2026/11/11

【証券コード　5589】

株式会社オートサーバー
AUTO SERVER

2026年12月期(第3四半期)　決算説明資料

会社情報やIRニュースを配信しています

IRサイト

当社の事業内容や強み、資本コスト、成長戦略、IR方針などの情報をわかりやすく紹介しています。

IRメールサービス

右側のQRコードからメールアドレスをご登録いただくとIR関連のメールを配信いたします。

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

1. 2026.12月期3Q決算ダイジェスト

2. 会社概要、事業内容

3. 事業の特徴、つよみ

4. 事業環境と業績

5. 2026年12月期の進捗と見通し

6. 資本コスト、成長戦略、IR方針

7. 株主還元

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

2026年12月期第3四半期 業績ダイジェスト

■ASNET全体　ASNET会員は86,000を突破。顧客積み上げ＆成長施策による持続的な事業成長を実現

■オークション代行　オークションへの出品は増加しているが価格高騰等により業績連動せず

■ASワンプラ　15か月連続前年越え(2025.7～)、3Q累計前年比**+14.9%** 達成。7月度**10,183**台(**単月過去最高**)

(台数)	24/12期 3Q累計	25/12期 3Q累計	26/12期 3Q累計	前年同期比	増減
ASNET全体	178,150	182,811	**188,825**	**+3.3%**	**+6,014**
オークション代行	100,099	108,086	**102,936**	**▲4.8%**	**▲5,150**
ASワンプラ	78,051	74,725	**85,889**	**+14.9%**	**+11,164**
中古車流通に対するASNET関与率*	3.63%	3.71%	**3.83%**		
ASNET会員数 **(稼働会員数*)**	80,447 (27,123)	82,969 (26,929)	**86,435** **(27,137)**	**+4.2%** **(+0.8%)**	**+3,466** **(+208)**

※ASNET関与率とは中古車流通台数に占めるASNET取引台数の比をいいます
※端数未満四捨五入
※稼働会員とは当該期間中に1台以上の車両の取引を行ったASNET会員をいいます

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

2026年12月期第3四半期 決算ダイジェスト

■売上高　引き続き高収益サービス「ASワンプラ」が牽引。
2Qまでの上振れ幅を継続、対計画値105.4%、対前年同期比**109.3%**

■経常利益　ASワンプラの収益性が利益率39.7%向上に貢献。経常利益高は対計画値113.2%、対前年同期比**116.0%**

■純利益　販管費等も概ね事業計画通りの消化。対計画値113.0%、対前年同期比**116.4%**

	26/12期　3Q	計画値*	対 計画値*	25/12期　3Q	対 前年同期
売上高	5,339	5,068	+271 105.4%	4,884	+455 109.3%
経常利益	2,117	1,870	+246 113.2%	1,825	+292 116.0%
純利益	1,332	1,178	+153 113.0%	1,144	+187 116.4%

※計画値は2026/2/13発表のもの
単位：百万円（端数未満切捨、比は四捨五入）

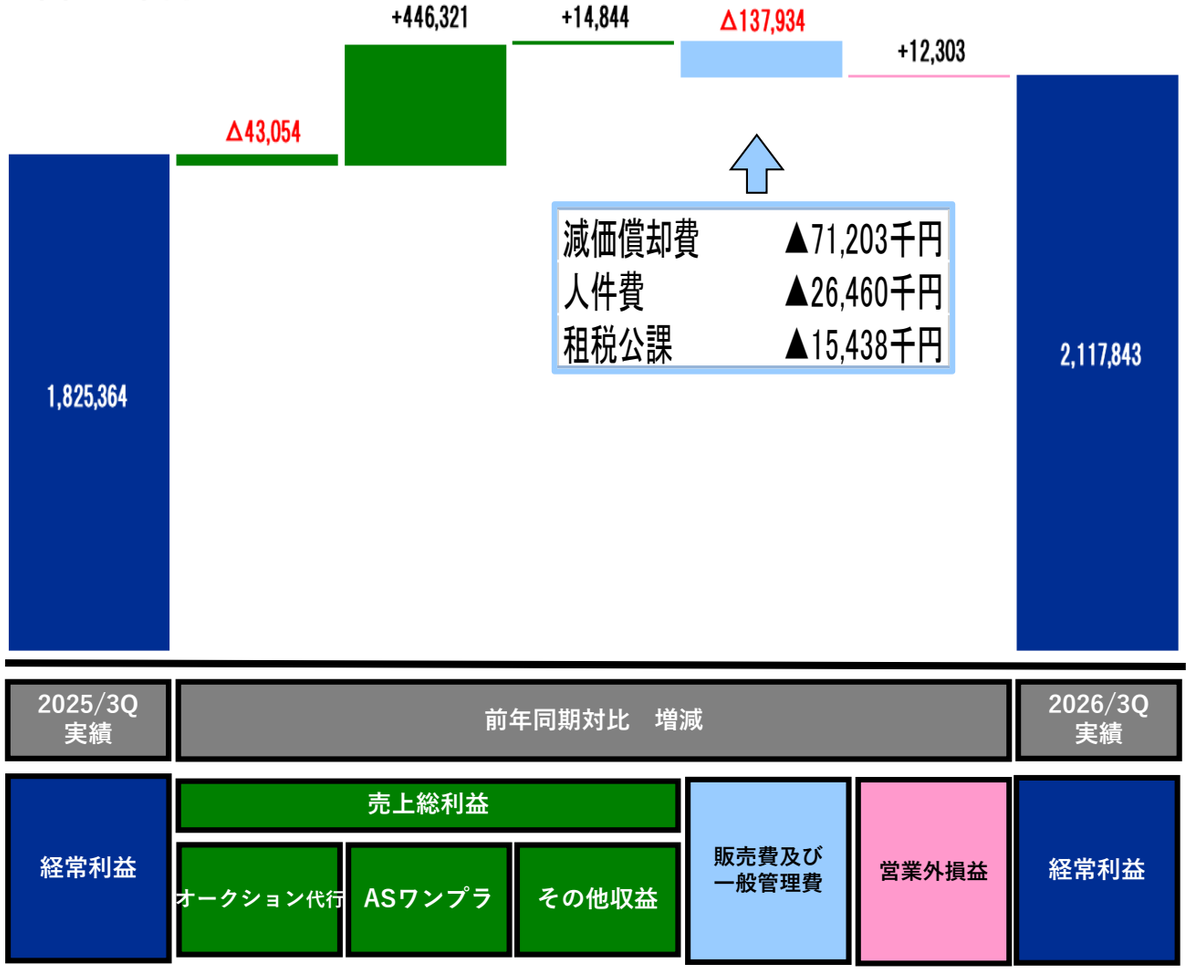
Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

増減分析（経常利益）

前年同期比

差異要因
①オークション代行 減/ASワンプラ 増
②販管費(新DC稼働)による減価償却費 増

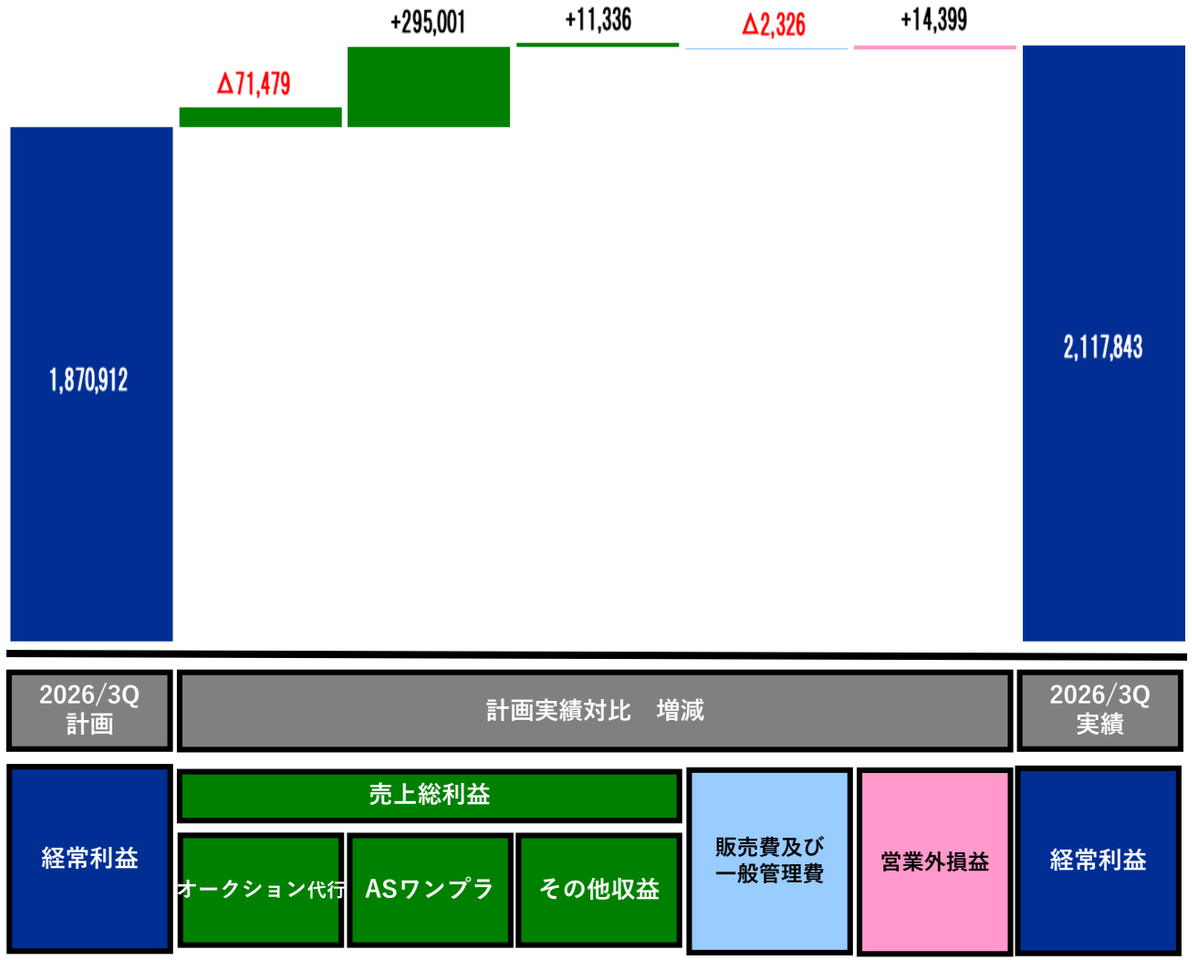
単位：千円



計画比

差異要因
オークション代行 減/ASワンプラ 増
（販管費は概ね計画通り）

単位：千円



Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

2026年12月期の業績見通し・配当予想を修正しました（2026/11/11）

- ASNET事業における取引台数が予想を上回る
- ASNET拡大に向けた各種営業施策が奏功
- 売上高及び全ての損益項目が業績予想を上回る見通し

→ 2026年2月13日発表の業績予想を修正しました

売上高

6,610 → **6,882**

前期比　102.3%　106.5%

経常利益高

2,380 → **2,627**

前期比　99.6%　109.9%

純利益高

1,500 → **1,653**

前期比　100.1%　110.2%

配当

67円 → **69円**

前期比　＋1円　＋3円

※単位：百万円（配当を除く、端数未満切捨、比は四捨五入）

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

1. 2026.12月期3Q決算ダイジェスト

2. 会社概要、事業内容

3. 事業の特徴、つよみ

4. 事業環境と業績

5. 2026年12月期の進捗と見通し

6. 資本コスト、成長戦略、IR方針

7. 株主還元

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

沿革・概要

■本社
東京都中央区日本橋室町4-6-2
菱華ビルディング5階

■代表取締役会長
萩原 外志仁（創業者）

■代表取締役社長
髙田 典明

■資本金
708,430千円（2026年4月時点）

■従業員数
115名（2025年12月末時点）

■子会社
AUTOSERVER VIETNAM CO.,LTD.（非連結）

■発行済株式数
7,268,600株（2026年4月時点）

1997年 6月	愛知県豊橋市にて創業
1998年 5月	「ASNET」事業を開始 「ASワンプラ」サービスの提供開始
1999年 9月	「オークション代行」サービスの提供開始
2008年 8月	東京都中央区に本社移転
2010年11月	2世代目「ASNET」をリリース
2011年 5月	情報セキュリティ規格「IS027001(ISMS)」認証を取得
2014年 1月	台湾・グレタイ証券市場に株式上場
2016年 3月	MBOにより非上場化
2018年 8月	オフショア開発拠点としてベトナムのホーチミンに 子会社「AUTOSERVER VIETNAM CO.,LTD.」を設立
2020年11月	3世代目「ASNET」をリリース
2023年 6月	個人情報保護マネジメントシステム「JISQ15001(PMS)」認証を取得
2023年 9月	東京証券取引所スタンダード市場及び名古屋証券取引所メイン市場に上場
2025年 12月	愛知県豊橋市に新オフィス竣工

