

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2026年6月24日

【事業年度】 第130期(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

【会社名】 グンゼ株式会社

【英訳名】 GUNZE LIMITED

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 佐口 敏康

【本店の所在の場所】 京都府綾部市青野町膳所1番地

【電話番号】 (0773)42-3181

(注)上記は登記上の本店所在地であり、主たる本社業務は下記で行っております。(大阪本社)

大阪市北区梅田二丁目5番25号(ハービスOSAKAオフィスタワー)

(06)6348-1312

【事務連絡者氏名】 取締役 常務執行役員 澤田 博和

【最寄りの連絡場所】 東京都港区東新橋一丁目9番1号(東京汐留ビルディング)

グンゼ株式会社 東京支社

【電話番号】 (03)4485-0000

【事務連絡者氏名】 東京支社 東京総務課長 宗近 美絵子

【縦覧に供する場所】 グンゼ株式会社 大阪本社

(大阪市北区梅田二丁目5番25号(ハービスOSAKAオフィスタワー))

グンゼ株式会社 東京支社

(東京都港区東新橋一丁目9番1号(東京汐留ビルディング))

株式会社東京証券取引所

(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

(注)グンゼ株式会社大阪本社及び東京支社は、法定の縦覧場所ではありませんが投資家の便宜のため縦覧に供しております。

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第126期	第127期	第128期	第129期	第130期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高 (百万円)	124,314	136,030	132,885	137,117	130,918
経常利益 (百万円)	5,399	6,021	6,774	8,180	4,920
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	2,939	4,501	5,109	6,279	509
包括利益 (百万円)	3,332	6,319	7,404	5,462	4,344
純資産額 (百万円)	114,790	117,691	120,467	120,982	113,746
総資産額 (百万円)	158,216	165,927	161,971	159,677	153,612
1株当たり純資産額 (円)	3,267.71	3,394.89	3,556.36	3,667.20	3,565.39
1株当たり当期純利益 (円)	84.46	130.69	150.55	189.70	15.83
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	84.22	130.38	150.21	189.27	15.80
自己資本比率 (%)	71.4	69.8	73.2	74.6	72.8
自己資本利益率 (%)	2.6	3.9	4.4	5.3	0.4
株価収益率 (倍)	22.2	17.2	18.3	13.9	233.7
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	9,155	1,794	10,409	11,572	17,271
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	6,806	5,920	190	7,485	11,585
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	12,358	1,007	11,347	5,184	6,320
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	14,469	11,547	10,818	10,541	9,936
従業員数 (名)	5,692	5,214	4,883	4,339	4,102

(注) 当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第126期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して「1株当たり純資産額」、「1株当たり当期純利益」、「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」を算定しております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次		第126期	第127期	第128期	第129期	第130期
決算年月		2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高	(百万円)	90,134	98,192	93,606	96,954	92,412
経常利益	(百万円)	2,974	7,508	6,239	6,203	4,735
当期純利益	(百万円)	1,699	5,725	5,529	4,679	1,545
資本金	(百万円)	26,071	26,071	26,071	26,071	26,071
発行済株式総数	(株)	18,293,516	17,293,516	17,293,516	17,293,516	31,587,032
純資産額	(百万円)	106,315	109,620	110,977	109,168	99,990
総資産額	(百万円)	134,257	140,192	139,456	136,384	129,737
1株当たり純資産額	(円)	3,073.24	3,211.23	3,322.87	3,358.69	3,186.96
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額)	(円)	140.00 (-)	147.00 (-)	153.00 (-)	390.00 (-)	216.00 (-)
1株当たり当期純利益	(円)	48.84	166.23	162.92	141.36	47.97
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	(円)	48.70	165.83	162.54	141.05	47.88
自己資本比率	(%)	79.1	78.1	79.5	80.0	77.0
自己資本利益率	(%)	1.6	5.3	5.0	4.3	1.5
株価収益率	(倍)	38.3	13.5	16.9	18.6	77.1
配当性向	(%)	143.3	44.2	47.0	137.9	450.3
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)	(名)	1,662 (411)	1,553 (471)	1,449 (475)	1,401 (477)	1,299 (469)
株主総利回り (比較指標：配当込みTOPIX)	(%)	93.5 (102.0)	114.8 (107.9)	143.4 (152.5)	146.8 (150.2)	208.5 (202.2)
最高株価	(円)	4,850	4,770	5,700	2,653 (5,870)	4,765
最低株価	(円)	3,615	3,575	4,285	2,590 (4,890)	2,283

- (注) 1. 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものであります。なお、第129期の株価については、株式分割による権利落ち後の最高株価および最低株価を記載しており、()内に株式分割前の最高株価および最低株価を記載しております。
2. 当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第126期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して「1株当たり純資産額」、「1株当たり当期純利益」、「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」を算定しております。なお、「発行済株式総数」及び「1株当たり配当額」につきましては、当該株式分割前の内容を記載しております。
3. 第130期の1株当たり配当額216円については、2026年6月25日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。
4. 第129期の1株当たり配当額390円には、特別配当101円を含んでおります。
5. 第130期の1株当たり配当額216円には、特別配当69円を含んでおります。

2 【沿革】

年 月	沿 革
1896年 8月	生糸の製造販売を目的として、現本店所在地(綾部)で郡是製絲株式会社を設立
1934年10月	塚口工場新設、絹婦人長靴下事業を開始
1943年 5月	商号を郡是工業株式会社に変更
12月	戦時体制のため、日本蚕糸製造(株)へ製糸17工場ほか移管
1946年 5月	終戦により移管工場等が復帰し、商号を郡是製絲株式会社へ復元
8月	メリヤス肌着事業開始(宮津工場)
1949年 5月	東京・大阪・名古屋証券取引所に株式を上場
1952年 6月	ナイロンストッキング生産開始
1954年 6月	ミシン糸事業開始(津山工場)
1958年 8月	江南工場新設、合繊紡績事業開始(1981年撤収、1990年エンブラ事業センター<現 エンブラ事業部>を同工場に移転)
1967年 2月	商号をグンゼ株式会社(現社名)に変更
1968年11月	守山工場新設 プラスチックフィルム事業を強化
1970年 3月	九州グンゼ(株)設立(ストッキング製造、現・連結子会社)
9月	東北グンゼ(株)設立(インナーウエア製造、現・連結子会社)
1973年 4月	グンゼ物流(株)設立(現・連結子会社)
10月	グンゼ包装システム(株)設立(プラスチックフィルムの印刷加工・販売、現・連結子会社)
1984年12月	グンゼスポーツ(株)設立(現・連結子会社)、スポーツクラブ事業開始
1985年 9月	グンゼ塚口開発(株)(現社名グンゼ開発(株)、現・連結子会社)が、当社塚口工場跡地に、各種商業・文化・スポーツ施設等を完成し、ショッピングセンター「つかしん」として発足(2006年4月「グンゼタウンセンター つかしん」としてリニューアル)
1989年10月	新大阪造機(株)を吸収合併し、印刷・食品関係機械事業に進出
1990年 2月	福島プラスチック(株)設立(プラスチックフィルム製造、現・連結子会社)
4月	Thai Gunze Co.,Ltd.設立(インナーウエア製造販売、現・連結子会社)
1991年10月	大連坤姿時装有限公司設立(インナーウエア製造販売、現・連結子会社)
	PT.Gunze Indonesia設立(繊維資材の製造販売、現・連結子会社)
1992年10月	Gunze Plastics & Engineering Corporation of America設立(プラスチックフィルム製造販売、現・連結子会社)
1995年 8月	Gunze (Vietnam) Co.,Ltd.設立(インナーウエア製造販売、現・連結子会社)
2000年 8月	綾部エンブラ(株)設立(エンジニアリングプラスチックの製造、現・連結子会社)
2002年 8月	上海郡是新塑材有限公司設立(プラスチックフィルム製造販売、現・連結子会社)
2004年 7月	つかしん天然温泉「湯の華廊」オープン(グンゼ開発(株)運営)
2006年 3月	郡是(上海)商貿有限公司設立(インナーウエア・ストッキング等販売、現・連結子会社)
2007年 7月	常熟郡是輔料有限公司設立(繊維資材の製造販売、現・連結子会社)
2011年 1月	郡是医療器材(深圳)有限公司設立(メディカル材料の製造販売、現・連結子会社)
2011年 9月	北京愛慕郡是服飾有限公司設立(アパレル製品等の卸売及び小売、現・連結子会社)
2013年11月	宇都宮事業所等で太陽光発電による売電を順次開始
2015年 3月	Gunze Sports (Cambodia) Co.,Ltd.設立(スポーツクラブの運営)
2016年 4月	Gunze Hanoi Co.,Ltd.設立(繊維資材の製造販売、現・連結子会社)
2016年 4月	(株)ジーンズ・カジュアルダン(アウターウエアの小売、現・連結子会社)を株式取得により子会社化
2017年 4月	グンゼメディカルジャパン(株)設立
2018年 7月	Gunze Plastics & Engineering of Vietnam Co.,Ltd.設立(プラスチックフィルム製造及び販売、現・連結子会社)
2019年 4月	(株)メディカルユーアンドエイを株式取得により子会社化
2022年 4月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより市場第一部からプライム市場に移行
2022年10月	(株)メディカルユーアンドエイがグンゼメディカルジャパン(株)を吸収合併し、商号をグンゼメディカル(株)(メディカル材料の販売、現・連結子会社)に変更
2023年 4月	メディカル事業の一部を会社分割によりグンゼメディカル(株)に承継
2025年 4月	津山グンゼ(株)(ミシン糸の製造加工)を吸収合併

### 3 【事業の内容】

当社グループは、当社を中核として関係会社51社(子会社45社、関連会社6社)で構成され、機能資材、機械類、メディカル材料の製造・加工・販売、インナーウェア、レッグウェア、アウターウェア、繊維資材、不動産事業及び緑化樹木の販売、スポーツクラブの運営管理等を主な内容とし、更に各事業に関連する研究開発及びその他の事業活動を行っております。当社及び関係会社の当該事業に係わる位置づけ及びセグメントとの関連は、次のとおりであります。

#### (1) 機能ソリューション事業(当社、及び関係会社11社)

##### 機能資材分野

当社は、プラスチックフィルム・エンジニアリングプラスチック等の製造・販売を行っており、福島プラスチック(株)等に製造加工を委託しております。また、グンゼ包装システム(株)が当社プラスチックフィルム製品を仕入れて印刷加工及び販売を行っております。

海外では、Gunze Plastics & Engineering Corporation of America等の海外関係会社が、それぞれ現地でプラスチック製品、エンジニアリングプラスチック等の製造・加工及び販売を行っております。

##### 機械類分野

当社が、印刷関係機械・食品関係機械の製造・販売を行っております。

#### (2) メディカル事業(当社、及び関係会社5社)

当社が、メディカル材料の製造を行っているほか、グンゼメディカル(株)がメディカル材料の仕入販売を行っております。また、海外では郡是医療器材(深圳)有限公司がメディカル材料の製造・販売を行っております。

#### (3) アパレル事業(当社、及び関係会社28社)

##### 衣料品分野

当社は衣料品(インナーウェア、レッグウェア等)の製造・販売を行っており、東北グンゼ(株)等関係会社に製造加工を委託し、流通加工の多くはグンゼ物流(株)に委託しております。また、(株)トライオンが国内でアウターウェアの卸売販売を行っているほか、北京愛慕郡是服飾有限公司等の海外関係会社が現地仕入・販売を行っております。

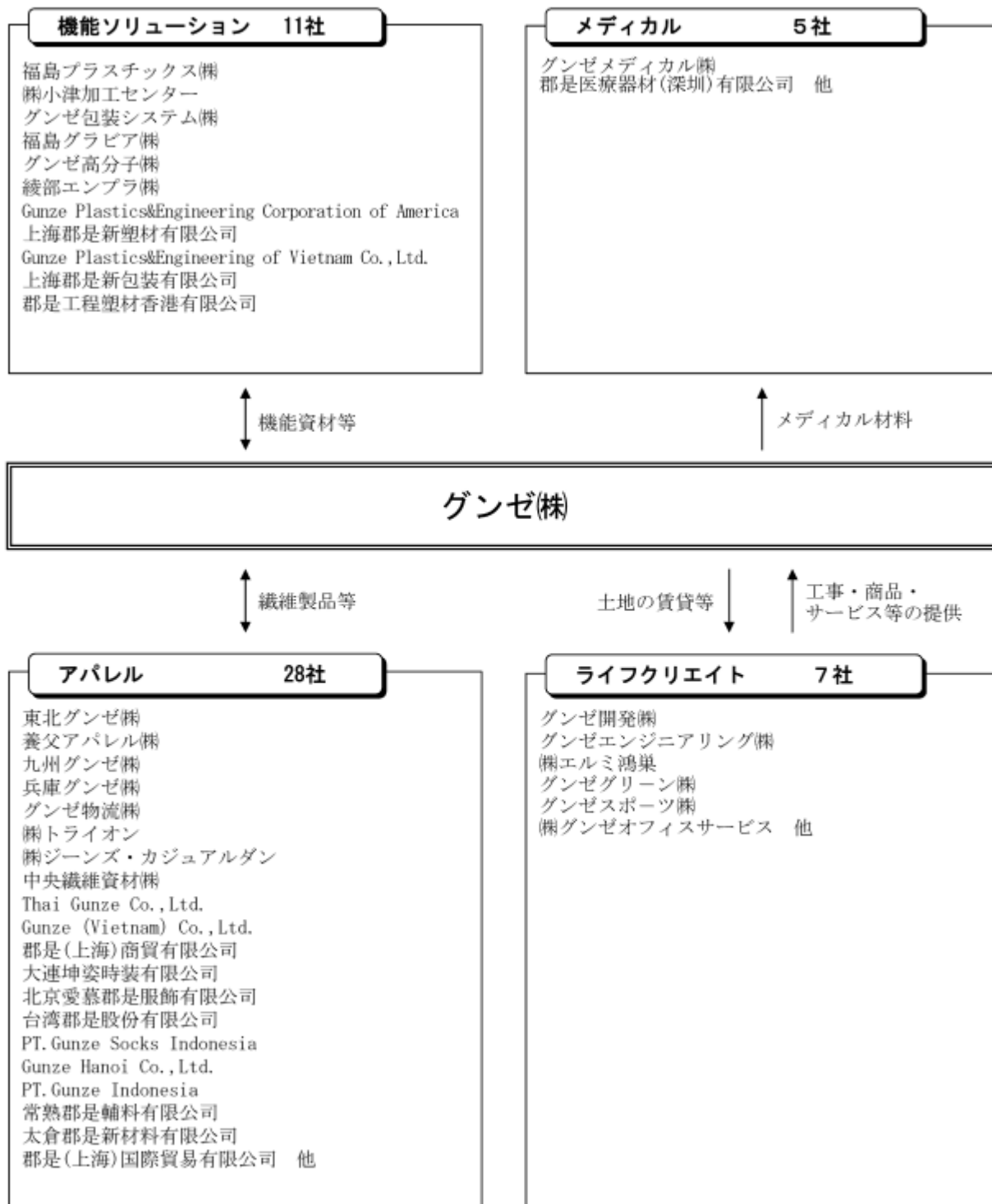
##### 繊維資材分野

当社は、繊維資材(各種ミシン糸)の製造・販売を行っており、販売の一部を中央繊維資材(株)を通じて行っております。また、PT.Gunze Indonesia等海外関係会社が現地生産及び販売を行っているほか、製品の一部を当社が仕入れております。

#### (4) ライフクリエイイト事業(当社、及び関係会社7社)

グンゼ開発(株)等の関係会社が、当社工場跡地の再開発計画の立案と実行並びに再開発事業の管理運営に当たるほか建築工事の請負・設計施工等を行っております。また、グンゼグリーン(株)が緑化樹木の販売を行っているほか、グンゼスポーツ(株)がスポーツクラブを運営管理しております。また、当社において太陽光発電事業を行っております。

