2027年3月期　第2四半期（中間期）
決算説明資料

2026年11月11日

証券コード：9007

思う 誰かを 今日も

odakyu

小田急電鉄株式会社

エグゼクティブサマリー

2026年度 中間期実績

（P.3～）

単位：百万円	2025年度 中間期実績	2026年度 中間期実績	増減		5月時点中間期予想	増減	
営業収益	198,448	205,717	+7,269	(+3.7%)	211,600	△5,882	(△2.8%)
営業利益	28,034	30,540	+2,506	(+8.9%)	28,700	+1,840	(+6.4%)
中間純利益※1	23,069	26,608	+3,539	(+15.3%)	23,000	+3,608	(+15.7%)

■ 対前期：交通業の輸送人員増や運賃改定等により増収増益、中間純利益※1は特別利益（政策保有株式売却）増等により増益

■ 対予想：分譲業の計上戸数減等により減収も交通業の増収や費用減等により増益、中間純利益※1は特別利益（政策保有株式売却）が想定を上回り増益

2026年度 予想

5月時点から修正あり

（P.14～）

単位：百万円	2025年度 実績	2026年度 予想	増減		5月時点予想	増減	
営業収益	418,732	461,300	+42,567	(+10.2%)	461,300	－	(－)
営業利益	52,659	55,000	+2,340	(+4.4%)	54,000	+1,000	(+1.9%)
当期純利益※2	37,368	38,300	+931	(+2.5%)	38,300	－	(－)

■ 対前期：分譲業の計上予定戸数増等により増収増益、当期純利益※2は特別利益（政策保有株式売却）の計上等により増益

■ 対予想：生活サービス業で減収も交通業の増収等により営業収益は据え置き、営業利益は10億円増益。特別損失の増加等を織り込み、当期純利益※2は据え置き

株主還元

5月時点から修正なし

（P.24）

	2025年度 実績	2026年度 予想
年間配当（1株当たり）	55円	60円
自己株式取得	－	200億円

※1 親会社株主に帰属する中間純利益　※2 親会社株主に帰属する当期純利益

Copyright (C) 2026 Odakyu Electric Railway Co., Ltd. All Rights Reserved.

2026年度 中間期実績

連結損益計算書・主な指標

思う 誰かを 今日も odakyu

■ 対前期実績：交通業の輸送人員増や運賃改定、賃貸業の商業施設 賃料収入増、ストア・小売業の既存店収益向上・新規出店等により72億円増収
営業利益は25億円増益、中間純利益※1は投資有価証券売却益（政策保有株式）増等により35億円増益

■ 対5月予想　：分譲業の計上戸数および売却件数の減等により58億円減収も、営業利益は交通業の増収や費用減、賃貸業の増収等により18億円増益
中間純利益※1は投資有価証券売却益（政策保有株式）が想定を上回り36億円増益

単位：百万円	2025年度 中間期実績	2026年度 中間期実績	増減	営業外損益・特別損益の増減・主な要因	5月時点 中間期予想	増減
営業収益	198,448	205,717	+7,269 (+3.7%)	■ 営業外収益 持分法投資利益 1,006 (△464) ■ 営業外費用 支払利息 3,945 (+1,084) ■ 特別利益 投資有価証券売却益 9,556 (+4,531) 固定資産売却益 1,083 (+1,027) ■ 特別損失 減損損失 309 (+271) 再開発関連費用 346 (+175)	211,600	△5,882 (△2.8%)
営業利益	28,034	30,540	+2,506 (+8.9%)		28,700	+1,840 (+6.4%)
営業外収益	3,387	2,795	△591			
営業外費用	3,961	4,792	+830			
経常利益	27,459	28,543	+1,083 (+3.9%)		26,300	+2,243 (+8.5%)
特別利益	5,410	11,222	+5,811			
特別損失	952	1,511	+559			
親会社株主に帰属する中間純利益	23,069	26,608	+3,539 (+15.3%)		23,000	+3,608 (+15.7%)
設備投資額	18,856	21,812	+2,956			
減価償却費	21,651	22,722	+1,070			
有利子負債残高	699,754※2	705,463	+5,709			

※1 親会社株主に帰属する中間純利益　※2 2025年度末

Copyright (C) 2026 Odakyu Electric Railway Co., Ltd. All Rights Reserved.

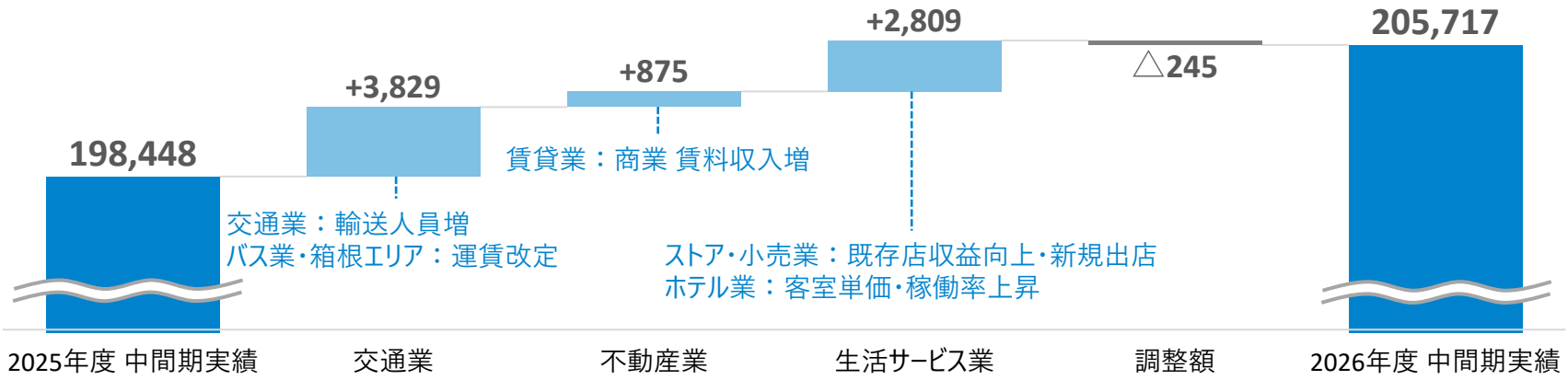
連結営業収益・連結営業利益の詳細（対前期）

思う 誰かを 今日も odakyu

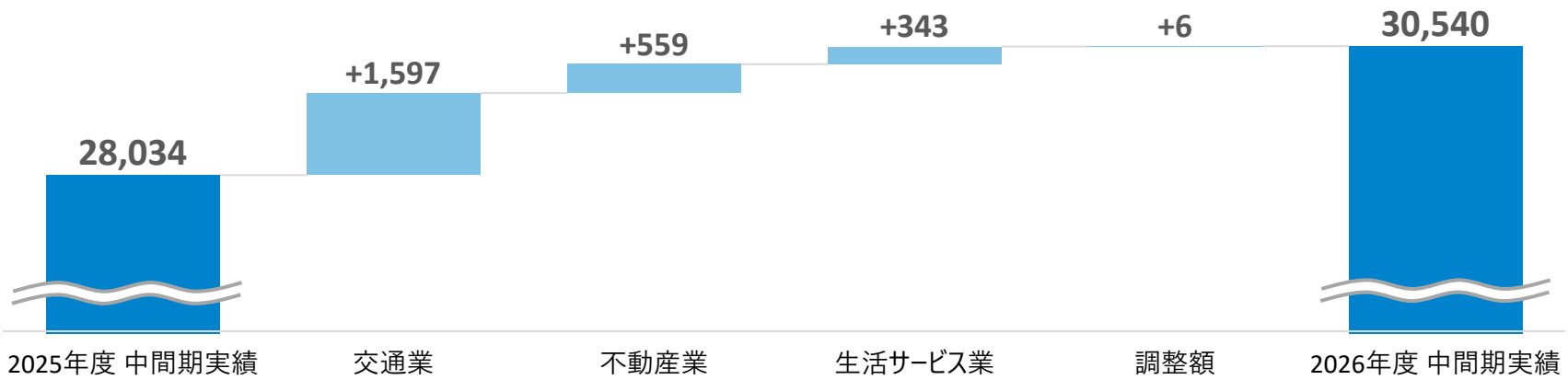
■ 交通業　　：各社輸送人員の好調や、バス業・箱根エリアにおける運賃改定等により、38億円増収、15億円増益
■ 不動産業　　：賃貸業の商業施設 賃料収入増等により、8億円増収、5億円増益
■ 生活サービス業：ストア・小売業の既存店収益向上・新規出店やホテル業の客室単価・稼働率上昇等により、28億円増収、3億円増益

