- h 上場会社の取引先(d、e及びfのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- i 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- j 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- k その他

氏名	所属委員会			独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
	指名委員会	報酬委員会	監査委員会			
梅本 龍夫				○	企業経営者	梅本龍夫氏は、長年に亘り、経営コンサルタント、経営者として国際的な経験を重ね、スターバックスコーヒージャパンをはじめ、複数の企業を立ち上げ、現在も様々な分野のアドバイザー及び立教大学大学院社会デザイン研究科の客員教授を務めています。同氏を社外取締役候補者とした理由は、特に経営戦略、経営計画、新規事業開発、組織人事、能力開発及びマーケティングやブランディングに関する知見に基づく経営の監督とチェック機能が期待されるためです。 独立役員指定理由 当社指名委員会にて定める社外役員の独立性要件を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、指定しました。
范 仁鶴	○	○		○	企業経営者	范仁鶴氏は長年に亘り、中国・香港を中心とするアジア企業での経営・取締役を務めています。同氏を社外取締役候補者とした理由は、その経歴を通じて培われた経営者としての知識・経験及びアジア市場に関する見識に基づく経営の監督とチェック機能が期待されるためです。 独立役員指定理由 当社指名委員会にて定める社外役員の独立性要件を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、指定しました。
早川 亮	○	○	○	○	外資系証券会社の元マネージング・ディレクター、企業経営者	早川亮氏は長年に亘り、金融業界で豊富な経験を重ね、現在では複数の会社で経営に携わり、取締役を務めています。同氏を社外取締役候補者とした理由は、その経歴を通じて培われた経験と見識に基づく経営の監督とチェック機能が期待されるためです。 独立役員指定理由 当社指名委員会にて定める社外役員の独立性要件を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、指定しました。
アルバート キルヒマン	○	○		○	元企業経営者	アルバート キルヒマン氏は長年に亘り、ダイムラー・トラック・ホールディングAGの商用車事業の財務・管理部門、事業・製品企画部門の責任者として国際的な経験を重ね、三菱ふそうトラック・バス(株)において代表取締役社長・CEO等の役職を歴任しました。同氏を社外取締役候補者とした理由は、その経歴を通じて培われた国際的な経営者としての知識、経験、自動車並びに欧州・日本及びアジア市場に関する見識から経営の監督とチェック機能が期待されるためです。 独立役員指定理由 当社指名委員会にて定める社外役員の独立性要件を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、指定しました。

上野 佐和子			○	○	公認会計士	上野佐和子氏は、長年に亘り、公認会計士として、本邦及び外資系大手企業の監査、ガバナンス強化・ビジネスモデル変革、デジタル化に携わっており、大手監査法人においてパートナー及びディレクターの役職を歴任しました。また、証券取引特別調査官として豊富な経験を重ねました。同氏を 社外取締役候補者とした理由は、その経歴において培われた知識・経験から、当社のコンプライアンスの維持・向上への貢献が期待されるためです。 独立役員指定理由 当社指名委員会にて定める社外役員の独立性要件を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、指定しました。
土地 順子			○	○	弁護士	土地順子氏は、長年に亘り、弁護士として、企業法務、国際企業間取引、知的財産分野において国際的な弁護士として豊富な経験を重ねてきました。同氏を社外取締役候補者とした理由は、その経歴を通じて培われたグローバルな視点を備えた弁護士としての知見に基づき、経営の監督とチェック機能が期待されるためです。 独立役員指定理由 当社指名委員会にて定める社外役員の独立性要件を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、指定しました。

【各種委員会】

各委員会の委員構成及び議長の属性					
	全委員(名)	常勤委員(名)	社内取締役(名)	社外取締役(名)	委員長(議長)
指名委員会	5	0	2	3	社外取締役
報酬委員会	5	0	2	3	社外取締役
監査委員会	4	0	1	3	社外取締役

【執行役関係】

執行役の人数	4名
--------	----

兼任状況					
氏名	代表権の有無	取締役との兼任の有無			使用人との兼任の有無
			指名委員	報酬委員	
堀 寛二	あり	なし	×	×	なし
小島 勝幸	なし	なし	×	×	なし
竹島 広松	なし	なし	×	×	なし
クラウス ノイマイヤー	なし	なし	×	×	なし

【監査体制】

監査委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人の有無	あり
---------------------------	----

当該取締役及び使用人の執行役からの独立性に関する事項
監査委員会の職務の補助業務は監査委員会補助人が担当する。ただし、その人事異動、組織変更等の最終決定は監査委員会の承認を得なければなりません。

監査委員会、会計監査人、内部監査部門の連携状況
会計監査人は監査委員会に期初に監査計画の説明を行い、期中の監査の状況、期末の監査の結果等について監査委員会に定期的に報告を行うものとします。また、会計監査人は監査委員会と必要に応じて協議を行うものとします。 内部監査部門は年度監査方針・計画の策定にあたっては、監査委員会と事前協議を行うこととします。また内部監査部門は監査委員会に内部監査の実施と結果を報告するものとします。更に監査委員会は必要に応じて、内部監査部門に追加監査の実施を求めることができるものとします。