事業の系統図は、次のとおりであります。



4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は出資金 (百万円)	セグメント	主要な 事業の内容	議決権 の所有 又は 被所有 割合(%)	関係内容			
						役員の 兼任等	資金援助	営業上 の取引	設備の 賃貸借
(連結子会社) 福島プラスチック(株)	滋賀県 守山市	390	機能ソリューション	プラスチック フィルムの製造 加工	100	無	資金の貸付	当社製品の 製造	土地賃貸
(株)小津加工センター	滋賀県 守山市	10	機能ソリューション	プラスチック フィルムの流通 加工	100	無	無	当社品の 流通加工	土地建物 賃貸
グンゼ包装システム(株)	滋賀県 守山市	310	機能ソリューション	プラスチック製 品の加工・販売	100	無	資金の貸付	当社製品 加工販売	建物賃貸
福島グラビア(株) (注1)	滋賀県 守山市	50	機能ソリューション	プラスチック製 品の加工	100 (100)	無	無	当社製品 の加工	無
グンゼ高分子(株)	神奈川県 伊勢原市	300	機能ソリューション	プラスチック製 品の加工	100	無	無	当社製品 の製造	無
綾部エンブラ(株)	京都府 綾部市	50	機能ソリューション	エンジニアリン グプラスチック スの製造	100	無	資金の貸付	当社製品 の製造	土地建物 賃貸
Gunze Plastics & Engineering Corporation of America	米国	千USドル 6,100	機能ソリューション	プラスチック フィルムの製造 販売	100	無	無	当社製品の 製造販売	無
上海郡是新塑材有限公司	中国	千元 81,222	機能ソリューション	プラスチック フィルムの製造 販売	100	無	無	当社製品の 製造販売	無
Gunze Plastics & Engineering of Vietnam Co.,Ltd.	ベトナム	千USドル 21,993	機能ソリューション	プラスチック フィルムの製造 販売	100	無	債務保証	当社製品の 製造販売	無
上海郡是新包装有限公司 (注1)	中国	千元 26,497	機能ソリューション	プラスチック製 品の加工・販売	93 (93)	無	無	無	無
郡是工程塑材香港有限公司	香港	千HKドル 3,000	機能ソリューション	エンジニアリン グプラスチック スの販売	100	無	無	当社製品 仕入販売	無
グンゼメディカル(株)	大阪市 北区	46	メディカル	メディカル材料 の仕入販売	100	有	資金の貸付	当社製品 仕入販売	建物賃貸
郡是医療器材(深圳)有限公司	中国	千元 6,428	メディカル	メディカル材料 の製造販売	100	有	無	当社製品 仕入販売	無
東北グンゼ(株)	山形県 寒河江市	100	アパレル	インナーウェア の製造加工	100	無	資金の貸付	当社製品 の製造	土地賃貸
養父アパレル(株) (注3)	兵庫県 朝来市	5	アパレル	婦人インナーウ ェアの製造加工	100	無	資金の貸付	無	無
九州グンゼ(株)	大阪市 北区	100	アパレル	ストッキングの 製造加工	100	無	資金の貸付	当社製品 の製造	土地賃貸
兵庫グンゼ(株)	兵庫県 加古川市	50	アパレル	ソックスの流通 加工	100	無	無	当社製品 の製造	土地建物 賃貸
グンゼ物流(株)	大阪市 北区	80	アパレル	流通加工・倉庫 業	100	無	無	当社品の 流通加工	土地建物 賃貸
中央繊維資材(株)	大阪市 北区	50	アパレル	繊維資材の仕入 販売	100	無	無	当社製品 の販売	建物賃貸
(株)トライオン	東京都 中央区	5	アパレル	アウターウェア の仕入販売	100	無	資金の貸付	無	建物賃貸
(株)ジーンズ・カジュアルダン	大阪市 北区	10	アパレル	衣料品の小売 (注2)	100	無	無	無	無

名称	住所	資本金又は出資金 (百万円)	セグメント	主要な 事業の内容	議決権 の所有 又は 被所有 割合(%)	関係内容			
						役員の 兼任等	資金援助	営業上 の取引	設備の 賃貸借
Thai Gunze Co.,Ltd.	タイ	百万BAHT 180	アパレル	インナーウェア の製造加工	55	有	無	当社製品の 製造	無
Gunze (Vietnam) Co.,Ltd.	ベトナム	千USドル 6,500	アパレル	インナーウェア の製造加工	100	有	無	当社製品の 製造	無
郡是(上海)商貿有限公司 (注3)	中国	千元 46,073	アパレル	繊維製品の仕入 販売	100	有	無	無	無
大連坤姿時裝有限公司	中国	704	アパレル	婦人インナーウ ェアの製造加工	100	無	無	当社製品の 製造	無
北京愛慕郡是服飾有限公司	中国	千元 63,124	アパレル	インナーウェア の仕入販売	51	有	無	当社製品 仕入販売	無
台湾郡是股份有限公司	台湾	千NTドル 5,500	アパレル	(注2)	100	有	無	無	無
PT.Gunze Socks Indonesia (注1,3)	インドネ シア	千USドル 10,200	アパレル	ソックスの製造 加工	100 (5)	無	無	無	無
PT.Gunze Indonesia	インドネ シア	千USドル 4,500	アパレル	ミシン系の製造 販売	96	無	無	当社製品の 製造	無
Gunze Hanoi Co.,Ltd.	ベトナム	百万ベト ナムドン 180,007	アパレル	ミシン系の製造 販売	100	無	無	当社製品の 製造	無
常熟郡是輔料有限公司	中国	千元 43,194	アパレル	ミシン系の製造 販売	100	無	無	当社製品 仕入販売	無
太倉郡是新材料有限公司	中国	千元 1,003	アパレル	ミシン系の製造	100	無	無	無	無
郡是(上海)国際貿易有限公司 (注1)	中国	千元 11,897	アパレル	繊維資材の仕入 販売	100 (17)	無	無	当社製品の 販売	無
グンゼ開発(株)	兵庫県 尼崎市	250	ライフ クリエイト	商業施設の賃貸 、不動産賃貸 ・斡旋	100	無	資金の貸付	事業用地 の貸与	土地建物 賃貸
グンゼエンジニアリング(株) (注1)	兵庫県 尼崎市	60	ライフ クリエイト	建築工事の請負 ・設計施工	100 (100)	無	無	当社施設 の工事・ 設計施工	無
(株)エルミ鴻巣 (注1)	埼玉県 鴻巣市	100	ライフ クリエイト	商業施設の賃貸	66 (20)	無	無	事業用地 の貸与	土地建物 賃貸
グンゼグリーン(株)	兵庫県 尼崎市	110	ライフ クリエイト	緑化樹木の販売	100	無	無	無	無
グンゼスポーツ(株)	兵庫県 尼崎市	80	ライフ クリエイト	スポーツクラブ の運営管理	100	無	資金の貸付	無	無
(株)グンゼオフィスサービス (注1)	兵庫県 尼崎市	12	ライフ クリエイト	保険代理業	100 (100)	無	無	無	無
(持分法適用関連会社) AUSPICIOUS(株) (注4)	東京都 千代田区	907	メディカル	メディカル材料 の仕入販売	33	無	無	当社製品 仕入販売	無
Gunze United Limited (注4)	バングラ デシュ	千USドル 2,850	アパレル	ミシン系の製造 販売	50	無	無	当社製品の 製造	無

- (注) 1 . 議決権の所有割合( )内は、間接所有割合で内数であります。  
 (福島グラビア(株)、上海郡是新包装有限公司の間接所有は、グンゼ包装システム(株)によるものであります。  
 PT.Gunze Socks Indonesiaの間接所有は、九州グンゼ(株)によるものであります。郡是(上海)国際貿易有限公  
 司の間接所有は、中央繊維資材(株)によるものであります。(株)グンゼオフィスサービス、グンゼエンジニアリ  
 ング(株)、(株)エルミ鴻巣の間接所有は、グンゼ開発(株)によるものであります。)
- 2 . (株)ジーンズ・カジュアルダン、台湾郡是股份有限公司は休眠中であり、実質的な営業は行っていません。  
 3 . 養父アパレル(株)、郡是(上海)商貿有限公司、PT.Gunze Socks Indonesiaは、当連結会計年度末時点において  
 清算手続き中であります。  
 4 . AUSPICIOUS(株)、Gunze United Limitedは、重要性が増したため、当連結会計年度より持分法適用の範囲に含  
 めております。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営の基本方針

当社グループは、「人間尊重と優良品の生産を基礎として、会社をめぐるすべての関係者との共存共栄をはかる」という創業の精神を変えてはならない経系（たていと）、社会からの期待に誠意をもって柔軟に応えることを緯系（よこいと）とし、様々な製品やサービスの提供を通じて時代に求められた社会課題の解決に取り組み、企業価値の持続的向上を目指しております。

#### (2) 中期的な経営戦略

当社グループは、2030年ビジョン「新しい価値を創造し『ここちよさ』を提供することで持続可能な社会の実現に貢献します」を掲げ、「変革と挑戦」をキーワードに、経済的利益と社会的利益を両立させるサステナブル経営を通じて社会貢献と当社グループの持続的成長の実現を目指す中期経営計画「VISION 2030」を2022年度より推進しております。

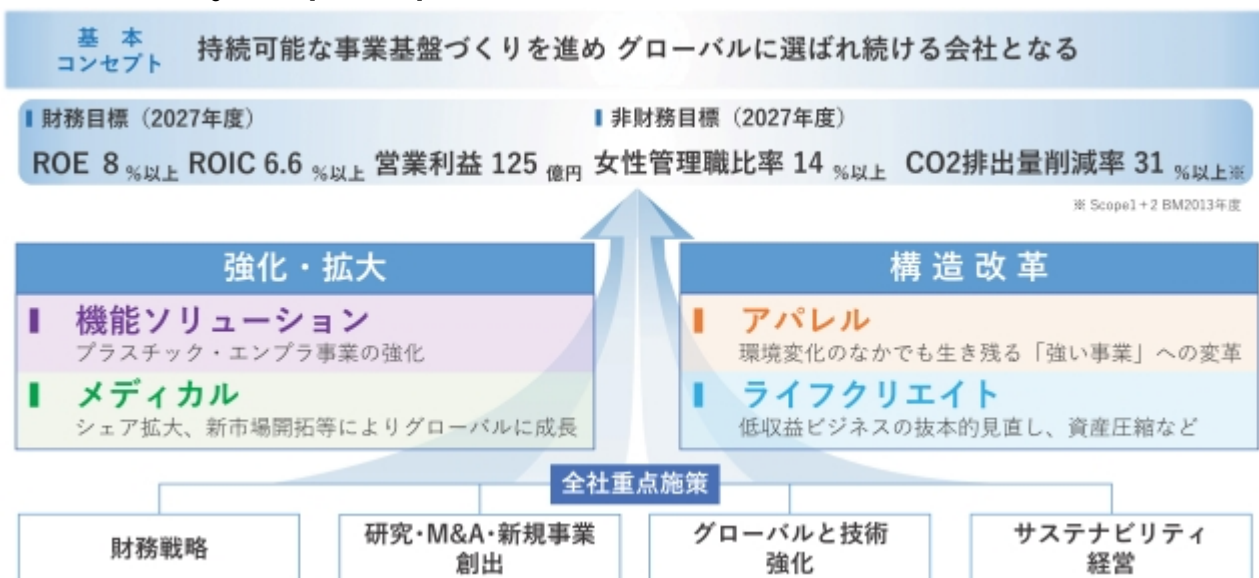
（2030年に向けたグランドデザイン）



2025年度から2027年度までの3カ年を期間とする「VISION 2030 stage2」では、持続的に成長できる企業に「創りかえる」3年間と位置づけ、企業体質の強化に向けた取り組みを推進しています。

具体的には「アパレル構造改革」を断行することにより、創益事業への再生を図るとともに、2年目にあたる2026年度は、「ビジネスプロセス改革」と「グローバル競争力と技術の強化」をテーマとして取り組んでいます。人事制度改革による人的資本の最大化や、事業の体質強化を目的とした業務効率向上の追求、更に人財獲得、事業活動における国際視点の実装、DX活用による業務変革への挑戦と差異化技術の研鑽を通じて2030年のありたい姿の実現を目指してまいります。

(VISION2030 stage2 計画[サマリー])



(財務戦略)

当社は企業価値の持続的向上のため、成長事業への積極投資と低収益事業の事業構造改革による利益伸長ならびに最適資本構成を目指した資本政策による資本収益性の向上に取り組んでまいります。加えて、資本政策と連動した株主還元方針の実施とPER向上政策にも取り組み、PBR(株価純資産倍率)向上に努めてまいります。

(目標とする経営指標)

[財務目標]

VISION 2030 stage2 の経営目標は、グループ売上高1,400億円、営業利益125億円、ROE(自己資本利益率)8%以上、ROIC(投下資本収益率)6.6%以上としております。引き続きROICとGVAによる業績管理を事業毎に月度単位で実施し資本コストを上回る資本収益性を実現し、企業価値向上に努めてまいります。

$$GVA(\text{Gunze Value Added}) = \text{税引後営業利益} + \text{配当金} - \text{期末投下資本} \times \text{WACC}(\text{加重平均資本コスト})$$

上記財務目標に加え、サステナブル経営の視点から2030年度までの非財務目標を以下のとおり設定しております。

[非財務目標]

区分	目標指標	2027年度目標	2030年度目標	
環境対応	CO2排出量 削減率(対2013年比)	31%以上	35%以上	
	エネルギー原単位削減率(対前年)	1%/年以上		
企業体質の進化	女性活躍推進	女性管理職比率	14%以上	20%以上
		女性社員比率	38%	41%
		女性総合職採用比率	50%	50%
	子育て支援	男性育休取得率	70%	100%
	組織風土づくり	エンゲージメントスコア	66点想定	70点想定
	働き方改革	年休取得率	80%	80%

### (3) 当社グループの対処すべき課題

#### (セグメント別課題)

機能ソリューション事業においては、持続的な成長と社会的価値の創出に取り組んでおります。

プラスチックフィルム分野では、「社会的利益と経済的利益の両立を基本に、資源循環モデルをグローバルに展開する」を事業ビジョンに掲げています。サステナブルな社会の実現に貢献することを目標に環境対応型の新製品を積極的に市場に投入することで、販路の拡大を目指すとともにサーキュラーファクトリー（資源循環型工場）を中核とした資源循環モデルの確立を進めております。従来の生産・消費モデルから脱却し、資源の再利用を前提とした「サーキュラーメーカー」への転換を図ることで、増収増益の実現を目指しています。

エンジニアリングプラスチックス分野では、「独自技術の掛け合わせで、より良い環境と快適な暮らしに貢献する」を事業ビジョンとし、主力のOA市場向け製品において確実な利益創出を図るとともに、今後の医療・半導体分野における需要拡大への対応として江南工場の増設を行いました。更に、戦略的事業単位（SBU）として立ち上げたエネルギー分野向け製品を通じて、環境分野への新規開拓を進めております。

メディカル事業においては、「革新的な“バイオマテリアル×デバイス”の提供により、明るい未来を描く」を事業ビジョンに掲げ、人工皮膚、組織補強材、癒着防止材を中心とした製品群により、着実な売上拡大を図りながら、グローバルに展開する医療機器企業への成長を目指しております。

事業拡大の加速に向けては、地域ごとの市場特性を踏まえた戦略を推進しております。日本及び中国においては、既存製品の拡販に加えて新製品の開発・上市を積極的に行い、シェア拡大を図ってまいります。欧州及び米国においては、現地代理店及び販売会社の開拓・育成を通じて販売体制を強化し、市場浸透を進めております。更に、中東・南米・アジア地域においては、各国の規制動向や市場ニーズの調査を通じて、迅速かつ確実な市場参入を目指してまいります。

アパレル事業においては、2025年度から2026年度の2年間で構造改革期間と位置づけ、アパレル構造改革チームとしてAXプロを立上げることで再生に向けた取り組みを行っており、順調に成果をあげております。商品価格の改定とSKU削減を完遂し、当社の強みを活かせる商品構成へ変革させ、生産物流再編、間接部門効率化及び地産地消への取り組み強化により、資本効率を高め、持続的創益事業に再生してまいります。

ライフクリエイト事業においては、不動産分野では、投資効率を重視した物件管理を強化し、低収益アセットの改善を進めております。グリーン分野では、開発計画における緑化需要の取り込みと大気中のCO2削減に向け、CO2固定化に積極的に取り組んでまいります。スポーツクラブ分野は、課題店舗への対応を強化するとともに、スクール事業の拡大と地域・店舗特性に合わせた特長のあるサービス提供や新業態の開発に取り組んでまいります。

(財務戦略課題)

中期経営計画「VISION 2030 stage2」期間における当社の株主資本コストは、CAPM(資本資産価格モデル)による試算結果のほか、投資家の皆さまとの対話を通じて認識した資本収益性の期待水準などを踏まえ、7.2~7.8%と推計しております。この水準を上回る資本収益性の実現のためには、利益伸長だけでなく、資本収益性最大化・財務健全性維持を両立する資本の最適化に取り組む必要があると考えております。また、当社株価や出来高、株主構成などの分析結果から、株式市場に対する成長期待の醸成のほか、当社の認知度向上、株式の流動性改善によってPERを向上させる余地があると推測しております。

以上を踏まえ、中期経営計画「VISION 2030 stage2」では、部門別WACCに基づく経営判断の強化や当社独自の資本効率性指標GVAによる管理、ROICツリー展開といった当社グループにおける資本コスト経営マネジメントの下、成長牽引事業であるメディカル・エンジニアリングプラスチック事業の投資促進および新規事業・M&Aによる事業拡大を図るとともに、低収益事業の構造改革を推進し、さらなる利益伸長に取り組んでまいります。加えて、総還元性向100%超の株主還元などの資本政策( )によって最適資本構成を構築し、資本コストを上回る資本収益性の早期実現を図ります。さらに、株式の流動性改善やIR強化などによるPER向上政策にも取り組み、PBR向上に努めてまいります。



資本政策については、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容 キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報」に記載しております。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) サステナビリティ全般への対応

近年、企業を取り巻く環境は不透明感を増しつつあるとともに、変化が激しくなっております。このような中、当社グループは、経営理念及び経営方針にもとづき、自社事業活動を通じて持続可能な社会の実現及び企業価値向上を目指して、サステナビリティへの取り組みとして以下の中長期的テーマと主要推進事項に取り組んでおります。