単位：百万円	2025年度 中間期実績	2026年度 中間期実績	増減
営業収益	198,448	205,717	+7,269
交通業	90,143	93,972	+3,829
不動産業	39,816	40,692	+875
生活サービス業	76,341	79,150	+2,809
調整額	△7,852	△8,098	△245
営業利益	28,034	30,540	+2,506
営業利益率	14.1%	14.8%	+0.7p
交通業	18,418	20,015	+1,597
	20.4%	21.3%	+0.9p
不動産業	6,630	7,189	+559
	16.7%	17.7%	+1.0p
生活サービス業	2,979	3,323	+343
	3.9%	4.2%	+0.3p
調整額	5	12	+6

営業収益（単位：百万円）



営業利益（単位：百万円）



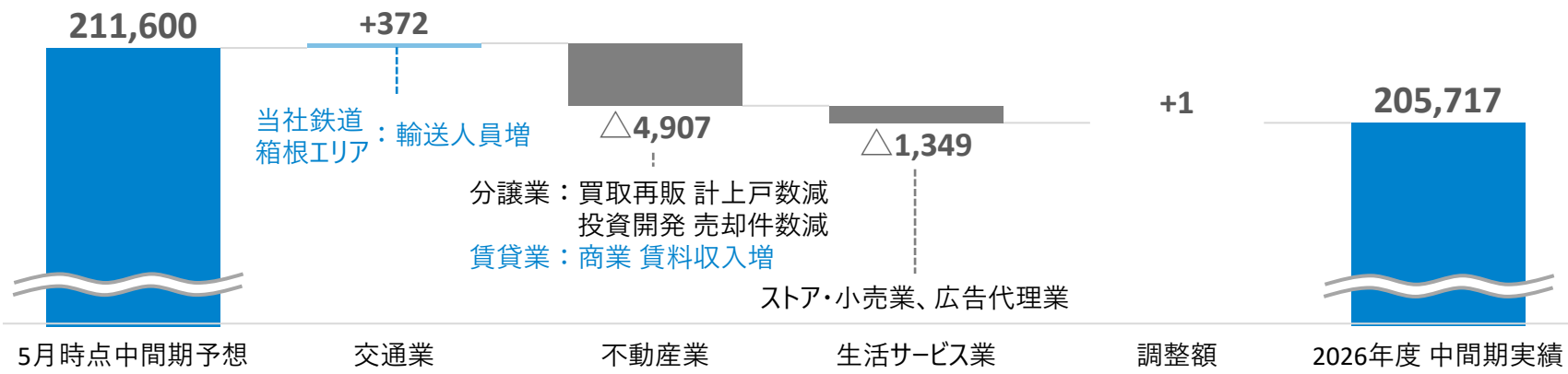
Copyright (C) 2026 Odakyu Electric Railway Co., Ltd. All Rights Reserved.

連結営業収益・連結営業利益の詳細（対5月時点予想）

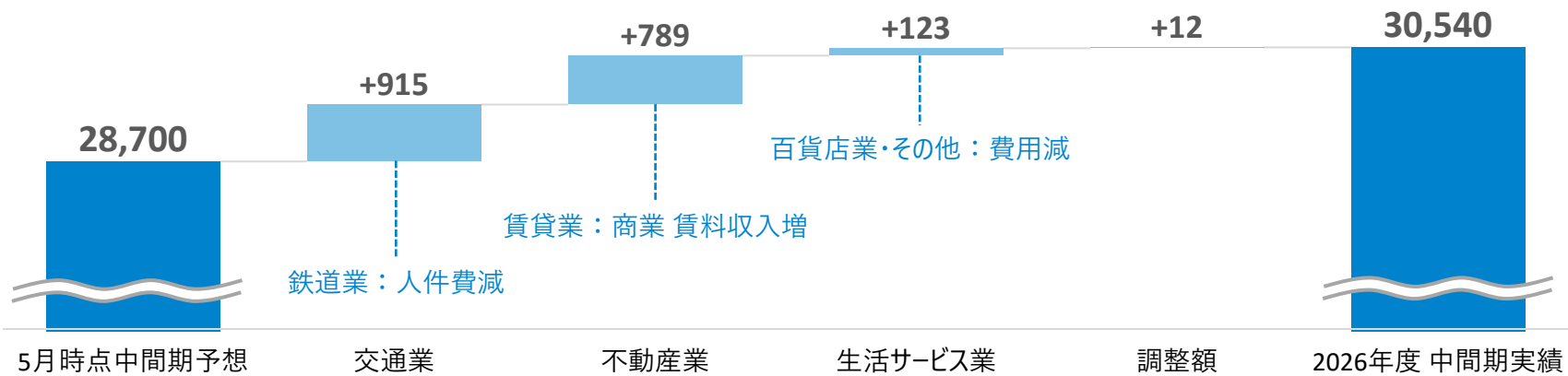
■ 交通業　　：当社鉄道事業・箱根エリアの輸送人員増により3億円増収、鉄道業の人件費減等により9億円増益
■ 不動産業　　：分譲業の買取再販 計上戸数および投資開発 売却件数の減等により49億円減収も、賃貸業の商業施設 賃料収入増等により7億円増益
■ 生活サービス業：ストア・小売業や広告代理業の減収等により13億円減収も、百貨店業の費用減等により1億円増益

単位：百万円	5月時点 中間期予想	2026年度 中間期実績	増減
営業収益	211,600	205,717	△5,882
交通業	93,600	93,972	+372
不動産業	45,600	40,692	△4,907
生活サービス業	80,500	79,150	△1,349
調整額	△8,100	△8,098	+1
営業利益	28,700	30,540	+1,840
営業利益率	13.6%	14.8%	+1.2p
交通業	19,100	20,015	+915
	20.4%	21.3%	+0.9p
不動産業	6,400	7,189	+789
	14.0%	17.7%	+3.7p
生活サービス業	3,200	3,323	+123
	4.0%	4.2%	+0.2p
調整額	0	12	+12

営業収益（単位：百万円）



営業利益（単位：百万円）



Copyright (C) 2026 Odakyu Electric Railway Co., Ltd. All Rights Reserved.

2026年度 中間期実績

連結貸借対照表

思う 誰かを 今日も odakyu

■ 総資産：分譲土地建物の取得による増加も、自己株式取得に伴う現金及び預金の減少等により、前期末より21億円減少の1兆3,913億円
■ 負債　：借入れによる有利子負債の増加も、新宿駅西口地区開発計画に係る未払金の減少等により、前期末より53億円減少の8,793億円
■ 純資産：自己株式の取得による減少も、利益剰余金の増加等により、前期末より32億円増加の5,120億円

単位：百万円	2025年度 実績	2026年度 中間期実績	増減	増減・主な要因
流動資産	181,317	177,600	△3,717	現金及び預金 △19,893　未収金 △7,667 分譲土地建物 +19,174
固定資産	1,212,204	1,213,782	+1,577	投資有価証券 +2,862
資産合計	1,393,521	1,391,382	△2,139	
流動負債	330,612	328,558	△2,053	未払金 △16,468 有利子負債 +10,843
固定負債	554,126	550,782	△3,343	有利子負債 △5,133
負債合計	884,738	879,341	△5,397	
純資産合計	508,783	512,041	+3,258	利益剰余金 +16,180 自己株式 △12,688
負債純資産合計	1,393,521	1,391,382	△2,139	
自己資本比率	36.4%	36.7%	+0.3p	

Copyright (C) 2026 Odakyu Electric Railway Co., Ltd. All Rights Reserved.