【独立役員関係】

独立役員の人数	6名
---------	----

その他独立役員に関する事項
社外役員の独立性についての会社の考え方 当社は、社外役員の実質的な独立性を重視し、会社法及び金融商品取引所が定める独立役員の要件に加え、独自の社外役員の独立性要件を策定し、これを基準に社外役員を選任しています。社外役員の独立性要件の決定にあたっては、2名を除く委員全てが独立社外取締役で構成されている指名委員会において決議しています。 社外役員の独立性要件(2018年12月14日改定)

当社において、独立性を有する社外取締役とは、以下のいずれにも該当しないものとします。

- 1 現に当社又は当社の子会社・関係会社(以下、「スミダグループ」という)の業務執行者の地位にあり、又は取締役就任前10年間のいずれかの時期において当該地位にあった者
「業務執行者」とは、次に掲げる者をいう(以下同じ)。
イ 業務執行取締役、執行役その他の法人等の業務を執行する役員
ロ 業務を執行する社員、会社法第598条第1項の職務を行うべき者その他これに相当する者
ハ 使用人
- 2 その配偶者又は2親等内の親族が、現にスミダグループの業務執行者の地位にあり、又は取締役就任前5年間のいずれかの時期において当該地位にあった者
- 3 当社の主要な株主又はその業務執行者
「主要な株主」とは、直接又は間接に当社の10%以上の議決権を保有する者をいう。
- 4 スミダグループの主要な取引先又はその業務執行者並びにスミダグループを主要な取引先とする者又はその業務執行者
「主要な取引先」とは、過去5年間のいずれかの事業年度において、スミダグループとの取引における支払額又はその受取額が、スミダグループ又は取引先の連結売上収益の2%以上を占めている法人等をいう。
- 5 スミダグループから役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ている者(法律、会計若しくは税務の専門家又はコンサルタント等)。多額の金銭その他の財産を得ている者が、法人、組合等の団体である場合は、当該団体に所属する者。
「多額」とは、過去3年間の事業年度のうち、いずれかの事業年度における年間の金銭の支払その他の財産の給付が500万円を超える場合をいう(以下同じ)。
- 6 スミダグループから、多額の金銭その他の財産による寄付を受けている者又は寄付を受けている法人、組合等の団体に所属する者
- 7 前4項に該当する者の配偶者又は2親等内の親族
- 8 その他、当社の一般株主と利益相反が生じるおそれがあり、独立した社外取締役としての職務遂行に支障を来たす事情を有していると認められる者

【インセンティブ関係】

取締役・執行役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況	業績連動報酬制度の導入、ストックオプション制度の導入
-------------------------------	----------------------------

該当項目に関する補足説明

【報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容】をご参照ください。

ストックオプションの付与対象者	執行役、子会社の取締役、子会社の従業員
-----------------	---------------------

該当項目に関する補足説明 更新

2021年4月23日付で、当社執行役2名、子会社取締役17名及び子会社従業員28名に新株予約権を付与しています。
2024年4月24日付で、当社執行役4名、子会社取締役14名及び子会社従業員28名に新株予約権を付与しています。ただし、本付与分については、当時の中期経営計画(2024-2026)の業績に連動するものですが、当該期間中の経営環境変化を踏まえて2026年に中期経営計画を再設定したことに伴い、対象者から権利放棄を受ける予定です。
2026年3月26日開催の第71期定時株主総会にて、新たな中期経営計画(2026-2028)達成のインセンティブとして、子会社取締役及び従業員並びに当社執行役に新株予約権を発行する件が承認されています。

【取締役・執行役報酬関係】

(個別の取締役報酬の)開示状況 更新	個別報酬の開示はしていない
(個別の執行役報酬の)開示状況 更新	個別報酬の開示はしていない

該当項目に関する補足説明 更新

報酬額につきましては事業報告及び有価証券報告書において開示されており、その内容は当社のウェブサイトにおいても掲載されています。次のURLをご参照ください。なお、有価証券報告書においては、企業内容等の開示に関する内閣府令の規定に従って開示を行っています。
<https://www.sumida.com/investor-relations/index.php?categoryId=15&parentId=120&investorId=121>

報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

当社は、指名委員会等設置会社として社外取締役が過半数を占める報酬委員会を置き、社外取締役を議長とすることにより透明性を確保し、公正かつ適正に報酬を決定しています。

当社の役員報酬体系は、経営方針に従い株主の皆様の期待に応えるよう執行役が継続的かつ中長期的な業績向上へのモチベーションを高め、当社企業グループ総体の価値の増大に資するものとします。

報酬の水準については、当社の発展を担う有為な人材を確保・維持できるレベルを目標とします。

報酬委員会は、この趣旨に沿い、取締役及び執行役が受ける個人別の報酬決定に関する方針を以下のとおり決定し、この方針に従い取締役及び執行役が受ける個人別の報酬等の額等を決定しています。

当事業年度における当社の取締役及び執行役の個人別の報酬等の内容は、報酬委員会において決議された当方針に基づき、報酬委員会で適切に審議のうえ、決定しており、当方針に沿うものであると判断しています。

