

第102回 定時株主総会 招集ご通知



写真：黒部ダム

株主のみなさまへ

株主のみなさまには、平素から格別のご高配を賜わり、厚くお礼を申し上げます。

当社グループは、これまで、「関西電力グループ中期経営計画（2021-2025）」のもと、グループの一大改革「KX (Kanden Transformation)」を着実に推進し、ゼロカーボンへの挑戦や新たな価値の創出等について数多くの成果を生み出すとともに、計画に掲げた財務目標についても概ね達成することができました。

こうした中、本年4月、2040年の目指す姿や向こう3年間の取組方針を掲げた「関西電力グループ 経営計画2026」を新たに策定したところです。私たちは、2040年においても、社会基盤を担う企業グループとして、日本の産業とともに成長し、お客さまや社会のお役に立ち続けてまいりたいと考えております。取り巻く経営環境について、先行きの不透明さが高まっていますが、こうした変化にも機動的かつ柔軟に対応しながら、「KX」をより深化させた「KX toward 2040」を一丸となって推進いたします。これからの3年間は、目指す姿の実現に向けた歩みを加速する期間と位置づけております。強靱な社会基盤を提供し続けるため、将来を見据え、規律のある投資を足元から着実に進めながら、多様なステークホルダーのみなさまとともに新たな価値を創り、共感と成長を分かち合っております。

株主のみなさまにおかれましては、引き続き、ご理解とご支援を賜わりますよう、お願い申し上げます。



取締役会長

榑原 定 証

取締役代表執行役社長

森 望



- ・株主総会資料のポイントを抜粋したスマートフォン向けサイトはこちらです。
 - ・社長 森 望から株主のみなさまへのメッセージ動画も掲載しておりますので、ぜひご覧ください。
- <https://p.sokai.jp/9503/>



証券コード 9503

第102回 定時株主総会招集ご通知

拝啓 株主のみなさまには、平素から格別のご高配を賜わり厚くお礼申し上げます。

さて、当社第102回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の当社ウェブサイトおよび「株主総会資料 掲載ウェブサイト」に掲載しておりますので、以下のいずれかのサイトにアクセスのうえ、ご確認くださいませようお願い申し上げます。

当社ウェブサイト

<https://www.kepco.co.jp/ir/stockholder/meeting/index.html>



株主総会資料 掲載ウェブサイト

<https://d.sokai.jp/9503/teiji/>



株主総会にご出席されない場合は、事前にインターネットまたは書面（郵送）により議決権をご行使いただくことが可能です。事前の議決権行使につきましては、7頁に記載の「議決権の行使についてのご案内」をご確認のうえ行っていただきますようお願い申し上げます。

また、本株主総会はインターネットによるライブ配信を行います。詳細につきましては8頁をご覧ください。

敬 具

記

1 日 時 2026年6月25日（木曜日）午前10時

2 場 所 大阪市住之江区南港北2丁目1番10号
ATCホール

3 目的事項 **報告事項** 1. 2025年度（2025年4月1日から2026年3月31日まで）事業報告の内容、連結計算書類の内容
ならびに会計監査人および監査委員会の連結計算書類監査結果報告の件