2026年度 中間期実績

連結キャッシュ・フロー計算書

思う 誰かを 今日も odakyu

■ 営業キャッシュ・フロー：分譲土地建物の取得による支出の増加等により、138億円の資金収入の減少
■ 投資キャッシュ・フロー：投資有価証券取得（SPC出資等）による支出の減少、投資有価証券売却及び償還による収入の増加等により、95億円の資金支出の減少
■ 財務キャッシュ・フロー：借入金による収入の減少、自己株式の取得による支出の増加等により、587億円の資金収入の減少

単位：百万円	2025年度 中間期実績	2026年度 中間期実績	増減・主な要因	
営業キャッシュ・フロー	28,641	14,769	△13,872	分譲土地建物取得による支出の増加 △8,196
投資キャッシュ・フロー	△ 26,677	△ 17,175	+9,501	投資有価証券取得による支出の減少 +5,041 投資有価証券売却及び償還による収入の増加 +5,315
フリーキャッシュ・フロー	1,964	△ 2,406	△4,370	
財務キャッシュ・フロー	41,227	△ 17,486	△58,714	借入金による収入の減少 △54,293 自己株式の取得による支出の増加 △12,691
現金及び現金同等物の増減額	43,192	△ 19,893	△63,085	
現金及び現金同等物の期末残高	78,144	19,970	△58,174	

Copyright (C) 2026 Odakyu Electric Railway Co., Ltd. All Rights Reserved.

2026年度 中間期実績

セグメント情報（交通業）

思う 誰かを 今日も odakyu

単位：百万円	2025年度 中間期実績	2026年度 中間期実績	増減	増減・主な要因	5月時点 中間期予想	増減	増減・主な要因
営業収益	90,143	93,972	+3,829	増減率+4.2%	93,600	+372	増減率+0.4%
鉄道業	66,434	68,220	+1,786	(＋)輸送人員増 (当社 定期+1.2%、定期外+2.1%)	68,100	+120	(＋)輸送人員増 (当社 定期+0.4%、定期外+0.7%)
バス業	19,173	20,242	+1,069	(＋)運賃改定 (＋)輸送人員増	20,100	+142	
その他	4,535	5,509	+973	(＋)運賃改定(2025/10/1～箱根エリア) (＋)輸送人員増	5,400	+109	
営業利益	18,418	20,015	+1,597	増減率+8.7%	19,100	+915	増減率+4.8%
営業利益率	20.4%	21.3%	+0.9p		20.4%	+0.9p	
鉄道業	15,241	16,110	+869		15,400	+710	(＋)人件費減
	22.9%	23.6%	+0.7p		22.6%	+1.0p	
バス業	1,795	2,008	+212		2,000	+8	
	9.4%	9.9%	+0.5p		10.0%	△0.1p	
その他	1,381	1,896	+514		1,700	+196	
	30.5%	34.4%	+3.9p		31.5%	+2.9p	
設備投資額	11,226	14,249	+3,022				
減価償却費	14,486	15,143	+657				

Copyright (C) 2026 Odakyu Electric Railway Co., Ltd. All Rights Reserved.

セグメント情報（交通業）主な指標

小田急電鉄　運輸成績・営業費

■ 輸送人員

単位：千人	2025年度中間期実績	2026年度中間期実績	増減	
合計	363,275	369,040	+5,765	(+1.6%)
定期	213,039	215,626	+2,587	(+1.2%)
通勤	148,024	150,555	+2,531	(+1.7%)
通学	65,015	65,071	+56	(+0.1%)
定期外	150,236	153,414	+3,178	(+2.1%)

■ 運輸収入

単位：百万円	2025年度中間期実績	2026年度中間期実績	増減	
合計	60,709	61,975	+1,265	(+2.1%)
定期	22,033	22,314	+280	(+1.3%)
通勤	18,728	19,028	+299	(+1.6%)
通学	3,305	3,286	△18	(△0.6%)
定期外	37,154	38,061	+906	(+2.4%)
運輸雑収	1,521	1,599	+78	(+5.1%)

■ 営業費

単位：百万円	2025年度中間期実績	2026年度中間期実績	増減	
合計	46,310	46,753	+443	(+1.0%)
人件費	12,945	13,153	+208	(+1.6%)
修繕費	3,510	3,461	△49	(△1.4%)
動力費	3,615	3,479	△136	(△3.8%)
固定資産除却費	480	481	+0	(+0.2%)
減価償却費	11,257	11,647	+389	(+3.5%)
その他	14,500	14,531	+30	(+0.2%)

観光収益（交通・不動産・生活サービスの内数）

※ 集計方法を見直し、2025年度 中間期実績（インバウンドのみ）を修正しています

■ 観光収益（免税取扱高を含む）

単位：百万円	2025年度中間期実績	2026年度中間期実績	増減	
観光収益	38,458	42,864	+4,406	(+11.5%)
うちインバウンド	11,711	14,846	+3,135	(+26.8%)

■ うち箱根エリア

単位：百万円	2025年度中間期実績	2026年度中間期実績	増減	
観光収益	13,991	16,079	+2,088	(+14.9%)
うちインバウンド	3,685	4,829	+1,144	(+31.0%)

Copyright (C) 2026 Odakyu Electric Railway Co., Ltd. All Rights Reserved.

2026年度 中間期実績

セグメント情報（不動産業）

思う 誰かを 今日も odakyu

単位：百万円	2025年度 中間期実績	2026年度 中間期実績	増減	増減・主な要因	5月時点 中間期予想	増減	増減・主な要因
営業収益	39,816	40,692	+875	増減率+2.2%	45,600	△4,907	増減率△10.8%
不動産分譲業	11,088	10,987	△101		16,100	△5,112	(△)買取再販 計上戸数減(△2戸) (△)投資開発 売却件数減(△1件)
不動産賃貸業	22,260	22,969	+708	(＋)商業施設 賃料収入増	22,500	+469	(＋)商業施設 賃料収入増
その他	6,466	6,735	+268		7,000	△264	
営業利益	6,630	7,189	+559	増減率+8.4%	6,400	+789	増減率+12.3%
営業利益率	16.7%	17.7%	+1.0p		14.0%	+3.7p	
不動産分譲業	△311	△397	△85		△300	△97	
	–	–	–		–	–	
不動産賃貸業	6,849	7,268	+418		6,600	+668	
	30.8%	31.6%	+0.8p		29.3%	+2.3p	
その他	91	318	+226		100	+218	
	1.4%	4.7%	+3.3p		1.4%	+3.3p	
設備投資額	5,514	4,934	△579				
減価償却費	4,938	5,211	+273				

Copyright (C) 2026 Odakyu Electric Railway Co., Ltd. All Rights Reserved.

2026年度 中間期実績

セグメント情報（不動産業）主な指標

営業収益内訳

■ 不動産分譲業

単位：百万円	2025年度 中間期実績	2026年度 中間期実績	増減	
合計	11,088	10,987	△101	(△0.9%)
投資開発※	433	990	+556	(+128.4%)
販売	6,549	5,434	△1,115	(△17.0%)
買取再販	709	1,223	+514	(+72.6%)
その他	3,396	3,338	△57	(△1.7%)

※ 投資用不動産の売却収入や賃料収入、SPCからの配当収入を計上しています

■ 不動産賃貸業

単位：百万円	2025年度 中間期実績	2026年度 中間期実績	増減	
合計	22,260	22,969	+708	(+3.2%)
商業施設	14,310	14,855	+544	(+3.8%)
オフィス	4,317	4,369	+51	(+1.2%)
レジデンス	2,095	2,174	+79	(+3.8%)
その他	1,537	1,570	+32	(+2.1%)

不動産分譲業（小田急電鉄・小田急不動産）

■ 投資開発　売却件数

単位：件	2025年度 中間期実績	2026年度 中間期実績	増減
投資開発	－	－	－

■ 買取再販　計上戸数

単位：区画、戸	2025年度 中間期実績	2026年度 中間期実績	増減
買取再販	2	3	+1

＜主な計上物件＞	所在地
元麻布ヒルズフォレストタワー	東京都港区

■ 販売　計上戸数

単位：区画、戸	2025年度 中間期実績	2026年度 中間期実績	増減
合計	77	65	△12
土地	5	－	△5
戸建	22	3	△19
マンション	50	62	+12

＜主な計上物件＞	総戸数（持分戸数）	引渡開始時期
リーフィアレジデンス八王子北野	48	2025/1
リーフィアレジデンス相模大野スタイルスイート	52	2026/3
ブランズタワー橋本	91	2026/9

Copyright (C) 2026 Odakyu Electric Railway Co., Ltd. All Rights Reserved.

