最終更新日：2026年6月30日
株式会社レスター
代表取締役 社長COO 林 眞一
問合せ先：03-3458-4618
証券コード：3156
https://www.restargp.com/

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

Ⅰ コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

1．基本的な考え方 更新

当社は、株主をはじめとした利害関係者の立場を踏まえ、経営の透明性、公平性、健全性を確保した上で、持続的な企業価値の向上を図っていくことを経営の最重要課題と捉えております。「レスターグループ行動規範」（以下、行動規範）やIR基本方針等に基づき、コーポレート・ガバナンスの強化に資する各種施策の実行により、株主やその他利害関係者の方々との強固な信頼関係を築いてまいります。詳しくは、以下のURLをご参照ください。
https://www.restargp.com/corporate/sustainability/governance/
https://www.restargp.com/corporate/about-us/code-of-conduct/
https://www.restargp.com/corporate/ir/policy/

【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】

当社は、コーポレートガバナンス・コードの各原則をすべて実施しております。

【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 更新

【原則1－3．資本政策の基本的な方針】
当社は、将来の持続的成長を実現するため、戦略的な成長投資の推進、財務基盤の強化、資本効率の向上および株主還元の充実を柱とする資本政策の基本方針を定めております。これらの考え方は、2024年5月に発表した中期経営計画において明確に示し、適切な資本配分のもとで企業価値の最大化を図る方針を開示しております。今後も、事業ポートフォリオの最適化や収益性向上に向けた取り組みを一層強化し、資本コストを意識した経営の徹底を通じて、株主の皆様を含むステークホルダーの期待に応える企業価値の向上に努めてまいります。

【原則1－4．政策保有株式】
(1)政策保有に関する方針
当社は、企業価値拡大に寄与する取引関係構築・維持・発展を目的として、必要と判断した場合に、上場株式の保有を行います。保有した株式については、毎年取締役会で、当社との取引関係、簿価時価比較などの観点から保有適否の検証を行います。
(2)政策保有株式に係る議決権の行使について
当社は、保有目的を念頭に置き、投資先の経営方針および個別の議案の内容を精査したうえで、投資先および当社の中長期的な企業価値の向上に資するかどうかを判断材料として、議決権を行使いたします。

【原則1－7．関連当事者間の取引】
当社が当社役員と関連当事者間の取引を行う場合、取締役会規程等に基づき取締役会の決議事項としております。また、関連当事者間の取引の有無について役員全員に対し、毎年度末に「関連当事者取引確認書」の提出を義務付けております。なお、当社が主要株主等と取引を行う場合には、取締役会規程に基づき取引の内容について、取締役会で審議しております。

【原則2－1．中長期的な企業価値向上の基礎となる経営理念の策定】
当社は、経営理念として「情報と技術で、新しい価値、サービスを創造・提供し、社会の発展に貢献します」（ミッション）を掲げ、「あらゆるニーズに対応できる「エレクトロニクスの情報プラットフォーマー」を目指します」をビジョンとしています。「世界・社会貢献・共創と革新」をキーワードに、外部パートナーとの共創とともに企業価値の更なる向上に努めてまいります。詳しくは、以下のURLをご参照ください。
https://www.restargp.com/corporate/about-us/philosophy/

【補充原則2－3①】社会・環境問題をはじめとするサステナビリティを巡る課題
サステナビリティを巡る取り組みについては有価証券報告書において以下の通り記載しております。
(1) 基本方針
当社は、サステナビリティ基本方針、経営理念および行動規範に基づき、「ステークホルダーの人権、個性、人格および多様性を尊重する」ことを、人的資本に関する基本的な考え方として定めています。
行動規範においては、「人権の尊重」のもと、個人の基本的人権および多様性を尊重し、個人の特性に基づく差別を行わないことを明確にするとともに、「雇用・労働環境」において、公正な人事制度の運用、雇用機会の均等、安全・衛生に配慮した労働環境の整備・維持を定めています。
これらの考え方のもと、当社は人財を単なる労働力ではなく、事業成長および中長期的な企業価値向上を支える最重要の経営資本と位置づけ、人的資本への継続的な投資を行っています。行動規範についての詳細は、以下のURLをご参照ください。
https://www.restargp.com/corporate/about-us/code-of-conduct/
(2)人財育成
当社は、事業環境の変化に柔軟に対応するとともに、既存事業の高度化および新たな成長機会の創出を担う人財の育成を重要な経営課題と位置づけ、人財育成施策の充実に取り組んでおり、中長期的な事業戦略の実現に向けて、社員一人ひとりの能力向上とキャリア形成を支援し、持続的な成長を支える人財基盤の強化を図っています。
具体的には、階層別研修を通じて、各キャリア段階に応じた基礎的な知識やスキルの習得を図るとともに、管理職を対象としたマネジメント力強化

研修を実施し、組織を牽引する人財の育成を図っています。あわせて、職制や役割に応じて求められる専門性に特化した研修を体系的に実施することで、専門性と実践力の向上を支援しています。
これらの人財育成施策を通じて、社員が自律的に学び、成長し続ける風土の醸成を図るとともに、事業戦略の遂行を支える専門性と変革力を備えた人財基盤の構築に取り組んでいます。今後も、事業環境や人財ニーズの変化を踏まえながら育成施策の見直しと拡充を行い、企業価値の持続的な向上につなげていくことを目指しています。
(3) SDGsに関しては基本理念を定め、(i)「レスターグループはSDGsの活動による具体的な取り組みを通じて、世界の持続的な発展に貢献します」並びに、(ⅱ)「SDGsの取り組みを実際の事業に結びつけて、ビジネス機会の創出と社会貢献の両立を目指して行きます」に則り、さらには行動規範を遵守し具体的な各種の取り組みを進めております。詳しくは、以下のURLをご参照ください。
https://www.restargp.com/corporate/sustainability
(4)気候変動に関する取り組み
気候変動に関する取り組みについては、当社の事業が気候変動によって直接受ける影響および間接的に影響を受ける可能性のあるリスク・機会について、当社ホームページ（https://www.restargp.com/corporate/sustainability/environment/）に記載の通り特定しております。
当社におきましては、気候変動におけるリスク管理の重要度の観点からはTCFDの枠組みに基づきGHG排出量の算定と取り組みを進めてまいります。GHG排出量における削減の指標と目標については有価証券報告書に記載の通りです。

【補充原則2－4①】女性の活躍促進を含む社内の多様性の確保
人財育成方針については【補充原則2－3①】に記載の通りです。当社は、多様な価値観やバックグラウンドを持つ人財の活躍が、意思決定の質の向上や事業環境変化への適応力強化につながると考え、DE&Iの推進を重要な経営課題として位置づけています。
その一環として、女性の活躍促進、国籍・性別・年齢・学歴・宗教・人種等を問わない多様な人財の登用・育成、ならびに障がい者雇用の推進に取り組んでいます。
女性の活躍促進においては、管理職候補者の育成・強化、研修プログラムの拡充、キャリア形成支援等を通じ、女性がリーダーとして成長できる機会の提供を進めています。
また、多様な人財の登用・育成については、管理職への登用を含め、グループ全体で活躍できる環境整備を推進し、多様な視点を事業に取り込むことで「成長し続ける組織」の構築を目指しています。
障がい者雇用については、安心して働ける職場環境の整備を進め、雇用機会の提供にとどまらず、個々の能力や特性に応じた活躍の場を創出することで、多様な人財が最大限の力を発揮できる組織づくりに取り組んでいます。

【原則2－6．企業年金のアセットオーナーとしての機能発揮】
当社は、特定の企業年金に加入しておりませんが、従業員の資産形成のため退職金制度を制定し、企業型確定拠出年金と退職金一時金制度を導入しております。
企業型確定拠出年金の運用機関・運用商品の選定や従業員に対する資産運用に関する教育機会の提供のほか、入社時には説明を行い運用の確認を行っております。