(1) 決定及び開示の範囲

報酬委員会が決定及び開示する「取締役及び執行役が受ける報酬の額」の範囲は、透明性を高めるために、当社グループから支給する報酬額の総額とし、取締役、執行役に区分して開示しています。

(2) 取締役報酬

取締役報酬は、各取締役の役職、職責等を反映し、また経済動向及び当社経営環境を考慮して設定しています。取締役の報酬は基本報酬及び社外取締役に対する追加の職責に対する報酬として、次の4つから構成されています。

1) 基本報酬

取締役としての職責に対する報酬（指名・報酬委員の職責に対する報酬を含みます）

2) 監査委員報酬

監査委員としての職責に対する報酬

3) 取締役会議長・副議長報酬

取締役会議長・副議長としての職責に対する報酬

4) 委員会議長報酬

監査委員会議長、指名委員会及び報酬委員会議長としての職責に対する報酬

(3) 執行役報酬

執行役報酬は、業務執行に対するモチベーションの維持・向上を図るため、基本報酬（固定報酬）に加えてインセンティブ報酬（業績連動報酬）を採用しています。執行役の報酬は次の4つから構成されています。

1) 基本報酬

基本報酬は各執行役の役職、職責、子会社役員の兼任状況を考慮した固定報酬とします。金額は従前の業務実績等を考慮し、また前期報酬実績等との比較衡量を行うことにより決定しています。

2) 短期インセンティブ

短期的なモチベーションの維持・向上を図るための報酬で、各執行役の役職、職責に応じて基準額を設定します。期首に設定した業績目標とグループ全体又は担当職務の業績の達成度や職務執行状況に応じて支給額を増減します。また、顕著な功績があったと報酬委員会が認めた場合はこれとは別に賞与を支払う場合があります。

3) ストックオプション

中期経営計画の目標の達成、当社グループの持続的な成長及び中長期的な企業価値の向上を目指すため、新株予約権を付与します。

4) 年金

退任後の生活安定のために、在任期間等を勘案して、対象となる執行役に公的年金以外に年金拠出金を支払います。

(4) 総報酬及び「基本報酬」は、定期的に外部の客観的データ、評価データ等を活用しながら、役位と職務価値を勘案し妥当な水準を設定します。

(5) 取締役、社外取締役については、経営を監督する立場にあることから短期的な業績反映部分を排し、固定報酬である「基本報酬」及び委員会議長に対する「委員会議長報酬」及び監査委員に対する「監査委員報酬」及び取締役会議長・副議長に対する「取締役会議長・副議長報酬」のみとします。

(6) 業績連動報酬額の決定方法

1) 「短期インセンティブ」の指標、当該指標を選択した理由及び報酬額の決定方法

(a) 指標、並びに当該指標を選択した理由

「短期インセンティブ」の指標は、グループ連結営業利益額としています。これは、執行役が果たすべき業績責任を測る上で、営業利益額は最も適切な指標の一つと判断したためであり、より高い営業利益水準を達成することで、持続的成長と企業価値向上を目指しています。

(b) 報酬額の決定方法

「短期インセンティブ」= 基本報酬 × 役職別に設定された係数 × 指標達成度に応じた支給率。なお、支給率は指標達成度に応じて0%～150%の幅で変動します。

2) 「ストックオプション」(新株予約権)の指標、当該指標を選択した理由及び報酬額の決定方法

(a) 指標、並びに当該指標を選択した理由

中期経営計画(2026-2028)の経営方針及び目標に基づき、グループ連結営業利益額並びにグループ連結ROICを指標としています。営業利益額は「既存市場の収益性強化に加え、グリーンエネルギー関連(xEV、自然エネルギー)や、電力網・移送手段・データセンター・メディカル・ロボット等のメガトレンドに即した用途市場での案件獲得を通じた成長」実現のため、ROICは「中長期的な資本効率」向上のために選定したものです。

(b) 報酬額の決定方法

新株予約権の半数について、2026年2月に発表した2026年度から2028年度中期経営計画目標に基づく業績達成条件を課しています。行使可能となる業績条件は、2026年12月期から2028年12月期までのいずれかの事業年度で営業利益が80億円以上であること、かつ2026年12月期から2028年12月期までの各事業年度の平均投下資本利益率(ROIC)の高い順に上位2事業年度の平均が5.0パーセント以上となることとしています。その上で、対象事業年度における最も大きい営業利益額(150億円を超える場合は150億円)の中期経営計画に掲げる目標営業利益100億円の150%である150億円に対する達成率に応じて行使可能株数を算定します。付与対象となる当社執行役および当社子会社の従業員が業績目標を上回る業績達成に挑戦する強いインセンティブとしています。残りの半数の本新株予約権は、在籍条件にもとづき、新株予約権発行の日から1年後の応当日以降に、付与された新株予約権の一部について行使可能となり、3年後の応当日までの間、行使可能となる割合が段階的に増加し、3年後の応当日以降、その全てについて行使可能となります。こうした段階的に行使可能となる新株予約権は、中期経営計画期間を通して優秀人材の確保、モチベーション向上に資する内容としています。