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

事業内容

■経営理念・ミッション

売りやすい、買いやすい、安心便利な中古車流通サービスの提供により中古車取扱事業者の経営を支援し、中古車流通の活性化と発展に貢献する

■当社の２大サービス

オークション代行 AUCTION

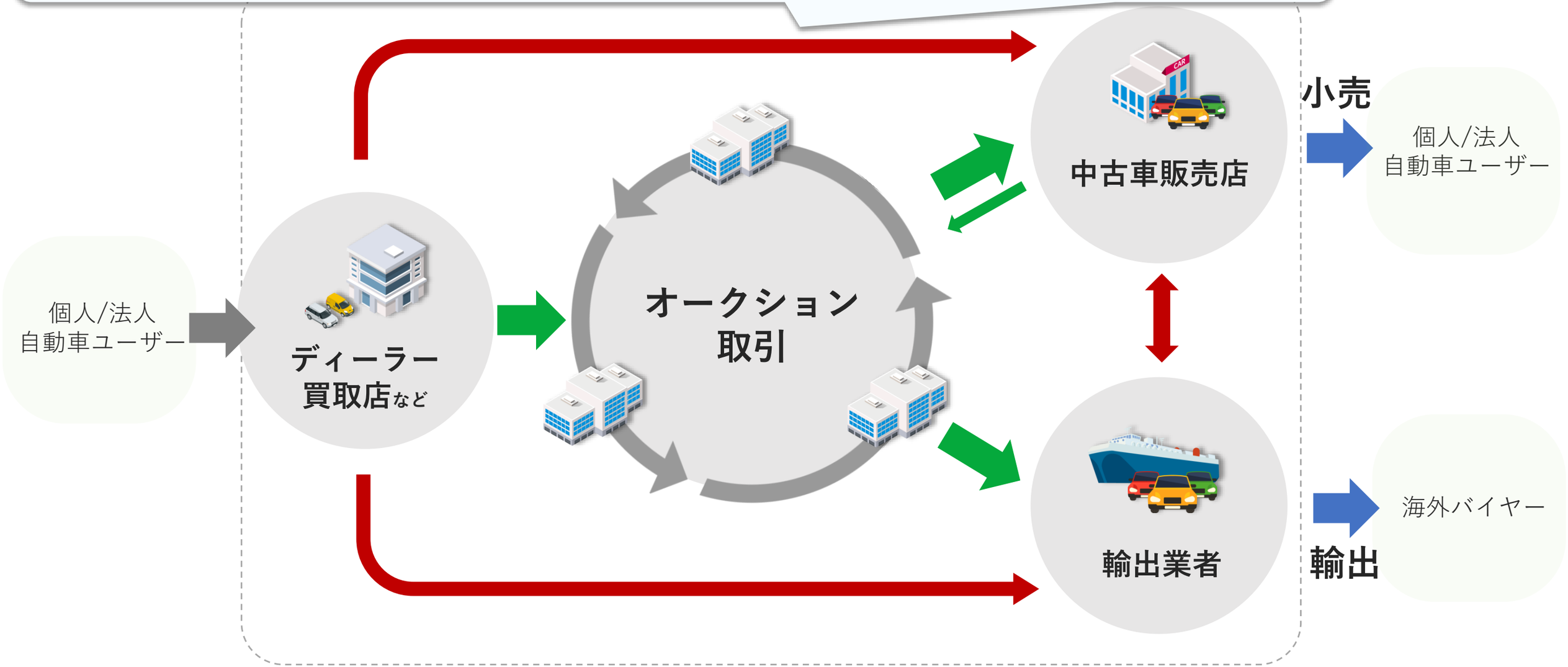
ASワンプラ エーエス・ワンプラ



Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

ASNET事業領域（中古車BtoB流通の姿）

ASNETがカバーするBtoB流通（➡ オークション代行サービス、 ➡ASワンプラサービス）
BtoC領域もASNETの提携/付帯サービスで支援（➡）



※スライドはわが国の中古車流通市場についての当社の見解です

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

オークション代行サービス

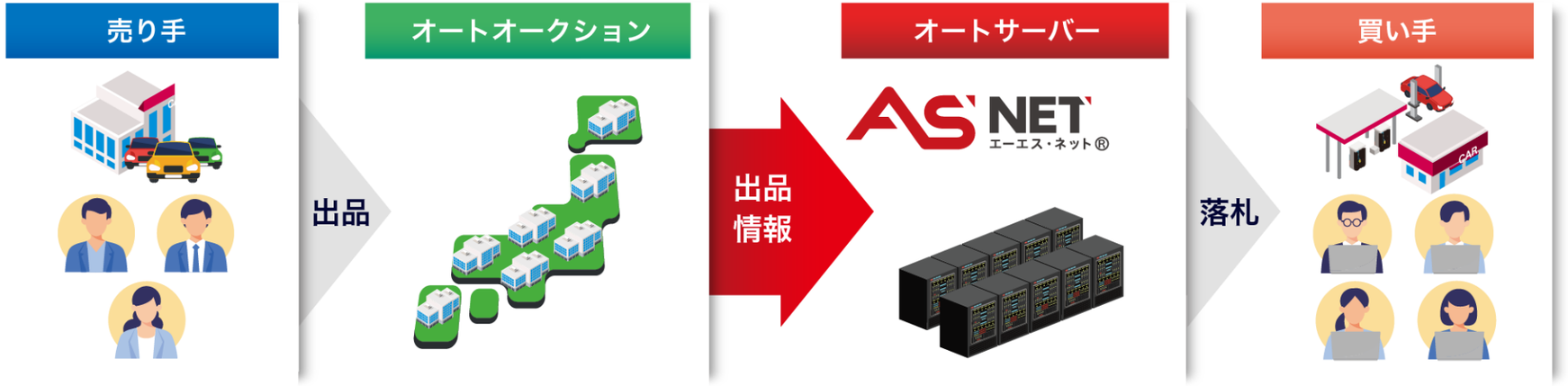
■国内には160以上の中古車オークション会場が存在※1

■当社オークション代行サービスは**146**オークション会場と連携※2
オークション中古車情報**94%**※3
をASNETに掲載

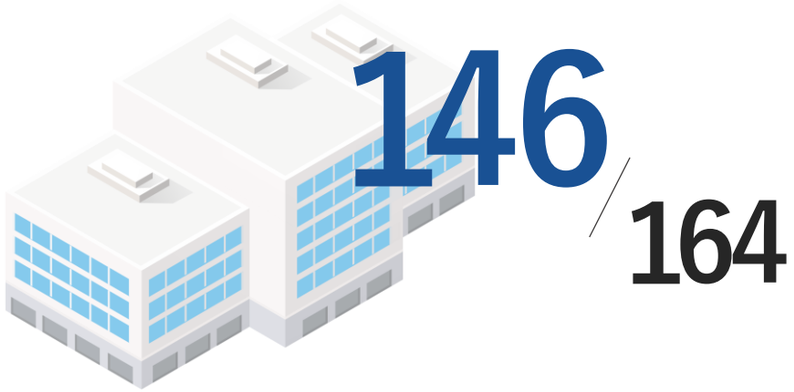
■オークション出品車両をASNETに掲載、落札を代行
（出品代行サービスも実施）

※1 日刊自動車新聞・プロトコーポレーション調べ
※2 2024年12月31日現在
※3 「オークションガイド2024」（日刊自動車新聞社発行）による

サービスの流れ



接続会場数



出品カバー率



Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

ASワンプラサービス

■ASNET会員間の取引を仲介
※固定価格”**ワンプライス**”取引

売り手（中古車販売店など）と
買い手（新規参入者など）の
双方にメリット

店頭の小売りと併用して販路を拡大



売り手



買い手

受注後の購入で売れ残りの心配なし

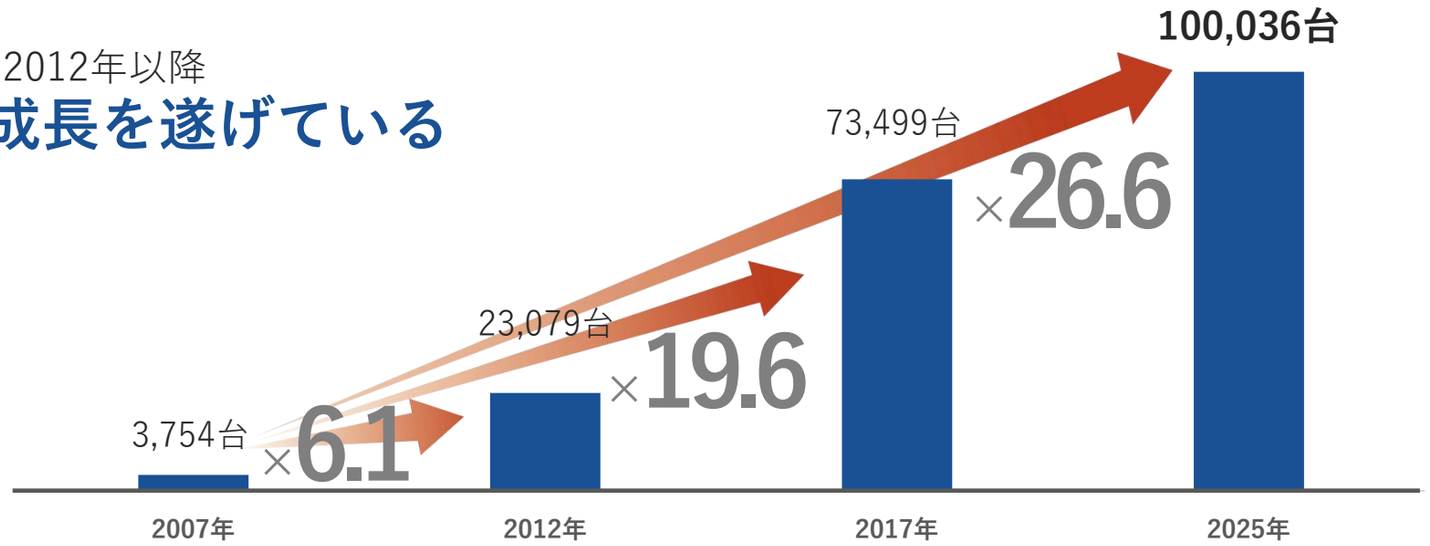
■2000年代より営業強化、
マーケット拡大に成功

■店頭在庫のEC取引に適合する
「安心な取引ルール」を確立

サービスの流れ



特に2012年以降
急成長を遂げている



Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

ASNET事業が提供する価値①・・・中古車流通（仕入れ/業販）の“ポータルサイト”

中古車流通に関わる事業者のさまざまなニーズに対応



中古車取扱事業者の流通ポータルサイト

※1：ユーザー数に占めるログインユーザー割合

毎月のログイン率※1

51.2 % （2024年3月）

※2 ログインIDあたり月ログインした回数

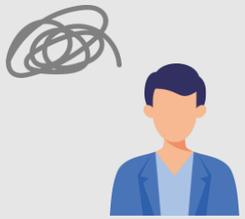
ログイン回数※2

45 回/ID （2024年3月）

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

ASNET事業が提供する価値②・・・”オークション代行サービスの存在意義“

オートオークション参加の「カベ」をASNETが解消



小~中規模事業者

オークション入会には
入会金・月会費が必要

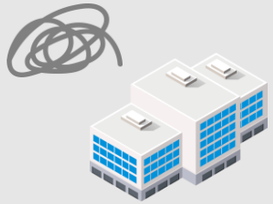
遠隔地や複数オークション入会
難しい



中～大規模事業者

複数オークション
横断的な車両検索できず

会場ごとに手続
取引・決済が煩雑



オークション事業者

小規模・遠隔地の事業者が
参加しにくい

全国のオークション出品
車両が**探せる**！

全国のオークションに
コスト0で**参加できる**！

取引・決済の一本化で
業務を効率化！



取引参加者が増加
オークション**魅力UP**！

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

ASNET事業が提供する価値③・・・”ASワンプラサービス“が中古車流通を活性化

オークション取引をおぎなう「新たな取引形態」を確立し、中古車流通を円滑化

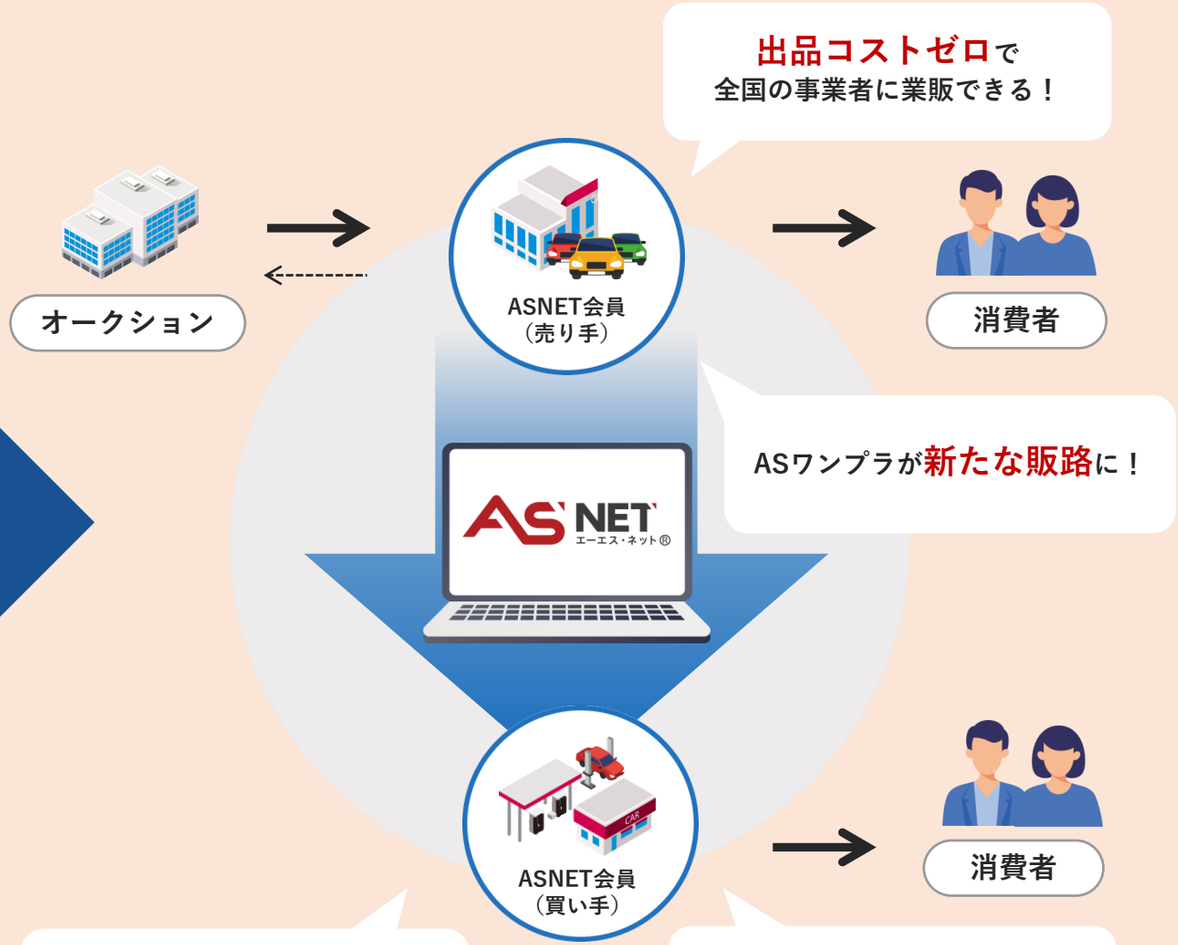




消費者ニーズが多様化
幅広い在庫を揃えたい

在庫回転率を上げたい
(店頭に新鮮な車を並べたい)
在庫リスクは抑えたい

コスト上昇
(人手不足・輸送費・
オークション売却手数料)



Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

1. 2026.12月期3Q決算ダイジェスト
2. 会社概要、事業内容
3. 事業の特徴、つよみ
4. 事業環境と業績
5. 2026年12月期の進捗と見通し
6. 資本コスト、成長戦略、IR方針
7. 株主還元

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

ASNET収益構造・・・ASワンプラサービスは特に収益性が高い

■ASNET事業の収益源
取引のつど発生する手数料収入
（売上比 93%程度）

■車両価格によらず取引毎の定額制

■固定的な費用はいただかない
（入会金/保証金・月会費等）
➡顧客数・多様性につながる

＜サービスごとの概要＞

■オークション代行サービス
利用者から手数料を受領し、
オークション会場に手数料を払う

	売上単価（台）
2026.3Q	23,546円

■ASワンプラサービス
売り手/買い手双方から手数料が
得られる　＝収益性が高い

	売上単価（台）
2026.3Q	30,258円

2サービスの収益構造（モデルケース）



※上図は収益構造のイメージ図です。オークション代行サービスにおいて当社がオークション会場に支払う手数料は会場毎に異なります
※ ASワンプラサービスにおいて他社連携取引（他社掲載の車両の売買）の場合は図と異なります

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

2サービスの業績が逆連動・・・中古車相場に左右されずらい

■2サービスの業績は、中古車流通情勢に応じ**逆相関の関係**

オークション代行 AUCTION

↕

ASワンプラ エーエス・ワンプラ

■中古車流通情勢が変化しても**いずれかのサービスが業績を支える**

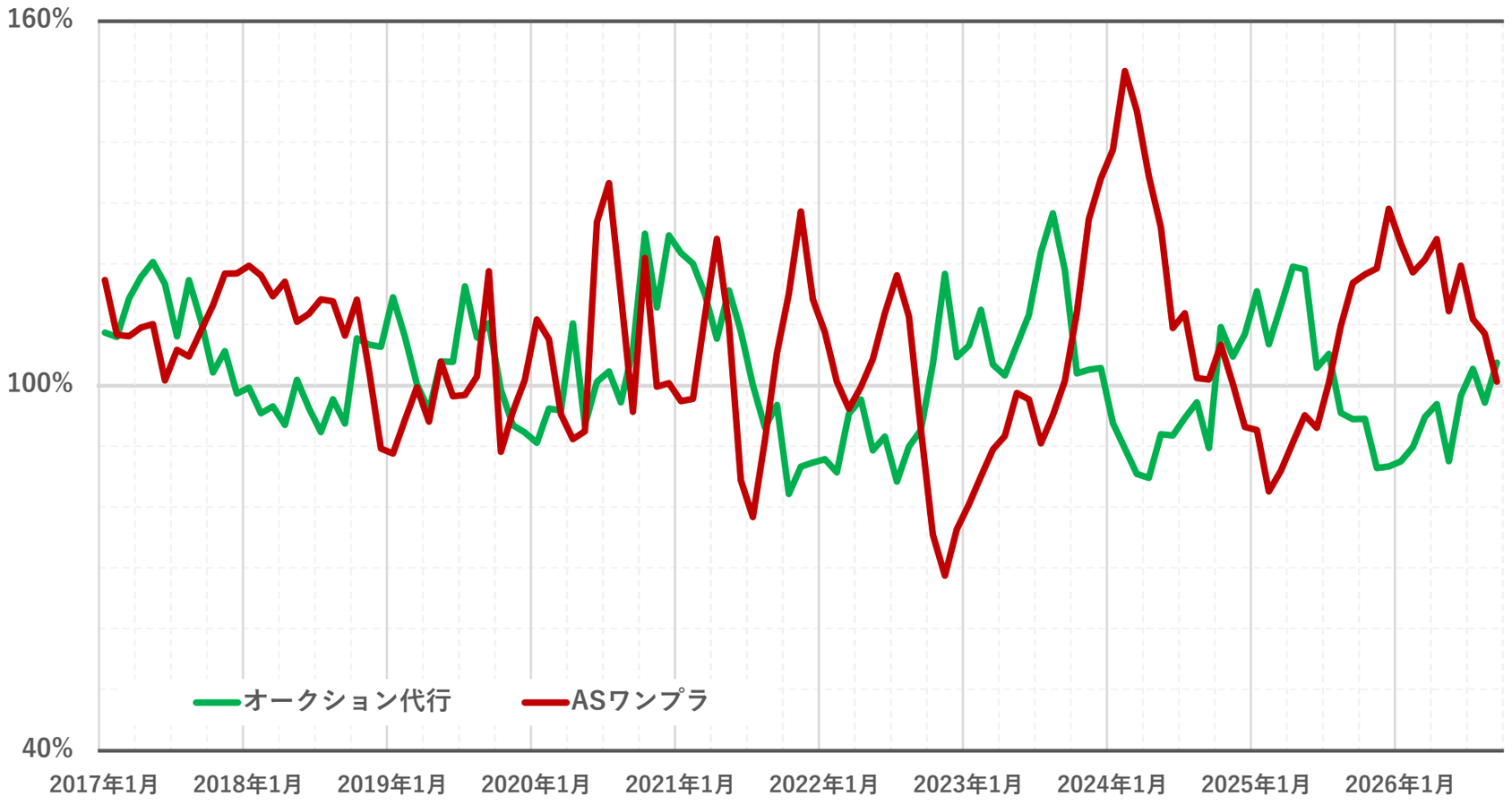
オークション代行

収益性は相対的に低いが取引台数が多い

ASワンプラ

相対的に取引台数は少ないが高収益

サービス別取引台数（前年比）の推移



Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

顧客数が厚く、多種多様な事業者が利用・・・「堅実成長」のベース

■安定的な業績 & 成長の理由

①会員数　×　多種多様な顧客層

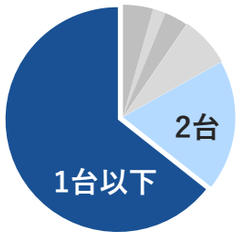
✔あらゆる中古車取扱事業者が
会員獲得のターゲット

中古車販売店 / 整備工場 / ガソリンスタンド / 新車ディーラー / 輸出業 etc.

②特定のユーザーに左右されない

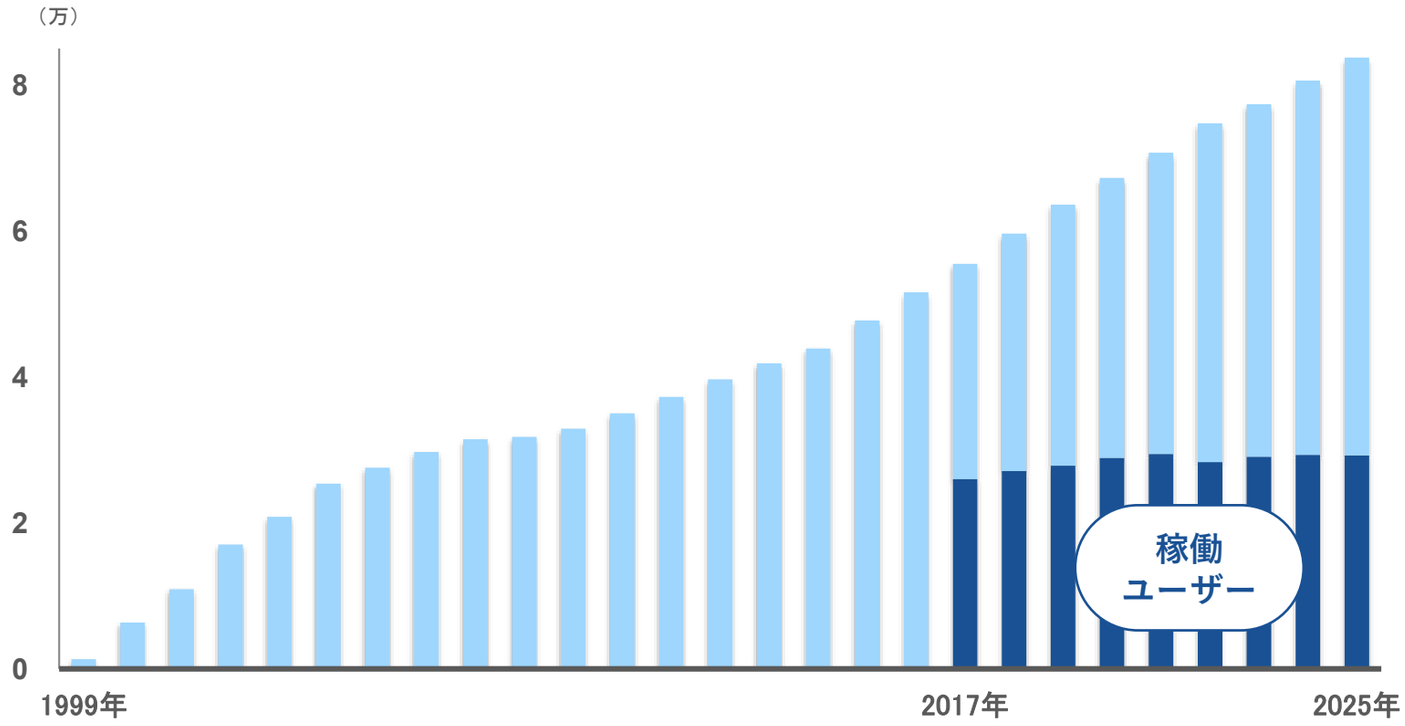
✔稼働ユーザー率 30％台後半
✔小口ユーザーが8割

落札台数ごとの会員割合(月平均@2025)



ASNET会員の推移と稼働ユーザー数※1

※1 稼働ユーザー数：ASNETで年1台以上取引をした会員



※2 法人・個人事業主の拠点数

総ユーザー数※2

86,435

（2026年9月末）

稼働ユーザー数

29,079

（2021年-2025年 平均）

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

競合を凌駕する顧客数・サービススケール

当社はオークション運営会社を母体としない唯一の「独立系」

① 全国ほぼ全てのオークション会場と提携できる　➡ **プラットフォーム掲載台数が業界最多**

②利用者がオークション会場の会員に限定されない独自の料金体系を構築できる　➡ **ユーザー数が業界最多**

サービス名 運営元 親会社	オークション代行サービス 提携オークション会場数	 掲載台数	ワンプラサービス 掲載台数	会員数	料金体系 落札 / 月会費
ASNET **当社**	**146 会場**	**762 万台**	**21 万台**	**86,435***	**20,000 円～ / 0 円**
i-auc **オークネット**	112 会場	500 万台	16 万台	19,000	20,000 円～ / 0 円
TC-WEB Σ **トヨタユーゼック**	92 会場	328 万台	12 万台	22,211	13,500 円～ / 10,000 円
JUナビ **中販連**	89 会場	420 万台	16 万台	21,895	13,800 円 / 0 円

※当社会員数のみ2026年9月現在、他は2026年3月現在当社調べ、出典元：各社HP及び当社ヒアリング調査による
※記載した同業他社については、事業内容の類似性及び競合性、事業規模等の観点から当社が選定