- 1．気候変動への対応
- 2．資源循環型社会の実現
- 3．サステナブルな調達
- 4．ウエルネス&ヘルス
- 5．人と社会への配慮

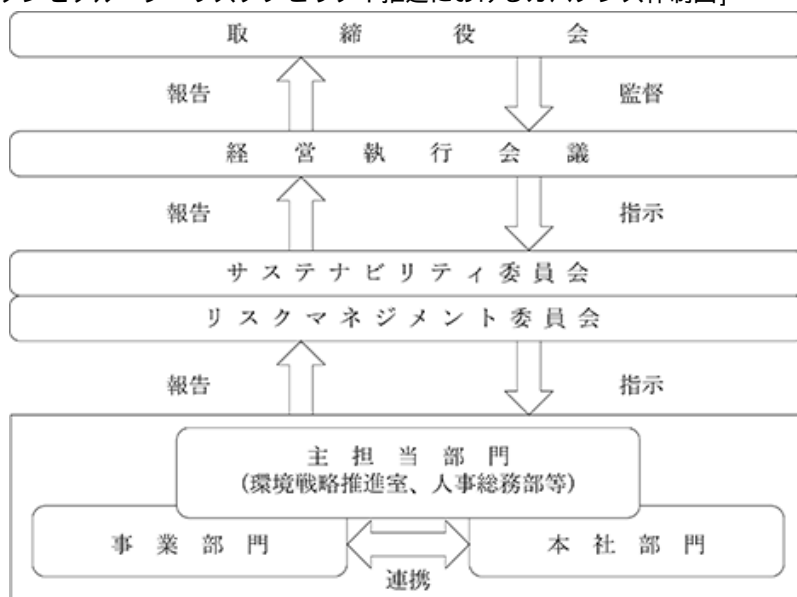
#### ガバナンス

サステナビリティに関する基本方針や実施事項等を検討・審議する組織として、サステナビリティ担当取締役又は執行役員を委員長とし、本社部門や事業部門の責任者を委員とした「サステナビリティ委員会」を設置しております。

加えて、当社グループにおいて発生しうるリスクの予防・管理体制の整備及び発生したリスクへの迅速な対応を目的として、コンプライアンス担当取締役又は執行役員を委員長とし、本社部門の主要部門の責任者を委員とした「リスクマネジメント委員会」を設置しております。

なお、企業価値の持続的な向上を図るため、役員の報酬に全社CO2排出量削減目標の達成度も反映しております。具体的な内容については、「4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (4) 役員の報酬等」を参照ください。

[ゲンゼグループ サステナビリティ推進におけるガバナンス体制図]



[サステナビリティ推進における会議体・組織の役割]

会議体・組織	役割
取締役会	業務執行において協議・決定されたサステナビリティ課題（気候変動を中心とした環境課題や人的資本等に関する課題）に関する取り組み施策の進捗を監督
経営執行会議	全社グループにまたがるサステナビリティ課題（気候変動を中心とした環境課題や人的資本等に関する課題）に関する経営管理上の重要事項、業務執行に関する重要事項を協議・決定
サステナビリティ委員会 (原則四半期一回開催)	サステナビリティに関する基本方針や対応方針の審議・決定
リスクマネジメント委員会 (原則四半期一回開催)	サステナビリティに関するリスク事象の発生、採られた、又は採られる予定の措置、リスク予防などについて協議
主担当部門	サステナビリティ課題に合わせて主導的に当該課題への対応推進、リスクと機会を特定 (環境戦略推進室：気候変動を中心とした環境課題、人事総務部：ゲンゼグループの人的資本等)

## リスク管理

サステナビリティ課題に関するリスクとその対応策及び機会に関して、テーマに合わせて主担当部門で内容を検討し、課題を事業部門、その他本社部門と共有しております。事業部門、本社部門は対応策に関して互いに連携し、主担当部門から「サステナビリティ委員会」と「リスクマネジメント委員会」に報告します。

一連のサステナビリティに関する重要な課題は「サステナビリティ委員会」、「リスクマネジメント委員会」より経営執行会議に報告の上、取締役会に報告されることにより全社リスクを統合・管理しております。

## 戦略

当社グループは、2030年ビジョン「新しい価値を創造し『ここちよさ』を提供することで持続可能な社会の実現に貢献します」を掲げ、「変革と挑戦」をキーワードに、経済的利益と社会的利益を両立させるサステナブル経営を通じて社会貢献と当社グループの持続的成長の実現を目指す中期経営計画「VISION 2030」を2022年度より推進しております。

2025年度からは、2027年度までの3カ年を期間とする「VISION 2030 stage2」を推進し、コア事業の成長と聖域なき構造改革の推進とともに、環境負荷の低減、人的資本経営を柱とするサステナブル経営を通じて、2030年のありたい姿の実現を目指してまいります。具体的な内容については、「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (2) 中期的な経営戦略」を参照ください。

## 指標と目標

中期経営計画「VISION 2030」では財務目標に加え、2030年度までの非財務目標を設定しております。上記ガバナンス体制において各指標の指標状況がモニタリングされ、結果に基づき取り組みに反映しております。指標と目標の内容については、「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (2) 中期的な経営戦略」を参照ください。

### (2) 気候変動への取り組みとTCFDへの対応

当社グループは、2021年10月に金融安定理事会(FSB)の「気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD)提言」に賛同を表明しました。TCFDでは、気候変動に関する検討体制や、気候変動が中・長期の企業価値に及ぼす影響、及び気候変動によるリスク・機会の特定について評価するための指標と目標、さらにこれらの検討内容が企業経営にどのように反映されるか等の開示が求められております。

また、2025年度に「一般財団法人日本品質保証機構(JQA)」における第三者認証を開始しました。各拠点検証を計画的に進め、Scope1,2,3(1)の算定結果のさらなる正確性と透明性を目指してまいります。

## ガバナンス

気候変動に関するガバナンスは、サステナビリティガバナンス体制に組み込んでおります。詳細については「2 サステナビリティに関する考え方及び取組 (1) サステナビリティ全般への対応」を参照ください。

## リスク管理

気候変動に関する主なリスクはサステナビリティ課題へのリスクに含めて管理しております。詳細については「2 サステナビリティに関する考え方及び取組 (1) サステナビリティ全般への対応」を参照ください。

## 戦略

当社の主要事業として「プラスチックフィルム分野」と「アパレル(インナーウェア)分野」をシナリオ分析実施対象事業に選定し、短期～長期におけるリスクの特定とその対応策の検討及び機会の抽出を実施しました。

また、1.5 目標が世界的に主流になっていることを踏まえ、1.5 目標に対応した分析を実施いたしました。具体的には、IEA「World Energy Outlook」で示されているNZE2050(2)などの「脱炭素シナリオ(1.5シナリオ)」と、IPCC AR5のRCP8.5シナリオ(3)などを踏まえた「温暖化進行シナリオ(4シナリオ)」を始めとした政府や国際機関が発行した将来予測に関するレポートなどを参考に、2つのシナリオを設定し、脱炭素経済への「移行リスク」及び温暖化進行に伴う「物理リスク」の分析を行っております。

ゲンゼグループは、今後も継続的にシナリオ分析の内容を見直し、戦略のレベルアップを図ります。

- Scope1：当社グループによる温室効果ガスの直接排出（燃料の燃焼、工業プロセス）  
Scope2：他社から供給された電気、熱・蒸気の使用に伴う間接排出  
Scope3：Scope1、Scope2以外の間接排出（当社グループの活動に関連する他社の排出）
- NZE2050：Net Zero by 2050 IEAによる「World Energy Outlook 2020」にて示されたシナリオの1つ。パリ協定の目標を上回る1.5シナリオにあたり、2050年までにCO2排出量ゼロをめざすシナリオ
- RCP8.5シナリオ：IPCC（気候変動に関する政府間パネル）第5次評価報告書（AR5）統合報告書（SYR）の政策決定者向け要約 図SPM 6の2100年に2.6～4.8の気温上昇が予想されているシナリオ

リスク項目	リスク	時期	財務インパクト影響度	プラスチックフィルム分野	インナーウエア分野	リスクへの対応と機会	
移行リスク (1.5)	炭素価格	各国で排出権取引や炭素税が導入され、操業コストが上昇	中期～長期	大	○	○	<リスク対応> 再エネ投資拡大や低炭素エネルギーへの移行により炭素税の財務影響を抑える
	各国のプラスチック規制	規制強化によるバイオ素材やリサイクル素材の導入により原材料価格が上昇	中期～長期	大	○	○	<リスク対応> 廃プラの分解・再利用技術を確立し、顧客ニーズをとらえた製品提供を実施
	エネルギーミックスの変化 (電力価格)	電力会社の再生エネ比率が上昇し、電力価格が上昇	中期～長期	小	○	○	<リスク対応> 消費電力の少ない機器の利用 自家消費型太陽光発電の設置を推進する
	重要商品の価格増減	原油由来の合成繊維の製造コストが上昇	中期～長期	大		○	<リスク対応> 原油由来から自然由来素材への転換を推進
	顧客行動の変化	環境負荷影響度に応じて購買決定する消費者の増加	中期～長期	中		○	<リスク対応> エシカル消費に対応した環境配慮型商品の販売を拡大
物理リスク (4)	異常気象	風水災による事業活動の停止及びサプライチェーンの途絶により売上減少	短期～中期	中	○	○	<リスク対応> 製造拠点・物流におけるサプライチェーンの防災強化により、事業継続能力を強化
	気温上昇 (綿花栽培量)	気温上昇により綿花価格が上昇	中期～長期	中		○	<リスク対応> バイオマテリアル、リサイクル素材の開発
	気温上昇		中期～長期	中	○	○	<機会> 気温上昇に対応した商品 (シュリンクフィルム、肌着) 販売強化

時期： 短期 1～2年、中期3年～5年、長期6～10年  
 2050年の財務インパクト影響度： 小 1億円未満、中 1～10億円未満、大 10億円以上

### 指標と目標

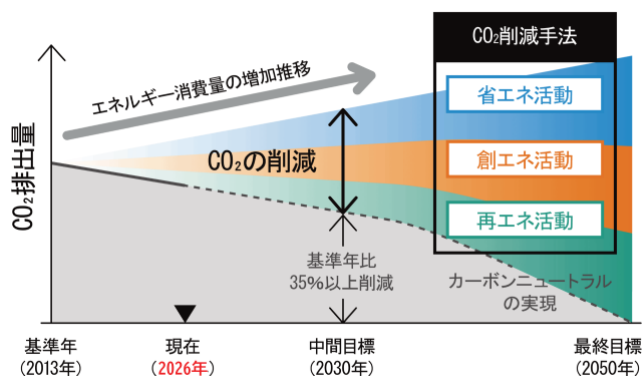
計画的なCO2排出量削減に向けて、各事業活動において省エネ・創エネ・再エネ利用等の取り組みを強化し、資源循環・環境負荷に配慮した対応を行います。2019年に制定したプラスチック資源循環基本方針に基づき、3R + Renewable ( 1 ) を積極的に推進しておりますが、新たな資源循環技術の開発を進め、アパレル等全セグメントへ展開し、推進を強化してまいります。

また、当社グループの重点取り組みとして、プラスチックフィルム分野での資源を循環させる「サーキュラーファクトリー計画」を強力に推進しております。さらにプラスチックカンパニーでは、ごみゼロプロジェクトにおいて、守山工場の2025年度廃プラ排出量ゼロを達成しました。今後は廃プラ排出ゼロの早期達成を目指し、リサイクル社内循環スキームの確立を海外工場へ推進してまいります。

「サーキュラーファクトリー計画」はグリーンローンによる資金調達において、株式会社日本格付研究所 (JCR) からグリーンボンド・ローン原則/ガイドラインへの適合性について最上位の「Green1 (F)」の評価を受けております。なお、本フレームワークにおける「サーキュラーファクトリープロジェクト」は、本邦初の資源循環型工場の取り組み全体での評価取得となっております。(評価取得時点)

同ローンにより調達した資金は「サーキュラーファクトリープロジェクト」の他、CO2排出量削減の取り組みとして、2023年2月に竣工しましたBELS ( 2 ) 5つ星およびZEB ( 3 ) 認証を取得した江南工場 (愛知県) 事務所建設にも活用されております。

### [CO2削減ロードマップ]



- 3R+Renewable：3RはReduce (リデュース = 製品をつくる時に使う資源の量を少なくすることや廃棄物の発生を少なくすること)、Reuse (リユース = 使用済製品やその部品等を繰り返し使用すること)、Recycle (リサイクル = 廃棄物等を原材料やエネルギー源として有効利用すること)の頭文字 R を指し、これにRenewable (リニューアブル = 再生利用)を加えたもの
- BELS：建築物省エネルギー性能表示制度 省エネルギー性能を客観的に評価し、5段階の星マークで表示
- ZEB：ネット・ゼロ・エネルギー・ビルディング。建物で消費する一次エネルギー収支をゼロにすることを旨とした建物

[Scope1,2( 4) 削減目標及び計画]

区分	目標指標	2030年度	2027年度	2025年度	
		目標	目標	目標	実績
環境対応	CO2排出量 削減率(対2013年比)	35%以上	31%以上	29%	42.7%
	エネルギー原単位削減率(対前年比)	1%以上	1%以上	1%以上	4.2%

Scope1,2 削減目標

	ベンチマーク	2030年度目標
CO2排出量の削減率 Scope1+2	2013年度	35%以上
エネルギー原単位削減率	前年実績	1%/年以上

Scope1,2 削減計画

	対象事業所	施策内容
省エネ	全事業所	エネルギー監視、高効率設備への置き換え、省エネ機器調査、導入等
創エネ	特定事業所	太陽光発電設備の設置等
再エネ	特定事業所	グリーンエネルギーの導入等

環境関連投資計画(2030年度までに113億円を計画)

投資額(億円)	主な内容
2022年度~2024年度 (実績)	52
2025年度~2027年度 (計画)	16
2028年度~2030年度 (計画)	45
合計	113

サーキュラーファクトリー(守山)  
 高効率設備導入  
 太陽光発電設備導入  
 ZEB事務所新築  
 フィルムリサイクル装置導入  
 水性印刷機導入

[CO2 削減実績(Scope1,2)]

		2025年度	対2024年度比		対2013年度比	
		排出量(t-CO2)	削減量(t-CO2)	削減率(%)	削減量(t-CO2)	削減率(%)
実績	Scope1+2	98,910	9,546	8.8%	73,598	42.7%
	Scope1	28,547	2,509	8.1%	23,766	45.4%
	Scope2 (マーケット基準)	70,364	7,037	9.1%	49,832	41.5%
	Scope2 (ロケーション基準)	72,786	1,606	2.2%	54,704	42.9%

当年度排出量は概算値です。  
 2024年度排出量は第三者検証機関の指摘に基づき算定結果を修正したものです。

2025年度のScope1および2におけるCO2排出量削減実績は、アパレルの生産量減少と電力会社の変更や省エネ活動の積極的な推進もあり、2013年度比で42.7%の削減を達成しました。2025年度目標「2013年度比29%以上削減」を上回り、以下の取り組みが大きく寄与しました。

- ・EMS(エネルギー管理システム)を活用したエネルギーロスの見える化を通じた日常的な省エネ活動の促進
- ・福島・宇都宮・江南における社内FIT( 5)太陽光発電設備の環境価値の買い戻し継続
- ・新設事務所・工場への太陽光発電設備の導入

今後も、再生可能エネルギー比率のさらなる向上を目指し、海外事業所への太陽光発電設備の展開や、次世代型太陽光発電設備の導入に向けた取り組みを積極的に推進してまいります。

一方、エネルギー原単位実績は減産による効率ダウンの影響等により対前年104.2%となり、目標値(対前年99.0%)未達となりました。今後は、EMSを活用したエネルギー管理と省エネ活動をさらに強化するとともに、製品設計、生産、物流といった一連のプロセスにおいて、IoTやAI等のDX技術を導入した省エネ施策を展開してまいります。

シナリオ分析により得られた、リスクと機会に対応した製品の開発も積極的に進めております。プラスチックフィルム分野の「GEOPLAS®」において、ラベル端材を回収して水平リサイクルした脱墨( 6)原料を配合した「GEOPLAS® HCR1」を昨年12月から販売開始しました。また、アパレル分野の独自の汗解消テクノロジーで不快感の解決を図る商品「アセドロン」は、機能ブランディングの効果もあり、累計出荷枚数が300万枚を突破する商品となりました。

4 Scope1, 2は国内・海外のゲンゼグループ全事業所を対象に算定

5 FIT: 「再生可能エネルギー固定価格買取制度」の略称、再生可能エネルギーを使って発電した電気を国が定めた固定価格で電力会社が一定期間買い取る仕組み

6 脱墨: 印刷加工を施したフィルムなどから、インキや接着剤成分を除去すること



守山工場サーキュラーファクトリー

2023年度より、稼働を開始した新設製造機は、安定生産及び増産を実現し、自動化を推進しており、更なる省人化を図ります。



江南工場 7号棟

2025年4月竣工 自社保有 太陽光パネル設置



メディカル事務所・第3工場

2025年4月竣工 PPA 太陽光パネル設置  
 ZEB認証およびCASBEE認証B+以上を取得  
 CASBEE：建築環境総合性能評価システム、建築物を環境性能で評価し格付けする手法



津山工場事務所

2026年3月竣工 ZEB Ready  
 (エネルギー削減率 57% 達成)  
 ZEB Ready：建物の断熱性向上や高効率設備（LED照明や省エネ空調など）の導入といった「省エネ技術」だけで、基準一次エネルギー消費量を50%以上削減した建物に与えられる認証

[Scope3 排出量]

	2024年度	2023年度	対2023年度比	
	排出量(t-CO2)	排出量(t-CO2)	増加量(t-CO2)	増加率(%)
実績	395,637	390,856	4,782	1.2%

Scope3 は国内のGunzeグループ全事業所を対象に算定  
 2024年度排出量は第三者検証機関の指摘に基づき算定結果を修正したものです。

[Scope3 の事業部門別・カテゴリー別排出量]

事業部門別排出量

事業部門	Scope3排出量割合	
	2024年度	2023年度
プラスチックカンパニー	50%	49%
アパレルカンパニー	28%	30%
その他事業部門	22%	21%

カテゴリー別排出量

事業部門	Scope3排出量割合	
	2024年度	2023年度
カテゴリー1（購入した製品・サービス）	59%	59%
カテゴリー12（販売した製品の廃棄）	24%	24%
その他カテゴリー	17%	17%