【原則3－1．情報開示の充実】
(1) 会社の目指すところ（経営理念等）や経営戦略、経営計画
会社の目指すところについて「経営理念」を掲げ、持続的な社会の発展に貢献することを目指しております。また行動規範の基本姿勢に基づき、公平な情報公開に努めております。詳しくは、以下のURLをご参照ください。
https://www.restargp.com/corporate/about-us/philosophy/
その他、有価証券報告書、決算短信、IR関連の説明資料等でも各種情報の開示を行っております。
(2) 本コードのそれぞれの原則を踏まえた、コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方と基本方針
コーポレート・ガバナンスに関する報告書 "Ⅰコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報、1.基本的な考え方"をご参照ください。
(3) 取締役会が経営陣幹部・取締役の報酬を決定するに当たっての方針と手続
・方針
グループ指名・報酬委員会における審議を通じて、各役員が担う役割・責任、これまでの実績、担当するマーケットの規模などに鑑み判断するものとしております。業務執行を担う取締役の報酬は、固定報酬、変動報酬及び譲渡制限付株式ユニット制度（RSU: Restricted Stock Units）により構成されております。固定報酬は、毎月固定額のものであり、役職位に応じて個別に決定されます。変動報酬は、毎年度1回、単年度の業績の達成度に応じた報酬（単年度の業績連動報酬）とします。単年度の業績連動報酬は、グループ全体の業績達成度合い、役員の管掌事業における業績達成度合い、個人別の期待役割の達成度合いによって支給率が変動する設計となっており、グループ指名・報酬委員会での審議・決定により支給額を決定します。
また、譲渡制限付株式ユニット制度（RSU: Restricted Stock Units）は、原則、毎年一定の時期に権利を付与するもので、役位別のLTI (Long-Term Incentive)構成比率によって支給金額が変動する設計となっており、グループ指名・報酬委員会での審議を経て、取締役会での決定により支給額を決定します。他方、業務執行から独立した立場にある監査等委員である取締役及び社外取締役は、変動報酬及び株式報酬は相応しくないため、固定報酬のみの構成といたします。
・手続
各役員の報酬額決定にあたっては、報酬決定の透明性、客観性を確保するため、取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬に関しては、固定報酬、変動報酬及び譲渡制限付株式ユニット制度（RSU: Restricted Stock Units）の額の割合を含め、取締役会から委任を受けたグループ指名・報酬委員会での審議を経て、取締役会で決定しております。グループ指名・報酬委員会は、その議長を監査等委員である取締役（社外）伊達 玲子氏が務め、委員を監査等委員である取締役（社外）笠野さち子氏、代表取締役 会長CEO今野邦廣氏によって構成されております。
取締役会は、業務執行から独立した立場にある監査等委員である社外取締役を3分の2上とするグループ指名・報酬委員会での審議を経て、取締役会での決定に委ねることにより、その内容が決定方針に沿うものであると判断しております。なお、監査等委員である取締役の報酬額については、監査等委員会にて決定しております。
(4) 取締役会が経営陣幹部の選解任と取締役候補の指名を行うに当たっての方針と手続
・選任・指名の方針
取締役会は、各々次の方針に従って選任・指名を行っております。
なお、取締役候補については、【補充原則4－11①】取締役会の実効性確保のための前提条件の通り、取締役会として業務執行のモニタリングと意思決定を適切に行うために、特に重要と考える取締役のスキル要件を8個定め、各取締役に特に期待する分野を明確にしたスキルマトリックスを作成しており、これらの要件も参考にしたうえで、適切な候補の選任を行っております。
・経営陣幹部は、高度な業務知識と豊富な業務経験、リーダーシップがあること、法令を遵守し、透明性を持って業務執行を行えること、当社の企業価値の最大化に資する人財であること
・取締役候補は、経営者としての経験、見識、当社への貢献があること、当社の企業価値の最大化に資する人財であること
・監査等委員である取締役候補は、経営を監督するために必要な経験、見識があり、取締役の職務執行を適切に監督・監査できること、当社独自に定めた独立性の基準に準拠すること
・選任・指名の手続
取締役会の諮問機関として、独立社外取締役を委員の過半数とし、委員長も独立社外取締役としたグループ指名・報酬委員会を設置しています。

同委員会は、上記方針に従って、取締役候補の指名及び経営陣幹部の選任に関し、審議することで、取締役候補の指名及び経営陣幹部の選任の妥当性及び決定プロセスの透明性を担保しております。
・解任の方針と手続
経営陣幹部及び取締役の解任に当たっては、その任務遂行に著しく困難な事情が生じた場合、客観性及び透明性を高めるためにグループ指名・報酬委員会の審議及び助言・提言を踏まえ、取締役会により決定いたします。
(5) 取締役会が上記(4) を踏まえて経営陣幹部の選解任と取締役候補の指名を行う際の、個々の選解任・指名についての説明、社外を含む取締役候補者の経歴、選任理由については、株主総会招集通知参考書類に記載しております。

【補充原則3－1②】情報開示の充実
当社は、ホームページにて英語版のコンテンツも揃えており、英語での情報開示・提供に努めております。特にIRサイトにおいては、主に決算短信、決算補足説明資料、株主総会招集通知や適時開示を英文にて開示しております。2022年6月開催の株主総会により事業報告についても英訳を実施し、英訳範囲のより一層の充実化を図っております。
URL：https://www.restargp.com/en/

【補充原則3－1③】情報開示の充実
【補充原則2－3①】に記載の通りです。

【補充原則4－1①】取締役会の役割・責務（1）
当社は、取締役会決議事項について「取締役会規程」を制定し明確にして、重要事項に対する適切な意思決定を行っております。また、「職務権限規程」を制定し、経営陣への委任・執行範囲（決裁、審議、承認、諮問・協議等に関する権限）を明確にしております。

【補充原則4－1②】取締役会の役割・責務（1）
当社は、2027年3月期を最終年度とする中期経営計画について、2024年5月28日開催の取締役会において決議し、同日付で開示いたしました。また、計画の進捗状況や外部環境の変化を踏まえ、必要に応じて目標および施策の見直しを行い、適時・適切に開示しております。加えて、決算や中計に関する説明会を開催し、株主・投資家の皆様に対し、計画の内容および当社の取り組み方針について説明を行っております。今後も、株主・投資家の皆様への説明責任を果たしつつ、企業価値の持続的向上に努めてまいります。
https://www.restargp.com/corporate/ir/plan/

【補充原則4－2②】取締役会の役割・責務（2）
(1)サステナビリティを巡る取り組みについては、【補充原則2－3①】に記載の通りです。
(2)経営資源の配分や事業ポートフォリオに係る重要性の高い戦略を審議する会議体に監査等委員の陪席や取締役会への報告を通じ、意思決定プロセスの透明化と取締役会を通じた監督機能を実行しております。

【補充原則4－3④】取締役会の役割・責務（3）
(1)当社では行動規範の遵守を確保する体制として、「コンプライアンス委員会」を設置し、適正な対応に努めております。
(2)また「リスク管理規程」にもとづき、各社各部門においてリスクの識別・評価・対応を行うとともに、各種委員会・会議等を開催しモニタリングを行い、重要度に応じて、親会社の取締役会等へ報告する体制を構築しております。
(3)監査等委員会は監査室を管掌し、監査室は常勤監査等委員に監査報告を行い、指示を受けております。取締役は、必要に応じて監査室に特定案件の調査の指示を行い、監査室は該当する取締役に報告を行っております。
(4)監査室は内部統制委員会と連携を図っております。