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

まとめ（ASNETが安定成長する理由）

■事業基盤

会員数・会員層
2サービス

×

■成長要因

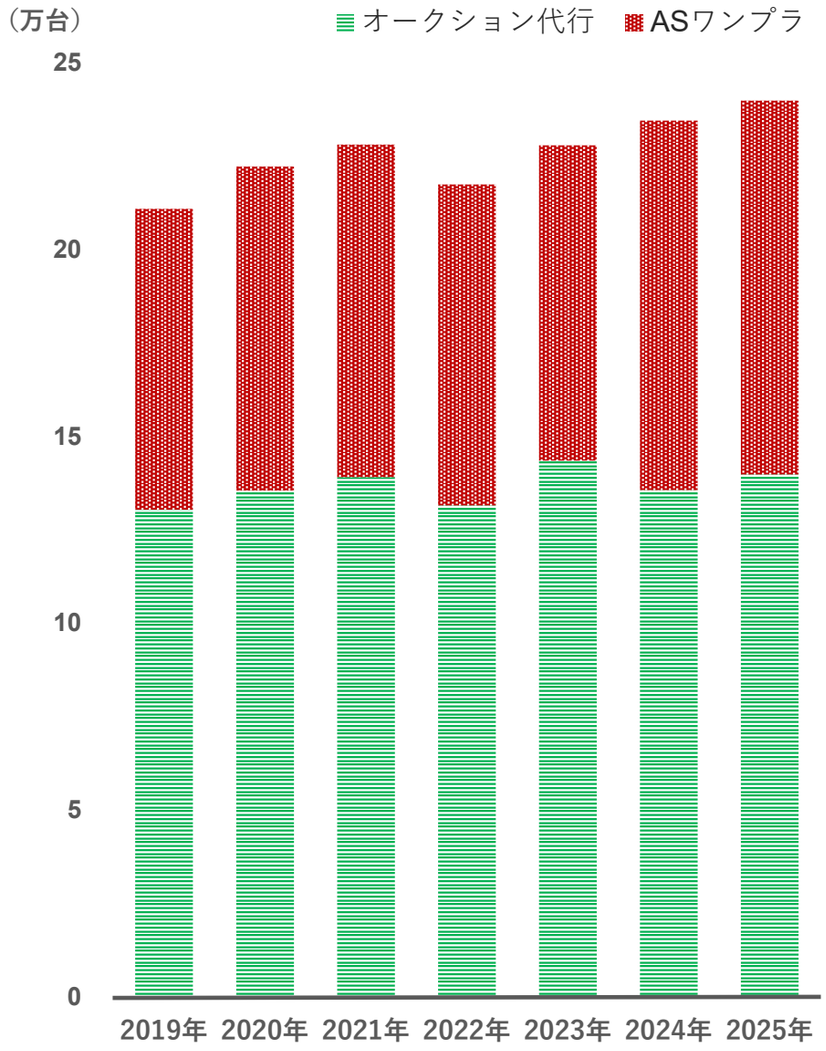
会員数の増加
WEB取引の進展

=

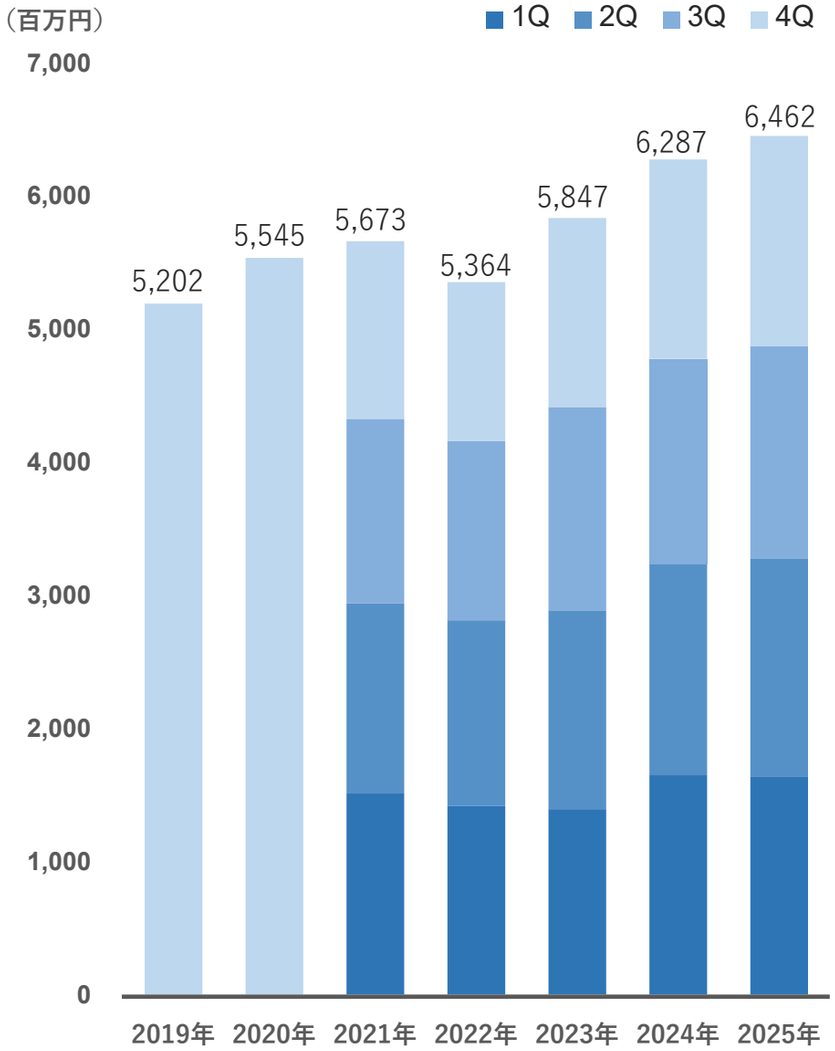
■結果

業績(取引台数)　安定的に成長
業績拡大 ➡ 財務成績も連動

取引台数の推移



売上高



Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

1. 2026.12月期3Q決算ダイジェスト
2. 会社概要、事業内容
3. 事業の特徴、つよみ
4. 事業環境と業績
5. 2026年12月期の進捗と見通し
6. 資本コスト、成長戦略、IR方針
7. 株主還元

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

事業環境（新車・中古車概況）

新車

4-7月の好調が販売台数を牽引
1-9月累計前年比+3.3%

中古車

前年並みにとどまる。累計前年比＋0.1%
（9月単月▲4.0%）
➡オークション出品は増加しているが、
流通台数に結びついていない？

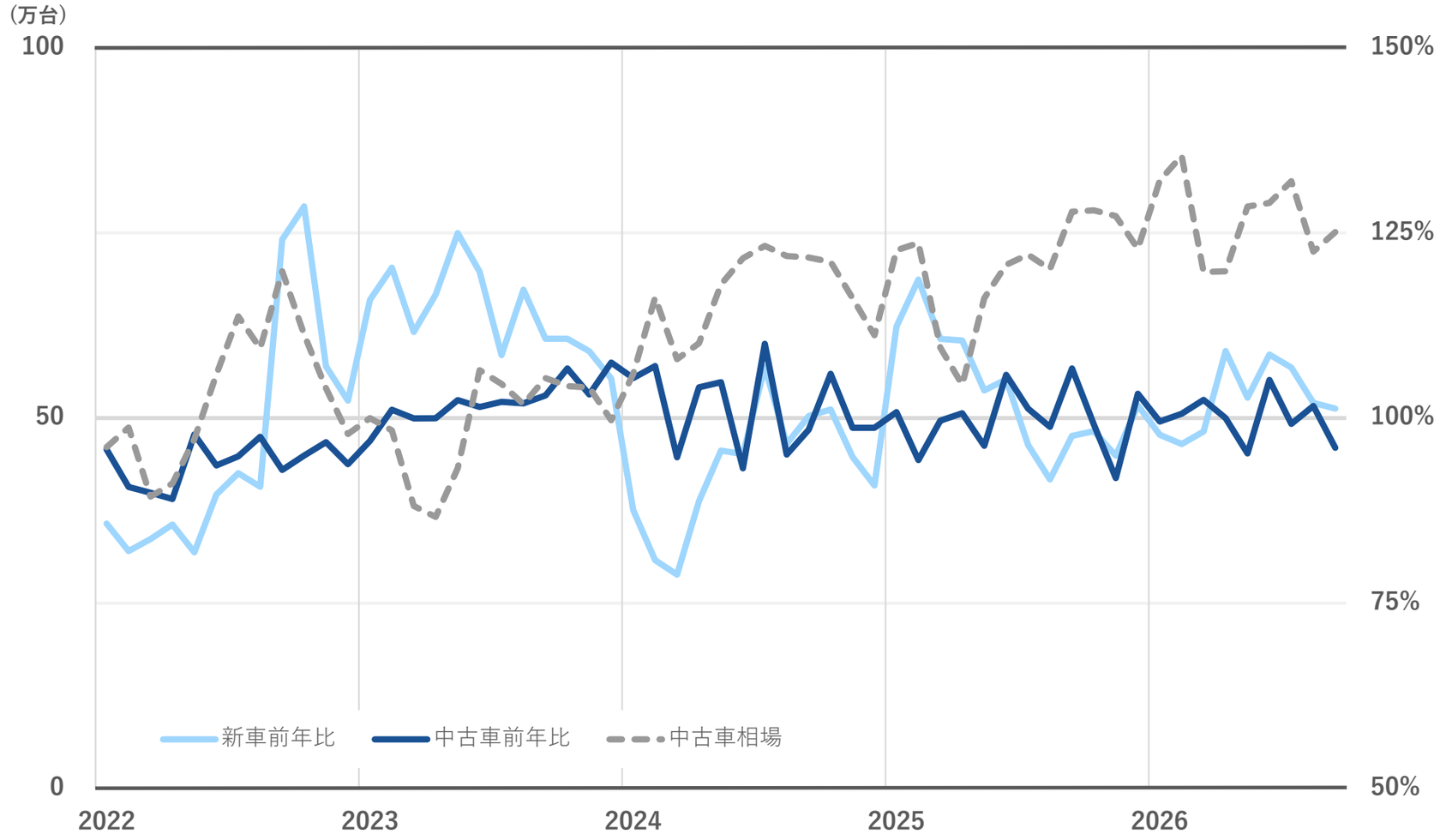
中古車相場

年初より一段落したが、2年前比で2～3割ほど高い価格水準が継続

参考（5年前との比較）

	2020.10 - 2021.9	2025.10 - 2026.9	対比
新車	468万台	465万台	▲0.7%
中古車	686万台	649万台	▲5.4%

新車/中古車の販売・流通台数と中古車相場



※中古車流通台数は（一社）日本自動車販売協会連合会の「中古車登録台数」及び（一社）全国軽自動車協会連合会の「軽四輪車販売台数」の合計
※中古車相場は、株式会社ユー・エス・エスが発表するオークション成約車両単価を基に、2023年1月を基準として当社にて算出

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

事業環境（中古車オークション市場の状況）

数量（出品台数）

出品台数の増加が継続

3Q単独 前年比＋10.9%、累計 ＋4.3%

オークション出品台数は増加
⇔中古車流通(登録)台数は減少

価格

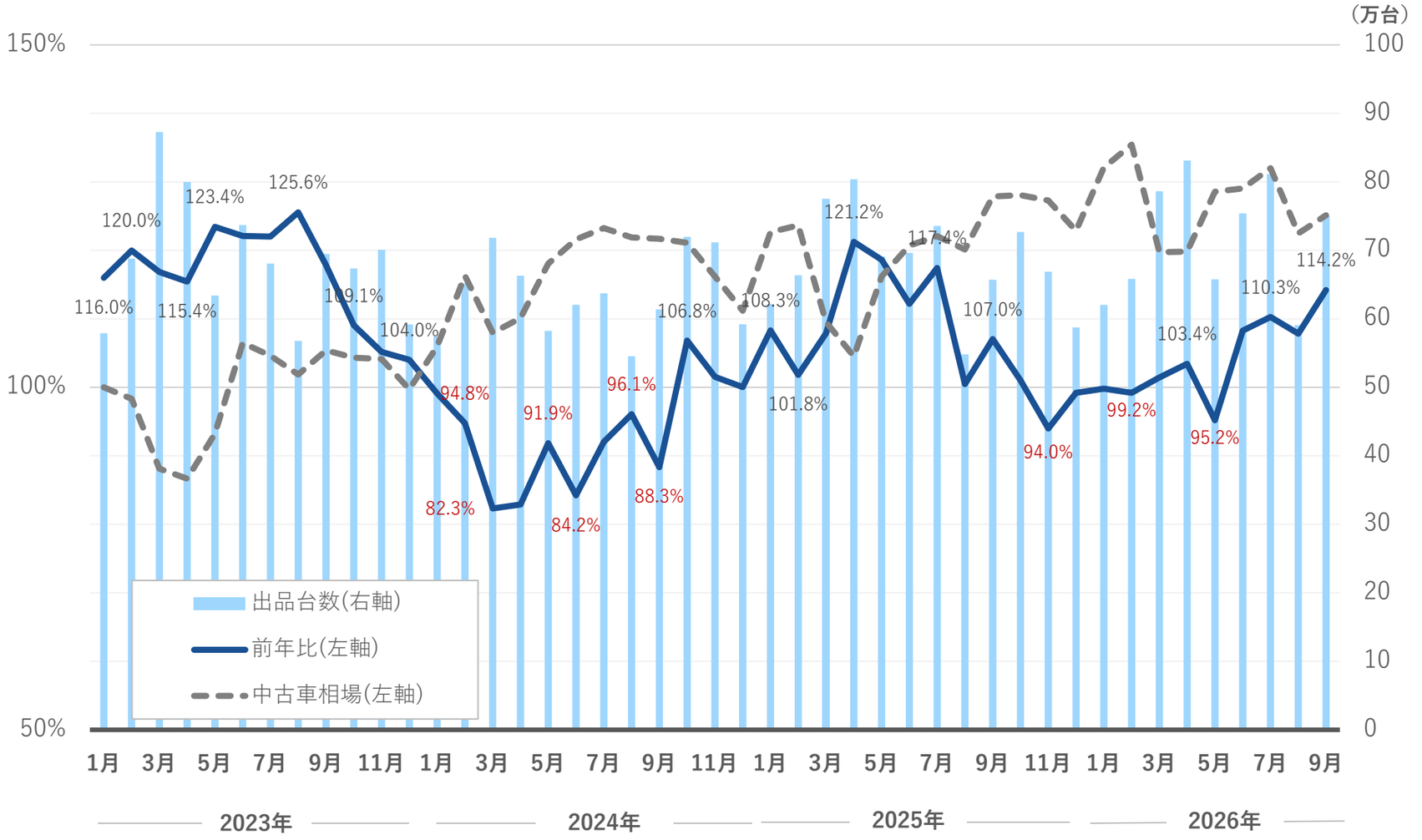
年初よりやや値下がりしたものの
依然として高価格水準のまま

・輸出需要の強い車種、高年式車両が
価格水準を押し上げ
・アフターコロナによる需要増
コロナ期の新車販売台数の低迷

「高年式/輸出向け」中古車不足？

オークション/中古車流通動向
引き続き注視が必要

オークション出品台数



※オークション出品台数は当社オークション代行サービスにおいてASNETに掲載した出品台数
※中古車相場は、株式会社ユー・エス・エスが発表するオークション成約車両単価を基に、2023年1月を基準として当社にて算出