[Scope3 の取り組み方向性]

当社のCO2排出量はScope1,2に比べ、Scope3が大きく、その中で大きな排出量を占めるプラスチックカンパニーとアパレルカンパニーを中心に、「カテゴリー1」（購入した製品・サービス）と「カテゴリー12」（販売した製品の廃棄）へのアプローチとして全社視点での資源循環、サステナブル調達を重点的に推進しています。2024年度のScope3排出量は、事業成長に伴う活動量の増加により、前年度比4,782t-CO2（1.2%）の増加となりました。原単位での排出量の削減は着実に進捗しているものの、事業成長による影響を十分に相殺するまでには至りませんでした。今後は、プラスチックカンパニーのサーキュラーファクトリーを軸とした資源循環への取り組みをさらに加速させ、事業成長とCO2削減の両立（デカップリング）に向けて、削減効率の改善に注力してまいります。

2025年度Scope3実績につきましては集計出来次第、当社ホームページ(<https://www.gunze.co.jp/>)に掲載予定です。

2025年度CDP（7）質問書の気候変動分野は、「C」スコア認定（2024年度は「B」スコア）となりました。2026年度は、課題のあるカテゴリーを中心に改善を進め「B」スコア認定を目指してまいります。

7 CDP：気候変動など環境問題に関心を持つ世界の機関投資家などの要請を踏まえ、企業や自治体の環境情報開示のための世界的なシステムを運営する非営利組織

(3) 人的資本への対応

ガバナンス

人的資本に関するガバナンスは、サステナビリティガバナンス体制に組み込んでおります。詳細については「2 サステナビリティに関する考え方及び取組 (1) サステナビリティ全般への対応」を参照ください。

リスク管理

人的資本に関する主なリスクはサステナビリティ課題へのリスクに含めて管理しております。詳細については「2 サステナビリティに関する考え方及び取組 (1) サステナビリティ全般への対応」を参照ください。

戦略

当社は、中期経営計画 (VISION 2030 stage2) において、“持続可能な事業基盤づくりを進めグローバルに選ばれ続ける会社となる”を基本コンセプトに掲げ、そのうちの人的資本戦略として「持続的企業価値・競争力の向上に繋がる経営戦略を実行できる人財と組織風土を創る」ことを目指します。

求める人財像

全ての構成員が働きがいを持ちながら長く活躍し続ける会社になることを目指し、期待人財像を以下の3つのキーワードで決めました。

- 多様性 : 多様な価値観を持つ人財を受け入れ、個の掛け合わせにより非連続なイノベーションを生み出す
- 自律・自走: 自律的な成長に向けて、自ら考えて行動する
- チャレンジ: 変化を恐れず、ありがたい姿の実現に取り組む

人財マネジメント方針

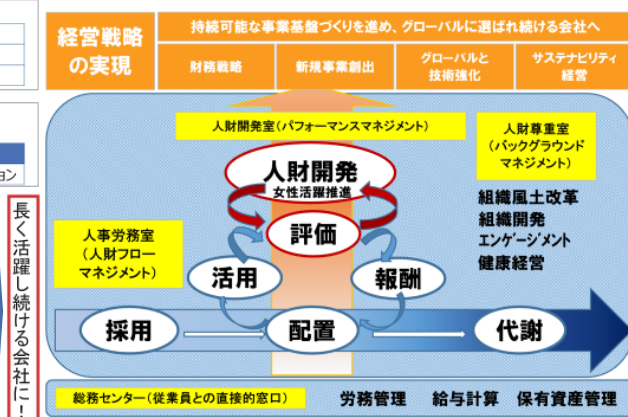
人財戦略と求める人財像に基づき、期待に合う人財が長く活躍し続けることができるよう、「公平性」「納得性」「透明性」の3つの原則をもとに人財マネジメント方針を「経験やステージに見合った成果を出し続けて自ら成長するとともに、次世代に伝承する」と定め、あるべき姿の実現に向け諸施策を実行します。このような方針のもと、2026年より人事制度を四半世紀ぶりに改定いたしました。(人事戦略骨子をまとめたものが下表左になります)

また経営戦略・人事戦略と連動した人事制度改革の成果を最大化するためには、人的資本経営の取り組みに加えて、持続的効果を生むための組織風土改革の遂行が要となるため、制度改革にさきがけて2025年に人事部門の組織改編を実施しました。具体的には人事労務室が人財フローマネジメント、人財開発室がパフォーマンスマネジメント、人財尊重室がバックグラウンドマネジメントを担います。(下表右)

期待人財像	
多様性	多様な個の掛け合わせにより非連続なイノベーションを生み出す
自律・自走	指示待ちではなく、自ら考えて行動する
チャレンジ	変化を恐れず、ありがたい姿の実現に取り組む

人財マネジメント方針		
経験やステージに見合った成果を出し続けて自ら成長するとともに、次世代に伝承する		
公平性	納得性	透明性
年功基準→実力本位	個人のキャリアと組織運営のベストバランス	オープンかつ正直なコミュニケーション

人事諸施策	As-is	To-be
採用	新卒中途採用比率 7:3	新卒中途採用比率 5:5
配置	部門都合+会社都合中心	全社最適+会社都合・本人主体バランス型
育成	ゼネラリスト中心 組織依存型	経営+高度専門職+本人のコア職種 本人自律型
評価	査定、進級・昇格目的	育成目的
処遇 (等級・報酬)	年功的賃金(職能給中心)	職責or役割に応じた賃金
退職	優秀者が流出	優秀者が定着



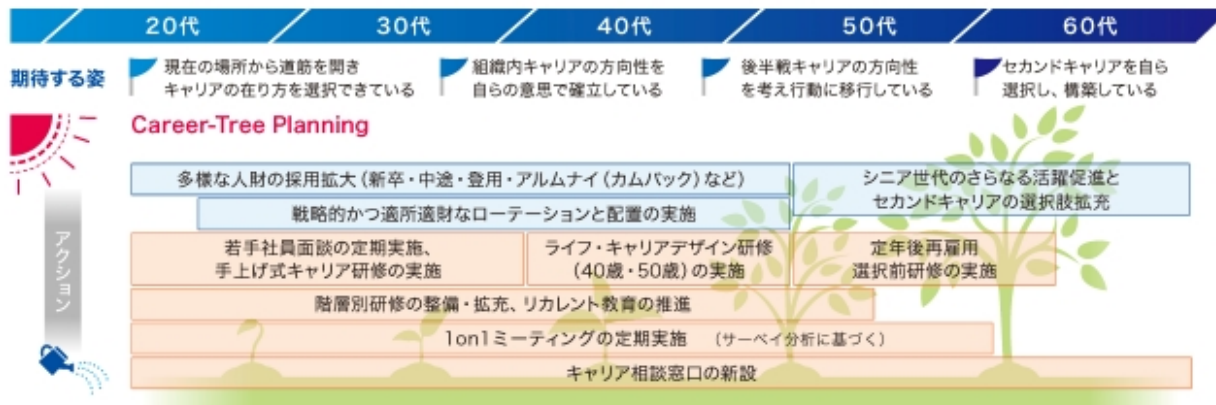
人財育成方針 (自律的なキャリア形成の推進)

当社は、人財育成と人事評価の一元管理により人財育成目的の人事運営を行うことを重要視しています。人財育成方針として、従来の横並びの人財育成体系を見直し、それぞれの人財が目指すキャリアに応じて早期成長と再チャレンジのバランスを取った人財育成体系を整備しています。

また、働く期間がますます長期化し、働くことに対する価値観が多様化している環境下において、キャリアを主体的に考え、自らのキャリア形成に向けて自律的に行動できる人財の育成、支援に取り組んでいます。従業員が毎年希望するキャリア形成をキャリア申告書「キャリアデザインシート」で会社と共有し、全部門長が出席するHRS会議(人財情報を共有する会議)で戦略的人事配置と本人希望との統合を図りながら、実現度向上に取り組んでいます。(異動希望実現率 2025年度実績: 37%、2026年度目標: 40%)

- ・キャリア形成に向けて自律的に行動できる従業員を育成、支援するために、キャリア研修および個別キャリアコンサルティングの取り組みを強化しています。一般的にキャリア課題を抱えるといわれる入社数年間、40歳、50歳、56歳等の機会に対象者全員に向けたキャリア研修を設定し、キャリア開発に向けた行動を促しています。また、キャリア課題の個別性に対応するため、2023年に設置したキャリアサポートデスクには国家資格を有したキャリアの専門家を4名配置し、キャリアコンサルティングの強化に努めています。
- ・一方、従業員が主体的に進める学びに対する支援を段階的に強化しており、2025年度は会社が取得奨励する資格類（技能士、語学検定含む）の学習費用、受験料等に対する援助（一定の条件下で全額援助）を拡大しました。

<キャリア形成推進の全体イメージ>



女性活躍推進

当社グループではDE&Iを最も重要な人材戦略の一つと位置付けており、なかでも女性活躍のさらなる進化のため2025年4月に女性活躍推進事務局を人材開発室内に新設しました。女性活躍推進事務局では女性が活躍できる風土を築き上げることをゴールに定め、中期経営計画で2030年度までに女性管理職比率20%以上を目指しています。

2025年8月には女性社員一人ひとりの潜在能力を最大限に引き出し、施策の検討・実施を加速度的に進めるために『なでしこプロジェクト』を立ち上げ、約30名のメンバーが自部門の女性活躍推進における課題の把握（採用における男女比・研修参加の男女比・人事異動における男女の偏り等）や女性管理職候補者の把握、自部門における推進施策の実行などに主体的に取り組んでいます。

今後は、意識・風土改革として、役員・管理職を対象にDE&Iマネジメント研修、アンコンシャスバイアストレーニングを実施。女性社員を対象にキャリア形成支援、早期育成のための教育機会提供、ワークとライフを両立させやすくする柔軟な働き方の拡充などの諸施策を積極的に推進してまいります。

社内環境の整備方針

創業の精神である「人間尊重」を基盤に従業員一人ひとりが心身ともに健やかにお互いを尊重しながら力を発揮できる信頼の職場風土づくりを推進しています。従業員が心身ともに健康で安心して力を発揮できるウェルビーイングな環境を目指し、課題の明確化、施策の具体化を推進するため、2025年度より人事総務部の中に「人材尊重室」を新設しました。健康経営、組織開発によるエンゲージメント向上、ハラスメント防止、労働安全衛生、福利厚生、DE&I推進などへの取り組みを進め、初めて健康経営優良法人2026に認定されました。

指標と目標

人的資本に係る「戦略」で記載した方針に関する指標の目標及び実績については、以下の通りとなります。

当該指標の目標及び実績について、当社は関連する指標のデータ管理及び具体的な取り組みを行っていますが、連結グループに属する全ての会社では行われておらず、連結グループ合計での記載が困難であります。このため、次の指標に関する目標及び実績は、女性活躍推進（女性管理職比率）を除き、連結グループにおける主要な事業を営む提出会社のもを記載しております。

なお、女性活躍推進に関しては、推進事務局を新設し2025年度から連結管理をしております。

区分	目標指標	2030年度	2027年度	2025年度		
		目標	目標	目標	実績	
企業体質の進化	女性活躍推進	管理職に占める女性労働者の割合	20%以上	14%以上	9%	13.1%
	子育て支援	男性労働者の育児休業取得率	100%	70%	60%	85.7%
	組織風土づくり	エンゲージメントスコア	70点想定	66点想定	63点想定	61点
	働き方改革	年休取得率	80%(16日)	80%(16日)	75%(15日)	79%(15.8日)

2027年度のエンゲージメントスコア目標は現状の未達状況を鑑み66点としていますが、サーベイ分析に基づく改善策を継続的に実施することにより、2030年度目標は70点を掲げています。

男女の賃金格差につきましては、「第4 提出会社の状況 5 従業員の状況等 (2)従業員の状況 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異」に記載しております。

### 3 【事業等のリスク】

#### 1. 当社グループのリスクマネジメント体制

当社グループにおいて発生しうるリスクの防止に係る管理体制の整備及び発生したリスクへの対応について「リスク管理規程」を定めております。

本規程ではリスクを「企業の妨げとなる可能性のある、社内外から受ける不確実な危険性であって、当社グループの経営にとってマイナスの結果をもたらす可能性のあるもの」と定義し、ステークホルダーに対する責任及び影響に鑑み、リスクを可能な限り排除することを基本方針としております。ただし、関係法令、社内諸規則及び社会秩序に反しない限りで、事業遂行に必要と認められるときは、適切なリスクを取ることがあります。

当社グループにおいて、リスクが事象として発生した際には、ステークホルダーに対する影響を最小限にとどめることを第一の目的とし、以下の行動を実施いたします。

- (1) 当該リスクに対する方策の迅速な実施
- (2) 当該リスクの発生の原因究明及び適切な再発防止策の策定
- (3) ステークホルダーに対しての適切な情報提供

また、当社グループでは、必要に応じコンプライアンス担当責任者を委員長とするリスクマネジメント委員会を開催し、リスク事象の発生、採られた又は採られる予定の措置、リスク予防などについて協議しております。

リスクマネジメント委員会においては、人権侵害、法令違反、品質不正、贈収賄等を含む腐敗行為、感染症・天災などの災害、労働災害など当社が直面する可能性のあるリスクを分析・評価し、重点経営リスクを抽出し、施策及び対応方針の検討を行っています。また、それぞれのリスクに対して主担当部門による定期的なモニタリング体制を整え、関係部門に対するフォローアップや研修を実施する等、取組みを強化しています。

#### 2. 主要リスク

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があることと認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日現在において当社グループが判断したものであります。

##### (事業運営上生じうるリスク)

##### (1) 経営戦略的リスクについて

当社グループの成長戦略の一つとして、新規事業創出を掲げており、「M & A活用による事業拡大」、「新規テーマ創出の仕組み構築」に向けた取組みを強化しております。M & A等外部の経営資源獲得に当たっては、慎重に検討を行い、将来の当社グループの業績に貢献すると判断した場合に限り実行いたします。しかしながら、期待したシナジー効果が創出できなかった場合や、買収した事業における製品・サービス等の需要を維持できない場合等により、期待する成果が得られない可能性があります。

また、研究開発部門を中心として新規テーマに取り組んだ結果、市場環境の変化や技術革新、消費者ニーズの変化等により、そのテーマの事業化が困難と判断した場合は、研究開発等に要したコストが回収されず、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

加えて、当社グループは、経営の効率化及び競争力強化のため、子会社や関連会社を含めた不採算事業の構造改革や製造・販売・物流拠点の再編等、事業の再構築を行うことがあります。これらの施策を実施する場合、一時的な損失の発生等により、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

##### (2) 製品・サービスの安全性、品質について

当社グループは「品質第一主義 優良品の提供」を事業の根幹に置き、より安心・安全で、より快適な、魅力ある製品とサービスの提供のために、徹底した安全性と品質の確認を実施しております。しかしながら当社グループの製品の重大な品質トラブルや、当社グループの商業施設やスポーツクラブ内においてお客様の事故が発生した場合には、該当する製品・施設のみならず、当社グループの社会的信用やブランドイメージにも重大な影響を与え、売上高の減少によって、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

### (3) 競合他社との競争について

当社グループの各事業分野における製品・サービスは、国内外の市場で競合他社との激しい競争にさらされております。当社グループの競合先には、各事業分野でのシェアの優位性の他、研究開発や製造、販売面で有力な企業が存在しております。

当社グループは、2030年ビジョンとして「新しい価値を創造し『ここちよさ』を提供することで持続可能な社会の実現に貢献します」を掲げ、「変革と挑戦」をキーワードに、経済的利益と社会的利益を両立させるサステナブル経営を通じて社会貢献と当社グループの持続的成長の実現を目指し、これら競合他社との差異化を図るべく、商品開発、生産・販売革新及び提供サービスの向上を行っております。

しかしながら、競合他社が提供する商品・サービスに対して当社グループが適切に対応できず、当社グループが提供する製品・サービスが競合他社に劣後した場合は、当社グループの経営成績及び財政状態に大きな影響を及ぼす可能性があります。

### (4) 情報セキュリティについて

当社グループは、事業に関連する情報の大部分を電子データとして保有し、セキュリティ対策を施したIT機器、ソフトウェア、ネットワークインフラ環境で運用しております。またアパレル事業の公式通販サイトの顧客情報、スポーツクラブや商業施設の会員情報といった個人情報に対しては、アクセスできる端末・人を限定しております。

各種情報の取り扱いに関し、「ITセキュリティ方針」を定め、各種のセキュリティ対策を施し、情報管理に関する従業員への教育、外部委託先との機密保持契約などを行い、その管理に万全を期しておりますが、外部からのサイバー攻撃やウイルス感染等、予期せぬ事態により重要情報が漏えいまたは不正使用された場合、当社グループの社会的信用に影響を与え、更には損害賠償責任の発生等により、当社グループの経営成績及び財政状態に大きな影響を及ぼす可能性があります。

### (5) 人財確保について

我が国の労働力人口は減少傾向にあり、労働市場における人財獲得競争は近年益々激しさを増しており、当社グループでも優秀な人財の確保が課題となっております。特に当社は、50歳以上が約50%を占める従業員構成となっており、技術革新による効率化を推進する一方で、継続的な一定数の人財確保と活性化が事業継続と成長、技術伝承には必要不可欠となっております。

また開発・生産・販売の各活動において、多様な資質の高い人財を採用し、自律性・挑戦意欲のある人財への育成とその後の活用を図って参りますが、十分な人財確保ができず、事業を担い新たな価値を創造する人財の育成ができなかった場合、当社グループの成長性と将来における経営成績に大きな影響を与える可能性があります。