【原則4－8．独立社外取締役の有効な活用】
当社は監査等委員会設置会社となっており、監査等委員会及び取締役会にて独立した中立な立場での意見を踏まえた議論を可能にしております。全取締役の12名のうち独立社外取締役を4名選任しており、プライム市場が求める要件を満たしております。

【原則4－9．独立社外取締役の独立性判断基準及び資質】
独立社外取締役の選任に当たっては、会社法上の要件や東京証券取引所が定める基準に加え、事業会社経営者としての十分な経験に基づく見識または会社法・会計分野等の高度な専門知識を持ち合わせており、中立・客観的見地からの的確な助言が果たせることを選任の基本方針としております。
また、東京証券取引所の定める独立役員の資格を充たし、一般株主と利益相反の生じるおそれのない者を独立社外取締役に指定しております。当社の社外取締役の独立性判断基準は、株主総会招集通知にも記載しております。

【補充原則4－10①】任意の仕組みの活用
当社は、独立社外取締役を委員の過半数とし、委員長も独立社外取締役とした任意のグループ指名・報酬委員会を設置しております。2025年度のグループ指名・報酬委員会の活動状況は、以下の通りです。
〈指名関連〉
当社の業務執行を担う取締役および執行役員、当社グループ会社の経営幹部の選任・指名・解任に関して、指名・報酬委員会において審議しており、同委員会の審議結果及び助言・提言を踏まえ、取締役会にて決定をすることで選任・指名・解任の妥当性及び決定プロセスの透明性を確保しております。
2025年度は、後継者計画の策定に関しては、短期および中長期の企業価値向上の観点から、当社を含む当社グループ経営幹部として求められる人財としてのあるべき要件について、以下の6つの要素で構成される要件を定めました。
・大局的判断力
・リーダーシップ
・変革力
・共創力
・全社視点の経営力
・品格
これらの要件に従い、後継者候補となる人財の選抜や評価、後継者としての育成への活用へ今後活用するべく、取り組みの準備を進めてまいります。具体的には、2026年度は候補者人財の選抜や評価などを予定しております。
〈報酬関連〉
指名・報酬委員会において、当社役員に対するあるべき報酬制度の検討と役員の評価、報酬の決定を継続的に審議しており、同委員会の審議結果及び助言・提言を踏まえ、取締役会にて決定をすることで報酬のあり方や報酬の額、役員の評価や短期の業績連動報酬の支給についての妥当性及び決定プロセスの透明性を確保しております。
2025年度は、多角的かつ十分な審議を行い、経営陣幹部の報酬制度については、中長期的な企業価値向上を強く意識し、将来の事業成長および潜在的リスクを踏まえたインセンティブ設計を行っており、中長期の企業価値向上・業績達成に向けた企業家精神の発揮を促すことを目的に、2

025年度より、譲渡制限付株式ユニット（RSU: Restricted Stock Units）の導入をしました。本RSU制度は、業績の持続性および株主価値との連動性を高め、経営陣の行動が中長期的視点に基づくものであることを強く担保するものであり、企業価値向上に資する報酬ガバナンス体制のさらなる高度化を図るものです。
また、2021年7月より導入しております短期業績連動報酬については、指名報酬委員会の中で、継続的なモニタリングを行い、当社および当社グループ会社の業績達成に関する評価と個人の評価、短期業績連動報酬の支給額についての審議を行いました。
（各委員の指名・報酬委員会の活動状況（2025年4月1日～2026年3月31日））

【役職】		【氏名】	【出席状況】
委員長	取締役 監査等委員（社外）	伊達 玲子	100%（12回/12回）
委員	取締役 監査等委員（社外）	笠野　さち子	100%（12回/12回）
委員	代表取締役 会長CEO	今野 邦廣	100%（12回/12回）

【原則4－11．取締役会の実効性確保のための前提条件】
当社の取締役会構成は、年齢、性別、国籍等に捉われず、取締役会の業務執行と監査・監督機能が十分に発揮されるよう、経営に資する様々な知識・経験・能力やグローバルな視点において、バランスの取れたものとすることを基本方針としております。その結果、取締役会構成員12名のうち、独立社外取締役4名（うち女性2名）という構成となっております。また、独立社外取締役監査等委員において、財務・会計をはじめ、法務や経営など各種専門分野に関する適切な知見を有している者を選任しております。

【補充原則4－11①】取締役会の実効性確保のための前提条件
取締役会は、【原則4－11】に記載のとおり、バランスの取れた構成であることを基本方針としており、当社の規模及び事業内容に鑑み、取締役会が高い実効性を発揮できる構成と規模を維持します。取締役会として業務執行のモニタリングと意思決定を適切に行うために、特に重要と考える取締役のスキル要件を8個定め、各取締役に特に期待する分野を明確にしたスキルマトリックスを作成しております。スキルマトリックスについては、最終頁にその詳細を開示しております。また、取締役の選解任に関する方針は【原則3－1(4)】の通りです。

【補充原則4－11②】取締役会の実効性確保のための前提条件
事業報告及び株主総会参考書類において、各取締役の他の上場会社を含む重要な兼職の状況を開示しております。現段階では、当社の社外取締役の兼職の状況は合理的な範囲にとどまっていると認識しております。業務執行取締役については全員当社グループ以外の役員は兼任しておらず、取締役の業務に専念できる体制となっております。

【補充原則4－11③】取締役会・監査役会の実効性確保のための前提条件
取締役および取締役監査等委員を対象にして、アンケート形式による自己評価を実施しております。アンケートは全ての設問に対して選択回答および記述回答を設けており、各取締役の認識の度合いや改善に向けた課題、今後の取り組みの方向性などを網羅的に把握することを意図して設計しております。
2025年度の取締役会の実効性評価においては、取締役会および監査等委員会が適切かつ建設的な議論を行い、企業価値向上に向けた意思決定機能を十分に発揮しているものと評価しました。一方で、過去3年に渡って継続的な改善を通じて更なるガバナンス強化を図るため、過去の残課題として抽出しました。

主な課題と今後の対応策
1．会議資料の質・提供タイミング
　→毎年指摘されている資料品質および配付時期の課題（質・タイミング双方）の更なる改善を継続的に行います。
2．グループ全体のステークホルダーとの利益相反へのけん制/強化
　→グループの事業領域・組織・地域が拡大する中において、当社のグループ全体のステークホルダーとの間の利益相反について網羅な管理がなされているか、実態を適切に把握し、対処するためのモニタリング体制を整備し、実行いたします。
3．中長期視点での議論活性化
　→直近業績のみならず、現行中期経営計画の実現に向け、必要な議題を事前に絞り込み、取締役の戦略的（具体的）関与を促進します。
4．取締役のトレーニング体制
　→経営監督強化の観点から、社内・社外取締役共通で新規習得・強化すべきテーマのセミナー開催を検討します。
5．グループガバナンス体制の整備
　→親子上場企業や海外拠点を含むガバナンス体制について、中長期的視点での「ガバナンスフレームワーク」策定の検討を開始し、グループ全体の統一的かつ柔軟な運用を目指します。
以上を速やかに進めることで、次年度以降の取締役会実効性評価においても、より高度なガバナンスを実現してまいります。

【補充原則4－14②】取締役・監査役のトレーニングトレーニングの方針
当社は、常勤監査等委員が、その役割及び責務を果たすために必要とする経営・コンプライアンス等に関する知識を修得するために必要な機会の提供、費用の支援をしております。
統治機関を担う取締役(監査等委員を含む）においては、期待される役割・責務を果たすために、就任時及び適宜、会社の事業・財務・組織に関する必要な情報・知識を取得する研修・説明会等の機会を設けており、監査に関しては常勤監査等委員が研修に参加し、監査に関連した情報・知識の習得に努めております。