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

サービス別取引台数

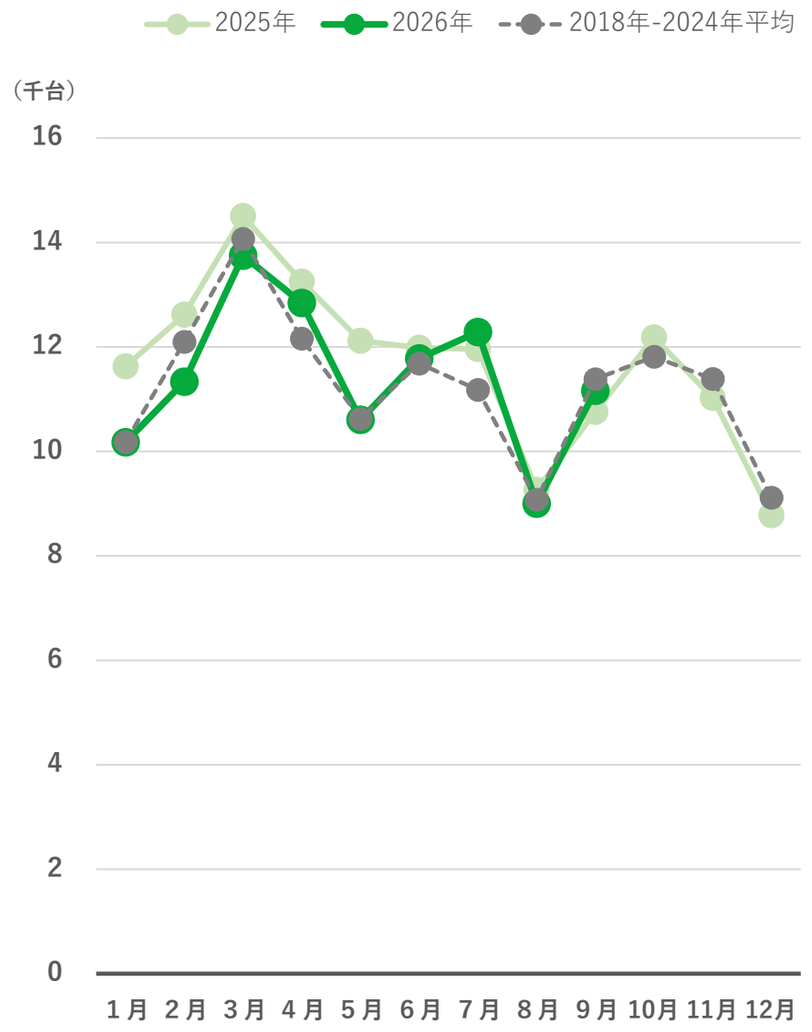
■オークション代行
オークション出品台数は増加も
価格高騰等によりASNET会員の
買い需要はトーンダウン気味

■ASワンプラ
15ヶ月連続で前年を上回る。
前年比+14.9%と業績進展。
（8-9月も大きな増加とはなっていないが、
過去平均比では高水準の業績）

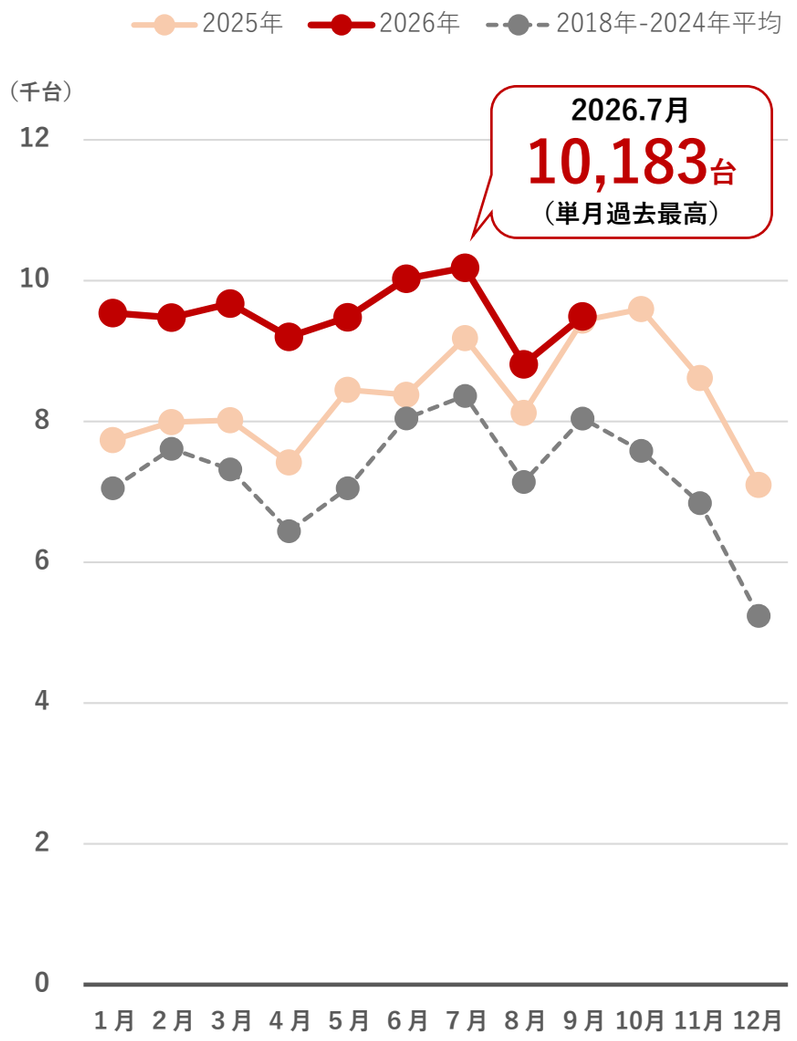
➡サービス成長/認知度向上
中古車販売事業者の業販利用
輸出事業者の利用拡大etc.

ASワンプラサービス
・短中期成長戦略の主要スコープ
・サービス成長のための営業施策/
システム投資を積極的に進める

オークション代行



ASワンプラ



Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

1. 2026.12月期3Q決算ダイジェスト
2. 会社概要、事業内容
3. 事業の特徴、つよみ
4. 事業環境と業績
5. 2026年12月期の進捗と見通し
6. 資本コスト、成長戦略、IR方針
7. 株主還元

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

2026年12月期 業績進捗状況(2026/11/11　見通しを修正)

■取引台数　営業施策（ASNET改良/会員獲得/業務提携など）によりASNETは着実に成長

■売上高・経常利益　ASワンプラが業績牽引、BCP対策等による費用増があるも過去最高の利益高見込み

■株主還元　[配当]1株当たり配当額67円➡69円（配当性向* 30.3%）＋［株主優待]2026/6月期（5,000円/15,000円相当）

	計画			実績					
	売上高	経常利益	純利益	売上高	計画比	経常利益	計画比	純利益	計画比
1Q	1,731	671	422	1,791	+60	753	+82	480	+57
2Q（累計）	3,396	1,229	774	3,595	+198	1,419	+189	889	+114
3Q（累計）	5,068	1,870	1,178	5,339	+271	2,117	+246	1,332	+153
通期（※は修正前）	6,882 ※6,610	2,627 ※2,380	1,653 ※1,500	修正後進捗率 77.6% *修正前80.8%		修正後進捗率 80.6% *修正前88.9%		修正後進捗率 80.6% *修正前88.8%	

※単位：百万円、台（端数未満切捨、比は四捨五入）
※配当性向は2026年12月期中平均株式数見通しベース

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

2026.12期の主な営業施策

■ASNET事業拡大に向け、今期は以下の3分野に取り組んでいく

3つの重要施策

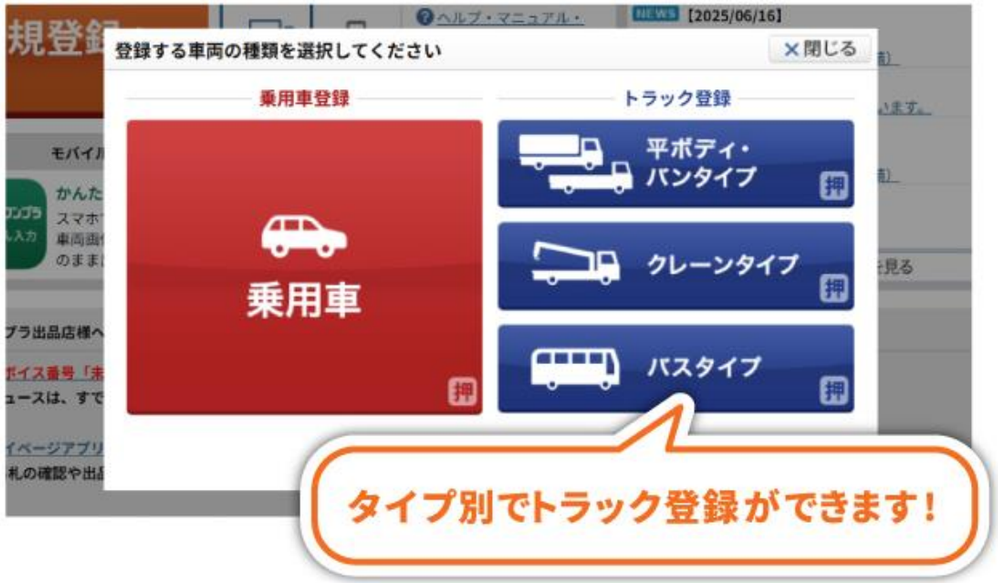
ASNETの**利便性**向上	①AI・ビックデータ	● 画像認識/加工AIの活用を拡大 ● 国内オークション146会場との接続を活かした“買いやすい”サービスの提供 ● 小売支援システムへのAI導入
	②外部データ活用の拡大	● 国交省MOTASデータ、各種関連団体のデータ連携/活用調査
ASNETの**魅力**向上	③ASNET会員の獲得/稼働促進	● 全国規模の営業網/営業力を活用 中古車販売店へのアプローチ＆WEB研修会
	④ASNET掲載台数の拡大	トピックス ● **ASワンプラのマーケティング**継続 大手販売店等への働きかけを強める
	⑤小売支援/金融支援サービス拡充	トピックス ● 小売支援機能の強化 ● **金融支援のサービスラインナップ拡充**
ASNETの**基盤**強化	⑥BCP/セキュリティ対策	トピックス ● 新たに構築した新DCをベースに**BCP対策を加速**
	⑦採用/研修強化	● 営業力強化/流通増に対応するスタッフ体制
	⑧企業価値向上の取り組み	● 資本コスト/株価を意識した経営体制の構築 ● IR活動のブラッシュアップ

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

2026.12期3Qの施策トピックス

▶「ASワンプラ」　商用車の取り扱い拡大

商用車の登録項目に対応するデータベースを構築
“形状”や “内寸”など、商用車独自のデータ項目を追加
「展開図」も商用車オリジナル仕様にアレンジ



日本国内の商用車シェアは **17.6%***
ASワンプラの対象マーケット拡大をはかる

※国土交通省「令和8年7月末の自動車保有車両数」

▶新「金融支援サービス」を拡充・強化

新生フィナンシャル株式会社「レイクdeビジネス」
株式会社アプラス「Rise APLUSCARD BIZ」

金融支援サービス一覧

NEW レイクdeビジネス 個人事業主さま向けカードローン

NEW ASへの支払い 全部まとめて この一枚でOK! Rise APLUSCARD BIZ ライズ アプラスカード ビズ

新登場 ASオートクレジットサービス のるmycar 小売商談のオートローン全てOK! ASNETでお申込みOK!

Paid 掛け(後払い)対応中

ASワンプラ落札車両限定 仕入れ資金サポートサービス 大好評 あとから30

ASNET会員を支援する金融支援サービスを提供
中古車事業者様の事業運営を金融面から支援し
中古車流通の活性化/ASNET利用促進をはかる

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

情報セキュリティ事象の発生と対応について

【情報セキュリティ事象の発生】

① 2026年10月７日早朝、当社コーポレートサイト（autoserver.co.jp）を収容するクラウド事業者（IDCF クラウド）がランサムウェア攻撃を受け、コーポレートサイトが閲覧できなくなる事象が発生

② **<u>独立した環境に構築するASNET(asnet.jp)に影響なし。</u>**障害状況を外部に公開する手段が限られるためTDNETにて適時開示(10月8日10:30)

③ 10月9日夕刻、バックアップしていたデータにより復旧



コーポレートサイト
（autoserver.co.jp）

コーポレートサイト
経由でのASNETアクセス
利用者が多数



ASNETサイト
（asnet.jp）

※コーポレートサイトには個人情報を保持/保管せず
➡ **<u>個人情報の漏洩はない</u>**

※10月21日に発覚した**<u>PHP脆弱性の対策 ➡ 対応済み</u>**

【セキュリティ強化に向けた取り組み】

・ASNET事業はシステム/ネットワーク上に構築されており、**<u>セキュリティ確保は優先すべき重要課題と認識</u>**

・自社DCの活用も含め、「セキュリティ/バックアップ体制の強化」「オンプレ/クラウド構成の見直し」「サーバー機器の入替」「レガシー資産の更新」など、**<u>各種BCP対策をすすめる</u>**

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

1. 2026.12月期3Q決算ダイジェスト
2. 会社概要、事業内容
3. 事業の特徴、つよみ
4. 事業環境と業績
5. 2026年12月期の進捗と見通し
6. 資本コスト、成長戦略、IR方針
7. 株主還元