### (6) 固定資産の減損について

当社グループは固定資産の減損に係る会計基準を適用しています。投資判断については事業部門ごとにWACC（加重平均資本コスト）を設定し、低収益事業への投資に歯止めをかけておりますが、当社グループが保有する固定資産について、投資判断時に想定できなかった水準で経営環境が著しく悪化し、収益性の低下や市場価格の下落等により期待されるキャッシュ・フローが生み出せない場合、設備投資により計上した固定資産や、M & Aにより計上したのれんの減損処理により、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

なお、当連結会計年度末時点で当社グループが保有している有形固定資産は688億円、無形固定資産は13億円であります。

(7) 人権リスクについて

「ビジネスと人権」に関する意識が世界的に高まる中、当社グループは「人間尊重」、「優良品の生産」、「共存共栄」を創業の精神として受け継いでおり、事業活動を継続していくうえで、人権尊重を重要課題と位置付けて取り組んでおります。しかしながら、万一、当社グループおよびサプライチェーンにおける児童労働、強制労働、外国人労働者の差別等の人権にかかる問題が生じた場合、当社グループの社会的な信用低下により、経営成績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(8) 訴訟リスクについて

当社グループは、事業を遂行していくうえで、知的財産権、製造物責任、環境、労務等について、様々な訴訟を提起される可能性があります。万一当社グループが訴訟を提起された場合、また訴訟の結果によっては、損害賠償責任の発生等により当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(9) ライセンス契約に関連するリスク

当社グループは、アパレル部門において国内外企業が所有する商標の使用許諾を得て製造・販売している製品がありますが、不測の事由によりライセンス契約が継続できない状況が発生し、当該製品の製造・販売ができなくなった場合、売上高の減少等により当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(10) レピュテーションリスクについて

ソーシャルネットワーキングサービス（以下、SNS）は社会一般に浸透しております。SNSは利用するメリットが大きい一方で、誤った使い方をするとお客様や取引先のみならず、会社や自分自身に多大な損害を与えるリスクがあります。当社グループにおいても、広告等での不適切な表現や、不適切な書き込み等がSNSを通じて拡散した場合、また、当社製品やブランド、事業活動等について誤った投稿が拡散した場合、当社グループのブランドイメージや社会的信用の低下につながり、経営成績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(11) メディカル事業のコンプライアンスリスク

当社グループのメディカル事業は、生体吸収性材料を中心とした医療機器の開発、製造、販売を行っておりますが、医療機器の品質保持については、薬機法、臨床試験法、各種省令等の法令遵守が厳しく求められています。当社グループは、高い倫理性と公共性が求められる医療関連企業の一員として、法令遵守については当然のことながら、営業活動についても、日本医療機器産業連合会が策定する「医療機器業界における医療機関等との透明性ガイドライン」および医療機器業公正取引協議会が定める「医療機器業公正競争規約」とそれらの精神に従い、医療機関等との関係の透明性に関する企業方針として、「医療機関等との関係の透明性に関する指針」を公表しております。

これらを遵守するために、法令および社内規定の遵守をモニタリングしておりますが、法令違反等が発生した場合、法令による処罰や制裁、訴訟の提起を受ける可能性があり、社会的な信頼を失うとともに金銭的損害等により、当社グループの経営成績、財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(12) プラスチック使用規制強化に伴うリスク

海洋プラスチック問題に対する国際的意識の高まりから、使い捨てプラスチックに対する規制強化の流れが加速しており、当社としてもプラスチック資源循環基本方針を策定し、プラスチック包装材料等を製造販売、使用する企業として、事業を通じてプラスチックの3R+Renewableを推進し、社会的責任を果たしてまいり所存であります。

しかしながら、プラスチックを大量に使用する製品に対する社会の目は厳しくなっており、当社グループのプラスチック包装材料等に関する施策を上回るスピードでプラスチック代替品が普及した場合、売上高の減少・在庫の増加などにより当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

### (13) 保有不動産の環境汚染によるリスク

当社グループが所有する不動産について、土壌汚染等環境問題が判明した場合には資産価値の毀損や多額の対策費用が発生する可能性があり、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。また、PCBやアスベスト等建物に関して有害物質が使用されている場合には、解体費用や処分等多額の費用が発生する可能性があり、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

## (財務上のリスク)

### (1) 為替相場の変動

当社グループの取引には外貨による輸出・輸入が含まれており、外国為替レートの変動の影響を受けます。特に海外からの原材料・商品等の仕入については、その多くが米ドルでの決済となることから、当社グループにおいては米ドルの為替変動による影響が大きくなっております。そのため為替予約等により為替相場の変動リスクをヘッジしておりますが、そのリスクを全て排除することは不可能であります。また外貨建取引により生ずる収益・費用及び外貨建債権・債務の円貨換算額並びに外貨建で作成されている海外連結対象会社等の財務諸表の円貨換算額についても外国為替レートの変動の影響を受け、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

### (2) 投資有価証券の価格変動

当社グループは取引関係の維持・強化を目的として一部の取引先について株式を所有しております。これらのいわゆる政策保有株式については、株式保有リスクの低減、資本効率向上の観点から、取引先企業との十分な対話を経た上で、縮減を進めております。しかしながらこれらの投資有価証券は金融商品会計基準に基づき時価評価を行っており、保有銘柄の株価が著しく下落した場合、基準に基づき減損処理を実施しております。また、減損に至らない場合でも時価の変動により包括利益は大きく変動することが考えられるなど、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。なお、当連結会計年度末時点において当社グループが保有している時価のある有価証券は24億円であります。

### (3) 退職給付債務

当社グループの退職給付制度の一部は、確定給付型制度を採用しております。退職給付債務については安全性の高い長期の債券の利回りを基準とした割引率に基づいて算定しており、金利の変動は退職給付債務に影響を与えます。また、確定給付型年金制度における年金資産はその一部を株式等のリスク資産に投資しており、株式市場の下落等により、その運用利回りは悪化する可能性があります。このように長期金利の変動及び株式市場の下落等運用環境の悪化は、退職給付債務の増加につながり、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。なお、当社グループが連結貸借対照表に計上した退職給付に係る負債は当連結会計年度末時点で26億円であります。

### (4) 資金の流動性に関するリスク

当社グループは、事業資金の一部を主に金融機関からの借入、コマーシャル・ペーパーの発行等により調達しており、金融市場の不安定化や金利上昇、または格付機関による当社グループの信用格付けの引下げが行われた場合等には、資金調達に大きな制約が出る、もしくは資金調達コストが大幅に増加し、当社グループの業績・財政状態に影響を及ぼす可能性があります。なお、当連結会計年度末時点で当社グループが連結貸借対照表に計上しているコマーシャル・ペーパーを含む長短借入金の残高は138億円であります。

( 外部環境に起因するリスク )

(1) 市場トレンドや消費者の嗜好変化について

当社グループのアパレル事業は、市場トレンドや消費者の嗜好の変化に的確に対応するために、フレキシブルに対応する生産構造の革新に取り組んでおりますが、消費者の嗜好及び需要が想定外に変化し、市場動向の判断を誤った場合は売上高の減少・在庫の増加などにより、当社グループの経営成績及び財政状態に大きな影響を与える可能性があります。

(2) 事業展開国のカントリーリスクについて

当社グループは、中国、東南アジアを中心に海外に生産・販売拠点を設置しております。海外事業所においては、事業の進捗管理や財政状態等の情報収集、内部統制の体制構築に加えて、当該事業所との密接なコミュニケーションを通してガバナンス体制を強化しております。しかしながら、事業展開する海外各国において、法律・規制の大きな変化、経済安全保障体制を含む政治・経済状況の急激な変化、テロや戦争、疾病といった予測し難い事態が生じ、事業活動に大きな影響を受け、事業継続が困難になった場合、海外での事業活動の停滞や不測の事態による損害の発生等、当社グループの経営成績及び財政状態に大きな影響を与える可能性があります。

(3) 気候変動について

当社グループは2021年10月に金融安定理事会(FSB)の「気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD)提言」に賛同を表明し、「2 サステナビリティに関する考え方及び取組」に記載の通り、短期～長期におけるリスクの特定とその対応策の検討及び機会の抽出を実施し、計画的なCO2 排出量削減に向けた取り組みを進めております。低炭素社会に移行する中で、排出権取引や炭素税導入による操業コストの上昇、規制強化によるバイオ素材、リサイクル素材の導入に伴う原材料価格の上昇等により、当社グループの経営成績及び財政状態に大きな影響を与える可能性があります。

(4) 原材料価格の変動

当社グループはメーカーとして、アパレル事業のインナーウエア分野、レグウエア分野は原系(綿糸・合繊糸)、機能ソリューション事業のプラスチック分野、エンジニアリングプラスチック分野はプラスチック樹脂、メディカル事業は生分解性高分子材料等多岐にわたる原材料を購入し、それぞれの事業を通じて製品化しております。原材料価格は市況により変動するため、原材料価格が高騰した場合は原価高となり採算性が悪化し、製品価格に転嫁できない場合には、製品の収益性が低下することにより当社グループの経営成績及び財政状態に大きな影響を与える可能性があります。

(5) 天候不順について

当社グループのアパレル事業は、お客様に心からこちよいと感じていただくために、インナーウエアでは、年々厳しさを増す夏の暑さに対し独自の汗解消テクノロジーで不快感の解決を図る「アセドロン」等、シーズンに応じて機能性を高めた商品を展開しております。冷夏・暖冬等の天候不順となった場合は、当社製品の機能性のニーズは減少し、販売量は想定を下回る可能性があります。

また、プラスチック事業においては、飲料用途向けシュリンクラベルを生産し、飲料メーカーに販売しておりますが、最需要期の夏場において、長雨等でレジャー、イベント等の消費動向が低調となり、飲料の販売量が低迷する場合は、売上高の減少・在庫の増加などにより当社グループの経営成績及び財政状態に大きな影響を与える可能性があります。

(6) 自然災害の発生・感染症の流行

当社グループは、機能ソリューション事業、メディカル事業およびアパレル事業において国内外に生産工場等の事業所を配置しております。それぞれにおいて自然災害に対する被害・損害を最小限にするための防災、減災に努めていますが、想定を上回る大規模な地震や台風、洪水等の自然災害の発生により、生産拠点や物流拠点が被災した場合や、感染症の流行により生産活動を中断せざるを得なくなった場合、別拠点からの商品供給のバックアップ対応を行うものの、一部商品については供給がストップするなどサプライチェーンに支障を来す可能性があり、ライフクリエイト事業の商業施設においては、商品の納品遅れや、施設の一時的な休館により、テナントの売上高が減少する可能性があります。

また、感染症の流行により、外出自粛や休業要請などの経済活動の制約が発生した場合、アパレル事業ではインナーウェア、レッグウェア分野において店頭販売が低迷し、ライフクリエイト事業では不動産関連分野において商業施設の休館に伴うテナント売上減少等により賃料収入が減少し、スポーツクラブ分野においては休館等により収入が減少するなど、当社グループの経営成績及び財政状態に大きな影響を及ぼす可能性があります。

#### 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

##### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社及び連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### 経営成績の状況

当連結会計年度（2025年4月1日～2026年3月31日）における日本経済は、日中関係の悪化など地政学リスクの高まりによる輸出の伸び悩みや、資源価格の高騰や円安などの影響による物価上昇により、実質賃金は改善傾向にあるものの、消費者の節約志向や購入単価抑制は継続しました。加えて、中東情勢やウクライナ情勢の長期化による原料価格の変動リスクのさらなる高まりなど、当社を取り巻く事業環境は、引き続き不透明な状況が続いております。

このような事業環境のもと、当社グループでは、今期よりスタートした中期経営計画「VISION 2030 stage2」において、「持続可能な事業基盤づくりを進めグローバルに選ばれ続ける会社となる」ために、この期間を「創りかえる3年間」と定め、機能ソリューション、メディカル事業の強化・拡大、アパレル、ライフクリエイト事業の構造改革に向けたスタートを切りました。

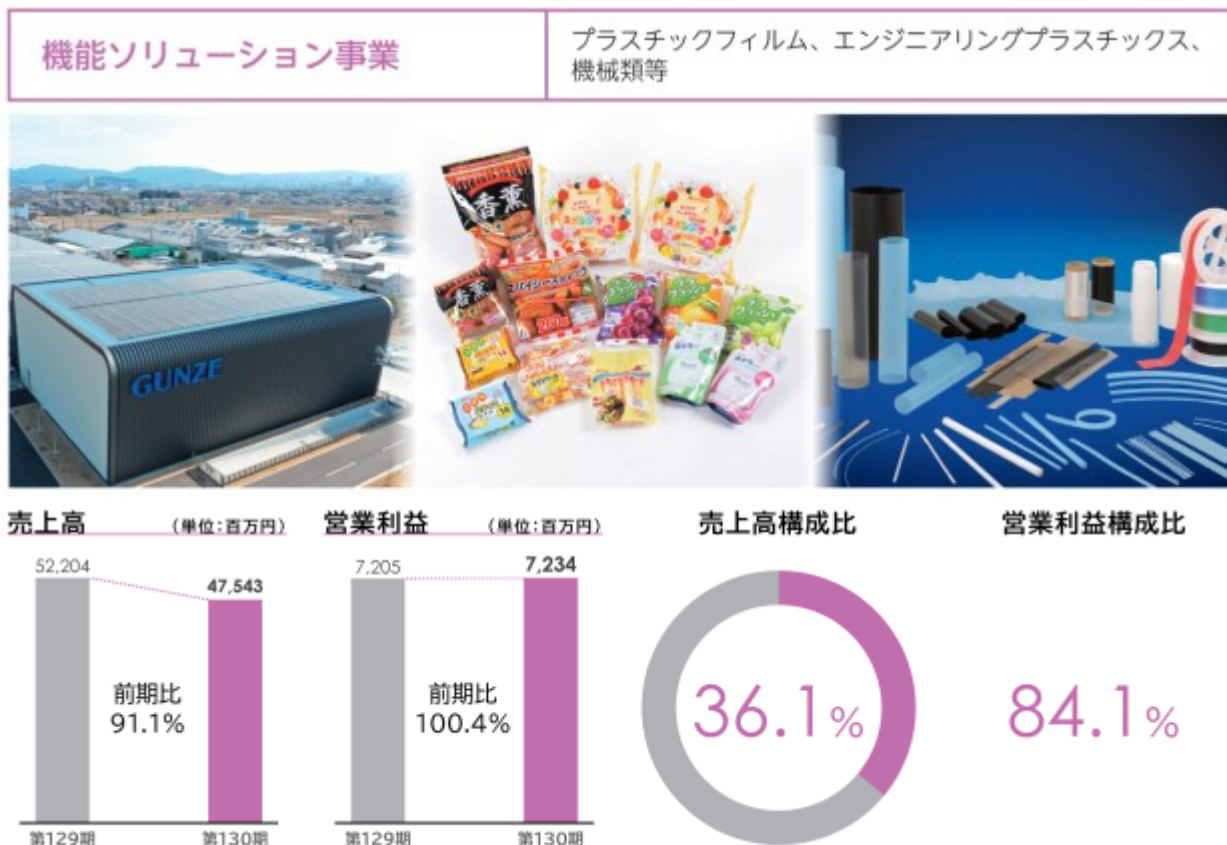
当連結会計年度における当社グループの経営成績は以下のとおりであります。

売上高	130,918百万円	（前期比 4.5%減）
営業利益	4,882百万円	（前期比 38.4%減）
経常利益	4,920百万円	（前期比 39.9%減）
親会社株主に帰属する当期純利益	509百万円	（前期比 91.9%減）

売上高は、前期末に事業終息した電子部品の売上影響や、プラスチックフィルムの海外での売上減少、アパレルの量販店など既存ルートでの販売減少などにより、6,199百万円の減収となりました。

営業利益は、構造改革中のアパレル事業の在庫適正化に向けた棚卸資産の評価減影響、およびメディカル事業の中国販売の停滞や固定費等の増加により3,038百万円の減益、経常利益は3,260百万円の減益となりました。また、第1四半期に計上したアパレル事業における事業構造改善費用の影響などにより、親会社株主に帰属する当期純利益は5,769百万円の減益となりました。

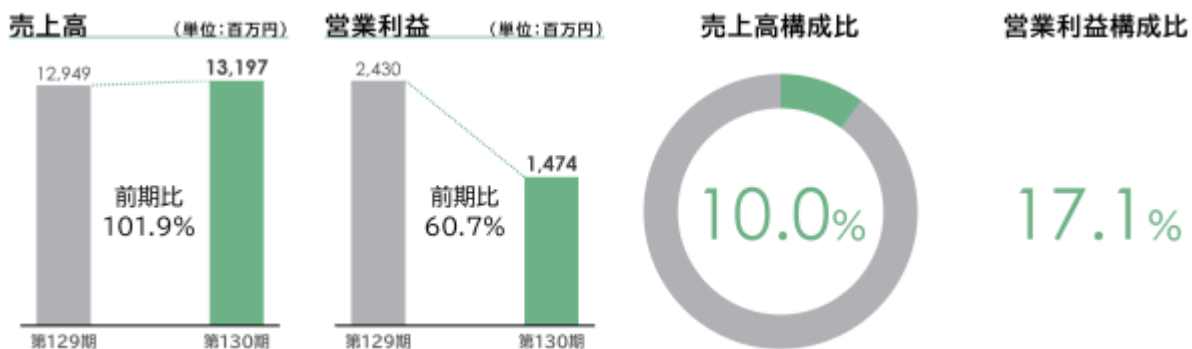
セグメント別の概況については、次のとおりであります。



機能ソリューション事業の売上高は47,543百万円（前期比8.9%減）、営業利益は7,234百万円（前期比0.4%増）となりました。

< 主要な変動要因 >

- ・プラスチックフィルムは、国内が環境対応新製品の展開などにより増益となりましたが、海外市場における消費停滞や低価格化の影響を受けました。
- ・エンジニアリングプラスチックは、半導体市場での在庫調整局面の長期化影響を受けました。
- ・電子部品事業の終息により、売上高は約29億円減少しましたが、営業利益は約3億円改善しました。