【原則5－1．株主との建設的な対話に関する方針】
株主との建設的な対話を促進するための体制整備・取り組みに関する方針は以下の通りです。
・IR担当部署を中心に、管理及び事業部門等との情報共有により有機的な連携を図っております。
・決算発表後には、機関投資家、アナリストからの電話取材や個別面談を実施しており、そこで得られた結果につきましては、適宜IR担当部署から、トップマネージメントにフィードバックしております。
・個人投資家、機関投資家、アナリストとは、持続的な成長に関する観点を重視しながら、インサイダー情報の管理に留意し、成長への取り組みや各事業における重点施策等のご説明を行いながら対話するよう努めております。
・個人投資家、機関投資家からの対話（面談）の申し込みに対しては、当社株式の保有有無及び目的、保有期間、面談理由を勘案し、合理的な範囲で担当の執行役員等が対応しております。
・機関投資家向けに当社の経営方針等についてより理解を深めていただくため、決算説明会並びに中期経営計画説明会等のラージミーティングを開催しております。
・経営戦略や決算説明資料、その他個人投資家・機関投資家向けの資料等については自社のウェブサイトで適宜情報開示を行っております。
（コーポレート・ガバナンス報告書III株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況 2．IRに関する活動状況にＵＲＬ等記載の通りです）

【資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応】

記載内容	取組みの開示（アップデート）
英文開示の有無	有り
アップデート日付 更新	2026年5月14日

該当項目に関する説明 更新

当社は、2024年5月に発表した中期経営計画において、資本コストを踏まえたROE・ROIC等の目標を示すとともに、当社キーワードである「世界・社会貢献・共創と革新」を軸とした事業成長シナリオと、その実現に向けた各種投資を含む経営資源の配分等について開示いたしました。あわせて、計画の進捗状況や外部環境の変化を踏まえ、2026年5月14日に中期経営計画の最終年度となる2027年3月期の目標および施策を見直した計画を開示しております。これらを通じて、透明性の高い情報提供と企業価値向上に努めてまいります。
日本語：https://www.restargp.com/corporate/ir/plan/
英語：https://www.restargp.com/en/corporate/ir/plan/

2. 資本構成

外国人株式保有比率	10%未満

[大株主の状況] 更新

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
株式会社ケイエムエフ	6,588,100	23.43
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 ソニーグループ口 再信託受託者 株式会社日本カストディ銀行	2,951,820	10.49
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,161,200	7.68
ＳＢＩホールディングス株式会社	1,000,000	3.55
株式会社三菱UFJ銀行	818,377	2.91
レスター従業員持株会	724,404	2.57
株式会社みずほ銀行	692,022	2.46
新光商事株式会社	550,000	1.95
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 50523	511,331	1.81
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	450,400	1.60

支配株主(親会社を除く)の有無	―――
親会社の有無	なし

補足説明

―――

3. 企業属性

上場取引所及び市場区分	東京 プライム
決算期	3 月
業種	卸売業
直前事業年度末における(連結)従業員数	1000人以上
直前事業年度における(連結)売上高	1000億円以上1兆円未満
直前事業年度末における連結子会社数	10社以上50社未満

4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

―――

5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与えうる特別な事情

当社は、上場会社であるPCIホールディングス株式会社(以下、「PCI」といいます。)の親会社です。
上場子会社を有することに関連する当社の方針等については以下の通りです。
1. グループ経営に関する考え方及び方針
当社は、経営理念のビジョンとして「あらゆるニーズに対応できる「エレクトロニクスの情報プラットフォーマー」を目指します」を掲げ、事業間シナジー及び外部パートナーとの積極的な共創、多様な事業展開、技術領域の伸展、さらには持続的な規模拡大を推し進めております。
2024年5月には、2019年の経営統合後初めてとなる中期経営計画を発表いたしました。2027年3月期までの成長に向けた基本方針を掲げ、既存のデバイスビジネスユニット(BU)、システムBUに加え、新たにIT&SIer(注)BUとエンジニアリングBUを追加した4つのBU体制による事業の一層の

拡大と収益力の向上に取り組み、中期経営計画の達成に向けた施策を推進しております。
2024年９月に中期経営計画の柱の１つであるIT&SIerBUの基盤を担うPCI及びPCIの子会社を連結子会社といたしました。PCIの子会社の強みであるソフトウェア開発やソリューション開発・保守等の情報サービス事業を軸に、両社の強みを生かした技術リソースの強化、並びに企画提案等の上流プロセスへの展開を加速させ、更なる市場の深耕・拡大を進めております。
子会社の上場を維持させることにより、当社グループ全体ではなく、投資家において特定分野への投資を可能とし、投資機会の多様化にも寄与できると考えています。また、上場子会社の事業領域におけるブランド力、人財採用力、さらには効率的な意思決定の実現といった観点から、独立性を維持することが合理的であると判断しております。今後も、上場維持の意義を定期的に検証し、グループ全体の企業価値最大化を目指す観点から、経営理念や経営戦略の共有など連結経営の最適化に努めるとともに、その妥当性及びガバナンス体制について適切に説明責任を果たしてまいります。
（注）「SIer」とは、「System Integrator」の略で、クライアントのシステムインテグレーションを受託する事業者のことをいいます。

２．上場子会社を有する意義
当社は、金融商品取引法による公開買付けにより、2024年９月27日付で、PCIの4,480,099株の発行済株式を取得し、現在は東京証券取引所スタンダード市場の同社の議決権を51.18%（2024年９月30日現在）保有して当社の連結子会社としております。
PCIの子会社化によって、両社の経営リソースを有効活用するとともに、当社が有する豊富なアカウント、規模、資金力等をベースにIT&SIerBU及びエンジニアリングBUにおける柱を創出し、一層の推進・加速をしてまいります。また、両社における企業価値向上並びに株主利益の拡大を通じて、IT業界再編を牽引する企業グループとなることを目指しております。
当社との関係においては、経営資源の連携と効率的な活用により相乗効果を創出できるものと考えております。加えて当社グループ全体及び上場子会社のさらなる発展を図る上でも自主性・独立性の維持と資本市場からの資金調達手段の確保が望ましいと考えます。また、上場の維持が同社の顧客基盤の維持および同社社員のモチベーション維持・向上並びに優秀な人財の採用に資することなどを総合的に勘案すると、同社を上場子会社として維持することには十分に合理性があると考えています。