2. 2025年度（2025年4月1日から2026年3月31日まで）計算書類の内容報告の件

決議事項 〈会社提案（第1号議案および第2号議案）〉

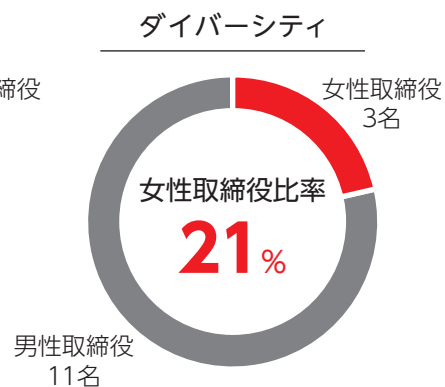
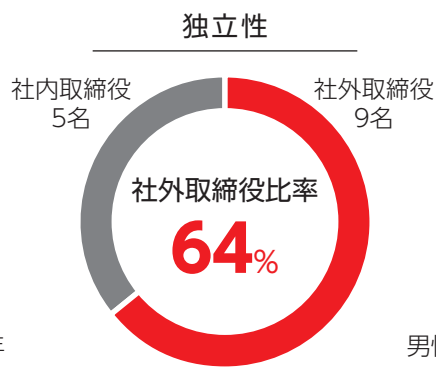
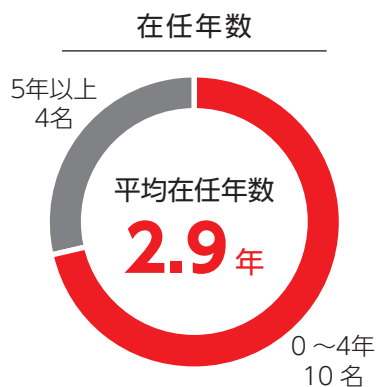
第1号議案 剰余金の処分の件
期末配当につきましては、1株につき金45円といたしたいと存じます。

第2号議案 取締役14名選任の件

以下の取締役14名の選任をお願いしたいと存じます。

<p>候補者番号 1</p> <p>さかきばら さだゆき 神原 定征</p> <p>在任年数 6年</p>  <p>就任予定 取締役会長 指名委員会委員長 報酬委員会委員</p> <p>再任 社外 独立</p>	<p>候補者番号 2</p> <p>とも の ひろし 友野 宏</p> <p>在任年数 6年</p>  <p>就任予定 監査委員会委員長</p> <p>再任 社外 独立</p>	<p>候補者番号 3</p> <p>ないとう ふみお 内藤 文雄</p> <p>在任年数 6年</p>  <p>就任予定 監査委員会委員</p> <p>再任 社外 独立</p>
<p>候補者番号 4</p> <p>まなべ せいじ 真鍋 精志</p> <p>在任年数 3年</p>  <p>就任予定 指名委員会委員 報酬委員会委員長</p> <p>再任 社外 独立</p>	<p>候補者番号 5</p> <p>その きよし 園 潔</p> <p>在任年数 2年</p>  <p>就任予定 指名委員会委員 監査委員会委員</p> <p>再任 社外 独立</p>	<p>候補者番号 6</p> <p>やはぎ のりよ 矢萩 典代</p> <p>在任年数 2年</p>  <p>就任予定 報酬委員会委員</p> <p>再任 社外 独立</p>
<p>候補者番号 7</p> <p>はら えつこ 原 悦子</p> <p>在任年数 1年</p>  <p>就任予定 監査委員会委員</p> <p>再任 社外 独立</p>	<p>候補者番号 8</p> <p>えんどう のぶひろ 遠藤 信博</p> <p>在任年数 —</p>  <p>就任予定 報酬委員会委員</p> <p>新任 社外 独立</p>	<p>候補者番号 9</p> <p>もとじま なおみ 本島 なおみ</p> <p>在任年数 —</p>  <p>就任予定 指名委員会委員</p> <p>新任 社外 独立</p>
<p>候補者番号 10</p> <p>もり のぞむ 森 望</p> <p>在任年数 5年</p>  <p>就任予定 代表執行役社長</p> <p>再任</p>	<p>候補者番号 11</p> <p>おがわ ひろし 小川 博志</p> <p>在任年数 2年</p>  <p>就任予定 代表執行役副社長</p> <p>再任</p>	<p>候補者番号 12</p> <p>たなか とおる 田中 徹</p> <p>在任年数 —</p>  <p>就任予定 代表執行役副社長</p> <p>新任</p>
<p>候補者番号 13</p> <p>にしざわ のぶひろ 西澤 伸浩</p> <p>在任年数 4年</p>  <p>就任予定 監査委員会委員 (常勤)</p> <p>再任</p>	<p>候補者番号 14</p> <p>あら き まこと 荒木 誠</p> <p>在任年数 3年</p>  <p>就任予定 監査委員会委員 (常勤)</p> <p>再任</p>	<p>第2号議案（取締役14名選任の件）の詳細は、こちらをご覧ください。 https://www.kepco.co.jp/ir/stockholder/meeting/102kai/pdf/sennin.pdf</p> 