メディカル事業の売上高は13,197百万円（前期比1.9%増）、営業利益は1,474百万円（前期比39.3%減）となりました。

< 主要な変動要因 >

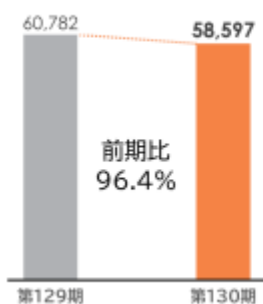
- ・国内は、価格競争の影響はあるものの癒着防止材など吸収性製品の拡販が進みました。
- ・中国販売は、高額医療規制や、日中関係悪化に伴う日本製品の購入抑制影響を受けました。
- ・医療用レーザーは、事業縮小に伴う在庫評価損を計上しました。
- ・事業拡大に向けた設備投資や人員増などの固定費増加影響を受けました。

アパレル事業

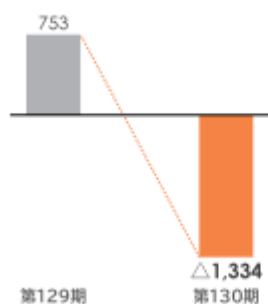
インナーウェア、レッグウェア、アウターウェア、繊維資材



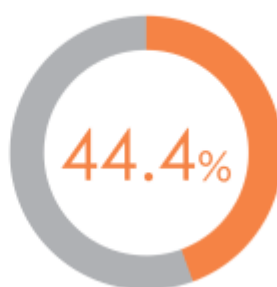
売上高 (単位:百万円)



営業利益 (単位:百万円)



売上高構成比



営業利益構成比

△15.5%

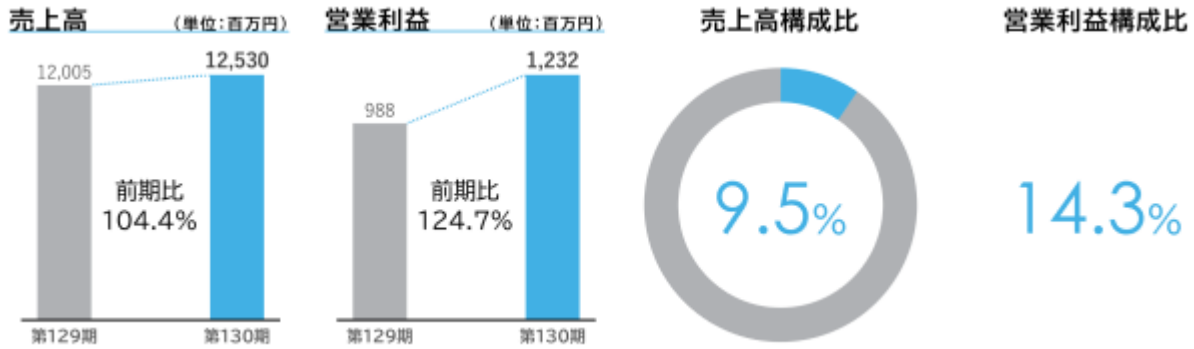
アパレル事業の売上高は58,597百万円（前期比3.6%減）、棚卸資産の評価損が約19億円増加したため営業損失は1,334百万円（前期は753百万円の利益）となりました。

< 主要な変動要因 >

- ・ 生産・物流拠点の集約化や間接部門合理化等の事業構造改革は計画どおりに進捗しており、また、期末には集中特化戦略の中で非継続品となる在庫の評価損を計上しました。
- ・ 衣料品関連のDtoCルートは、アセドロンやレディスインナーの差異化商品を中心に拡販が進みましたが、量販店などの既存ルートは、売り場の縮小、消費者の買い控え影響を受けました。

ライフクリエイト事業

不動産の賃貸及び売買、緑化樹木、スポーツクラブの運営管理等



ライフクリエイト事業の売上高は12,530百万円（前期比4.4%増）、営業利益は1,232百万円（前期比24.7%増）となりました。

<主要な変動要因>

- ・不動産関連は、商業施設のリニューアル効果により来館者が増加するなど、好調に推移しました。
- ・スポーツクラブは、既存店の売上回復と不採算店舗削減により損益が大幅に改善しました。

## 財政状態の概況

総資産は153,612百万円となり、前連結会計年度末に比べ6,064百万円減少しました。主な増加要因は、エンジニアリングプラスチックおよびメディカルの工場増築等による建物及び構築物（純額）の増加3,540百万円及び退職給付に係る資産の増加3,289百万円であり、主な減少要因は、受取手形、売掛金及び契約資産の減少2,455百万円、商品及び製品の減少5,128百万円及び建設仮勘定の減少2,748百万円であります。

負債は39,865百万円となり、前連結会計年度末に比べ1,170百万円増加しました。主な増加要因は、商業・ペーパーを含む長短借入金の増加4,991百万円であり、主な減少要因は、流動負債その他の減少1,579百万円（未払金等）、退職給付に係る負債の減少1,529百万円であります。

純資産は113,746百万円となり、前連結会計年度末に比べ7,235百万円減少しました。主な増加要因は、退職給付に係る調整累計額の増加2,950百万円であり、主な減少要因は、配当による減少6,331百万円、自己株式の取得による減少5,007百万円であります。

セグメントごとの資産は、次のとおりであります。

機能ソリューション事業のセグメント資産は55,860百万円となり、前連結会計年度末に比べ549百万円減少しました。主な増加要因は、エンジニアリングプラスチック分野の工場増築等による建物及び構築物（純額）の増加であり、主な減少要因は、建設仮勘定の減少、プラスチックフィルム分野での受取手形、売掛金及び契約資産の減少等であります。

メディカル事業のセグメント資産は14,110百万円となり、前連結会計年度末に比べ663百万円減少しました。主な増加要因は、工場増築等による建物及び構築物（純額）の増加であり、主な減少要因は、建設仮勘定の減少、現金及び預金の減少等であります。

アパレル事業のセグメント資産は43,224百万円となり、前連結会計年度末に比べ6,333百万円減少しました。主な減少要因は、インナーウェア分野及びレグウェア分野での商品及び製品、受取手形、売掛金及び契約資産の減少等であります。

ライフクリエイト事業のセグメント資産は23,794百万円となり、前連結会計年度末に比べ708百万円減少しました。主な減少要因は、不動産関連分野で減価償却がすすんだことによる固定資産の減少等であります。

また、各報告セグメントに配分していない全社資産の調整額は16,621百万円となり、前連結会計年度末に比べ2,190百万円増加しました。主な増加要因は、退職給付に係る資産の増加等であります。

## キャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に比べ604百万円減少し、9,936百万円となりました。当連結会計年度におけるキャッシュ・フローの状況と主な要因は次のとおりであります。

営業活動によって得られたキャッシュ・フローは、前連結会計年度と比較して5,698百万円増加し、17,271百万円となりました。主なキャッシュ・インの要因は、営業利益4,882百万円、減価償却費7,260百万円、棚卸資産の減少5,359百万円であります。

投資活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度と比較して4,100百万円減少し、11,585百万円の支出となりました。主なキャッシュ・アウトの要因は、固定資産の取得による支出12,149百万円であります。

財務活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度と比較して1,135百万円減少し、6,320百万円の支出となりました。主なキャッシュ・インの要因は、長期借入れによる収入5,304百万円であり、主なキャッシュ・アウトの要因は配当金の支払額6,307百万円、自己株式の取得による支出5,007百万円であります。

生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	生産高(百万円)	前期比(%)
機能ソリューション事業	35,052	10.1
メディカル事業	1,637	21.5
アパレル事業	34,150	10.5
合計	70,840	9.8

(注) 1. 上記金額は、製造原価ベースで表示しており、外注生産高を含んでおります。

2. 上記生産実績以外に、下記の商品仕入高があります。

セグメントの名称	仕入高(百万円)	前期比(%)
機能ソリューション事業	218	2.1
メディカル事業	2,972	7.7
アパレル事業	4,471	10.1
ライフクリエイイト事業	2,038	3.9
合計	9,700	7.9

b. 受注実績

当連結会計年度における受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

区分	受注高(百万円)	前期比(%)	受注残高(百万円)	前期比(%)
機能ソリューション事業	1,871	16.7	809	20.5
合計	1,871	16.7	809	20.5

(注) 当社グループは、機能ソリューション事業に含まれる機械類を除き、原則として見込生産であります。

c. 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	販売高(百万円)	前期比(%)
機能ソリューション事業	47,543	8.9
メディカル事業	13,197	1.9
アパレル事業	58,597	3.6
ライフクリエイイト事業	12,530	4.4
小計	131,868	4.4
内部売上控除	950	15.3
合計	130,918	4.5

(注) 販売実績の総販売実績に対する割合が100分の10を超える販売先はありません。

## (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日現在において判断したものであります。

## 財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社グループは、2030年ビジョン「新しい価値を創造し『ここちよさ』を提供することで持続可能な社会の実現に貢献します」を掲げ、「変革と挑戦」をキーワードに、経済的利益と社会的利益を両立させるサステナブル経営を通じて社会貢献と当社グループの持続的成長の実現を目指す中期経営計画「VISION 2030」を2022年度より推進しております。

当連結会計年度は、今期よりスタートした中期経営計画「VISION 2030 stage2」において、「持続可能な事業基盤づくりを進めグローバルに選ばれ続ける会社となる」ために、この期間を「創りかえる3年間」と定め、機能ソリューション、メディカル事業の強化・拡大、アパレル、ライフクリエイティブ事業の構造改革に向けたスタートを切りました。

売上高は、前期末に事業終息した電子部品の売上影響や、プラスチックフィルムの海外での売上減少、アパレルの量販店など既存ルートでの販売減少などにより、6,199百万円の減収となりました。

営業利益は、構造改革中のアパレル事業の在庫適正化に向けた棚卸資産の評価減影響、およびメディカル事業の中国販売の停滞や固定費等の増加により3,038百万円の減益、経常利益は3,260百万円の減益となりました。また、第1四半期に計上したアパレル事業における事業構造改善費用の影響などにより、親会社株主に帰属する当期純利益は5,769百万円の減益となりました。

その結果、ROEは0.4%（前年同期5.3%）、ROICは2.7%（前年同期4.3%）となりました。

（VISION 2030 stage2の経営目標と進捗状況）

[財務目標]

（単位：億円）

	2024年度 (2025年3月期) 実績	VISION 2030 stage2		
		2025年度 (2026年3月期) 実績	2026年度 (2027年3月期) 業績予想	2027年度 (2028年3月期) 目標
売上高	1,371	1,309	1,320	1,400
営業利益	79	48	88	125
営業利益率	5.8%	3.7%	6.7%	8.9%
ROE	5.3%	0.4%	4.8%	8.0%以上
ROIC	4.3%	2.7%	4.8%	6.6%以上

[非財務目標]

区分	目標指標	2025年度実績	2027年度目標	2030年度目標	
環境対応	CO2排出量 削減率（対2013年度比）	42.7%	31%以上	35%以上	
	エネルギー原単位削減率（対前年）	4.2%	1%/年以上		
企業体質の進化	女性活躍推進	女性管理職比率	13.1%	14%以上	20%以上
		女性社員比率	35%	38%	41%
		女性総合職採用比率	45%	50%	50%
	子育て支援	男性育休取得率	85.7%	70%	100%
	組織風土づくり	エンゲージメントスコア	61点	66点想定	70点想定
働き方改革	年休取得率	79%(15.8日)	80%(16日)	80%(16日)	

CO2排出量 削減率（対2013年度比）、エネルギー原単位削減率（対前年）、女性管理職比率については、連結グループの実績を、その他の指標については、提出会社の実績を記載しております。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

キャッシュ・フローの状況の分析内容につきましては、「(1)経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの概況」に記載のとおりであります。

中期経営計画「VISION 2030 stage2」では、資本コストを上回る資本収益性の早期実現のため、以下の資本政策に取り組んでまいります。

a. 中期経営計画「VISION 2030 stage2」における資本政策

DEレシオ0.3倍程度、自己資本1,000億円以上、自己資本比率60%程度を目安として、以下のキャッシュアロケーション方針および株主還元方針に基づくバランスシートコントロールに取り組み、資本収益性最大化・財務健全性維持を両立する資本の最適化を図ります。なお、当社では、この資本構成に基づく株主資本コストを7.2~8.0%、WACCを5.5~6.2%と推計しており、VISION 2030 stage2における利益目標を達成することで、資本コストを上回る資本収益性の実現が可能と考えております。

(キャッシュアロケーション方針)

原則、営業キャッシュ・フローの範囲内で更新投資および株主還元を実施し、レバレッジや低収益資産売却による創出キャッシュを活用し、成長投資を実施してまいります。

(株主還元方針)

当社は、株主の皆さまに対する安定的・継続的な利益還元を経営の重要政策と位置付けております。配当については、DOE(株主資本配当率)4.0%以上を目安に実施してまいります。加えて、企業価値の持続的向上を目指す上で、連結ROEが8%以上となるまで、還元性向100%超となる株主還元(特別配当/自己株式取得)を機動的に実施してまいります。



b. 当連結会計年度における状況

(キャッシュ・フローの状況の分析)

キャッシュ・フローの状況の分析内容につきましては、「(1)経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの概況」に記載のとおりであります。

(キャッシュアロケーション)

当連結会計年度は、キャッシュアロケーション方針に基づき、営業キャッシュ・フローで得た資金約172億円のうち、約113億円を株主還元(配当・自己株式取得)に配分いたしました。また、残存する営業キャッシュ・フローで得た資金に加え、外部から調達した資金約50億円(リファイナンス充充分除く)をメディカル事業及びエンジニアリングプラスチック分野の増産対応や新工場建設などの設備投資に充ていたしました。

(資金調達)

当社グループの主な資金調達手段は商業・ペーパーや金融機関からの借入、コミットメントラインであります。当連結会計年度は、短期資金については主に商業・ペーパーを用いて調達いたしました。長期資金については、金利環境などを踏まえて検討した結果、国内はシンジケートローン、海外は銀行の相対ローンで調達いたしました。

#### 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表を作成するにあたって、資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす見積り及び仮定を用いておりますが、これらの見積り及び仮定に基づく数値は実際の結果と異なる可能性があります。

連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載しております。

## 5 【重要な契約等】

### (特定融資枠契約)

当社は、機動的かつ安定的な資金調達手段の確保を目的として、取引銀行4行と総額50億円の協調融資型特定融資枠契約を締結しております。

## 6 【研究開発活動】

当社グループの研究開発活動は、各事業部門傘下の開発部門における顧客ニーズに基づく商品開発・技術開発に加え、本社機能部門において全社横断的かつ中長期的な視点から研究開発を推進しております。特に、本社機能部門では、社外企業やアカデミアとの連携を強化・拡大しながら、独自性と競争力を有する差異化技術の創出、先進技術を活用した原価改革、新規高付加価値製品群の創出に取り組み、事業基盤の強化を図っております。

当連結会計年度における研究開発費は2,576百万円であります。各セグメントにおける主な研究開発活動及び研究開発費の金額は次のとおりであります。

### (1) 機能ソリューション事業

プラスチックフィルム分野では、社会的価値と経済的価値の両立を基本とした資源循環モデルの確立を目指し、新たなリサイクル技術の開発を進めております。また、コア技術である多層押出延伸技術を基盤として、環境対応をテーマとしたサステナブル製品の開発にも取り組んでおります。

エンジニアリングプラスチックス分野では、より良い環境と快適な暮らしへの貢献を目指し、これまで培ってきた独自技術を高度化するとともに、関連技術の融合・進化を進めております。これにより、既存事業分野向けの新規製品を開発するとともに、新たな分野における差異化製品の創出に向けた研究開発を推進しております。

当該セグメントに係る研究開発費は1,040百万円であります。

### (2) メディカル事業

メディカル事業では、患者さまのQOL向上の実現に向け、革新的な「バイオマテリアル×デバイス」の継続的な提供を目指し、研究開発を行っております。

バイオマテリアル分野は、コア技術である生体吸収性材料の加工技術を高度化しながら活用し、医療ニーズに対応した独創的な高付加価値製品の研究開発を進めるとともに、これら技術の応用展開にも取り組んでおります。

また、デバイス分野は、当社の生体吸収性材料が使用される領域において、医療現場における操作性や利便性の向上を追求した電子医療機器の開発を進めております。

当該セグメントに係る研究開発費は1,053百万円であります。

### (3) アパレル事業

繊維分野では、お客さまにとっての「こちよ商品」の創出を目指し、これまで蓄積してきた繊維改質技術をさらに発展させる研究開発を進めております。また、機能ソリューション事業で培った材料設計技術や原料加工技術などを活用し、衣料用途に加え、産業用途向け高機能繊維の研究開発にも取り組んでおります。

当該セグメントに係る研究開発費は482百万円であります。

加えて、生産技術分野では、労働市場の変化に左右されない強靱な生産工程の実現を目指し、AIを含むデジタル技術やロボット技術などを活用した工程の効率化・自動化を推進しております。