(7) 取締役及び執行役の当連結会計年度に係る報酬等の総額

(対象期間:2025年1月1日から2025年12月31日まで)

執行役(4名) 基本報酬149百万円 短期インセンティブ 54百万円 年金20百万円 フリンジ・ベネフィット 0百万円 合計224百万円

社内取締役(2名) 基本報酬 36百万円 フリンジ・ベネフィット 0百万円 合計36百万円

社外取締役(6名) 基本報酬 45百万円 合計45百万円

合計(12名) 基本報酬 231百万円 短期インセンティブ 54百万円 年金20百万円 フリンジ・ベネフィット 1百万円 合計307百万円

記載金額は、百万円未満の端数を切り捨てて表示しています。

【社外取締役のサポート体制】

社外取締役だけの専従スタッフは配置していませんが、取締役会及び委員会のスタッフを配置しています。当該スタッフは取締役会開催にあたっては事前に付議案件の資料を提供し説明したり、随時情報の提供や説明を行うなど社内・外の区別無く取締役をサポートしています。また、海外在住及び非常勤の取締役の便宜を図るため、取締役専用のウェブサイト随時情報を掲載し、情報をタイムリーに共有できる仕組みを構築しています。

2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要) 更新

取締役会は取締役・執行役の監督と経営の基本方針の策定等の専決事項に専念し、それ以外の事項の業務執行は執行役に委任しています。当社では取締役会に次の委員会を設置しています。(2026年3月27日)

・指名委員会

構成:社内取締役2名、社外取締役3名

取締役選解任議案の内容の決定を行うほか、当社では執行役候補者の選任も行い取締役会に推薦します。

・報酬委員会

構成:社内取締役2名、社外取締役3名

取締役・執行役の個人別の報酬の内容の決定に関する方針及び個人別の報酬を決定します。

・監査委員会

構成:社内取締役1名、社外取締役3名

取締役及び執行役の職務の執行の監査及び株主総会に提出する会計監査人の選・解任等に関する議案の内容の決定を行います。

・執行役

執行役は取締役会から委任を受けた事項の業務執行を取締役会の決議により定められた職務の分掌に従い行っています。執行役は4名で、そのうち代表執行役は1名です。執行役間の職務分掌の概要は次のとおりです。

・代表執行役CEO

スミダグループのビジョン・戦略の策定を行う。また、業務執行の最終責任を負い、業務執行状況を取締役会に報告する。

・執行役グローバルセールス担当

CEOの策定した経営方針・戦略に基づき、グローバルセールスに関する業務執行を行う。

・執行役グローバル製造担当

CEOの策定した経営方針・戦略に基づき、グローバル製造に関する業務執行を行う。

・執行役グローバルR&D担当

CEOの策定した経営方針・戦略に基づき、グローバルR&Dに関する業務執行を行う。

業務執行の監視については取締役会が取締役・執行役の監督を、監査委員会が取締役・執行役の監査を行っております。また、会社に著しい損害及び不利益を及ぼすおそれのある事実については、内部監査部門が随時取締役会・監査委員会に報告を行う体制を構築しております。

会計監査人の状況
当社は有限責任 あずさ監査法人と監査契約を結び、会計監査を受けています。2025年12月期において会計監査業務を執行した公認会計士の氏名及び会計監査業務に係る補助者の構成は以下のとおりです。

会計監査業務を執行した公認会計士の氏名等

業務を執行した公認会計士の氏名 所属する監査法人名 監査継続年数

指定有限責任社員業務執行社員根本剛光 有限責任 あずさ監査法人 4年

指定有限責任社員業務執行社員鈴木雄飛 有限責任 あずさ監査法人 2年

会計監査業務に係る補助者

公認会計士11名、公認会計士試験合格者7名、その他27名

3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由

指名委員会等設置会社は社外取締役が過半数を占める委員会を設置することにより、透明性を向上させ、また、業務執行機能に専従する機関として執行役を置き、取締役会は業務執行の監督に特化し、「執行」と「監督」が明確に分離され、両者が有効に機能する組織機構です。そのため当社はコーポレート・ガバナンスを強化するための最も優れた組織機構であると判断し、2003年4月の改正商法施行と同時に指名委員会等設置会社(当時は委員会等設置会社)に移行しました。更に取締役会は「執行役」に業務決定権限を大幅に委譲し、「責任の明確化」、「業務執行スピードの向上」を図っています。

株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況 更新

	補足説明
株主総会招集通知の早期発送	株主総会開催日の3週間前までに発送するとともに、発送前に当社ウェブサイトにて早期開示しています。
集中日を回避した株主総会の設定	集中日を避け、株主様が出席しやすいように、2026年3月26日(木曜日)に開催しました。
電磁的方法による議決権の行使	2006年3月開催の定時株主総会より電磁的方法による議決権の行使を可能としました。
議決権電子行使プラットフォームへの参加 その他機関投資家の議決権行使環境 向上に向けた取組み	2006年3月開催の定時株主総会より電磁的方法による議決権の行使を可能としました。 その一つの形態として機関投資家向けに、「議決権電子行使プラットフォーム(いわゆる東証プラットフォーム)」による議決権の行使を可能としました。
招集通知(要約)の英文での提供	招集通知関連では2006年3月開催の定時株主総会より自社ウェブサイト日本語版と英訳版を掲載しています。