2026年度 中間期実績

セグメント情報（生活サービス業）

思う 誰かを 今日も odakyu

単位：百万円	2025年度 中間期実績	2026年度 中間期実績	増減	増減・主な要因	5月時点 中間期予想	増減	増減・主な要因
営業収益	76,341	79,150	+2,809	増減率+3.7%	80,500	△1,349	増減率△1.7%
百貨店業	10,823	10,761	△61		11,000	△238	(△)新宿店 国内売上減
ストア・小売業	33,258	34,656	+1,398	(＋)既存店収益向上・新規出店	35,000	△343	(△)ストア 売上減
ホテル業	6,710	7,371	+660	(＋)2025/12/15～RETONA HAKONE開業 (＋)サザンタワー 客室単価・稼働率上昇	7,400	△28	
レストラン飲食業	8,362	8,903	+540	(＋)既存店収益向上・新規出店	9,200	△296	(△)悪天候に伴う客数減
その他	17,186	17,457	+270		17,900	△442	(△)広告代理業
営業利益	2,979	3,323	+343	増減率+11.5%	3,200	+123	増減率+3.9%
営業利益率	3.9%	4.2%	+0.3p		4.0%	+0.2p	
百貨店業	110	277	+167		100	+177	(＋)人件費・広告宣伝費減
	1.0%	2.6%	+1.6p		0.9%	+1.7p	
ストア・小売業	807	963	+155		1,100	△136	
	2.4%	2.8%	+0.4p		3.1%	△0.3p	
ホテル業	1,261	1,324	+62		1,500	△175	
	18.8%	18.0%	△0.8p		20.3%	△2.3p	
レストラン飲食業	197	236	+38		400	△163	
	2.4%	2.7%	+0.3p		4.3%	△1.6p	
その他	601	521	△80		100	+421	(＋)費用減
	3.5%	3.0%	△0.5p		0.6%	+2.4p	
設備投資額	2,116	2,629	+513				
減価償却費	2,246	2,388	+142				

Copyright (C) 2026 Odakyu Electric Railway Co., Ltd. All Rights Reserved.

2026年度 中間期実績

セグメント情報（生活サービス業）主な指標

百貨店業

■ 小田急百貨店　取扱高

単位：百万円	2025年度 中間期実績	2026年度 中間期実績	増減	
合計	30,178	30,857	+679	(+2.3%)
新宿店	13,784	14,155	+371	(+2.7%)
町田店	13,685	13,963	+278	(+2.0%)
ふじさわ	2,708	2,737	+28	(+1.1%)

ストア・小売業

■ 営業収益内訳

単位：百万円	2025年度 中間期実績	2026年度 中間期実績	増減	
合計	33,258	34,656	+1,398	(+4.2%)
うちストア	26,315	26,835	+519	(+2.0%)
うちセブン-イレブン	6,850	7,740	+889	(+13.0%)

ホテル業

■ 客室稼働率

エリア	ホテル名	2025年度 中間期実績	2026年度 中間期実績	増減
新宿	ホテルセンチュリーサザンタワー	88.5%	91.3%	+2.8p
箱根	山のホテル	81.4%	80.8%	△0.6p
	はつはな	64.9%	67.9%	+3.0p
	箱根ゆとわ	79.5%	84.3%	+4.8p
	RETONA HAKONE※1	–	64.2%	–
	HOTEL CLAD	78.4%	82.0%	+3.6p

■ 外国人宿泊者比率

エリア	ホテル名	2025年度 中間期実績	2026年度 中間期実績	増減
新宿	ホテルセンチュリーサザンタワー	88.1%	90.3%	+2.2p
箱根	山のホテル	17.9%	22.2%	+4.3p
	はつはな	32.2%	38.2%	+6.0p
	箱根ゆとわ	53.5%	51.5%	△2.0p
	RETONA HAKONE※1	–	0.1%	–
	HOTEL CLAD	49.9%	50.4%	+0.5p

（参考）箱根エリアホテル　平均客室単価　対前期+5.0%※2

※1 2025/12/15開業

※2 RETONA HAKONEを除く

Copyright (C) 2026 Odakyu Electric Railway Co., Ltd. All Rights Reserved.

各セグメントの主な前提

思う 誰かを 今日も odakyu

生活サービス業で下方修正も鉄道業の好調等を反映し、営業収益は据え置き、営業利益は550億円に上方修正

	5月時点予想（対前期）	今回予想（対前期）
交通業	■ 鉄道業（小田急電鉄） 輸送人員：定期+0.7%、定期外+1.0%、合計+0.8% 運輸収入：定期+0.8%、定期外+1.2%、運輸雑収+8.8% 合計+1.3%	■ 鉄道業（小田急電鉄） 輸送人員：定期+1.3%、定期外+2.1%、合計+1.7% 運輸収入：定期+1.4%、定期外+2.5%、運輸雑収+7.3% 合計+2.2%
不動産業	■ 不動産分譲業（小田急電鉄・小田急不動産） 販売：計上予定戸数 431戸（+201戸） 投資開発：売却予定件数 5件（+3件） ■ 不動産賃貸業（小田急SCディベロップメント） 商業施設：歩合賃料△3.5%	■ 不動産分譲業（小田急電鉄・小田急不動産） 販売：計上予定戸数 441戸（+211戸） 投資開発：売却予定件数 5件（+3件） ■ 不動産賃貸業（小田急SCディベロップメント） 商業施設：歩合賃料+2.9%
生活サービス業	■ 百貨店業（小田急百貨店） 取扱高+1.0% ■ ストア・小売業（小田急商事） ストア部門 既存店取扱高+3.3%	■ 百貨店業（小田急百貨店） 取扱高+1.1% ■ ストア・小売業（小田急商事） ストア部門 既存店取扱高+2.4%

今期トピックス

■ バス業・箱根エリア
運賃改定（2025/10/1～小田急バス・箱根エリア、2026/3/31～江ノ電バス 等）

■ ホテル業（ホテルセンチュリーサザンタワー）
2026/10/1～リニューアル工事に伴う宿泊営業休止　営業収益△24億円

Copyright (C) 2026 Odakyu Electric Railway Co., Ltd. All Rights Reserved.

2026年度 予想

連結損益計算書・主な指標

思う 誰かを 今日も odakyu

■ 対前期実績：分譲業における計上予定戸数増等により、425億円増収、23億円増益、経常利益は前期の受託工事精算差益の反動等により減益
当期純利益※1は投資有価証券売却益（政策保有株式）の計上等により、9億円増益の383億円

■ 対5月予想　：営業収益は据え置きも、営業利益は当社鉄道事業の輸送人員増等により10億円増益。特別損失の増加等を織り込み、当期純利益※1は据え置き

単位：百万円	2025年度 実績	2026年度 予想	増減	5月時点予想	増減
営業収益	418,732	461,300	+42,567 (+10.2%)	461,300	－ (－)
営業利益	52,659	55,000	+2,340 (+4.4%)	54,000	+1,000 (+1.9%)
経常利益	54,028	48,600	△5,428 (△10.0%)	47,900	+700 (+1.5%)
親会社株主に帰属する当期純利益	37,368	38,300	+931 (+2.5%)	38,300	－ (－)
設備投資額	81,385	132,800	+51,414	132,800	－
減価償却費	44,352	46,700	+2,347	46,700	－
有利子負債残高	699,754	790,500	+90,745	790,500	－
有利子負債／EBITDA倍率	7.2倍	7.8倍	+0.6p	7.9倍	△0.1p
ROA※2	2.8%	2.7%	△0.1p	2.7%	－
ROE※3	8.0%	8.0%	－	8.0%	－

※1 親会社株主に帰属する当期純利益
※2 親会社株主に帰属する当期純利益／総資産（期首期末平均・有価証券評価差額除く）
※3 親会社株主に帰属する当期純利益／自己資本（期首期末平均・有価証券評価差額除く）

Copyright (C) 2026 Odakyu Electric Railway Co., Ltd. All Rights Reserved.