(ご参考) 取締役会の構成



※本議案が承認可決された場合

当社取締役会は、第3号議案から第16号議案までの全ての議案に反対いたします。

〈株主（18名）からのご提案（第3号議案から第8号議案まで）〉

第3号議案	定款一部変更の件	原子力発電事業からの撤退および着実・安全な廃炉、廃棄物管理等
第4号議案	定款一部変更の件	事業およびサプライ・チェーン、投資・出資の脱炭素化
第5号議案	定款一部変更の件	情報開示、対話の質の評価・改善の仕組みづくり
第6号議案	定款一部変更の件	頑健な設備・事業体制、人材の育成・定着、技術の開発・継承
第7号議案	定款一部変更の件	職場におけるジェンダー平等の実現、性差別の解消
第8号議案	定款一部変更の件	議事録の正確な記載、一般への開示

〈株主（79名）からのご提案（第9号議案から第15号議案まで）〉

第9号議案	取締役解任の件	取締役 榊原 定征
第10号議案	取締役解任の件	取締役 森 望
第11号議案	定款一部変更の件	執行役の報酬個別開示と業務報告
第12号議案	定款一部変更の件	原発事故避難の権利委員会の設置
第13号議案	定款一部変更の件	むつ市への使用済核燃料の搬入禁止
第14号議案	定款一部変更の件	原子力に頼らないゼロカーボンの実現
第15号議案	定款一部変更の件	使用済核燃料の直接処分

〈株主（1名）からのご提案（第16号議案）〉

第16号議案	定款一部変更の件	ゼロカーボン社会の実現への貢献
--------	----------	-----------------

各議案の詳細は、こちらをご覧ください。

https://www.kepco.co.jp/ir/stockholder/meeting/102kai/pdf/102kai_syosyu_02.pdf



以上

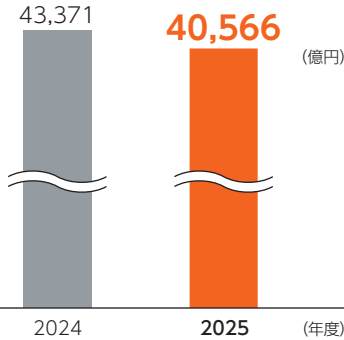
- ・電子提供措置事項のうち、次の事項につきましては、法令および定款の規定に基づき、書面交付請求をいただいた株主さまに対して交付する書面には記載していません。なお、監査委員会および会計監査人は次の事項を含む監査対象書類を監査しております。
 - ①事業報告の「財産および損益の状況の推移」、「主要な事業内容」、「主要な事業所等」、「使用人の状況」、「主要な借入先」、「責任限定契約の内容の概要」、「補償契約の内容の概要」、「役員等賠償責任保険契約の内容の概要」、「会計監査人の状況」および「取締役および執行役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制その他業務の適正を確保するための体制およびその運用状況」
 - ②連結計算書類の「連結株主資本等変動計算書」および「連結注記表」
 - ③計算書類の「貸借対照表」、「損益計算書」、「株主資本等変動計算書」および「個別注記表」
 - ④監査報告書の「会計監査人の監査報告書」
- ・電子提供措置事項に修正が生じた場合は、前記インターネット上の当社ウェブサイト等にその旨、修正前の事項および修正後の事項を掲載させていただきます。