３．上場子会社のガバナンス体制の実効性確保に関する方策
当社は、2024年９月に成立したPCIの株式に対する公開買付けにあたり、2024年８月９日付に締結した資本業務提携契約により、上場会社としての同社の経営の独立性を維持する旨を合意しております。
当社と上場子会社の一般株主との間に利益相反リスクがあることを踏まえ、PCIの独立した意思決定を担保するため、以下の方策を通じ、実効的なガバナンス体制を構築しております。
(1)PCIの業務執行に係る意思決定機関は同社取締役会であり、上場会社のガバナンスの基本である「株主の平等性」は確保されております。当社は、PCIとの資本業務提携契約において、PCIの取締役会による意思決定が当社の意向により左右されることのない体制を構築し、維持しております。その上で、事前協議事項及び事前承諾事項を定めています。当該事項は、一般株主との利益相反に配慮した上で、当社グループの経営に影響を与える可能性のある重要な事項に限定されています。本契約の中で、①子会社又は関連会社の異動を伴う株式の取得又は処分（但し、適時開示基準に該当しない軽微なものを除く。）、②上場廃止基準に該当する若しくはそのおそれのある行為又は上場廃止の申請、③当社とPCIとの業務提携と実質的に矛盾若しくは抵触し、又は、当社とPCIとの業務提携の効果を著しく減殺若しくは阻害する業務提携（但し、適時開示基準に該当しない軽微なものを除く。）、④組織変更、合併、株式交換、会社分割、事業の全部若しくは一部の譲渡又は譲受その他これらに準ずる行為（但し、適時開示基準に該当しない軽微なものを除く。）を行い又は決定する場合に限定して、PCIは当社の事前承諾を取得するものとしております。また、当社は開示義務等に対応するため、当社の株主総会の議決権行使に関わるもの、当社の適時開示に影響を与えるもの、当社連結財務諸表に重要な影響を与えるものに限定して、PCIに事前報告を求めております。
(2)PCIの取締役会の構成について、当社はPCIとの資本業務提携契約において、同社の監査等委員ではない業務執行取締役１名を含む取締役２名以内を指名する権利を有する旨を合意しております。なお、PCIの取締役会は９名で構成されており、選任された取締役はPCIの企業価値向上を図るべく業務執行を監督する立場をとり、原則としてPCIの経営陣の判断を尊重することとし、PCI及び一般株主の利益が不当に損なわれることがないよう最大限配慮しております。PCIの上場会社としての独立性を尊重した適切なガバナンスと、当社とのシナジーを最大限実現することの両立を目指して、適宜、取締役会の構成を見直すこととしております。また、PCIでは独立社外取締役３名を選任しており、少数株主の利益保護及び株主の公正性・公平性の担保のため、透明性の高い運営を行っております。
(3)当社グループとPCIグループとの間の事業上の取引については、PCIとの資本業務提携契約において、PCIが上場会社であることを踏まえ、独立当事者間における取引を基準とした取引条件を設定するものとし、かつPCIグループが当社グループとの取引に依存することがないよう、取引依存比率を考慮して取引実施の可否を検討する旨を定めております。コーポレートガバナンス・コードの各原則その他の上場規則等に従って、当社とPCIの間で生じ得る利益相反を解消するための措置を講じ、PCIの少数株主の利益保護の観点から適切な対応を行うこととしております。PCIは、当社グループとの利益相反取引行為等に関して、公正性および透明性を確保するための適切な体制を整備しています。具体的には、各子会社において、利益相反の可能性のある取引を審議し、必要に応じてPCI取締役会での承認を得るプロセスを設けています。なお、PCIでは「支配株主との取引等に関する規程」を制定して、当社グループとの間の利益相反取引に関する取扱基準を明確化しており、この規程に基づき、当該利益相反取引のうち少数株主保護の観点から重要性の高い一定のものについては、PCI取締役会（独立社外取締役が３分の１以上となっております。）の事前承認を要することとし、それ以外のものについてはPCI取締役会への報告を要することとして、当該利益相反取引の必要性および合理性について十分な検討・監督を行うとともに、その手続きの適切性を確保しています。これら、当社グループとの取引内容を確認する体制に基づき一般株主の権利は保護されており、PCIの経営判断の独立性は確保されていると考えております。

４．グループ経営に関する考え方及び方針として記載されるべき内容に関連した契約
当社は、2024年９月に成立したPCIの株式に対する公開買付けにあたり、2024年８月９日付で資本業務提携契約を締結しております。

経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

1．機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態	監査等委員会設置会社

【取締役関係】

定款上の取締役の員数	員数の上限を定めていない
定款上の取締役の任期	1 年
取締役会の議長	その他の取締役
取締役の人数	12 名
社外取締役の選任状況	選任している
社外取締役の人数	4 名
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数	4 名

会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係(※)										
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k
尹晋赫	他の会社の出身者											
手塚仙夫	公認会計士								△			
伊達玲子	他の会社の出身者											
笠野さち子	弁護士											

※　会社との関係についての選択項目
※　本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「△」
※　近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」

a　上場会社又はその子会社の業務執行者
b　上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
c　上場会社の兄弟会社の業務執行者
d　上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
e　上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
f　上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
g　上場会社の主要株主（当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者）
h　上場会社の取引先（d、e及びfのいずれにも該当しないもの）の業務執行者（本人のみ）
i　社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者（本人のみ）
j　上場会社が寄付を行っている先の業務執行者（本人のみ）
k　その他

会社との関係(2)

氏名	監査等委員	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
尹晋赫		○	―――	これまで、グローバル企業における経営戦略の立案やデバイスビジネスに関する事業責任者として、長年培った幅広い知見と経験を有しております。今後は、これら保有する知見や経験を活かし、職務を適切に遂行するとともに、独立性・客観性のある立場から監督、助言を適切に行うことを期待するものであります。
手塚仙夫	○	○	―――	これまで、公認会計士としての豊富な専門性の高い知見と経験を有しております。今後は、これら保有する知見と経験を活かし、職務を適切に遂行するとともに、独立性・客観性のある立場から監督、監査する役割を適切に行うことを期待するものであります。
伊達玲子	○	○	―――	これまで、マーケティングのコンサルティング業並びに製造業において実務と経営双方での知見と経験を有しております。今後は、これら保有する知見や経験を活かし、職務を適切に遂行するとともに、独立性・客観性のある立場から監督、監査する役割を適切に行うことを期待するものであります。
笠野さち子	○	○	―――	これまで、弁護士としての豊富な専門性の高い知見と経験を有しております。今後は、これら保有する知見や経験を活かし、職務を適切に遂行するとともに、独立性・客観性のある立場から監督、監査する役割を適切に行うことを期待するものであります。

【監査等委員会】

委員構成及び議長の属性

	全委員（名）	常勤委員（名）	社内取締役（名）	社外取締役（名）	委員長（議長）
監査等委員会	5	2	2	3	社内取締役

監査等委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人の有無	あり

当該取締役及び使用人の業務執行取締役からの独立性に関する事項

当社は監査等委員会と協議のうえ、監査の充実を図るため、監査等委員の職務を補助する使用人を置いております。なお、監査等委員会の職務を補助すべき使用人の監査等委員会事務局への配属に際して、専任の使用人のほか他の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の直接の指揮命令を受けない使用人を選出することで、他の取締役からの独立を確保しております。また、当該使用人の異動、評価等については、監査等委員会の意見を尊重しております。

監査等委員会、会計監査人、内部監査部門の連携状況 更新

監査等委員会は、会計監査人との定期的な打合わせや監査講評会等への出席を通じて、監査活動の把握と意見交換などの相互連携を行い、監査等委員会の活動の効率化と質的向上を図っております。
また、監査等委員会は、内部監査を実施する監査室から監査の計画及び結果について適時に報告を受ける等、内部監査部門との効率的な監査を行っております。

【任意の委員会】

指名委員会又は報酬委員会に相当する任意の委員会の有無	あり

任意の委員会の設置状況、委員構成、委員長（議長）の属性

	委員会の名称	全委員（名）	常勤委員（名）	社内取締役（名）	社外取締役（名）	社外有識者（名）	その他（名）	委員長（議長）
指名委員会に相当する任意の委員会	グループ指名・報酬委員会	3	0	1	2	0	0	社外取締役
報酬委員会に相当する任意の委員会	グループ指名・報酬委員会	3	0	1	2	0	0	社外取締役

補足説明 更新

取締役及び執行役員の指名や報酬等に係る評価・決定プロセスの透明性・客観性を担保することにより、取締役会の監督機能の強化、コーポレート・ガバナンス体制の充実を図るため、取締役会の任意の諮問機関として、業務執行から独立した立場にある取締役（社外）を過半数とする「グループ指名・報酬委員会」を設置しております。

【独立役員関係】

独立役員の人数	4 名

その他独立役員に関する事項

当社は、独立役員の資格を充たす社外取締役を全て独立役員に指定しております。

【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況	業績連動報酬制度の導入

該当項目に関する補足説明

取締役（監査当委員である取締役を除く。）に対して、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、株価変動によるメリットとリスクを株主の皆様と共有するため、譲渡制限付株式報酬制度を導入することが、2025年6月27日開催の第6回定時株主総会において承認されております。