2026年度 予想

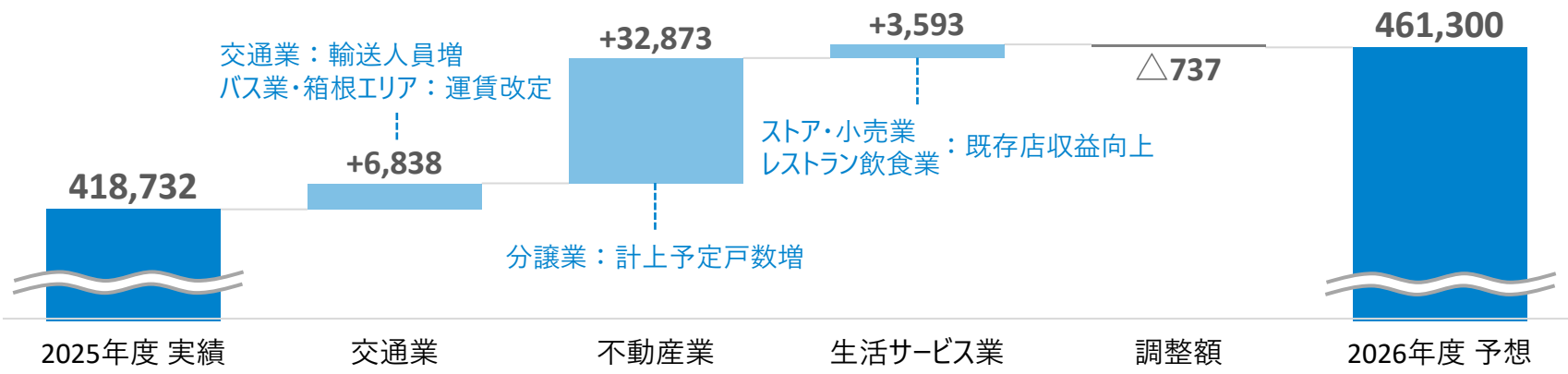
連結営業収益・連結営業利益の詳細（対前期）

思う 誰かを 今日も odakyu

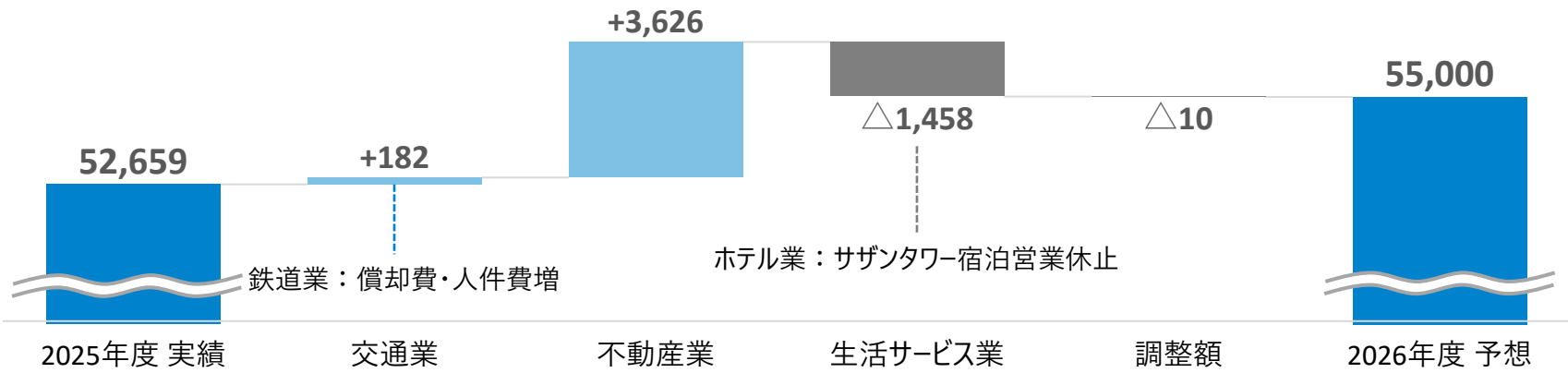
■ 交通業　　：各社輸送人員の好調、バス業や箱根エリアの運賃改定等により68億円増収も、鉄道業の減価償却費や人件費の増等により1億円増益
■ 不動産業　　：分譲業の販売および買取再販における計上予定戸数増等により、328億円増収、36億円増益
■ 生活サービス業：ストア・小売業やレストラン飲食業の既存店収益向上等により35億円増収も、ホテル業のサザンタワー宿泊営業休止等により14億円減益

単位：百万円	2025年度 実績	2026年度 予想	増減
営業収益	418,732	461,300	+42,567
交通業	181,261	188,100	+6,838
不動産業	96,226	129,100	+32,873
生活サービス業	158,606	162,200	+3,593
調整額	△17,362	△18,100	△737
営業利益	52,659	55,000	+2,340
営業利益率	12.6%	11.9%	△0.7p
交通業	29,517	29,700	+182
	16.3%	15.8%	△0.5p
不動産業	15,473	19,100	+3,626
	16.1%	14.8%	△1.3p
生活サービス業	7,658	6,200	△1,458
	4.8%	3.8%	△1.0p
調整額	10	0	△10

営業収益（単位：百万円）



営業利益（単位：百万円）



Copyright (C) 2026 Odakyu Electric Railway Co., Ltd. All Rights Reserved.