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

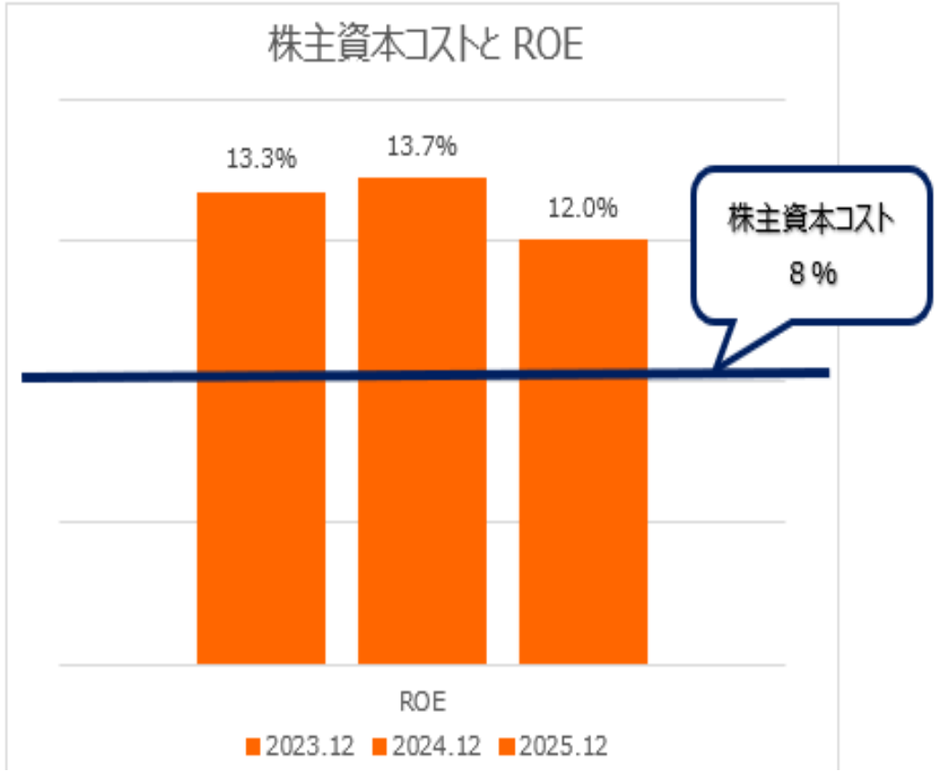
各種指標について

	2026年12月期 第3四半期*1	2025年12月期	2024年12月期	2023年12月期
自己資本比率	**61.2%**	64.1%	66.0%	64.5%
ROE（自己資本純利益率）	**13.2%**	12.0%	13.7%	13.3%
ROA（総資産純利益率）	**8.2%**	7.8%	9.0%	8.4%
ROIC（投下資本純利益率）*2	**12.3%**	11.3%	12.5%	11.5%
株主資本コスト（CAPM）*3*4	**8.0%**	8.0%	8.0%	13.0%
WACC（加重平均資本コスト）*4	**7.0%**	7.0%	7.0%	10.0%
エクイティ・スプレッド	**5.2%**	4.0%	5.7%	0.3%
ROIC・スプレッド	**5.3%**	4.3%	5.5%	1.5%
株価*5	**2,970.0**	2,500.0	1,751.0	1,848.0
PER（実績）	**12.2**	12.0	8.0	10.0
PBR	**1.6**	1.4	1.0	1.2

*1　3Q利益額を4/3倍にして計算
*2　NOPAT÷（期首投下資産+期末投下資産）にて算出
*3　リスクフリーレート：10年・30年国債利回りにて算定(3.6%）、マーケットリスクプレミアム：6~7%にて算定、β値：2026/9月末までの株価にて算定（0.50）
*4　算出値は当社の推計する上限値です
*5　期末日の終値

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

1.資本コストと収益性



株主資本コスト・・・約８％と認識（2025.12）

- CAPMをベースにした計算結果から推定。リスクフリーレートは１０年と３０年の国債利回りを平均して2.7%、市場リスクプレミアムは7.0%と仮定。
- 当社の株式ベータについて、様々な頻度（日次、週次、月次）を用いて算出した値の平均値0.54を用いている。当社株式の売買が少なく、過去のデータを用いて回帰分析で推定したベータ値が過少になっている可能性がある。
- ベータ値は平均回帰する傾向があるため、修正ベータ値 0.70（1/3×1.0+2/3×0.54）を適用

  ⇒株主資本コスト＝2.7% ＋ 7.0% × 0.70 ＝約8%
- 課題：一般的な水系モデルである資本資産評価モデル（CAPM）を用いた算出値は、実際の投資家の期待リターンと比べて低く算出される傾向にあるため、今後、投資家との対話を通じて、投資家の認識とすり合わせていく必要がある。

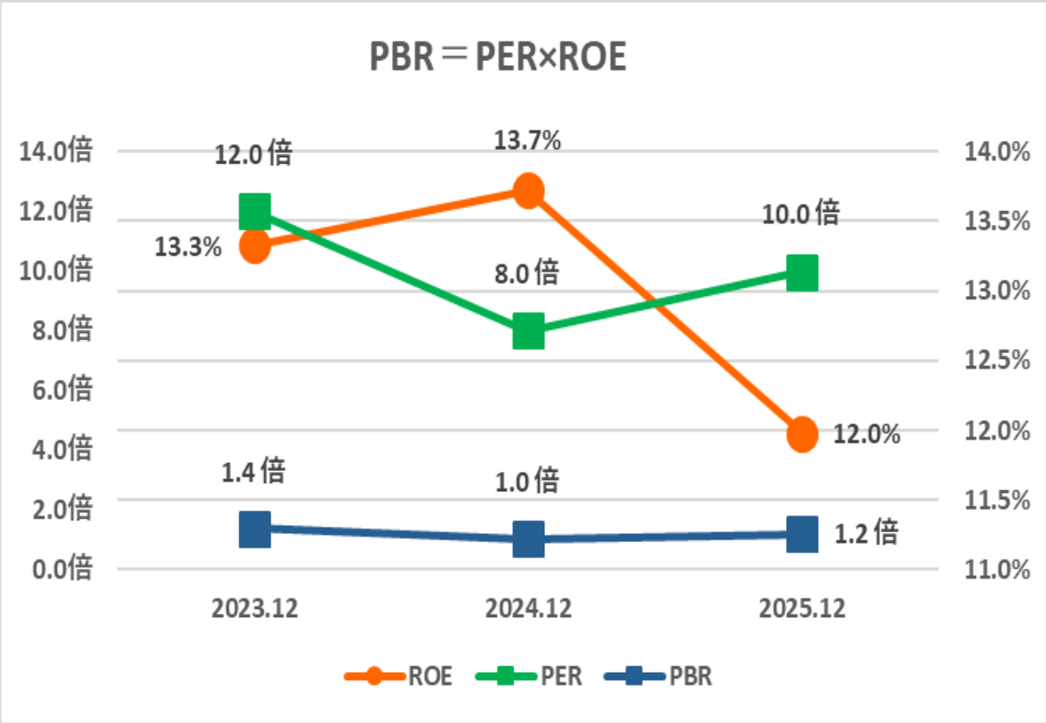
ROE｜12.0%（2025.12）／13.0%（3年平均）

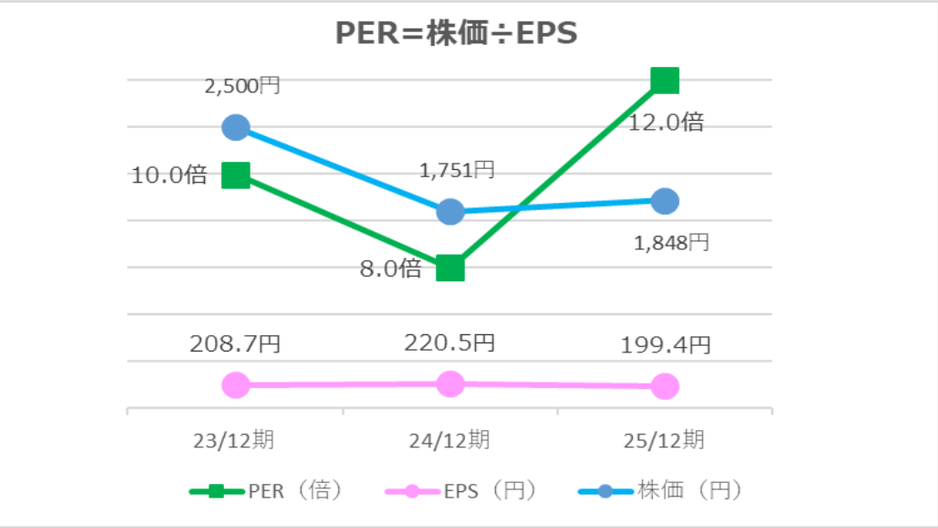
- 継続して株主資本コストを上回っている状況
- 今後、同業他社との比較等の分析を進める

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

2.市場評価の推移

- ✓ 2025年12月期導入の株主優待制度等により市場からの評価は上昇。PBR/PERともに改善している
- ✓ 今後、同業他社との比較等の分析を進める





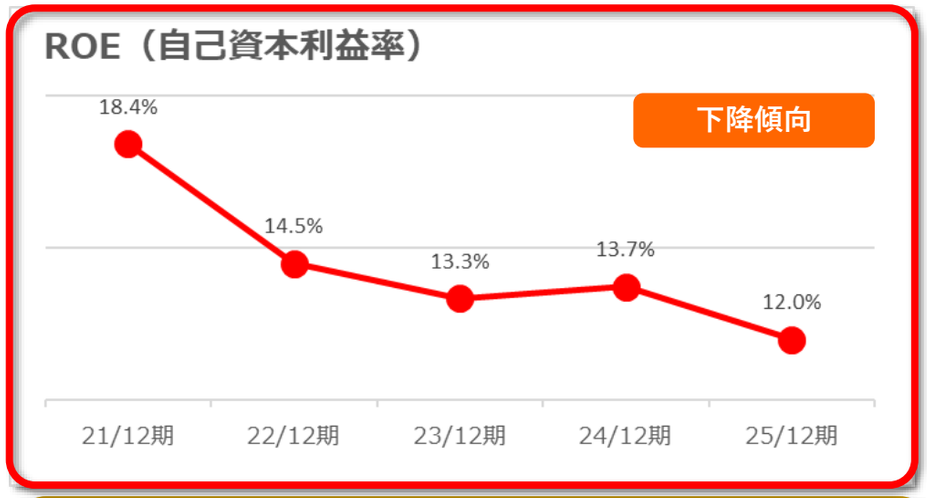
PER＝１÷（資本コスト－期待成長率）

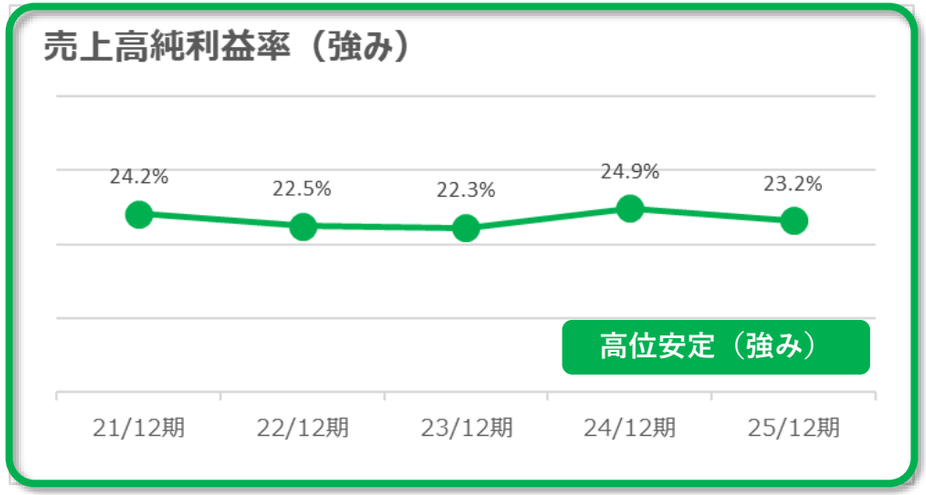
⇧

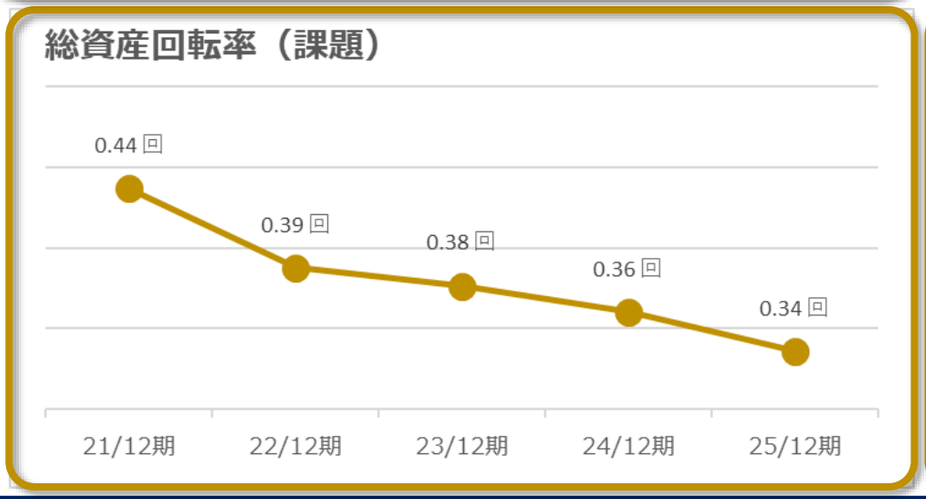
PERを高めるには、
「資本コストを引き下げる（リスク低減）」か
「期待成長率を高める」必要がある