2. IRに関する活動状況

	補足説明	代表者 自身に よる説 明の有 無
ディスクロージャーポリシーの作成・公表	当社のウェブサイトに掲載しています。 https://www.sumida.com/investor-relations/index.php?categoryId=21	
個人投資家向けに定期的説明会を開催	代表者自身による会社説明会を適宜開催しています。	あり
アナリスト・機関投資家向けに定期的説明会を開催	四半期決算の開示後に適宜実施しています。	あり
海外投資家向けに定期的説明会を開催	海外投資家向けの会社説明会を適宜開催しています。	あり
IR資料のホームページ掲載	四半期決算の開示後に、主としてアナリスト・機関投資家向け説明会資料をウェブサイトに掲載しています。その他必要に応じて個人株主様向けの説明資料も掲示します。	
IRに関する部署(担当者)の設置	個人株主様、アナリスト・機関投資家向けに担当部署を分けて設置していません。	

3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況

	補足説明
社内規程等によりステークホルダーの立場の尊重について規定	当社グループでは、「ビジョン」、「経営の基本原則」、「コミットメント」、「行動規範」、「企業統治原則」、「環境理念」を集約した「スミダの経営に関する諸原則」を制定しています。この中の「経営の基本原則」で「スミダの役員・社員は、お互いを尊重し、ステークホルダーとの強い信頼関係を築き上げます。」と規定しています。また、ステークホルダーの基本的な考え方を示す「コミットメント」ではステークホルダーをお客様、株主、社員、サプライヤー、コミュニティ、その他のステークホルダーに分類し、それぞれに対する考え方を規定しています。また、「企業統治原則」の中でも「コーポレート・ガバナンスにおけるステークホルダーとの関係」を規定しています。
環境保全活動、CSR活動等の実施	環境保全活動 スミダグループでは地球市民としての社会的責任を果たすため、グループ一丸となって環境保護活動に積極的に取り組んでおり、1998年5月に「環境理念：スミダグループはかけがえのない地球環境を大切に、健康で継続的な活動を営み、且つ健全な自然環境を次の世代に引継ぐために、環境保護と資源の有効活用に積極的に取り組み、地球市民として社会的責任を果たします。」を制定しました。この理念に基づき、スミダコーポレーション株式会社をはじめ、関連会社において環境マネジメントシステムISO14001の認証を取得しました。認証を取得した各関連会社においてISO14001の手順に従い、省エネルギー、省資源、リサイクル、グリーン調達、製品に使用する材料の環境有害物質不使用化等、製品の開発・設計段階から日常業務の各プロセスにおいて環境保護活動を推進しています。
ステークホルダーに対する情報提供に係る方針等の策定	基本方針は「企業統治原則」の「コーポレート・ガバナンスにおけるステークホルダーとの関係」の中で規定しています。当社はタイムリーで質の高い情報開示を行うことはステークホルダーに対するアカウンタビリティを果たすことであり、経営の透明性を高め、コーポレート・ガバナンスの充実に資するものと考えて四半期ごとの適宜の決算説明を始めとして情報開示に積極的に取り組んでいます。具体的な体制は2005年に、会社情報の適時開示に係る社内体制を改めて整理し、情報の収集体制、開示情報の検討体制、取締役への報告、情報の開示の各段階の取扱いを明確化し、開示手順のフローチャートを作成しました。これらを関係部署に周知徹底させるとともに、東京証券取引所にも提出しています。