2026年3月期決算概要

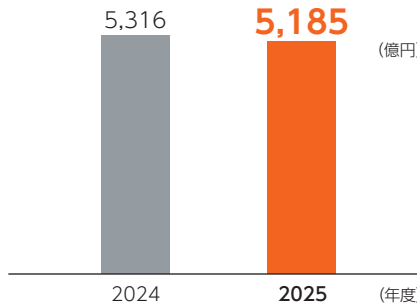
売上高（連結）

40,566 億円
 前年度比 $\Delta 6.5\%$



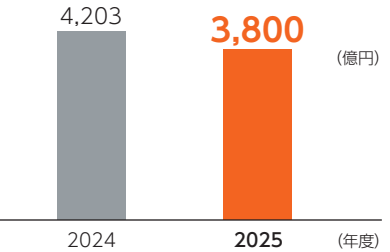
経常利益（連結）

5,185 億円
 前年度比 $\Delta 2.5\%$



親会社株主に帰属する 当期純利益（連結）

3,800 億円
 前年度比 $\Delta 9.6\%$



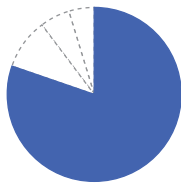
業績の Point

- ✓ 2026年3月期の連結の業績は、減収・減益。
- ✓ 販売電力料収入が減少したことなどから経常収益は減少。
- ✓ 他社購入電力料や火力燃料費が減少したことなどから経常費用は減少。

●事業別の状況

エネルギー事業

売上高構成比
80.4%



売上高

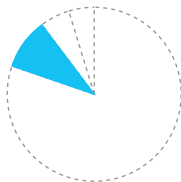
2024年度 35,407 億円
 $\Delta 7.9\%$
 2025年度 32,613 億円

経常利益

2024年度 4,113 億円
 $\Delta 8.3\%$
 2025年度 3,773 億円

送配電事業

売上高構成比
9.5%



売上高

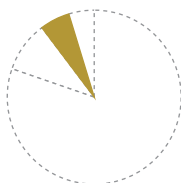
2024年度 3,891 億円
 $\Delta 0.7\%$
 2025年度 3,862 億円

経常利益

2024年度 557 億円
 $+13.0\%$
 2025年度 630 億円

情報通信事業

売上高構成比
5.5%



売上高

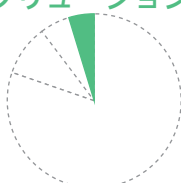
2024年度 2,235 億円
 $\Delta 0.6\%$
 2025年度 2,221 億円

経常利益

2024年度 469 億円
 $+0.3\%$
 2025年度 470 億円

生活・ビジネスソリューション事業

売上高構成比
4.6%



売上高

2024年度 1,836 億円
 $+1.7\%$
 2025年度 1,868 億円

経常利益

2024年度 262 億円
 $+49.0\%$
 2025年度 390 億円

非財務情報については、統合報告書・ESGレポートをご覧ください。

統合報告書

https://www.kepco.co.jp/share_corporate/pdf/2025/report2025.pdf



ESGレポート

<https://www.kepco.co.jp/corporate/report/esg/pdf/2025/esg2025.pdf>



中期経営計画（2021-2025）の振り返り－KX：Kanden Transformation

- ・ガバナンス確立とコンプライアンス推進を図り、EX、VX、BXを着実に前進させ、将来の成長に向けた基礎を固めた
- ・引き続き対応すべき課題も認識

ガバナンス確立とコンプライアンス推進

(凡例) ✓達成 ■課題

業務改善計画の完遂

- ✓「金品受取り問題」、「新電力顧客情報の不適切な取扱い」、
「独占禁止法違反行為」の業務改善計画を確実に推進
- (取締役会：72回、執行役員会議：42回、コンプライアンス委員会：42回、
調達等審査委員会：21回 (21-25年度累計))

内部統制強化・組織風土改革

- ✓ 3線管理、リスク管理体制の整備・高度化
 - ✓ 組織風土改革の社内イベント「ええやん！Day」の開催
 - ✓ 内部統制部会：26回、組織風土改革会議：53回 (23-25年度累計)
- 企業集団の内部統制強化

EX (Energy Transformation)

累積投資額 (21-25年度) ・目標：1兆 500億円
・実績：1兆 1,120億円

- ✓ 原子力7基体制の確立、安全・安定運転の継続、後継機の自主的な現地調査の再開
 - ✓ 海外事業利益が100億円規模に成長
 - ✓ 水素発電実証において、日本初の事業用大型ガスタービンを活用した、混焼率30%(体積比)を達成
- 設備の高経年化