なお、生産技術分野に係る研究開発費は各セグメントに配賦しております。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資については、生産能力の増強、生産設備の更新、商業施設の再開発を行い総額12,527百万円の投資を実施しました。主な内容は次のとおりです。

機能ソリューション事業においては、エンジニアリングプラスチックス分野の生産能力増強を中心に合計5,866百万円の投資を実施しました。

メディカル事業においては、生産能力の増強を行い合計2,492百万円の投資を実施しました。

アパレル事業においては、主に海外拠点の生産体制整備のため合計2,762百万円の投資を実施しました。

ライフクリエイト事業においては、商業施設再開発として合計1,034百万円の投資を実施しました。

なお、生産能力に重大な影響を及ぼすような固定資産の売却、撤去又は滅失はありませんが、アパレル事業の構造改革において生産拠点の集約・再編を進めており、当連結会計年度にインナーウェア生産拠点である梁瀬工場を閉鎖しました。

#### 2 【主要な設備の状況】

当社グループ(当社及び連結子会社)における主要な設備は、以下のとおりであります。

##### (1) 提出会社

2026年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	設備の種類別の帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)	
			建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	土地 (面積千㎡)	リース 資産		合計
守山工場(注3) (滋賀県守山市)	機能ソリューション	プラスチック フィルム生産設 備	3,200	2,937	76	206 (73)		6,421	211
江南工場 (愛知県江南市)	"	エンジニアリン グプラスチックス 生産設備	6,224	2,168	96	20 (101)		8,510	243
メカトロ事業部 (大阪府茨木市)	"	印刷・食品関係 機械生産設備	129	65	18	161 (14)		374	66
綾部工場(注3) (京都府綾部市)	メディカル	メディカル材料 生産設備	3,267	435	119	747 (250)		4,570	101
宮津工場 (京都府宮津市)	アパレル	インナーウェア 生産設備	927	1,285	37	168 (52)		2,418	141
津山工場 (岡山県津山市)	"	ミシン系生産設 備	350	58	17	54 (51)		481	45
宇都宮発電所 (栃木県下野市) ほか2事業所	ライフ クリエイト	太陽光発電設備	8	314	0	149 (15)		471	
綾部本社(注3) (京都府綾部市)	全社管理	その他設備	1,742	2	88	( )		1,833	15
東京支社(注4) (東京都港区ほか)	全社管理 ・販売等	"	452		27	242 (4)		722	117
大阪本社(注4) (大阪市北区ほか)	"	"	779	10	535	1 (2)		1,326	297
研究開発部(注3) (綾部市・守山市)	全社研究 ・開発等	"	449	119	23	( )		592	45
その他(注5)		貸与資産等	892	44	1	4,859 (648)		5,796	18
合計			18,424	7,440	1,041	6,611 (1,213)		33,518	1,299

(2) 国内子会社

2026年3月31日現在

会社名 (事業所所在地)	セグメント の名称	設備の内容	設備の種類別の帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	土地 (面積千㎡)	リース 資産	合計	
福島プラスチック㈱ (注6)(福島県本宮市)	機能ソリュー ーション	プラスチックフ ィルム生産設備	621	1,499	36	[108]		2,157	119
グンゼ包装システム㈱ (滋賀県守山市)	"	プラスチックフ ィルム印刷加工 設備	379	226	31	93 (14)		731	122
福島グラビア㈱ (福島県本宮市)	"	プラスチック フィルム印刷加 工設備	120	91	3			215	48
グンゼ高分子㈱ (神奈川県伊勢原市)	"	プラスチック フィルム他生産 設備	102	49	0	436 (12)		588	31
綾部エンブラ㈱(注6) (京都府綾部市)	"	エンジニアリン グプラスチック ス生産設備	86	81	2	[5]		170	44
東北グンゼ㈱(注6) (山形県寒河江市)	アパレル	インナーウエア 生産設備	11	112	5	357 (64) [21]		487	98
九州グンゼ㈱(注6) (宮崎県小林市)	"	レグウエア 生産設備	18	58	9	[68]		85	92
グンゼ開発㈱(注6) (つかしん(兵庫県尼崎市 ほか)	ライフ クリエイト	賃貸用不動産等	14,957	12	111	1,627 (23) [255]		16,709	30
グンゼスポーツ㈱(注6) (兵庫県尼崎市ほか)	"	スポーツクラブ 施設	878	0	67	<23>	42	989	97
㈱エルミ鴻巣 (埼玉県鴻巣市)	"	賃貸用不動産等	935		0	654 (2)		1,591	1

(3) 在外子会社

2026年3月31日現在

会社名 (事業所所在地)	セグメント の名称	設備の内容	設備の種類別の帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	土地 (面積千㎡)	リース 資産	合計	
Gunze Plastics & Engineering Corporation of America(米国)	機能ソリュー ーション	プラスチックフ ィルム生産設備	1,451	263	6	100 (48)	15	1,836	50
上海都是新包装有限公司 (中国)(注6)	"	プラスチック フィルム印刷加 工設備		196	3	<6>		200	52
上海都是新塑材有限公司 (中国)(注6)	"	プラスチックフ ィルム生産設備	396	473	29	<20>		899	43
GUNZE PLASTICS & ENGINEERING OF VIETNAM CO.,LTD.(ベトナム) (注6)	"	"	1,069	1,350	0	<48>		2,419	42
都是医療器材(深圳)有限 公司(中国)	メディカル	メディカル材料 生産設備		29	14			44	28
大連坤姿時裝有限公司 (中国)(注6)	アパレル	インナーウエア 生産設備	61	28		<23>		89	77
Gunze(Vietnam)Co.,Ltd. (ベトナム)(注6)	"	"	114	260	38	<15>		413	566
Thai Gunze Co.,Ltd. (タイ)	"	"	416	686	347	67 (50)		1,517	288
PT.Gunze Indonesia (インドネシア)	"	合繊ミシン系 生産設備	42	67	2	102 (12)	0	215	131
GUNZE HANOI Co.,Ltd. (ベトナム)(注6)	"	"	208	291	2	<15>		502	192
常熟都是輔料有限公司 (中国)(注6)	"	"	26	191	4	<16>		222	133

- (注) 1. 帳簿価額欄は、有形固定資産(建設仮勘定を除く)を記載しており、内部取引に伴う未実現利益消去前の金額を記載しております。
2. 118期以降に取得した社宅厚生設備には控除対象外消費税額等を含めておりますが、それ以外の設備には、消費税等は含まれておりません。
3. 守山工場の土地には、研究開発部(守山)を、綾部工場の土地には、綾部本社、研究開発部(綾部)をそれぞれ含めて表示しております。
4. 福利厚生施設を含んでおります。
5. このうち、土地478千㎡を連結子会社に賃貸しており、30千㎡を連結子会社以外に賃貸しております。
6. 土地欄の[ ]内には、提出会社からの賃借面積を、< >内には連結会社以外からの賃借面積を外書しております。
7. 上表設備のほかに、建物(当社大阪本社事務所ほか)6千㎡を賃借しております。
8. 従業員数には、臨時従業員は含まれておりません。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

#### (1) 重要な設備の新設等

当社グループ(当社及び連結子会社)における重要な設備投資計画の内訳は下記のとおりであります。

##### [提出会社]

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	投資予定額		資金 調達方法	着手 年月	完成予定 年月	完成後の 増加能力
			総額 (百万円)	既支払額 (百万円)				
江南工場 (愛知県江南市)	機能ソリューション	生産工場建物・設備	2,257	840	自己資金及び 借入金	2025年 4月	2027年 4月	(注)
宮津工場 (京都府宮津市)	アパレル	アパレル構造改革 (国内拠点再編)	756	207	自己資金及び 借入金	2025年 8月	2026年 12月	

##### [連結子会社]

会社名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	投資予定額		資金 調達方法	着手 年月	完成予定 年月	完成後の 増加能力
			総額 (百万円)	既支払額 (百万円)				
Gunze Plastics&Engineering Corporation Of America (アメリカ)	機能ソリューション	生産設備	203		自己資金及び 借入金	2026年 7月	2026年 10月	(注)
ゲンゼメディカル㈱ (大阪市北区ほか)	メディカル	手術装置およびそ の実習拠点	535	26	自己資金及び 借入金	2025年 1月	2027年 4月	
ゲンゼ開発㈱ (兵庫県尼崎市)	ライフ クリエイト	商業施設再開発	2,670	2,425	自己資金及び 借入金	2021年 7月	2026年 8月	
ゲンゼ開発㈱ (兵庫県尼崎市)	ライフ クリエイト	遊休地再開発	300		自己資金及び 借入金	2026年 8月	2027年 2月	

(注)環境対応・生産能力増強・合理化を目的としておりますが、完成後の増加能力は合理的に算出することが困難なため、記載を省略しております。

#### (2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	100,000,000
計	100,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末 現在発行数(株) (2026年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2026年6月24日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	31,587,032	31,587,032	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数は100株で あります。
計	31,587,032	31,587,032		

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

ストックオプション制度の内容は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 注記事項」の(ストック・オプション等関係)に記載しております。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2022年1月31日 (注)1	1,000,000	18,293,516		26,071		6,566
2023年3月27日 (注)1	1,000,000	17,293,516		26,071		6,566
2025年4月1日 (注)2	17,293,516	34,587,032		26,071		6,566
2026年3月31日 (注)1	3,000,000	31,587,032		26,071		6,566

(注) 1. 自己株式の消却による減少であります。  
 2. 普通株式1株につき2株の割合で株式分割を実施したことによる増加であります。

(5) 【所有者別状況】

2026年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	4	33	25	261	155	33	39,543	40,054	
所有株式数 (単元)	10	82,255	4,177	21,984	38,167	88	167,055	313,736	213,432
所有株式数 の割合(%)	0.00	26.22	1.33	7.01	12.16	0.03	53.25	100.00	

(注) 自己株式242,076株は、「個人その他」に2,420単元、及び「単元未満株式の状況」に76株を含めて記載しております。

(6) 【大株主の状況】

2026年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行(株)	東京都港区赤坂一丁目8番1号	3,954	12.62
(株)日本カストディ銀行	東京都中央区晴海一丁目8番12号	2,628	8.39
ゲンゼグループ従業員持株会	大阪府大阪市北区梅田二丁目5番25号	890	2.84
(株)京都銀行	京都府京都市下京区烏丸通松原上る薬師前町700番地	671	2.14
(株)G S Iクレオス	東京都港区芝三丁目8番2号	542	1.73
JP MORGAN CHASE BANK 385781 (常任代理人 株式会社みずほ銀行 決済営業部)	25 BANK STREET, CANARY WHARF, LONDON, E14 5JP, UNITED KINGDOM (東京都港区港南二丁目15番1号)	427	1.36
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001 (常任代理人 株式会社みずほ銀行 決済営業部)	ONE CONGRESS STREET, SUITE 1, BOSTON, MASSACHUSETTS (東京都港区港南二丁目15番1号)	317	1.01
倉敷紡績(株)	大阪府大阪市中央区久太郎町二丁目4番31号	300	0.96
ゲンゼ共栄会	大阪府大阪市北区梅田二丁目5番25号	296	0.94
第一生命保険(株)	東京都千代田区有楽町一丁目13番1号	290	0.93
計		10,319	32.92

- (注) 1. 上記のほか当社所有の自己株式242千株があります。  
 2. 上記の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は、次のとおりであります。  
     日本マスタートラスト信託銀行(株) 3,954千株  
     (株)日本カストディ銀行 2,628 "
3. 2025年8月22日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、レオス・キャピタルワークス(株)が2025年8月22日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として当連結会計期間末現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。  
 なお、大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
レオス・キャピタルワークス(株)	東京都千代田区丸の内一丁目11番1号	1,356	3.92
計		1,356	3.92

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2026年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 242,000		
完全議決権株式(その他)	普通株式 31,131,600	311,316	
単元未満株式	普通株式 213,432		1単元(100株)未満の株式 (注)
発行済株式総数	31,587,032		
総株主の議決権		311,316	

(注)単元未満株式には、当社所有の自己株式76株が含まれております。

【自己株式等】

2026年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式) ゲンゼ株式会社	大阪市北区梅田二丁目5 番25号	242,000		242,000	0.77
計		242,000		242,000	0.77

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

会社法第155条第3号による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2025年11月5日)での決議状況 (取得期間2025年11月6日～2026年3月24日)	1,400,000	5,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式	1,153,400	4,999,956,500
残存決議株式の総数及び価額の総額	246,600	43,500
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	17.6	0.0
当期間における取得自己株式		
提出日現在の未行使割合(%)	17.6	0.0

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	2,012	7,645,156
当期間における取得自己株式	98	365,010

(注) 当期間における取得自己株式には、2026年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式	3,000,000	9,441,086,607		
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他				
(単元未満株式の買増請求による売渡)	226	576,631		
(譲渡制限付株式報酬による処分)	19,914	49,615,979		
(ストック・オプションの権利行使)	10,000	27,884,968	2,000	6,294,058
保有自己株式数	242,076		240,174	

(注) 当期間における保有自己株式数には、2026年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式数は含めておりません。

### 3 【配当政策】

当社は、株主の皆さまに対する安定的・継続的な利益還元を経営の重要政策と位置付けております。配当については、DOE（株主資本配当率）4.0%以上を目安に実施してまいります。加えて、企業価値の持続的向上を目指す上で、連結ROEが8%以上となるまで、還元性向100%超となる株主還元（特別配当/自己株式取得）を機動的に実施してまいります。

当社の剰余金の配当は、期末配当による年1回を基本方針としております。また、剰余金の配当の決定機関は、株主総会であります。当期の配当につきましては、上記方針のもと、1株当たり147円の普通配当金に、1株当たり69円の特別配当金を加算し、1株当たり216円を予定しております。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額	1株当たり配当額
2026年6月25日 定時株主総会決議 (予定)	6,770百万円	216円

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

###### 1. コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方は以下の通りであります。

ゲンゼグループは、企業価値を継続的に増大させていくという経営の基本方針を実現するために、コンプライアンスの重要性を認識し、社会・経済環境に対応した迅速な意思決定と適時適切な情報開示に努めています。経営の透明性向上を図ることによって株主価値を高めることを経営上の最も重要な課題の一つであると考え、その実現のために、各ステークホルダーとの良好な関係を築くとともに、内部統制機能の強化・整備を図りながら、コーポレート・ガバナンスの充実に努めていきたいと考えております。

###### 2. 企業統治の体制

###### (企業統治体制の概要)

当社は監査役会設置会社であり、監査役会は社外監査役2名を含む監査役4名(2026年6月24日現在)で構成されております。監査役は、取締役会等の重要会議への出席、当社事業部門・管理部門への往査、国内外の子会社調査等を実施し、経営への監視機能を果たしております。

現行の経営体制は、社外取締役3名を含む取締役9名(うち女性2名)であります。また、意思決定の迅速化及び業務執行体制の強化を図るため執行役員制度を導入しており、取締役兼務者6名を含む執行役員17名を選任しております。なお、経営責任の明確化を図るとともに、経営環境の変化により迅速に対応できる経営体制とするために、取締役及び執行役員の任期は1年としております。取締役会は、原則として月1回開催(2026年3月期は13回開催)されており、業務執行に関する重要事項や法令、定款に定められた事項の決定を行うとともに、取締役の職務執行状態を監督しております。これと併せて、代表取締役、役付取締役、機能別担当取締役・執行役員等で構成される経営執行会議を開催(2026年3月期は15回開催)し、業務執行に関する重要事項の審議を行い、意思決定の迅速化を図っております。また、取締役・監査役候補者の指名、経営陣幹部の選任及び取締役の報酬等の決定手続きにおける独立性・透明性・客観性を確保することを目的に、取締役会の諮問機関として、代表取締役2名と社外取締役3名で構成され、社外取締役を議長とする指名・報酬委員会を設置しております。

取締役会、監査役会、経営執行会議及び指名・報酬委員会の構成員及び議長は以下の通りです。

(2026年6月24日現在)

氏名	役職名	取締役会	監査役会	経営執行会議	指名・報酬委員会
佐口 敏 康	代表取締役社長兼社長執行役員				○
岡 高 広	代表取締役兼専務執行役員 経営戦略部長	○		○	○
中 井 洋 恵	取締役(社外)	○			
鯨 岡 修	取締役(社外)	○			○
木 田 理 恵	取締役(社外)	○			○
澤 田 博 和	取締役兼常務執行役員 財務経理部長	○		○	
奥 田 智 久	取締役兼常務執行役員 プラスチックカンパニー長	○		○	
河 西 亮 二	取締役兼執行役員 アパレルカンパニー長	○		○	
松 田 晶二郎	取締役兼執行役員 ゲンゼメディカル(株)代表取締役社長 メディカル事業部長	○		○	
鈴 木 富 夫	監査役(常勤)				
船 富 康 次	監査役(社外)		○		
中 紀 人	監査役(社外)		○		
吉 鹿 央 子	監査役		○		
花 岡 裕 史	執行役員 経営戦略部長付			○	
小 倉 誠	執行役員 人事総務部長			○	

は議長、○は構成員を示しております。

2026年6月25日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役9名選任の件」を上程しており、当該議案が承認可決されますと、取締役会、監査役会、経営執行会議及び指名・報酬委員会の構成員及び議長は、以下のとおりとなる予定です。なお、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）も含めて記載しております。

(2026年6月25日予定)