内部統制システム等に関する事項

1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況 更新

当社は2026年2月20日開催の取締役会で内部統制システムに関する基本的な考え方を下記のように決議しています。

記

- 執行役並びに当社グループの取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
当社グループでは、グループのビジョン、経営の基本原則、コミットメント、行動規範、企業統治原則、環境理念を集約した「スミダの経営に関する諸原則」を制定しています。
代表執行役は、他の執行役並びに当社グループの取締役及び使用人が当原則に則って職務執行することを確保するため、その遵守状況を監視するシステムを構築します。具体的には次の事項を行います。
イ)「スミダの経営に関する諸原則」はイントラネットに日・英・中の3ヶ国語で掲示して、随時これを確認できるようにし、企業集団全体に周知徹底をします。またコーポレートオフィス(※)及び内部監査部門は当原則の遵守状況を監視、検証します。
ロ)コンプライアンスは、コーポレート・ガバナンスの根幹であるとの認識のもと、単なる法令の遵守という問題に限定せず、企業の社会的責任(Corporate Social Responsibility:CSR)をIntegrity(誠実性)、Discipline(規律)、Common Sense(常識)に基づき積極的に果たしていく活動と位置づけ、コーポレートオフィス及び内部監査室を中心に企業集団全体の体制整備及びモニタリング活動を行います。
ハ)コーポレートオフィス及び内部監査室は、以上の活動状況を代表執行役及び監査委員会に報告します。またその概要を取締役に報告します。
ニ)代表執行役は、コンプライアンスを含め内部統制の有効性を検証し、取締役会に報告します。
(※)コーポレートオフィスは、代表執行役に直属し、リスクマネジメント、コンプライアンスの各業務を統括します。
- 執行役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
代表執行役は、職務執行に係る重要情報を情報管理規程や文書類管理規程などに従い、情報の重要度、保存期間及び保存場所を明確にして集中管理します。取締役は常時閲覧可能とします。
- 子会社の取締役の職務の執行に係る事項の報告に関する体制
子会社の取締役は関係会社管理規程に基づき、子会社の財務情報、リスク・コンプライアンスに係る事項、その他重要な事項を当社に定期的に報告します。
- 当社グループの損失の危険の管理に関する規定その他の体制
代表執行役CEOは、リスク管理の最高責任者であるチーフ・リスクマネジメント・オフィサーとして、リスク管理を統括するリスクマネジメント委員会を設置し、その実施機関であるコーポレートオフィスはリスク管理規程を整備するとともに、海外を含むグループの主要事業拠点にリスクマネジメント・モニタリング担当者を配置し、グローバルな観点から、将来予想されるリスクを洗い出し、分析し、リスク対応策を策定・管理します。万一リスクが発生した場合には、損失を最小化するための対応方法を検討します。執行役、当社グループの取締役及び使用人はリスク管理規程に従って業務遂行に努めます。コーポレートオフィス及び内部監査室は以上の運用状況を監視・検証し、その状況を代表執行役及び監査委員会に報告します。また、その概要を取締役に報告します。
- 執行役並びに当社グループの取締役及び使用人の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

代表執行役は「スミダの経営に関する諸原則」に則り、当社グループの妥当な意思決定体制の確保と運用及び監視を行うシステムを構築し、経営効率を高めます。具体的には次の事項を行います。

イ) 代表執行役は、必要に応じて諮問機関を置き、重要な意思決定を行う際は諮問機関メンバーの意見を聴取し、十分な検討を行います。

ロ) 代表執行役は、当社グループの職務権限及び妥当な意思決定ルールを制定し、その運用状況を定期的に検証します。

ハ) 代表執行役は、当社グループの意思決定事項に係る業務の達成状況を定期的にレビューし、その結果をフィードバックすることを通じて、経営活動・事業遂行の一層の妥当性及び効率性を確保します。

二) 代表執行役は、当社グループの職務遂行に不可欠な情報の円滑な収集、分析と伝達、及び共有と蓄積等を通じ、適切かつ迅速な意思決定を確保します。

6. 当社グループにおける業務の適正を確保するための体制

当社は純粋持株会社であり、事業は子会社等のグループ会社が行っているため、代表執行役及び当社グループの取締役は常に企業集団全体の統治を念頭に置きその業務を行います。コーポレートオフィスはコンプライアンス、リスクマネジメントの各業務を統括し、内部監査室は内部監査をし、その結果を内部監査報告書として、代表執行役及び監査委員会に提出します。監査委員会は内部監査室と連携して監査活動を行います。コーポレートオフィスは当社グループ全体の内部統制を担当します。

7. 監査委員の職務を補助すべき使用人に関する体制、当該使用人の執行役からの独立性に関する事項及び監査委員会の当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査委員会の職務の補助業務は監査委員会補助人が担当します。ただし、その人事異動、組織変更等の最終決定は監査委員会の承認を得なければなりません。また、監査委員会補助人が監査委員会から指示を受けたときは、専らその指揮命令に従います。

8. 執行役並びに当社グループの取締役及び使用人が監査委員会に報告するための体制並びに報告者が不利益な取扱いを受けないことを確保するための体制

執行役、当社グループの取締役(監査委員である取締役を除く。)及び使用人は、以下のイ、ロ又はへを発見した場合は、直ちに監査委員に報告します。執行役、当社グループの取締役(監査委員である取締役を除く。)及び使用人は、監査委員会から業務執行に関する事項に関して報告を求められた場合は、直ちに報告します。以下のニは、内部監査室が監査委員会に報告します。以下ハ及びホは、コーポレートオフィスが監査委員を含む全取締役(監査委員を除く)に報告します。報告者は、当該報告を理由とする不利益取扱いを受けないものとします。

イ) 会社に著しい損害及び利益を及ぼす可能性のある事実

ロ) 取締役及び執行役の職務遂行に関して不正行為、法令・定款に違反する重大な事実が発生するおそれ若しくは発生した場合は、その事実

ハ) Monthly Report

ニ) 内部監査報告書類

ホ) Global Leadership Board Meeting Note

へ) その他の重要事項

9. 監査委員の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続きその他の当該職務の執行について生じる費用又は償還の処理に係る方針に関する事項

当社は、監査委員がその職務の執行について当社に対して会社法第404条第4項に基づく費用の前払等の請求をしたときは、当該請求に係る費用又は債務が当該監査委員の職務の執行に必要なことを証明した場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理します。