VX (Value Transformation)

累積投資額 (21-25年度) ・目標：1,200億円
・実績：1,660億円

- ✓ HSDC⁽¹⁾ 第1号案件の着工、後続案件の推進
- ✓ 大規模蓄電所の建設、事業の拡大
- ✓ [SenaSon⁽²⁾] や [カン-denchi⁽³⁾] 等、新たなソリューションサービスの提供
- ✓ エリアマネジメントサービス⁽⁴⁾ 等、新たな価値を付加した「スマートエコタウン星田」の開発

BX (Business Transformation)

コスト削減額 (2025年度) ・目標：900億円
・実績：1,030億円

- ✓ DX、コスト構造改革の着実な進捗
 - ✓ 多様な人材の確保やキャリア形成等による、個や組織の能力向上
 - ✓ 増資等により、将来の投資余力を確保 (自己資本比率は35%に上昇 (2026.3時点))
- 継続的な要員確保や第一線職場の技術継承

■ インフレ・金利上昇により建設費等が高騰

■ サプライチェーンの機器供給・施工力が脆弱化



注記: (1)Hyperscale Data Centerの略
(2)AIにより分散型エネルギーリソースを最適制御するサービス
(3)蓄電所の開発から運営までを包括的にサポートするサービス
(4)地域における良好な環境や地域の価値を維持・向上させるための、住民・事業主・地権者等による主体的な取組みに係るサービス

関西電力グループ 経営計画2026については、こちらをご覧ください。
https://www.kepco.co.jp/corporate/policy/pdf/plan_2026.pdf



関西電力グループ 経営計画2026の概要

KX Kanden Transformation toward 2040

日本のエネルギーを牽引し、「関西」[電力]を超えて、強靱な社会基盤を提供する
多様なステークホルダーの皆さまとともに新たな価値を創り、共感と成長を分かち合う

2040年に向け推進する取組み⁽¹⁾

- ・ エネルギー、送配電、情報通信、不動産は変わらず成長の柱
 - ・ 新たな事業をFirst Moverとして探索・事業化
- 累計15兆円 (26-40年度) の規律ある投資
ROIC-WACCスプレッド100~150bps、営業CF1.5兆円 (40年度)
お客さまや社会から支持される持続的な収益力の追求
バランスシートマネジメント
人財基盤強化やAIの利活用
サプライチェーン確保に向けた対応
グループ全体の内部統制強化とより良い組織風土の醸成

- エネルギー** 電源のリプレース、全国適地での電源開発
発電設備容量3割増、GHG排出量 (Scope 1、2) 削減80%⁽²⁾
お客さまから信頼され選ばれるサービスの開発・提供
- 送配電** 高経年化設備の計画的更新と電力ネットワークの次世代化
- 情報通信** コネクティビティDC3地点以上、海底ケーブル複数案件、利益規模2倍
- 不動産** 国内主要都市における地域・面開発、利益規模2倍
- 新領域** HSDC：900MW、水素事業：取扱量全国シェア3割

この3年間は歩みを加速する期間

- ・ 資産入替によりキャッシュを創出し、足元から着実に投資を行うとともに株主還元を実施

資産入替 (26-28年度累計)
不動産事業における
資産回転
5,500億円以上
+
保有株式等の売却
3,800億円以上




投資 (26-28年度累計)
安全・安定供給のための維持投資1.5兆円
成長投資1.0兆円
8,000億円 エネルギー
1,000億円 情報通信
1,000億円 不動産
成長投資

株主還元
26-28年度累計2,700億円以上
連結配当性向25~35%目安
配当の維持または増配に努める

財務目標 (26-28年度平均)
ROIC 3.3%以上 ROE 8.0%以上
Net Debt/EBITDA 5倍程度 自己資本比率 30%台半ば
EBITDA 8,000億円以上 純利益 2,700億円以上