ストックオプションの付与対象者	

該当項目に関する補足説明

―――

【取締役報酬関係】

(個別の取締役報酬の)開示状況	一部のものだけ個別開示

該当項目に関する補足説明

取締役の総額につきましては事業報告及び有価証券報告書において開示しています。なお、有価証券報告書においては、企業内容等の開示に関する内閣府令の規定に従って、総額が1億円以上である者の報酬の個別開示を行っています。

報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無	あり

報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

詳細は「原則3－1．情報開示の充実(3)取締役会が経営陣幹部・取締役の報酬を決定するに当たっての方針と手続」の記載参照

【社外取締役のサポート体制】 更新

社外取締役をサポートする担当部署として役員室と監査等委員である社外取締役を担当する事務局を設置しております。また、必要に応じて関係部署が社外取締役をサポートする体制も取っております。監査室と会計監査人との情報交換の促進等、社外取締役による経営の監督・監査が十分に機能する体制構築を図っております。

2．業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要) 更新

(取締役及び取締役会)
当社の取締役会は、取締役(監査等委員である取締役を除く。)7名と監査等委員である取締役5名(内、社外取締役3名)で構成されております。定例の取締役会を毎月1回、必要に応じ臨時取締役会を開催し、具体的な付議報告基準のもと、重要事項の審議・決定を行っております。取締役会への報告事項及び審議事項に関しては、BU経営会議及び各種委員会を設置し、国内外子会社を含む各事業部門の重要な意思決定に係る事項が漏れなく上程される運営を図っております。なお当社は、従前、グループ執行会議において一定の業務執行事項を審議しておりましたが、意思決定プロセスの効率化および迅速化を図るため、職務権限規程に基づき、代表取締役を最終決裁者とする体制に移行しております。本体制においても、法令、定款および取締役会規程に定める重要事項については引き続き取締役会に付議し、取締役会による監督機能を確保しております。また、代表取締役の決裁に先立ち、関係部門、担当役員および必要に応じて専門部署による確認・協議を行うことで、意思決定の妥当性を担保しております。

(監査等委員会)
当社の監査等委員会は、社内取締役を委員長とし、取締役5名(内、社外取締役3名)で構成されております。監査等委員会は、会社の健全な発展と社会的信頼の維持向上を図るため、公正で客観的な監査を行うことを目的に、原則毎月1回、必要に応じて臨時で開催しております。また、監査等委員は、取締役会及びグループの重要な会議に出席するとともに、取締役(監査等委員である取締役を除く。)、執行役員ならびにグループ執行役員等の経営幹部との十分な意思疎通を図り、重要な意思決定の過程及び業務の執行状況の把握に努めております。また、グループ監査役連絡会を定期的に開催し、当社及び当社グループ全体の監査の実効性を高める体制を採っております。さらに、より効果的かつ適正な監査・監督を行うため、会計監査人及び内部監査部門との連携を密にし、取締役(監査等委員である取締役を除く。)の業務執行について、より厳正な監査・監督を行っております。

(責任限定契約の内容の概要)
当社と非業務執行取締役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。

3．現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由 更新

当社は、株主をはじめとした利害関係者の立場を踏まえ、経営の透明性、公平性、健全性を確保した上で、持続的な企業価値の向上を図っていくことを経営の最重要課題と捉えております。コーポレート・ガバナンスの強化に資する各種施策の実行により、株主やその他利害関係者の方々との強固な信頼関係を築いてまいります。
この方針を実現するため、当社は、取締役会の監査・監督機能の強化を図るため、2018年に監査等委員会設置会社、またグループ戦略の企画・推進機能とガバナンス機能を強化するために2019年に純粋持株会社に移行し、各種委員会を設置し、国内外グループ会社の重要事項の審議、取締役会への付議・報告事項の欠落の防止を担保、及び監督機能強化とコーポレート・ガバナンス体制の充実を図ってまいりました。
2024年4月にはグループシナジーの更なる創出に向けてグループの事業再編を行うとともに、経営資源の最適配分や機動的な事業運営を実行するために主要子会社を吸収合併し純粋持株会社から事業会社に移行し、新たな経営体制といたしました。概要は以下のとおりです。

・取締役会については、取締役並びに4人の独立役員を含む社外取締役、監査等委員による構成とする。
・経営戦略会議を設置し、グループの短期・中長期の経営戦略及び執行について機動的に議論する。
・当社は、従前、グループ執行会議において一定の業務執行事項を審議しておりましたが、意思決定プロセスの明確化および迅速化を図るため、職務権限規程に基づき、代表取締役を最終決裁者とする体制に移行。これにより、会議体の重複を解消しつつ、経営判断の迅速性、責任所在の明確化および全社最適の観点からの意思決定を実現できるものと考え、代表取締役による重要な決裁事項については、必要に応じて取締役会および監査等委員会に報告し、透明性および監督機能の実効性を確保する。
・2025年度に新設した「人事・組織改革委員会」を2026年度期末を期限として継続運営。人事・組織改革担務の取締役を委員長とし、全社的観点から人事及び組織の重要事項の審議・決議を行い、中期経営計画の達成に向けた構造改革をスピーディに実行する。
・BU（ビジネスユニット）経営会議と管理委員会を設置し、執行に関する審議・決議等を行う。
・コーポレート・ガバナンス体制の強化を目的とし、社外取締役を法務・会計・経営等に関して高い専門性を有する者の構成とすることで監査等委員会のさらなる充実を図る。
・グループ指名・報酬委員会の過半数を独立社外取締役（委員長も独立社外取締役）とし、取締役の選解任プロセスの透明性を担保し、経営者としての適性があれば長期にわたり経営に携われる体制とする。
以上を実践していくことで、未来を見据えた長期経営を実現しうる体制を目指してまいります。

Ⅲ 株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

1．株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況 更新

	補足説明
電磁的方法による議決権の行使	インターネットによる議決権行使制度を導入
議決権電子行使プラットフォームへの参加その他機関投資家の議決権行使環境向上に向けた取組み	株式会社ICJが運営する機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームに参加
招集通知（要約）の英文での提供	招集通知全文英訳を公式ホームページに掲載 https://www.restargp.com/en/corporate/ir/stock/
その他	株主総会後、公式ホームページにて動画掲載 https://www.restargp.com/corporate/ir/stock/

2．IRに関する活動状況 更新

	補足説明	代表者自身による説明の有無
ディスクロージャーポリシーの作成・公表	IR基本方針 https://www.restargp.com/corporate/ir/policy/	
アナリスト・機関投資家向けに定期的説明会を開催	2025年5月及び11月に説明会を開催しました。今後定期的に開催してまいります。	あり
IR資料のホームページ掲載	公式ホームページの投資家情報サイトに、決算短信・有価証券報告書・株主通信・決算補足説明資料等を掲載 https://www.restargp.com/corporate/ir/	
IRに関する部署（担当者）の設置	IR担当部署：総合企画本部	

3．ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況 更新

	補足説明
社内規程等によりステークホルダーの立場の尊重について規定	ステークホルダーの立場の尊重に関連した行動規範を策定しております。

環境保全活動、ＣＳＲ活動等の実施	サステナビリティに関する基本方針を定めており、今後環境保全活動についても推進してまいります。 https://www.restargp.com/corporate/sustainability/policy/
ステークホルダーに対する情報提供に係る方針等の策定	行動規範において自らの活動について適時適切な情報提供を行うことを定めております。また公式ホームページの投資家情報サイトに、IR基本方針として情報開示の姿勢及び考え方について記載しております。 https://www.restargp.com/corporate/about-us/code-of-conduct/ https://www.restargp.com/corporate/ir/policy/