2026年度 予想

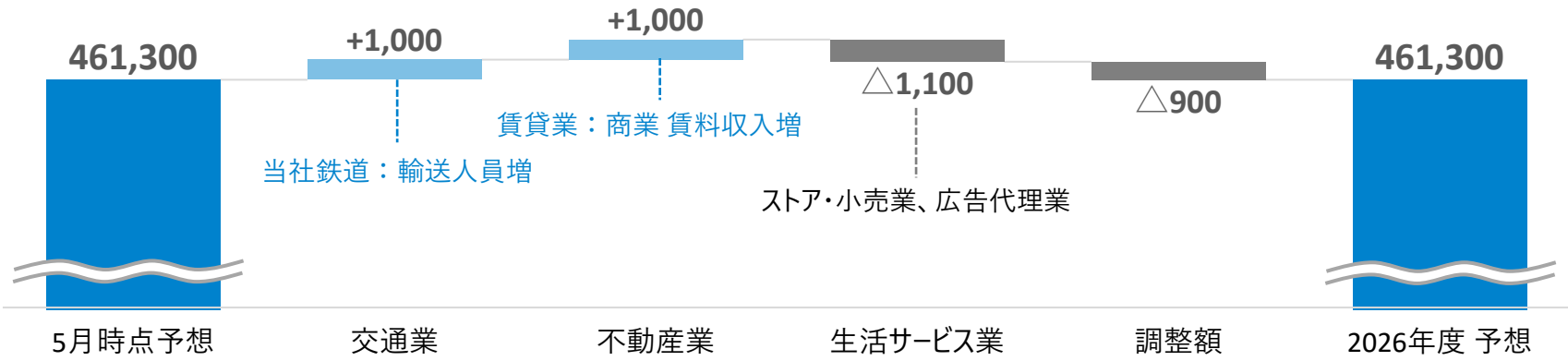
連結営業収益・連結営業利益の詳細（対5月時点予想）

思う 誰かを 今日も odakyu

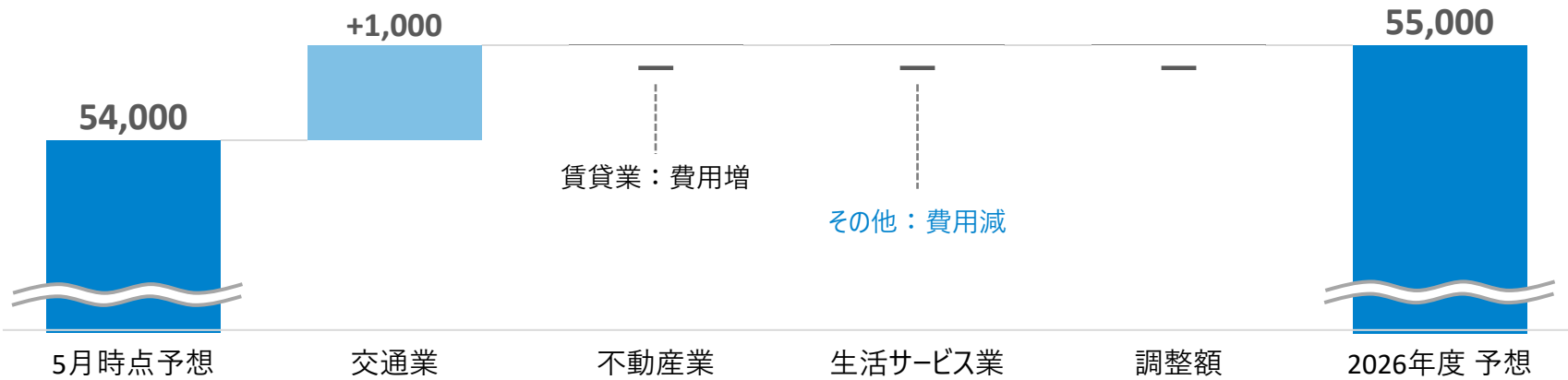
■ 交通業　　：当社鉄道事業の輸送人員増等により、10億円増収、10億円増益
■ 不動産業　　：賃貸業の商業施設 賃料収入増等により10億円増収も、賃貸業の費用増等により営業利益は据え置き
■ 生活サービス業：ストア・小売業や広告代理業の減収等により11億円減収も、費用減により営業利益は据え置き

単位：百万円	5月時点予想	2026年度予想	増減
営業収益	461,300	461,300	－
交通業	187,100	188,100	+1,000
不動産業	128,100	129,100	+1,000
生活サービス業	163,300	162,200	△1,100
調整額	△17,200	△18,100	△900
営業利益	54,000	55,000	+1,000
営業利益率	11.7%	11.9%	+0.2p
交通業	28,700	29,700	+1,000
	15.3%	15.8%	+0.5p
不動産業	19,100	19,100	－
	14.9%	14.8%	△0.1p
生活サービス業	6,200	6,200	－
	3.8%	3.8%	+0.0p
調整額	0	0	－

営業収益（単位：百万円）



営業利益（単位：百万円）



Copyright (C) 2026 Odakyu Electric Railway Co., Ltd. All Rights Reserved.

2026年度 予想

セグメント情報（交通業）

単位：百万円	2025年度 実績	2026年度 予想	増減	増減・主な要因	5月時点予想	増減	増減・主な要因
営業収益	181,261	188,100	+6,838	増減率+3.8%	187,100	+1,000	増減率+0.5%
鉄道業	132,621	136,300	+3,678	(＋)輸送人員増 (当社 定期+1.3%、定期外+2.1%)	135,300	+1,000	(＋)輸送人員増 (当社 定期+0.7%、定期外+1.1%)
バス業	38,363	40,400	+2,036	(＋)輸送人員増 (＋)運賃改定	40,400	－	
その他	10,277	11,400	+1,122	(＋)運賃改定(2025/10/1～箱根エリア) (＋)輸送人員増	11,400	－	
営業利益	29,517	29,700	+182	増減率+0.6%	28,700	+1,000	増減率+3.5%
営業利益率	16.3%	15.8%	△0.5p		15.3%	+0.5p	
鉄道業	23,350	23,200	△150	(△)減価償却費増 (△)人件費増	22,200	+1,000	
	17.6%	17.0%	△0.6p		16.4%	+0.6p	
バス業	3,060	3,100	+39	(△)人件費増	3,100	－	
	8.0%	7.7%	△0.3p		7.7%	－	
その他	3,106	3,400	+293		3,400	－	
	30.2%	29.8%	△0.4p		29.8%	－	
設備投資額	51,013	77,700	+26,686		77,700	－	
減価償却費	29,706	31,400	+1,693		31,400	－	
営業利益ROA	4.3%	4.2%	△0.1p		4.0%	+0.2p	

Copyright (C) 2026 Odakyu Electric Railway Co., Ltd. All Rights Reserved.

2026年度 予想

セグメント情報（交通業）主な指標

小田急電鉄　運輸成績・営業費

■ 輸送人員

単位：千人	2025年度 実績	2026年度 予想	増減	
合計	712,628	724,496	+11,868	(+1.7%)
定期	410,778	416,313	+5,535	(+1.3%)
通勤	292,290	297,289	+4,999	(+1.7%)
通学	118,488	119,024	+536	(+0.5%)
定期外	301,850	308,183	+6,333	(+2.1%)

■ 運輸収入

単位：百万円	2025年度 実績	2026年度 予想	増減	
合計	121,039	123,740	+2,701	(+2.2%)
定期	43,034	43,653	+619	(+1.4%)
通勤	37,034	37,665	+630	(+1.7%)
通学	6,000	5,988	△11	(△0.2%)
定期外	74,883	76,736	+1,853	(+2.5%)
運輸雑収	3,121	3,350	+228	(+7.3%)

■ 営業費

単位：百万円	2025年度 実績	2026年度 予想	増減	
合計	98,591	100,881	+2,290	(+2.3%)
人件費	26,262	26,852	+589	(+2.2%)
修繕費	10,054	9,918	△135	(△1.4%)
動力費	7,028	6,879	△148	(△2.1%)
固定資産除却費	2,684	2,888	+203	(+7.6%)
減価償却費	22,956	24,126	+1,170	(+5.1%)
その他	29,605	30,216	+610	(+2.1%)

観光収益（交通・不動産・生活サービスの内数）

■ 観光収益（免税取扱高を含む）

単位：百万円	2025年度 実績	2026年度 予想	増減	
観光収益	80,614	84,452	+3,837	(+4.8%)
うちインバウンド	26,078	27,687	+1,608	(+6.2%)

■ うち箱根エリア

単位：百万円	2025年度 実績	2026年度 予想	増減	
観光収益	29,758	32,714	+2,955	(+9.9%)
うちインバウンド	8,278	9,784	+1,505	(+18.2%)

Copyright (C) 2026 Odakyu Electric Railway Co., Ltd. All Rights Reserved.

2026年度 予想

セグメント情報（不動産業）

思う 誰かを 今日も odakyu

単位：百万円	2025年度 実績	2026年度 予想	増減	増減・主な要因	5月時点予想	増減	増減・主な要因
営業収益	96,226	129,100	+32,873	増減率+34.2%	128,100	+1,000	増減率+0.8%
不動産分譲業	35,688	67,900	+32,211	(＋)計上予定戸数増 (販売+211戸、買取再販+13戸) (＋)投資開発 売却予定件数増(+3件)	67,900	－	
不動産賃貸業	45,140	46,100	+959	(＋)商業施設 賃料収入増	45,400	+700	(＋)商業施設 賃料収入増
その他	15,397	15,100	△297		14,800	+300	
営業利益	15,473	19,100	+3,626	増減率+23.4%	19,100	－	増減率－
営業利益率	16.1%	14.8%	△1.3p		14.9%	△0.1p	
不動産分譲業	2,231	6,700	+4,468		6,700	－	
	6.3%	9.9%	+3.6p		9.9%	－	
不動産賃貸業	12,483	11,600	△883	(△)修繕費増	11,600	－	(△)人件費・減価償却費増
	27.7%	25.2%	△2.5p		25.6%	△0.4p	
その他	758	800	+41		800	－	
	4.9%	5.3%	+0.4p		5.4%	△0.1p	
設備投資額	21,625	38,700	+17,074		38,700	－	
減価償却費	10,083	10,200	+116		10,200	－	
営業利益ROA	3.1%	3.4%	+0.3p		3.4%	－	

Copyright (C) 2026 Odakyu Electric Railway Co., Ltd. All Rights Reserved.