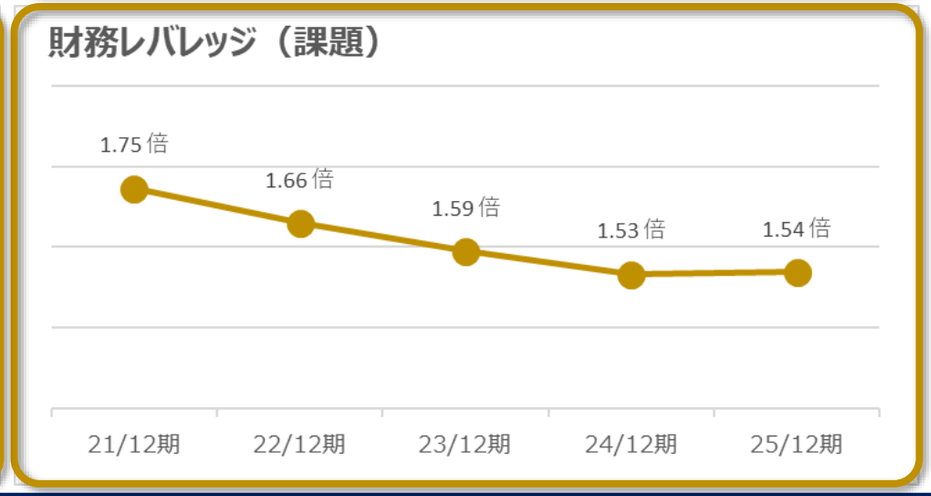
Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

3.主要経営指標等の推移：高収益を維持するも、効率性とレバレッジに課題









当社のROEは市場の求める最低基準はクリアしているものの漸減傾向にある
その要因は「稼ぐ力(利益率)の悪化」ではなく「資産効率の低下」と「レバレッジの低下」

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

成長戦略のイメージ

■短-中期戦略

「取引台数」拡大

×

「手数料単価」増大

(ASNET内の)ASワンプラ比率UP

■中-長期戦略

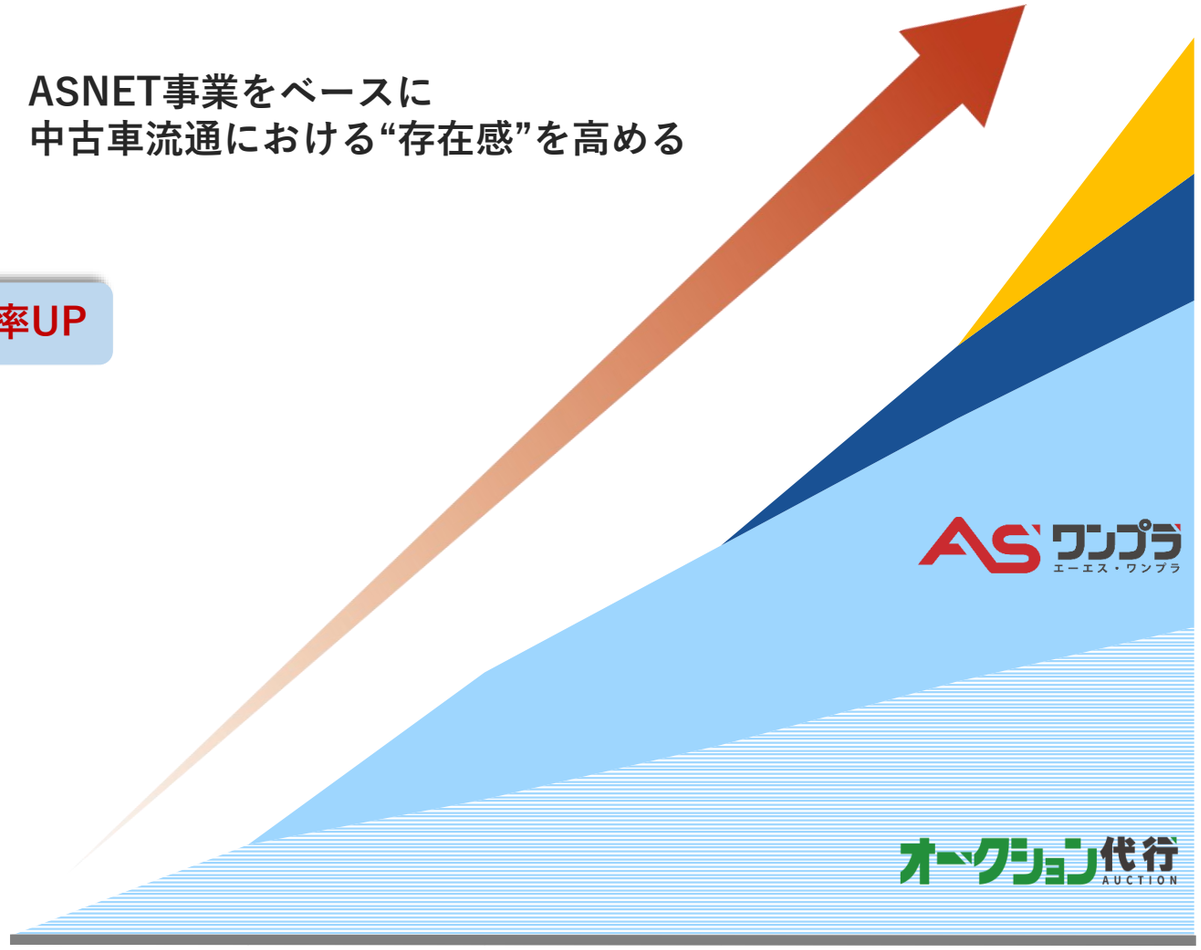
新取引サービスの開発/拡大

＋

海外展開、M&A等の検討

今後の成長イメージ

ASNET事業をベースに
中古車流通における“存在感”を高める



海外への事業展開等

付帯サービスの収益化

ASNET事業の拡大

- ✔ 新業種ユーザー獲得
- ✔ 新取引サービス開発

※図表は当社の資本コスト、成長戦略、IR方針をイメージしたものであり、具体的な数値の計画や達成を保証するものではありません

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

短-中期戦略…ASNETの存在感を今後も着実に高める

■国内では年間600～700万台の
中古車が流通

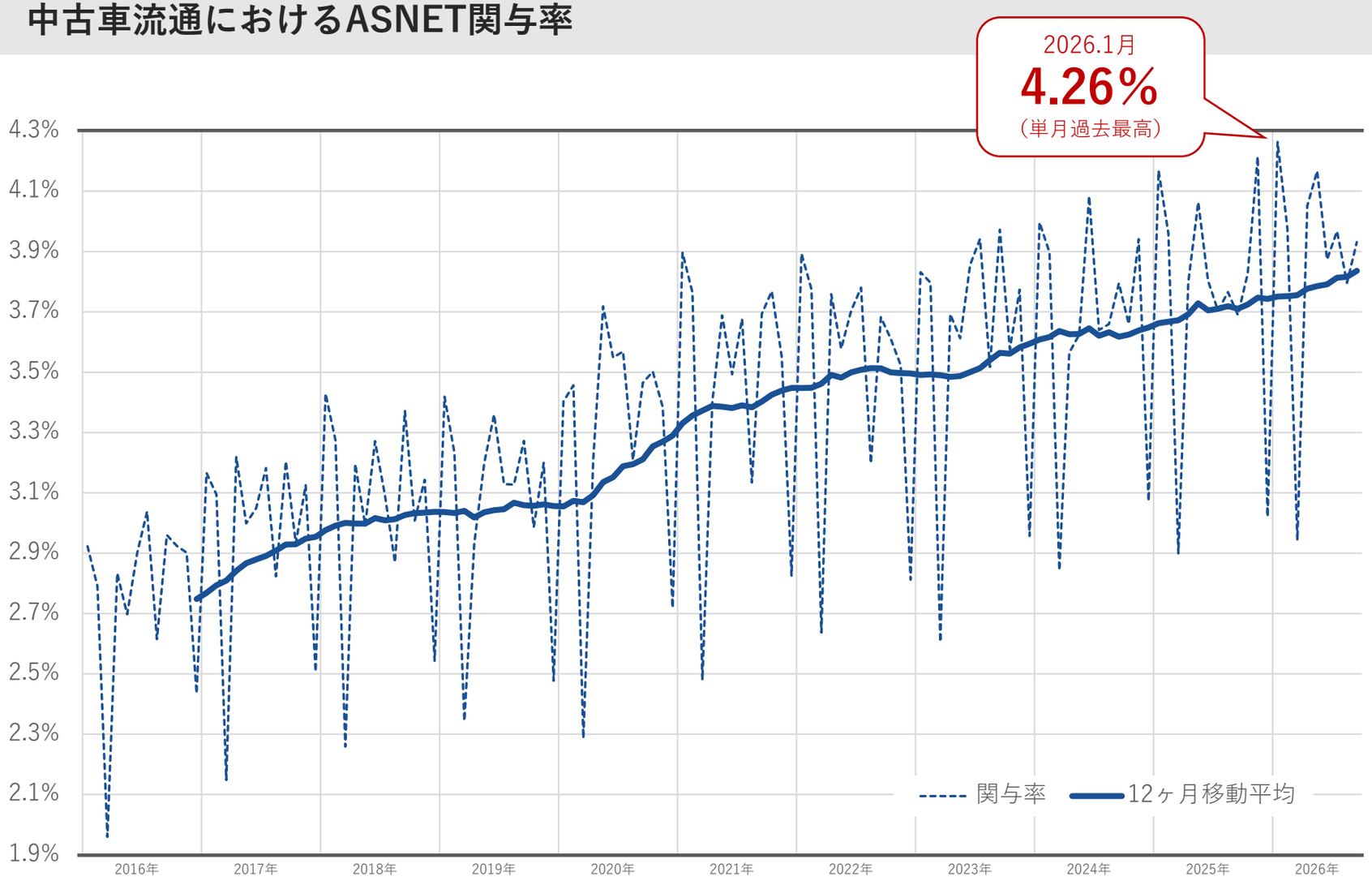
■ASNETの関与率は年々増加傾向

■2026.1月　単月最高値を更新
（4.26%）

ASNET関与率

2024 3Q単独	2025 3Q単独	2026 3Q単独
3.70%	3.72%	**3.90%**

中古車流通におけるASNET関与率



※関与率とは中古車流通台数に占めるASNET取引台数の比をいいます
※中古車流通台数は（一社）日本自動車販売協会連合会の「中古車登録台数」及び（一社）全国軽自動車協会連合会の「軽四輪車販売台数」の合計です

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

短-中期戦略…ASNET会員の「仕入/販売/業務」を支えASNETの利用機会拡大をはかる

DX促進

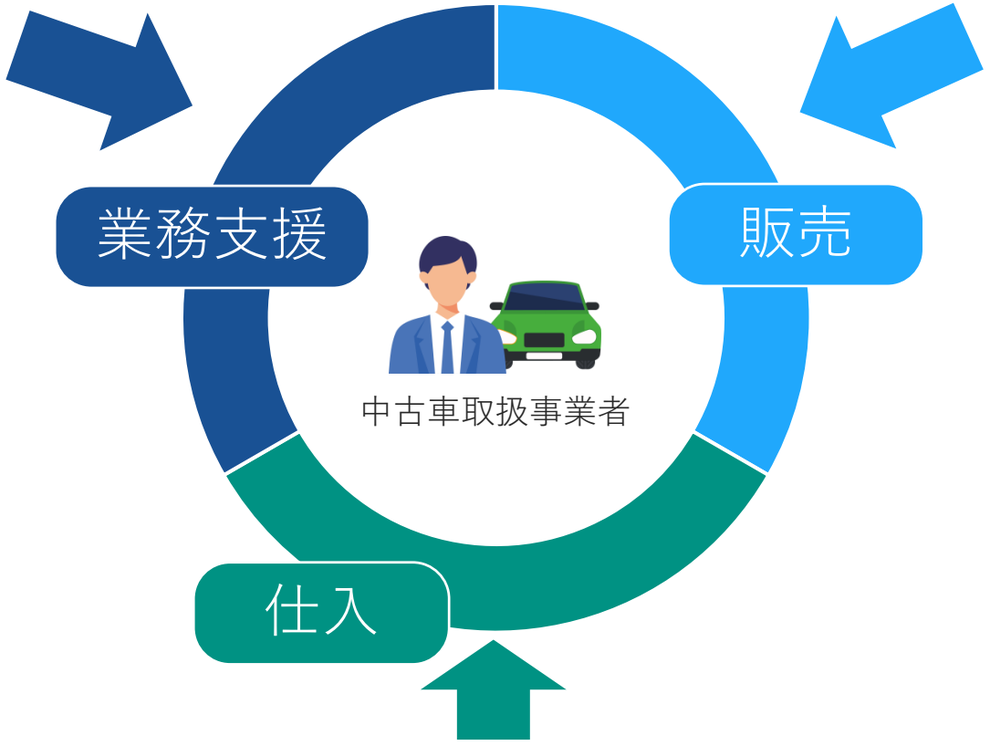
ASワンプラ かんたん入力　ASNET マイページ

ASワンプラへの出品登録業務を
DX化する「かんたん入力」等

ロジスティクス支援

陸送手配 RIKUSOU

ASNET取引時の車両輸送を当社が手配
決済も車両代と一本化



小売支援

店頭商談NET TENTO-SHODAN® 仕入価格を小売価格に自動変換し来店客へ提案

みるクル みる・クル® 店舗顧客とリモート商談もできるコミュニケーションアプリ

金融支援

のるmycar のるマイカー 店頭商談NETから中古車ローン審査/申込までをオンライン連携

業販

ASワンプラ エーエス・ワンプラ 店頭在庫をWEBで業販コストをかけず販路拡大

カー用品+ 車両販売シーンに必要なカー用品の通販サービス

中古パーツ 修理部品の中古品が購入できる通販サービス

オークション代行 AUCTION 146オークション会場で仕入れができる！

ASワンプラ エーエス・ワンプラ 21万台以上の店頭在庫車両から受注後に仕入れができる！

ASリアル エーエス・リアル

相場情報

金融支援

あとから30 車両仕入れ代金の立替サービス

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

IRの課題、方針

当社はASNET事業の特色と課題をふまえ、株価や資本コストを意識した経営の一環として
下記のようなIRを展開しております。

特色・課題

■当社の事業

BtoBを対象とした中古車流通
が事業領域、なじみが薄い

■当社について

2023年に上場
より一層の認知度・知名度の
向上が必要

IR方針

■中古車流通の事情をふまえた
当社事業のつよみ、魅力を、
ねばり強く伝えていく

■投資家のみなさまに
中長期的に保有していただく
各種施策を講じる

これまでの取り組み

・SR・IRの回数 **126** 回 ※
※上場以降のIRイベント、取材等の合計
・株主還元（配当、株主優待）
・四半期毎の計画公表

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

IRの取組み

企業分析レポートの掲載

シェアードリサーチ社及びフィスコ社による企業分析レポートを掲載しています。

URL　https://sharedresearch.jp/ja/companies/5589
URL　https://web.fisco.jp/platform/companies/0558900/report