Ⅳ 内部統制システム等に関する事項

1．内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況 更新

当社は、法令、定款及び行動規範に基づき、適正な業務執行を確保するための体制として「内部統制システム構築の基本方針」を以下のとおり定め、継続的な整備・運用を実施します。
1．取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
(1) 法令、定款、規程、企業倫理を遵守した行動をとるための行動規範を定め、これを遵守することを全取締役及び全従業員に徹底させる。
(2) 行動規範の遵守を確保する体制として、「コンプライアンス委員会」を設置し、適正な対応に努める。
(3) 内部通報制度の整備・運用によって、行動規範の違反を早期に把握し、速やかに問題解決できるような体制を構築する。
(4) 反社会的勢力との一切の関係を遮断し、不当な要求等を受けた場合には毅然たる態度で対応するための体制を構築する。
【運用状況の概要】
・当社は、行動規範を当社グループの役員及び使用人が企業行動を行うにあたっての判断のよりどころとなる基準として位置づけている。行動規範は反社会的勢力との関係遮断についても規定しており、公式企業サイトやイントラネットへの掲載、各種研修の実施等により周知徹底を図っている。
・当社は、当社グループにかかるコンプライアンスの基本的事項を定めるグループコンプライアンス規程に従って定期的にコンプライアンス委員会を開催し、当社グループにおいてコンプライアンスを推進するための各種施策を審議・決定している。
・当社は、グループ内部通報運用規程に従って相談窓口を設置し、従業員及び取引先からの相談及び通報を幅広く受け付ける体制を整備している。

2．取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
取締役の職務の執行に係る情報については、当社の「情報・文書管理規程」に従い適切に保存及び管理を行う。
【運用状況の概要】
「情報・文書管理規程」を制定し、保存期間を定め保管管理を実施している。株主総会及び取締役会議事録等が適正に作成・保管され、備置されている。

3．損失の危険の管理に関する規程その他の体制
当社及び子会社は「リスク管理規程」に基づき、各社各部門においてリスクの識別・評価・対応を行うと共に、各種委員会・会議等を開催しモニタリングを行う。また、重要度に応じて、親会社の取締役会等へ報告する体制を構築する。
【運用状況の概要】
・内部統制活動の一環として、リスク管理を位置づけ、親会社内部統制委員会にて各社内部統制委員会より重大リスクを定期的に報告し、必要に応じて取締役会に報告している。

4．取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
(1) 当社及び子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われる体制として、各社の取締役会をそれぞれ定例的に開催するほか、必要に応じて適宜開催する。また、重要事項については事前に各種委員会で審議した上で、決議機関に上程することで職務執行の効率性を確保する。
(2) 取締役会の決定に基づく業務執行については、「組織・業務分掌規程」及び「職務権限規程」に従い、所属長がその責任範囲と権限において執行する。
【運用状況の概要】
・取締役会の下に経営会議及び、各種専門委員会 (人事、投資/財務等) を設置し、事前審議を行い、効率化を図っている。各専門委員会には一部、決議機関としての役割を持たせ権限委譲と効率化を図っている。
・当社及び重要な子会社において「取締役会規程」が制定され、取締役会が定例的に開催されていることを、当社総務部及びグループ監査役連絡会で確認している。
・「組織・業務分掌規程」「職務権限規程」を制定し、規程に基づき業務執行を実施している。

5．当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
当社及び子会社における業務の適正を確保するため、「グループ会社管理規程」に従い、当社への決裁、報告を行うほか、毎月、重要な子会社における取締役会決議、及び重要な報告を親会社の取締役会において報告する。また監査室が子会社について内部監査を行い、子会社における業務の適正を確保する。
【運用状況の概要】
・「グループ会社管理規程」「職務権限規程」を制定し、子会社の経営に関する重要事項は、当社により事前承認または当社への報告の対象としている。当社取締役会にて、重要な子会社の取締役会における決議事項及び報告事項が報告されている。
・監査等委員会及び監査室並びに会計監査人は連携して、相互の監査計画に基づき、当社及び子会社に対する監査を実施している。

6．監査等委員会の職務を補助すべき使用人に関する体制及び当該使用人の取締役からの独立性に関する事項、並びに監査等委員会の当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
当社は、監査等委員会と協議の上、監査等委員会の職務を補助すべき使用人を配置する。
監査等委員会は監査室を管掌し、監査室は常勤監査等委員に監査報告を行い、指示を受ける。
取締役は、必要に応じて監査室に特定案件の調査の指示をすることができ、監査室は該当する取締役に報告を行う。監査室は内部統制委員会と連携を図るものとする。
【運用状況の概要】
・監査等委員会決議に基づき補助使用人が配置され、活動している。

・監査室と監査等委員会との関係について、「内部監査規程」に定められている。監査室を監査等委員会の直属組織とし、運用の機動性と効率性を高めることとしている。
・監査等委員会との連絡・調整及び監査報告について「内部監査規程」に定めている。月次の定例会にて監査室と監査等委員会で情報交換を実施している。

7．取締役及び使用人が監査等委員会に報告するための体制
当社の取締役、執行役員及び従業員並びに子会社の取締役、従業員及び監査役は、以下の事項を発見した場合に監査等委員会に報告を行う。
・子会社の取締役会にて決議又は報告した事項
・会社に著しい損害を及ぼした事実、又は及ぼすおそれのある事実
・法令及び定款等に違反をする行為、又は違反するおそれがある行為
・その他、会社の業績に影響を与える重要な事項
・監査等委員会から報告及び資料の提出を求められた事項
【運用状況の概要】
・監査等委員は取締役会の構成メンバーであり、取締役会の出席を通じて重要な情報を入手しており、代表取締役の定期会合、取締役等への定期ヒヤリングを通して状況を把握している。
・「内部通報制度運用規程」に基づく通報先の一つを監査等委員としている。

8．監査等委員会へ報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保する体制
当社及び子会社は、監査等委員会に報告を行った者に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けない事を確保する体制を構築する。
【運用状況の概要】
「内部通報制度運用規程」を制定し、通報者の保護について定めている。通報者が保護されなかった事実は報告されていない。

9．監査等委員の職務の執行（監査等委員会の職務の執行に関するものに限る。）について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項
監査等委員の職務の執行について生ずる費用の前払又は支出した費用等の償還の手続き、その他の当該職務の執行について生じた費用又は債務の処理については、監査等委員の請求に従い速やかに行い得る体制を構築する。
【運用状況の概要】
「監査等委員会規則」において、監査等委員の職務の執行について生じた費用は会社負担と規定し、運用している。

10．その他、監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制
監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するために、監査等委員会は、会計監査人と密接に連携するとともに、必要に応じ当社の取締役及び執行役員、並びに子会社の取締役等と会合を持ち、経営方針の確認や会社を取り巻くリスクや課題について、意見交換を行う。
【運用状況の概要】
監査等委員会は、監査計画等に基づき、年間のコミュニケーション計画を立案し、実施している。会計監査人より「監査計画」「四半期レビュー報告」「監査上の主要な検討事項（KAM）への対応」等の報告を受け、意見交換を行っている。

11．財務報告の信頼性その他適正な内部統制を確保するための体制
当社は、財務報告の信頼性の確保及び「内部統制報告書」の有効かつ適切な開示のために、財務報告に係る内部統制の継続的な整備・運用及び評価を行い、不備が発見された場合は是正処置を講じる。また、「内部統制の4つの目的」として挙げられる他の3つの目的（業務の有効性及び効率性、法令等の遵守、資産の保全）等について業務執行側として取り組むために「内部統制委員会」を整備・運用し、グループガバナンス体制の強化を推進する。
【運用状況の概要】
・「内部統制基本規程」「内部統制運用規程」に基づき、当社及び重要な子会社に内部統制委員会を設置し、自浄的改善活動を実施している。親会社にて内部統制委員会を開催し、当社に対して定期的に報告を実施している。
・財務報告の信頼性確保として、内部統制報告制度（J-SOX）に基づく評価範囲の設定、評価方法、不備の是正、報告等を上記規程にて定めている。監査室にて評価を実施し、発見された不備をフィードバックし、是正を指導している。