2026年度 予想

セグメント情報（不動産業）主な指標

営業収益内訳

■ 不動産分譲業

単位：百万円	2025年度 実績	2026年度 予想	増減	
合計	35,688	67,900	+32,211	(+90.3%)
投資開発※	4,341	15,100	+10,758	(+247.8%)
販売	17,578	32,800	+15,221	(+86.6%)
買取再販	5,969	11,600	+5,630	(+94.3%)
その他	7,799	8,400	+600	(+7.7%)

※ 投資用不動産の売却収入や賃料収入、SPCからの配当収入を計上しています

■ 不動産賃貸業

単位：百万円	2025年度 実績	2026年度 予想	増減	
合計	45,140	46,100	+959	(+2.1%)
商業施設	29,123	30,100	+976	(+3.4%)
オフィス	8,623	8,700	+76	(+0.9%)
レジデンス	4,231	4,300	+68	(+1.6%)
その他	3,161	3,000	△161	(△5.1%)

不動産分譲業（小田急電鉄・小田急不動産）

■ 投資開発　売却予定件数

単位：件	2025年度 実績	2026年度 予想	増減
投資開発	2	5	+3

＜主な売却予定物件＞	所在地	延床面積
小田急不動産ロジスティクスセンター蟹江	愛知県海部郡蟹江町	15,778.18㎡
小田急不動産ロジスティクスセンター福岡志免	福岡県糟屋郡志免町	11,366.05㎡

■ 買取再販　計上予定戸数

単位：区画、戸	2025年度 実績	2026年度 予想	増減
買取再販	12	25	+13

＜主な計上予定物件＞	所在地
赤坂アパートメント	東京都港区
クラッシィハウス高輪	東京都港区

■ 販売　計上予定戸数

単位：区画、戸	2025年度 実績	2026年度 予想	増減
合計	230	441	+211
土地	18	－	△18
戸建	38	12	△26
マンション	174	429	+255

＜主な計上予定物件＞	総戸数（持分戸数）	引渡開始時期（予定）
リーフィア喜多見ゲートテラス	5	2026/7
リーフィアレジデンス栗平テラス	127	2026/12
リーフィアレジデンス海老名ブライトガーデン	116	2027/1
リーフィアタワー海老名クロノスコート	304	2027/1

Copyright (C) 2026 Odakyu Electric Railway Co., Ltd. All Rights Reserved.

2026年度 予想

セグメント情報（生活サービス業）

思う 誰かを 今日も odakyu

単位：百万円	2025年度 実績	2026年度 予想	増減	増減・主な要因	5月時点予想	増減	増減・主な要因
営業収益	158,606	162,200	+3,593	増減率+2.3%	163,300	△1,100	増減率△0.7%
百貨店業	22,922	22,900	△22		22,900	－	
ストア・小売業	67,490	70,200	+2,709	(＋)既存店収益向上・新規出店	70,700	△500	(△)ストア 売上減
ホテル業	14,145	12,500	△1,645	(△)2026/10～サザン宿泊営業休止(△24億円) (＋)2025/12～RETONA HAKONE通期営業	12,500	－	
レストラン飲食業	17,092	18,500	+1,407	(＋)既存店収益向上	18,500	－	
その他	36,955	38,100	+1,144	(＋)リゾート人材派遣業	38,700	△600	(△)広告代理業
営業利益	7,658	6,200	△1,458	増減率△19.0%	6,200	－	増減率－
営業利益率	4.8%	3.8%	△1.0p		3.8%	+0.0p	
百貨店業	715	1,000	+284		800	+200	
	3.1%	4.4%	+1.3p		3.5%	+0.9p	
ストア・小売業	1,843	2,000	+156		2,100	△100	
	2.7%	2.8%	+0.1p		3.0%	△0.2p	
ホテル業	2,818	1,000	△1,818		1,300	△300	(△)減価償却費増
	19.9%	8.0%	△11.9p		10.4%	△2.4p	
レストラン飲食業	510	700	+189		700	－	
	3.0%	3.8%	+0.8p		3.8%	－	
その他	1,770	1,500	△270		1,300	+200	(＋)費用減
	4.8%	3.9%	△0.9p		3.4%	+0.5p	
設備投資額	8,746	16,400	+7,653		16,400	－	
減価償却費	4,607	5,100	+492		5,100	－	
営業利益ROA	6.3%	5.0%	△1.3p		5.0%	－	

Copyright (C) 2026 Odakyu Electric Railway Co., Ltd. All Rights Reserved.

2026年度 予想

セグメント情報（生活サービス業） 主な指標

思う 誰かを 今日も odakyu

百貨店業

■ 小田急百貨店　取扱高

単位：百万円	2025年度 実績	2026年度 予想	増減	
合計	64,680	65,380	+700	(+1.1%)
新宿店	29,329	29,503	+174	(+0.6%)
町田店	29,601	30,055	+453	(+1.5%)
ふじさわ	5,749	5,822	+72	(+1.3%)

ストア・小売業

■ 営業収益内訳

単位：百万円	2025年度 実績	2026年度 予想	増減	
合計	67,490	70,200	+2,709	(+4.0%)
うちストア	53,242	54,600	+1,357	(+2.5%)
うちセブン-イレブン	14,067	15,400	+1,332	(+9.5%)

ホテル業

■ 客室稼働率

エリア	ホテル名	2025年度 実績	2026年度 予想	増減
新宿	ホテルセンチュリーサザンタワー※	87.7%	91.3%	+3.6p
箱根	山のホテル	78.4%	78.8%	+0.4p
	はつはな	72.9%	76.9%	+4.0p
	箱根ゆとわ	79.7%	84.7%	+5.0p
	RETONA HAKONE	64.7%	71.9%	+7.2p
	HOTEL CLAD	81.7%	84.4%	+2.7p

（参考）箱根エリアホテル　平均客室単価　対前期+4.6%

※ リニューアルのため2026/10/1より宿泊営業休止

Copyright (C) 2026 Odakyu Electric Railway Co., Ltd. All Rights Reserved.