オンライン決算説明会の実施

機関投資家、個人投資家の別なく、どなたでもご参加いただけるオンライン決算説明会を実施。書き起こし記事やQAも公開。



URL　https://www.autoserver.co.jp/ir/others/

個人投資家様に向けた活動

当社についての理解を深めていただくため、IRエキスポやIRセミナーなどへの参加を積極的に行っています。

2025/9　名古屋証券取引所主催「名証IRエキスポ」



2024/1　Kabu Berry Labより

コーポレートサイトでの情報発信

ASNET事業やサービスの強みなどをわかりやすくご紹介するページや当社の株主還元についてご案内するページを掲載しています。



URL　https://www.autoserver.co.jp/ir/individual/



URL:　https://www.autoserver.co.jp/ir/dividend/

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

1. 2026.12月期3Q決算ダイジェスト
2. 会社概要、事業内容
3. 事業の特徴、つよみ
4. 事業環境と業績
5. 2026年12月期の進捗と見通し
6. 資本コスト、成長戦略、IR方針
7. 株主還元

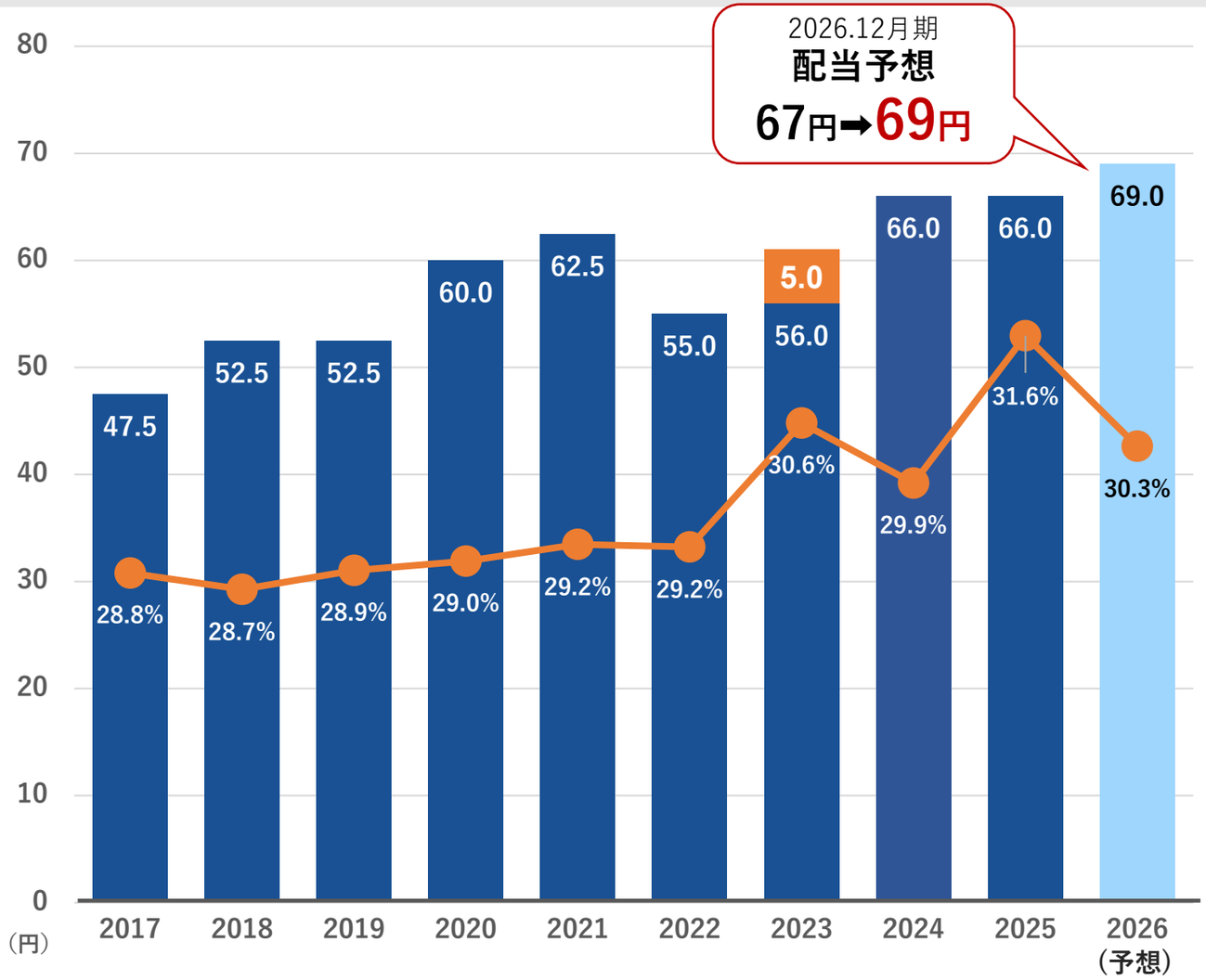
Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

株主還元（配当・株主優待）

＜配当方針＞

- 将来にわたり安定的な配当を実施することを経営の重要政策と認識
- 前年度実績以上を維持しつつ、配当性向*30％を目安とする
  *期末発行済株式数に基づく
- 持続的かつ安定的な配当を目指し、原則年１回の期末配当を行う

配当金の推移



※2017年～2022年の配当額は、2023年3月に実施の株式分割（20分割）が2017年に行われたと仮定して算出
※2023年は通常配56円+記念配5円の配当を実施
※グラフ中の配当性向は期中平均株数により算出

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

魅力的な株主優待の実施

■目的　当社株式への投資の魅力を高め、中長期的な当社株式の保有により、当社事業へのご理解を深めていただくため

対象となる株主様	優待の内容
毎年６月末日に株式１単元(100株)もしくは２単元(200株)以上を保有する株主様 	継続保有期間に応じて 次のとおりQUOカードを進呈 

基準日	単元（株式数）	継続保有期間	金額（QUOカード）
6月末日	２単元（200株）以上	１年以上	15,000円分
	１単元（100株）以上	－	5,000円分

■配当+株主優待の合計利回り※

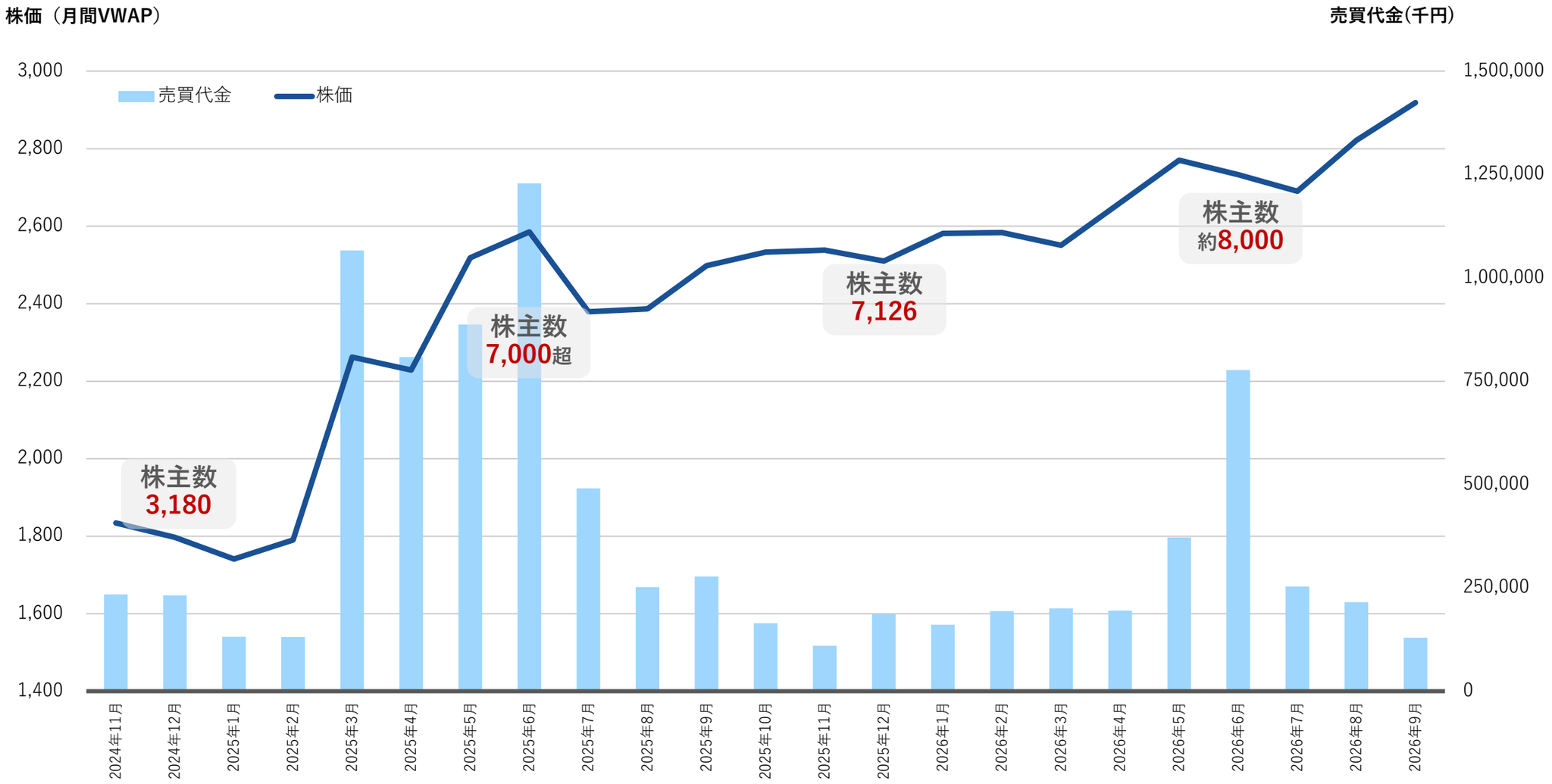
配当（予想）		株主優待		配当+株主優待の利回り（合計）
69円	＋	5,000円～15,000円	＝	3.9～4.8%
配当利回り 2.3%		優待利回り 1.7%～2.5%		

※2026/9/30終値（2,970円）に基づく

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

（参考）株式の状況

株主優待新設の発表（2025/3/14）により株価/売買状況が改善、株主数も増加。



Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

本資料の取り扱いについて

- 本資料は、株式会社オートサーバー（以下「当社」といいます。）の関連情報等のご案内のみを目的として当社が作成したものであり、米国、日本国またはそれ以外の一切の法域における有価証券の買付けまたは売付け申し込みの勧誘を構成するものではありません。米国、日本国またはそれ以外の一切の法域において、適用法令に基づく登録もしくは届出またはこれらの免除を受けずに、当社の有価証券の募集または販売を行うことはできません。
- 本資料は、直接的か又は間接的かを問わず、米国内において又は米国向けに配布するものではありません（米国とは、その領土及び属領、州及びコロンビア特別区を含みます。）。また、米国内での証券の取得又は申込みの募集又は勧誘の一部を、構成又は形成するものでもありません。
- 本資料に記載した本株式は、1933 年米国証券法（「証券法」）に基づく登録は行われておらず、今後も登録される予定はありません。
- 当社株式は、証券法の登録義務要件の適用除外規定に従う場合を除き、米国内において、募集又は販売を行うことはできません。米国内において証券の公募は行われません。
- 本資料に記載されている情報または意見は、現時点の経済、規制、市場等の状況を前提としていますが、その真実性、正確性または完全性について、当社は何ら表明及び保証するものではありません。本資料の使用または内容等に関して生じたいかなる損害についても、当社または当社のアドバイザーは一切の責任を負いません。
- 本資料に記載された情報は、事前に通知することなく変更されることがあります。本資料及びその記載内容について、当社の書面による事前の同意なしに、何人も、その他の目的で公開または利用することはできません。
- 将来の業績に関して本資料に記載された記述は、予想、目標に関する記述です。将来予想に関する記述には、これに限りませんが「信じる」、「予期する」、「計画」、「戦略」、「期待する」、「予想する」、「予測する」または「可能性」や将来の事業活動、業績、出来事や状況を説明するその他類似した表現を含みます。将来予想に関する記述は、現在入手可能な情報をもとにした当社の経営陣の判断に基づいています。そのため、これらの将来予想に関する記述は、様々なリスクや不確定要素に左右され、実際の業績は将来予想に関する記述に明示または黙示された予想とは大幅に異なる場合があります。したがって、将来予想に関する記述に全面的に依拠することのないようご注意ください。
- 本資料に記載されている当社以外の企業等に関する情報および第三者の作成に関する情報は、公開情報等から引用したものであり、そのデータ・指標等の正確性・適切性等について、当社は独自の検証は行っておらず、何らその責任を負うことはできません。
- 本資料のアップデートは今後、本決算の発表時期を目途として開示を行う予定ですが、当社は、新しい情報、将来の出来事又はその他の結果にかかわらず、将来に関する記述を含め、本資料を更新又は修正するいかなる義務も負うものではありません。
- 本資料は当社の著作物です。本資料のいかなる部分についても電子的または機械的な方法を問わず、いかなる目的であれ、無断で複製または転送等を行わないようにお願いいたします。
- 本資料に記載された会社名、商品名またはサービス名等は、当社または各社の商標または登録商標です。

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.