10. 監査委員の監査が実効的に行われることを確保するための体制

イ) 内部監査室は、年度監査方針・計画の策定にあたって監査委員会と事前協議を行うこととします。また内部監査室は監査委員会に内部監査の実施状況と結果を報告します。さらに監査委員会は必要に応じて、内部監査室に追加監査の実施を求めることができます。

ロ) 会計監査人は、監査委員会に対して期初に監査計画の説明を行い、期中監査の実施状況、期末監査の結果等について監査委員会に報告します。また、会計監査人は監査委員会と必要に応じて協議を行います。

ハ) 会計監査人の執行役からの独立性を確保するとともに、必要な監査活動を保証するために、会計監査人の報酬の決定は監査委員会の同意を要します。

11. 当社グループの業務の適正を確保するための体制の運用状況の検証

当社グループの業務の適正を確保するための体制の運用については、取締役会において定期的に検証を行います。

12. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方

当社グループは、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力とは、断固として対決する態度を貫きます。

2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

当社グループは、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力とは、断固として対決する態度を貫きます。

その他

1. 買収への対応方針の導入の有無

買収への対応方針の導入の有無	なし
----------------	----

該当項目に関する補足説明

当社では買収防衛策の王道は、正しい経営を行って株主価値を向上させ、時価総額を増加させることと考えています。そのため、いわゆるライツプラン等の買収防衛策は採用いたしません。

2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

当社の会社情報の適時開示に係る社内体制の状況は、下記のとおりです。

- 【当社の適時開示に係る基本姿勢】
- ・当社は、投資者の投資判断に重要な影響を与える会社情報の適時適切な開示を行うことを基本姿勢としています。
 - ・当社グループ役員及び従業員によるインサイダー取引の未然防止を図るとともに、情報管理の徹底と適時適切な開示を行うことを目的とした社内規則「内部者取引の規制及び内部情報の管理に関する規程」を制定し、金融商品取引法及びその他関係法規を遵守すべく努めています。
- 【当社の会社情報の適時開示に係る社内体制の状況】
- 当社は、広報・IRチームを情報取扱責任部門とし、上記「内部者取引の規制及び内部情報の管理に関する規程」に基づき、以下の体制により会社情報の適時適切な開示を行っています。
- (1) 会社情報の集約及び適時開示の判定
- ・当社グループの各事業部門における重要な会社情報は、直ちに広報・IRチームに報告されます。当該情報が適時開示規則に定められた事項に該当するか否かについては、広報・IRチームが、上記規定の他、東京証券取引所の適時開示に関する規則等に基づき、判定します。
- (2) 会社情報の適時開示
- ・開示内容については、全ての執行役による審議及び承認を得た上で、取締役会にも開示前に報告いたします。その後、速やかに適時開示を行います。

取締役の主たる経験分野・専門性

		企業経営	関連業界 / 事業	グローバルビジネス	財務・会計	法務 / コンプライアンス	ガバナンス / リスクマネジメント	新規事業 / M&A
八幡 滋行	取締役	●	●	●			●	●
梅本 龍夫	社外取締役	●		●			●	●
范 仁鶴	社外取締役	●	●	●			●	●
早川 亮	社外取締役	●	●	●	●		●	●
アルバート キルヒマン	社外取締役	●	●	●	●		●	●
上野 佐和子	社外取締役			●	●	●	●	
本多 慶行	取締役	●	●	●	●		●	●
土地 順子	社外取締役			●		●	●	

コーポレートガバナンス・コード実施状況表

当社は、コーポレートガバナンス・コードに制定されている全ての諸原則について実施しており、以下のとおりスミダコーポレーション コーポレート・ガバナンス・ポリシー(以下、ポリシー)において、開示しています。