2．反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

レスターグループにおいて共通適用される具体的な行動規範を制定し、その中で反社会的勢力に対しては、「私たちは、反社会的勢力その他組織的犯罪手段とは一切の関係を遮断します。」と定め、不当な要求等を受けた場合には、弁護士、警察等と連携し、毅然たる態度で対応します。

Vその他

1．買収への対応方針の導入の有無

買収への対応方針の導入の有無	なし

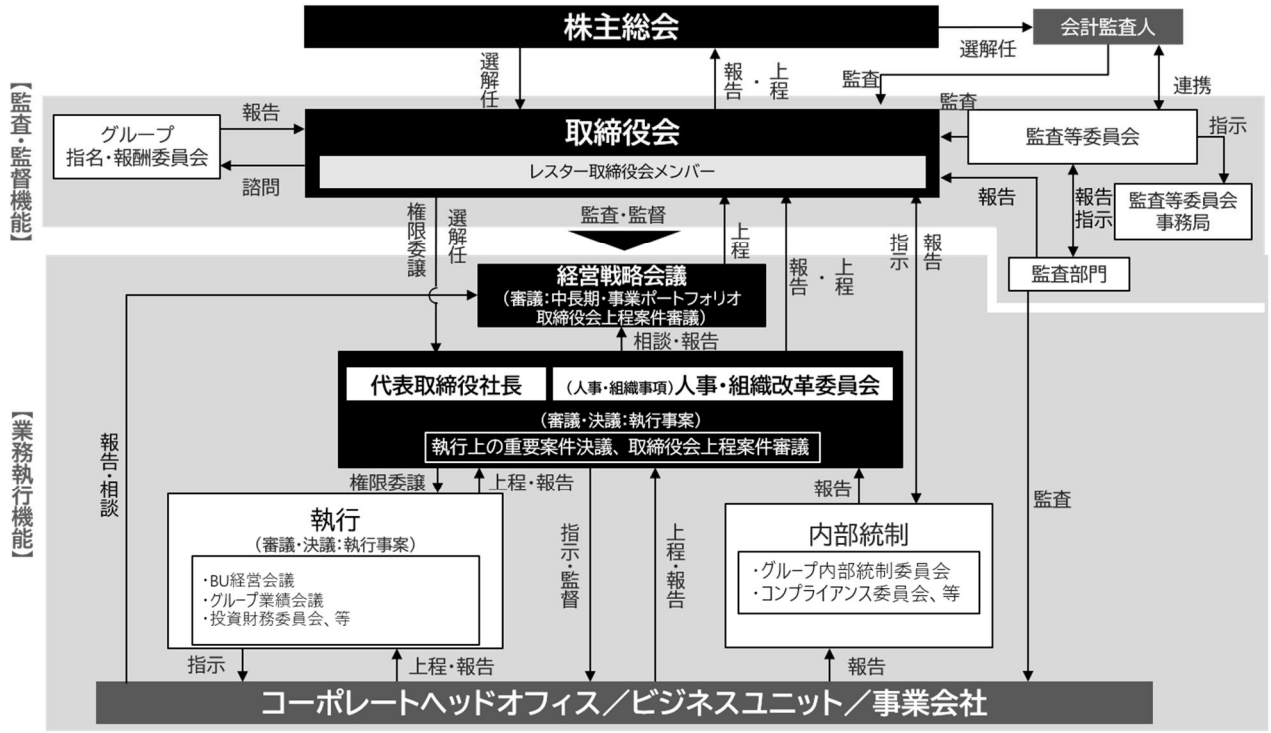
該当項目に関する補足説明

―――

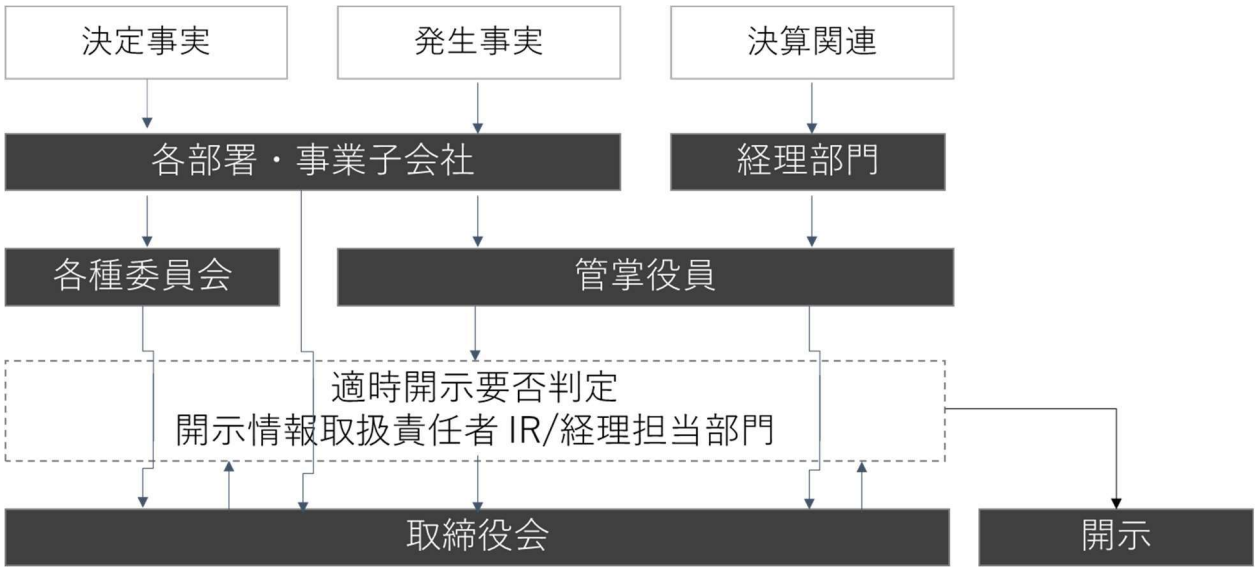
2．その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

―――

１．コーポレート・ガバナンス体制 更新



２．適時開示に係る社内体制



３．取締役のスキルマトリックス 更新

役職	氏名	当社が取締役に期待する分野							
		グループ経営戦略	グローバル経営	技術戦略	財務・会計	組織人事	ESG サステナビリティ	コーポレートガバナンス	法務リスクマネジメント
代表取締役会長CEO	今野 邦廣	○	○	○	○	○			
代表取締役社長COO	林　眞一	○	○	○		○		○	
取締役専務執行役員	今野 宏晃	○	○	○			○		
取締役常務執行役員	柴田 真裕	○	○	○		○			
取締役常務執行役員	戸川 清	○	○			○			○
取締役執行役員	二島 進				○		○	○	○
取締役（社外）	尹 晋赫	○	○	○					○
取締役（常務監査等委員）	鈴木 俊幸				○	○	○	○	
取締役（常務監査等委員）	今野 剛実					○	○	○	○
取締役（監査等委員　社外）	手塚 仙夫	○			○			○	○
取締役（監査等委員　社外）	伊達 玲子	○				○	○	○	
取締役（監査等委員　社外）	笠野 さち子	○				○		○	○
	個数	9	6	5	4	8	5	7	6

※各人に「期待する分野」を最大5つまで記載しております。対象者の有する全てのスキルを表しているものではありません。