注記: (1)各セグメントに記載の数値、地点数等は2040年時点の想定
(2)2013年度比

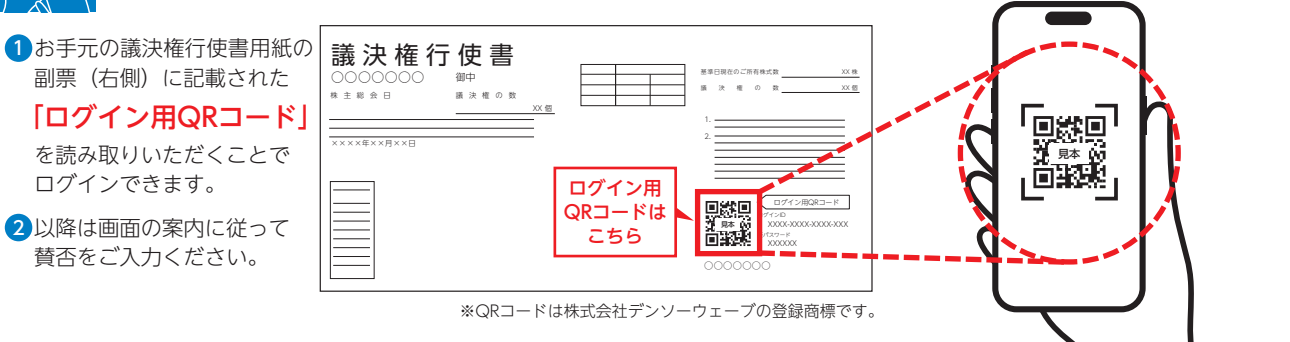
議決権の行使についてのご案内

インターネット	ご郵送	ご出席
 <p>インターネットにより議決権を行使される場合は、下記の「インターネットによる議決権行使のご案内」をご確認のうえ、ご行使ください。</p> <p>行使期限 2026年6月24日（水曜日） 午後5時30分入力完了分まで</p>	 <p>同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示のうえ、ご返送ください。各議案について賛否の表示がない場合は、会社提案については賛、株主からのご提案については否の表示があったものとして取り扱います。</p> <p>行使期限 2026年6月24日（水曜日） 午後5時30分到着分まで</p>	 <p>株主総会にご出席される場合は、同封の議決権行使書用紙を会場受付へご提出ください。</p> <p>株主総会開催日時 2026年6月25日（木曜日） 午前10時</p>

インターネットによる議決権行使のご案内

QRコードを読み取る方法

- お手元の議決権行使書用紙の副票（右側）に記載された「ログイン用QRコード」を読み取りいただくことでログインできます。
- 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