コーポレートガバナンス・コード					スミダコーポレーション コーポレート・ガバナンス・ポリシー実		実施状況	
基本原則					施状況の開示場所 (原則)		Comply	Explain
第1章	株主の権利・平等性の確保	—	—	—	第1章 基本原則1		●	
		1-1.	株主の権利の確保	—	第1章 原則1-1		●	
				1-1①	第1章 補充原則1-1①		●	
				1-1②	第1章 補充原則1-1②		●	
				1-1③	第1章 補充原則1-1③		●	
		1-2.	株主総会における権利行使	—	第1章 原則1-2		●	
				1-2①	第1章 補充原則1-2①		●	
				1-2②	第1章 補充原則1-2②		●	
				1-2③	第1章 補充原則1-2③		●	
				1-2④	第1章 補充原則1-2④		●	
				1-2⑤	第1章 補充原則1-2⑤		●	
		1-3.	資本政策の基本的な方針	—	第1章 原則1-3		●	
		1-4.	政策保有株式	—	第1章 原則1-4		●	
				1-4①	第1章 補充原則1-4①		●	
				1-4②	第1章 補充原則1-4②		●	
		1-5.	いわゆる買収防衛策	—	第1章 補充原則1-5		●	
				1-5①	第1章 補充原則1-5①		●	
		1-6.	株主の利益を害する可能性のある資本政策	—	第1章 原則1-6		●	
		1-7.	関連当事者間の取引	—	第1章 原則1-7		●	
第2章	株主以外のステークホルダーとの適切な協働	—	—	—	第2章 基本原則2		●	
		2-1.	中長期的な企業価値向上の基礎となる経営理念の策定		第2章 原則2-1		●	
		2-2.	会社の行動準則の策定・実践	—	第2章 原則2-2		●	
				2-2①	第2章 補充原則2-2①		●	
		2-3.	社会・環境問題をはじめとするサステナビリティを巡る課題	—	第2章 原則2-3		●	
				2-3①	第2章 補充原則2-3①		●	
		2-4.	女性の活用を含む社内の多様性の確保	—	第2章 原則2-4		●	
				2-4①	第2章 補充原則2-4①		●	
		2-5.	内部通報	—	第2章 原則2-5		●	
				2-5①	第2章 補充原則2-5①		●	
		2-6.	企業年金の資産オーナーとしての機能	—	第2章 原則2-6		●	
第3章	適切な情報開示と透明性の確保	—	—	—	第3章 基本原則3		●	
		3-1.	情報開示の充実	—	第3章 原則3-1		●	
				3-1①	第3章 補充原則3-1①		●	
				3-1②	第3章 補充原則3-1②		●	
				3-1③	第3章 補充原則3-1③		●	
		3-2.	外部会計監査人	—	第3章 原則3-2		●	

コーポレートガバナンス・コード				スミダコーポレーション コーポレート・ガバナンス・ポリシー実 施状況の開示場所 (原則)		実施状況	
基本原則		原則		補充原則		Comply	Explain
第4章	取締役会等の責務	—	—	3-2①	第3章 補充原則3-2①	●	
				3-2②	第3章 補充原則3-2②	●	
		4-1.	取締役会の役割・責務 (1)	—	第4章 基本原則4	●	
				4-1①	第4章 原則4-1	●	
				4-1②	第4章 補充原則4-1②	●	
				4-1③	第4章 補充原則4-1③	●	
		4-2.	取締役会の役割・責務 (2)	—	第4章 原則4-2	●	
				4-2①	第4章 補充原則4-2①	●	
				4-2②	第4章 補充原則4-2②	●	
		4-3.	取締役会の役割・責務 (3)	—	第4章 原則4-3	●	
				4-3①	第4章 補充原則4-3①	●	
				4-3②	第4章 補充原則4-3②	●	
				4-3③	第4章 補充原則4-3③	●	
				4-3④	第4章 補充原則4-3④	●	
		4-4.	監査役及び監査役会の役割・責務	—	第4章 原則4-4	●	
				4-4①	第4章 補充原則4-4①	●	
		4-5.	取締役・監査役等の受託者責任	—	第4章 原則4-5	●	
		4-6.	経営の監督と執行	—	第4章 原則4-6	●	
		4-7.	独立社外取締役の役割・責務	—	第4章 原則4-7	●	
		4-8.	独立社外取締役の有効な活用	—	第4章 原則4-8	●	
				4-8①	第4章 補充原則4-8①	●	
				4-8②	第4章 補充原則4-8②	●	
				4-8③	第4章 補充原則4-8③	該当なし	
		4-9.	独立社外取締役の独立性判断基準及び資質	—	第4章 原則4-9	●	
		4-10.	任意の仕組みの活用	—	第4章 原則4-10	●	
				4-10①	第4章 補充原則4-10①	●	
		4-11.	取締役会・監査役会の実効性確保のための前提条件	—	第4章 原則4-11	●	
				4-11①	第4章 補充原則4-11①	●	
				4-11②	第4章 補充原則4-11②	●	
				4-11③	第4章 補充原則4-11③	●	
		4-12.	取締役会における審議の活性化	—	第4章 原則4-12	●	
				4-12①	第4章 補充原則4-12①	●	
		4-13.	情報入手と支援体制	—	第4章 原則4-13	●	
				4-13①	第4章 補充原則4-13①	●	
				4-13②	第4章 補充原則4-13②	●	
				4-13③	第4章 補充原則4-13③	●	
		4-14.	取締役・監査役のトレーニング	—	第4章 原則4-14	●	
				4-14①	第4章 補充原則4-14①	●	
				4-14②	第4章 補充原則4-14②	●	
第5章	株主との対話	—	—	—	第5章 基本原則5	●	
		5-1.	株主との建設的な対話に関する方針	—	第5章 原則5-1	●	
				5-1①	第5章 5-1①	●	
				5-1②	第5章 補充原則5-1②	●	
				5-1③	第5章 補充原則5-1③	●	
		5-2.	経営戦略や経営計画の策定・公表	—	第5章 原則5-2	●	
				5-2①	第5章 補充原則5-2①	●	

スミダコーポレーション コーポレート・ガバナンス・ポリシーのURL:

https://www.sumida.com/userfiles/ABOUT/CORPORATE_GOVERNANCE/DOC/250731_Sumida_Corporate_Governance_Policy_J.pdf

コーポレートガバナンス体系図