株主還元

※ 2026年5月公表時点から修正していません

思う 誰かを 今日も odakyu

長期目標（～2030年度）

- 2030年度までに自己資本比率を30%に圧縮（2025年度末36.4%）
- 2026～2030年度累計1,800億円の株主還元（2025～2030年度累計2,000億円）
- 2030年度（連結財務目標達成年度）にかけて、**累進配当**を目指す

基本方針（2023～2026年度）

- 自己資本比率30%の確保を前提に、2023～2026年度の平均で、連結総還元性向40%以上※を目標とした安定的な配当および機動的な自己株式取得を実施

※ 4カ年合計総還元額／4カ年合計親会社株主に帰属する当期純利益額≧40%

配当

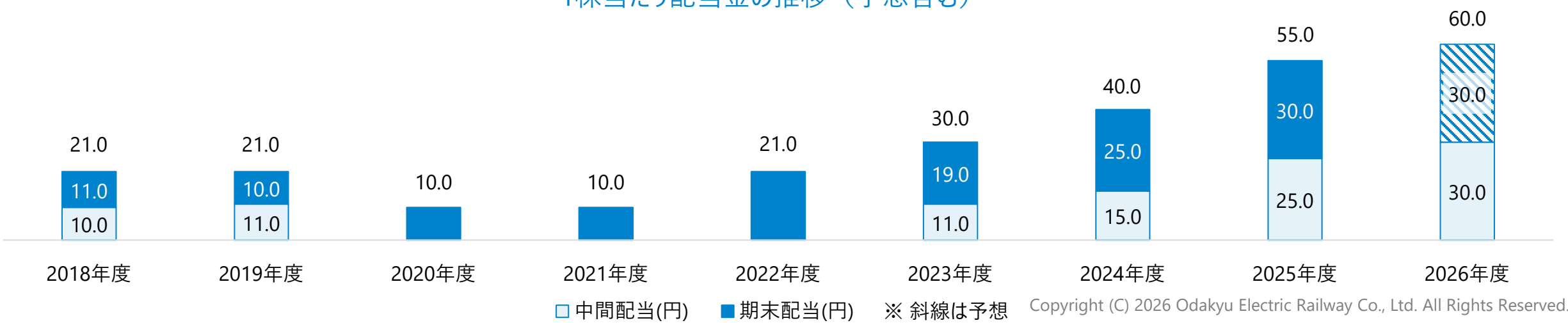
- 2025年度：1株当たり**年間55円**
- 2026年度：1株当たり**年間60円**を予定

自己株式取得

- **2026年12月末までに200億円自己株式取得（自己資本比率を意識したBSコントロール）**
- 経営環境の変化や業績、株式需給バランス等を総合的に勘案したうえで実施時期を検討

（取得実績）2023年度･2024年度合計：327億円

1株当たり配当金の推移（予想含む）



Copyright (C) 2026 Odakyu Electric Railway Co., Ltd. All Rights Reserved.

連結財務目標

思う 誰かを 今日も odakyu

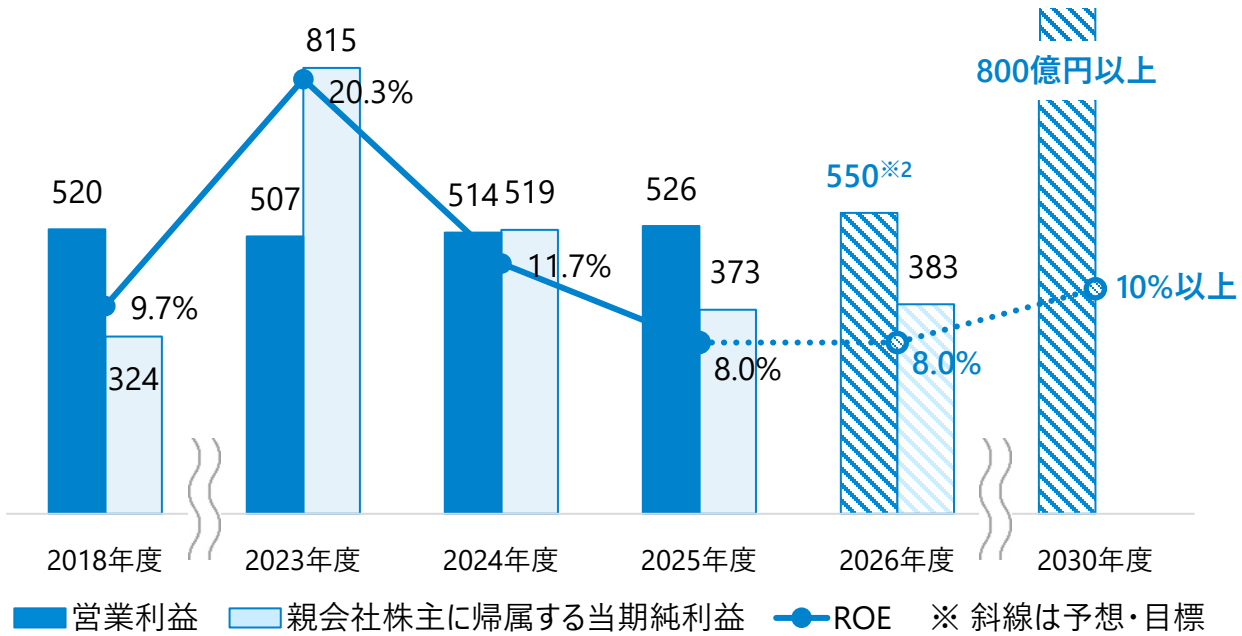
ROE※1	■ 2026年度：8.0%　2030年度：10%以上 2026年度までは特別利益の減少により一時低下も、ROA向上や財務レバレッジ拡大により、2030年度 10%以上へ伸長
営業利益	■ 2026年度：550億円※2　2030年度：800億円以上 2026年度までは緩やかに増益も、観光や不動産の成長、当社鉄道事業運賃改定を目指し、2030年度 800億円以上へ伸長
有利子負債／EBITDA倍率	■ 2026年度および2030年度：7倍台でコントロール 成長分野への積極投資による有利子負債残高増に伴い上昇傾向も、2030年度まで継続的に7倍台でコントロール

※1 親会社株主に帰属する当期純利益／自己資本（期首期末平均・有価証券評価差額除く）

※2 今回予想に修正

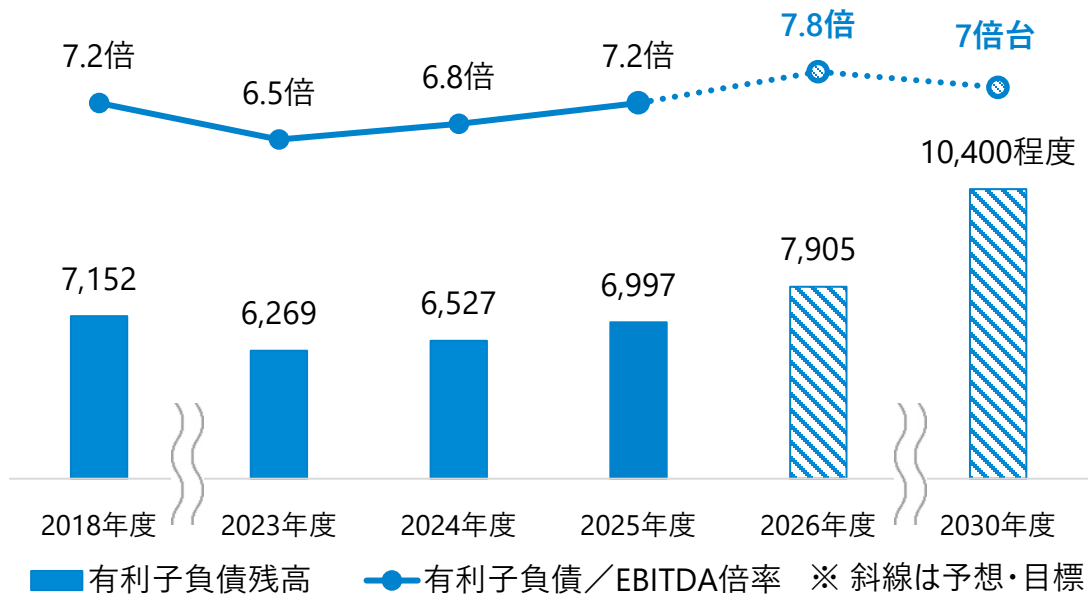
収益性

（単位：億円）



財務健全性

（単位：億円）



Copyright (C) 2026 Odakyu Electric Railway Co., Ltd. All Rights Reserved.

■　ご案内

この決算説明資料の他に、決算に関する資料として下記資料を当社ウェブサイトの「決算関連資料」（https://www.odakyu.jp/ir/financial/）に掲載しています。

・決算短信
・決算に関するFAQ

■　注意事項

スライドに記載されている計画、見通し、戦略のうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは公表時点で入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいています。したがって、実際の業績は経済情勢等の変化によって業績見通しとは異なる可能性があります。

小田急電鉄株式会社

Copyright (C) 2026 Odakyu Electric Railway Co., Ltd. All Rights Reserved.