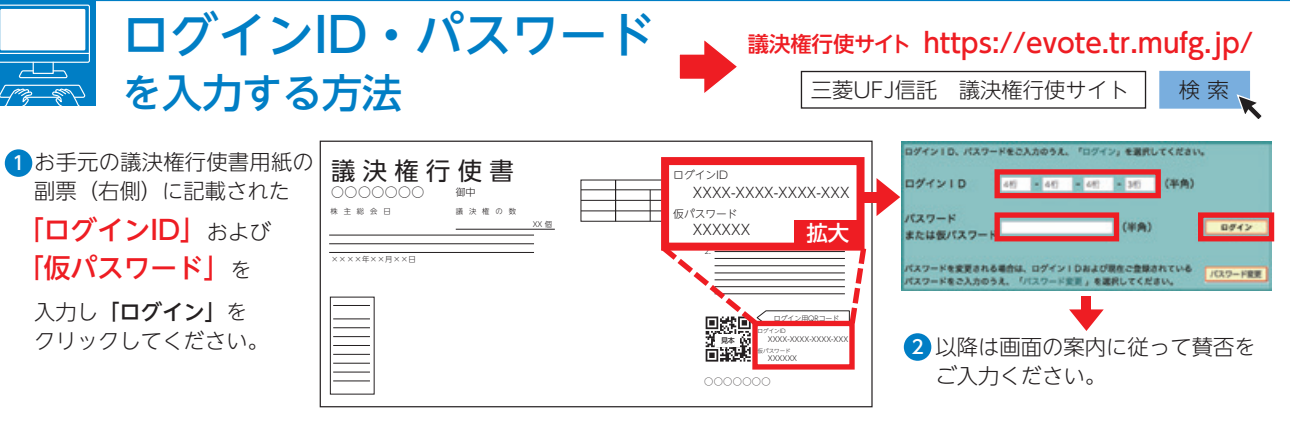
※QRコードは株式会社デンソーウェブの登録商標です。

ログインID・パスワードを入力する方法

議決権行使サイト <https://evote.tr.mufg.jp/>

三菱UFJ信託 議決権行使サイト

- お手元の議決権行使書用紙の副票（右側）に記載された「ログインID」および「仮パスワード」を入力し「ログイン」をクリックしてください。
- 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



システム等に関するお問い合わせ **三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 ヘルプデスク 0120-173-027**

- 通話料無料
- 受付時間 午前9時～午後9時

- ・書面とインターネットにより、二重に議決権を行使された場合は、到着日時を問わず、インターネットによる行使を有効なものとして取り扱わせていただきます。
- ・インターネットにより、複数回にわたり議決権を行使された場合は、最後に行われた行使を有効なものとして取り扱わせていただきます。

(議決権電子行使プラットフォームについて)



株式会社ICJが運営する「機関投資家向け議決権電子行使プラットフォーム」にご参加の株主さまは、当該プラットフォームにより議決権を行使することができます。

(代理人による議決権の行使)

株主総会にご出席いただけない場合は、議決権を有する他の株主の方1名を代理人として株主総会にご出席いただくことができます。ただし、代理権を証明する書面のご提出が必要となりますのでご了承ください。

株主総会当日のご案内

●株主総会ライブ配信のご案内（ご視聴は株主さまに限ります。）

配信日時	2026年6月25日（木）午前10時から株主総会終了時まで ※ライブ配信視聴ページは、午前9時30分からアクセスが可能となります。	
ご視聴方法 株主さま専用サイト 「Engagement Portal」 のログイン方法	<ol style="list-style-type: none"> スマートフォンまたはパソコン等から、以下のウェブサイトへアクセスをお願いいたします。 https://engagement-portal.tr.mufg.jp/ 表示された画面にログインIDおよびパスワードをご入力いただき、ログインしてください。 	
		<p style="text-align: center;">[株主番号(数字8桁)^{※1}]</p> <p style="text-align: center;">ログインID 0169 - 4桁 - 4桁 - 入力不要</p> <p style="text-align: center;">パスワード [郵便番号(数字7桁)^{※2}] 2026</p>
	<p>※1 株主番号：「議決権行使書用紙」等に記載の8桁の番号</p> <p>※2 郵便番号：2026年3月末時点の株主名簿ご登録住所のもの</p>	

ログインや本サイトに
関するお問い合わせ

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

0120-676-808

○通話料無料

○受付時間 午前9時～午後5時（土日祝日等を除く）

※配信映像のご視聴は株主総会のご出席には当たりませんので、株主総会当日の議決権行使等はできません。
あらかじめ書面またはインターネットにより議決権をご行使ください。

※配信映像の撮影、録画、録音、保存および二次利用（SNS等による公開）等は固くお断りいたします。

ご自宅等でもご視聴いただけるライブ配信をぜひご利用ください。

●株主総会会場ご案内



会 場 **ATCホール**

住 所 大阪市住之江区南港北2丁目1番10号

アクセス
Osaka Metro南港ポートタウン線
「トレードセンター前」駅 徒歩約5分

※駐車場、駐輪場はご用意しておりませんので、公共交通機関をご利用ください。

動画コンテンツや株主通信を掲載しておりますので、ご覧ください。

社長メッセージ動画・当事業の取組みに関する報告動画

<https://www.kepco.co.jp/ir/stockholder/meeting/index.html>



株主通信【年2回発行（5月・11月）】

https://www.kepco.co.jp/ir/stockholder/report/index.html?utm_source=notice&utm_medium=print&utm_campaign=ir_report