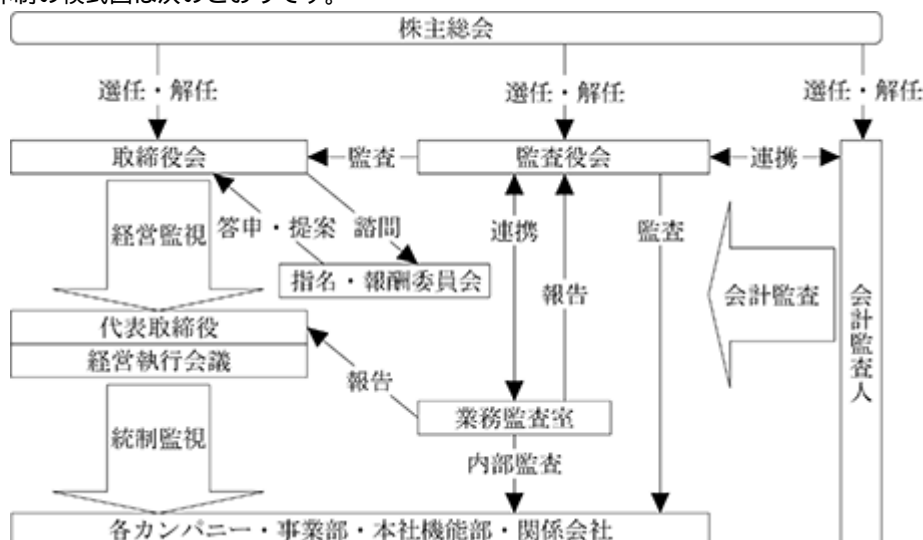
氏名	役職名	取締役会	監査役会	経営執行会議	指名・報酬委員会
佐口敏康	代表取締役会長			○	○
岡高広	代表取締役社長兼社長執行役員	○			○
鯨岡修	取締役(社外)	○			
木田理恵	取締役(社外)	○			○
船戸貴美子	取締役(社外)	○			○
澤田博和	取締役兼常務執行役員 財務経理部長	○		○	
奥田智久	取締役兼常務執行役員 プラスチックカンパニー長	○		○	
河西亮二	取締役兼執行役員 アパレルカンパニー長	○		○	
松田晶二郎	取締役兼執行役員 グンゼメディカル(株)代表取締役社長 メディカル事業部長	○		○	
鈴木富夫	監査役(常勤)				
船富康次	監査役(社外)		○		
中紀人	監査役(社外)		○		
吉鹿央子	監査役		○		
花岡裕史	執行役員 経営戦略部長			○	
小倉誠	執行役員 人事総務部長			○	

は議長、○は構成員を示しております。

なお、当社グループのコーポレートガバナンスに関する基本方針として、「グンゼ コーポレートガバナンス・ガイドライン」を2015年12月18日開催の取締役会において制定し、2026年6月に改定いたしました。その内容は、以下の当社ホームページに掲載しております。

<https://www.gunze.co.jp/sustainability/esg/governance/management/>

企業統治体制の模式図は次のとおりです。



( 現行の企業統治体制を採用している理由 )

当社は、企業価値を継続的に増大させていくという経営の基本方針を実現するために、コンプライアンスの重要性を認識し、社会・経済環境に対応した迅速な意思決定と適時・適切な情報開示に努め、経営の透明性向上を図ることによって株主価値を高めることを経営上の最も重要な課題の一つとして取り組んでおります。その実現にあたっては、社外取締役及び社外監査役の設置により経営の透明性を確保し、また、迅速な意思決定及び経営・業務執行の監視が機能する企業統治体制を整備する必要があることから、現行の体制を採用しております。

( 内部統制システム及びリスク管理体制の整備状況 )

内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況については以下のとおりであり、当社取締役会でその内容を決議しております。

( 1 ) 取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社は、当社グループ構成員の具体的な行動指針として制定した「ゲンゼ行動規範」を周知徹底し経営理念の実現を図るものとする。

当社は、当社グループのサステナビリティへの取り組みを強化するため、サステナビリティ担当取締役もしくは執行役員を任命するとともに、特に法令等遵守と企業倫理の確立を図るためにコンプライアンス担当取締役もしくは執行役員を任命する。

また、「サステナビリティ推進規程」及び「リスク管理規程」に基づき、組織横断的に統括する組織である「サステナビリティ委員会」(委員長：サステナビリティ担当取締役もしくは執行役員)及び「リスクマネジメント委員会」(委員長：コンプライアンス担当取締役もしくは執行役員)を設置するものとする。これらに関連する重要な課題は両委員会より経営執行会議に報告の上、取締役会に報告されることによりリスクと機会を把握・監視できる体制を整備し、法令等遵守を含めたガバナンス体制の強化を図るものとする。

当社は、「取締役会規則」に基づき、取締役会を原則として毎月1回開催し、取締役会は当社グループの重要な業務執行の決定を行うとともに、取締役の職務執行を監督するものとする。

当社は、取締役会の経営監視機能の強化を図るため、独立性の高い社外取締役を選任するものとする。

当社は、取締役・執行役員・監査役等を対象としたセミナー・勉強会等を実施し、違法行為や不正の未然防止に努めるものとする。

常勤監査役は、「監査役監査規程」に基づき取締役会のほか重要な会議に出席し、取締役の職務執行を監査するものとする。

当社は、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的な勢力及び団体からの要求には、全社をあげて迅速かつ組織的に対応するとともに、外部専門機関と連携を図り、断固排除する姿勢を堅持するものとする。

当社は、「情報開示規程」に基づき、情報取扱責任者を置いて、当社グループの会社情報の的確な管理・統制を図るとともに、開かれた企業グループとして、適正な情報を迅速かつ公正に開示するものとする。

( 2 ) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社は、株主総会議事録、取締役会議事録、稟議書、契約書などの取締役の職務遂行に係る文書、資料、情報については、「文書規程」等によって保存・管理を行うものとする。

( 3 ) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、「リスク管理規程」に基づき、当社グループの組織横断的なリスク管理体制を強化し、リスク全般についてその未然防止や不測の事態への適切な対応を図るものとする。

特に情報リスクに関しては、「ITセキュリティ方針」、「ITセキュリティ対策標準」に基づき、当社グループの情報資産の保護に努めるものとする。

当社は、「営業秘密等管理規程」に基づき、知的財産室営業秘密管理担当者による研修及び監査活動を通じて、当社グループにおける営業秘密の適正な管理に努め、重要な営業秘密の漏えい防止を図るものとする。

(4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、取締役会の機能をより強化し経営効率を向上させるため、「経営執行会議規約」に基づき、代表取締役、役付役員、機能別担当取締役・執行役員等で構成される経営執行会議を概ね隔週ごとに開催し、当社グループの業務執行に関する重要事項の審議を行うものとする。

当社は、業務の意思決定・監督機能と業務執行機能を分離し、取締役会のチェック機能を強化するとともに、取締役会の活性化と意思決定の迅速化を図るため、執行役員制をとるものとする。

当社は、変化の激しい経営環境に機敏に対応し、経営責任の明確化を図るため、取締役の任期を1年とする。

当社は、「業務分掌内規」、「カンパニー長責任権限規程」、「事業部長責任権限規程」を制定し、当社グループの内部統制の妥当性確保、業務執行手続きの明確化並びに経営・管理の効率向上に努めるものとする。

当社は、当社グループの業務執行を効率的に行うため、ITを活用した業務改革を推進するものとする。

監査役は、取締役が行う重要な意思決定が善管注意義務・忠実義務の履行の観点に適合する形でなされることを確保する体制の構築・運用状況について、監視・検証するものとする。

(5) 使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社は、コンプライアンスの徹底を図るため、当社グループ構成員に対して必要な教育・研修を定期的を実施するほか、法令の制定・改正が行われた場合、また当社グループや他社で重大な不祥事や事故が発生した場合には、すみやかに必要な教育・研修を実施するものとする。

当社は、当社グループに適用する規程・規約を社内イントラネットに掲載し、使用人がいつでも縦覧できるようにするものとする。

法令違反に関する情報については、相談・通報の窓口「なんでも相談ホットライン」及び第三者通報窓口を通して使用人が直接通報を行う手段を確保し、不祥事や事故の早期発見・解決に努めるものとする。

(6) 企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社は、リスクマネジメント委員会を設置し、リスクの予防及び発生したリスクへの迅速な対応、再発防止の体制を整備するものとする。特にITセキュリティについては、当社各部門・グループ各社にITセキュリティ責任者(DI0:ディビジョン・インフォメーション・オフィサー)を置き、管理の徹底を図るものとする。

当社は、当社グループ各社の経営について、その自主性を尊重しつつ、事業内容の定期報告と重要案件についての事前協議等を通じて指導・助言を行い、業務の適正化を図るものとする。

業務監査室は、当社グループの業務全般に係わる内部統制の有効性について監査し、企業集団としての業務の適正と効率性確保を図るものとする。

監査役は、前項の監査報告に基づき、監査を必要とする当社グループ会社に対して、内部統制の有効性、企業集団としての業務の適正と効率性について監査を行うものとする。なお、監査役が必要と認めた場合については、当社グループ会社に対して、監査役が直接監査を行うものとする。

(7) 財務報告の信頼性を確保するための体制

当社は、金融商品取引法に定める財務報告に係る当社グループの内部統制の有効性を的確に評価するため、「内部統制実施基準」に基づき、内部統制評価責任者(財務担当取締役・執行役員)ほか各種責任者を置いて、連結財務諸表を構成する当社及び連結子会社の内部統制を整備・運用・評価し、その結果を内部統制報告書として公表するものとする。

(8) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項及び当該使用人の取締役からの独立性並びに当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査役は、監査業務を補助するため、「監査役監査規程」に基づき必要に応じて業務監査室等の使用人を使用できるものとする。

監査役により監査業務に必要な命令を受けた使用人は、その命令に関して、取締役、業務監査室長等、上長の指揮命令を受けないものとする。

(9) 取締役及び使用人並びに子会社の役職員が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制

当社グループの役職員は、会社の信用や業績に大きな悪影響を与えるなど、当社グループに著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見したときは、適切な措置を講ずるとともに、遅滞なくその事実を監査役に報告するものとする。

当社グループの役職員は、当社監査役から監査において必要となる報告の要求があった場合には、遅滞なく報告するものとする。

定期的にグループ監査役連絡会を開催し、子会社の監査役が子会社のコンプライアンスリスク等を報告するものとする。

業務監査室長は、業務監査室による当社グループの監査指摘事項を遅滞なく監査役に報告するものとする。

当社グループの役職員は、上記(5)の「なんでも相談ホットライン」及び第三者通報窓口を通して使用人から直接通報が行われた法令違反に関する情報のうち重要な事項については、遅滞なく監査役に報告するものとする。

当社は、「内部通報規程」に基づき、前項の報告を行った当社グループの役職員に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを行うことを禁止する。

(10) その他監査役への監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役は、「監査役会規則」、「監査役監査規程」に基づき、監査方針の策定や業務分担等を行い、定期的に代表取締役、会計監査人及び業務監査室と意見交換、情報交換を行うものとする。

監査役は、取締役及び使用人に監査指摘事項を提出するとともに、必要に応じて該当部門の是正勧告や助言を行うなど、内部統制が有効に機能するよう努めるものとする。

監査役の半数以上は社外監査役とし、監査における透明性を確保するものとする。

当社は、監査役が会社法第388条に基づき費用の支出等を請求したときは、当該請求がその職務の執行に必要なと認められた場合を除き速やかに処理するとともに、監査役の職務の執行について生ずる費用等について、毎年、一定額の予算を設ける。

(社外取締役及び社外監査役との間で締結している責任限定契約の概要)

社外取締役3名及び社外監査役2名は、当社と会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく賠償責任限度額は、600万円又は法令の定める最低限度額のいずれか高い額となります。

### 3. 企業統治に関するその他の事項

当社は財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針を定めており、その内容等(会社法施行規則第118条第3号に掲げる事項)は次のとおりです。

#### (1)基本方針の内容

当社グループは、「品質第一」と「技術立社」を基盤に、創業の精神である「人間尊重」、「優良品の提供」、「共存共栄」を企業理念として顧客起点の事業運営を行っております。この理念の下、企業の社会的責任(CSR)に積極的に取り組むとともに、各事業の商品、サービスを通して「お客さまに“こちよさ”をお届けしていく」という強い意思をもち、「社会にとって必要とされる企業」「社会とともに持続発展する企業」を目指しております。また、当社グループは、企業価値向上を目指し、株主重視の経営姿勢を堅持していくことを基本に、収益性の向上、資本の効率化に取り組むとともに、株主の皆様に対する利益還元を経営の重要政策と位置づけ、配当金支払い・自己株式取得等を通じて、中長期的な業績見通しに基づいた、安定的・継続的な利益還元を図っております。

一方、当社の株主のあり方については、当社株式の自由な取引を通じて決定されるものであると考えており、会社の支配権の移転をとまなう買収提案がなされた場合に、これに応じるか否かの判断も、最終的には株主の皆様のご意思に委ねられるべきものと考えております。

しかしながら、上記のような取り組みを通して、企業価値・株主共同の利益の持続的な向上を図るためには、株主の皆様はもとより、お客様・取引先・従業員・地域社会等のステークホルダーとの適切な関係を維持し、発展させていくことが重要であり、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者は、当社の財務及び事業の内容や当社の企業価値の源泉を十分に理解し、ステークホルダーの利益にも十分配慮した経営を行うことが可能な者である必要があると考えております。

従って、当社グループの企業価値及び会社の利益ひいては株主共同の利益を毀損する恐れのある大量買付行為又はこれに類似する行為を行う者は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者として不適切であり、このような買付行為に対しては、必要かつ相当な対抗措置を採ることにより、当社グループの企業価値及び会社の利益ひいては株主共同の利益を確保する必要があると考えております。

#### (2)基本方針の実現に資する取り組み

当社は、基本方針の実現に資する取り組みとして以下の施策を実施し、当社グループの企業価値及び株主共同の利益の向上に努めております。

##### 中期経営計画の推進

当社グループは、2030年ビジョン「新しい価値を創造し『こちよさ』を提供することで持続可能な社会の実現に貢献します」を掲げ、「変革と挑戦」をキーワードに、経済的利益と社会的利益を両立させるサステナブル経営を通じて社会貢献と当社グループの持続的成長の実現を目指す中期経営計画「VISION2030」を2022年度より推進しています。

2025年度からは、2027年度までの3ヵ年を推進期間とする「VISION 2030 stage2」を推し進め、コア事業の成長と聖域なき構造改革により、2030年のありたい姿の実現を目指してまいります。

##### コーポレートガバナンスの強化

当社は、意思決定の迅速化、経営監督機能の強化を図るため、第110期(2005年度)に執行役員制度の導入、取締役員数の削減を行うとともに、取締役の経営責任を明確にし、経営環境の変化に迅速に対応できる経営体制とするため、第111期(2006年度)より取締役任期を2年から1年に変更し、併せて経営の透明性の確保を図るため社外取締役の選任を行っております。また、第124期(2019年度)から取締役候補者の指名にあたっては、代表取締役と社外取締役で構成され、社外取締役を議長とする取締役会の諮問機関である指名・報酬委員会の審議を経た上で、取締役会で決定するなど、コーポレートガバナンスの強化に努めております。

なお、2015年12月18日開催の取締役会において、当社グループのコーポレートガバナンスに関する基本方針として、「グンゼ コーポレートガバナンス・ガイドライン」を制定し、2026年6月に改定いたしました。その内容は、以下の当社ホームページに掲載しております。

<https://www.gunze.co.jp/sustainability/esg/governance/management/>

(3)不適切な支配の防止のための取り組み

当社は、当社株式の大量取得行為を行おうとする者に対しては、大量取得行為の是非を株主の皆様が適切に判断するための必要かつ十分な情報の提供を求め、大量取得行為の是非を株主の皆様が適切に判断するための時間の確保に努めるなど、金融商品取引法、会社法その他関係法令の許容する範囲内において、適切な措置を講じてまいります。

(4)上記取り組みに対する当社取締役会の判断及びその理由

当社取締役会は、これらの取り組みが、当社の支配の基本方針に沿うものであり、企業価値・株主共同の利益を損なうものではなく、また取締役の地位の維持を目的とするものではないと判断しております。

4．役員等のために締結される保険契約

当社は、子会社役員を含む全役員等（ただし、海外子会社については日本から出向している役員等に限る）を被保険者として、会社法第430条の3に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。保険料は特約部分も含め会社が全額負担しており、被保険者の実質的な保険料負担はありません。当該保険契約では、被保険者である役員等がその職務の執行に関し責任を負うこと、または、当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害について填補することとされています。ただし、法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害は填補されないなど、一定の免責事由があります。当該保険契約には免責額の定めを設けており、当該免責額までの損害については填補の対象としないこととされています。

5．取締役の定数

当社の取締役は15名以内とする旨を定款に定めております。

6．取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び選任決議は累積投票によらない旨を定款に定めております。

7．取締役会で決議できる株主総会決議事項

（自己株式の取得）

当社は、会社法第165条第2項の規定に従い、取締役会の決議によって自己株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、機動的に自己株式の取得を行うことを目的とするものであります。

8．株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うことを目的として、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。

## 9. 取締役会等の活動状況

## (1) 取締役会の活動状況等

当事業年度に開催した取締役会、指名・報酬委員会における個々の取締役の出席状況は次のとおりであります。

氏名	取締役会		指名・報酬委員会	
	開催回数	出席回数	開催回数	出席回数
佐口敏康	13回	13回	4回	4回
岡高広	13回	13回	2回	2回
中井洋恵	13回	13回	4回	4回
鯨岡修	13回	13回	4回	4回
木田理恵	13回	13回	4回	4回
熊田誠	4回	4回		
澤田博和	13回	13回		
奥田智久	13回	13回		
河西亮二	13回	13回		
松田晶二郎	9回	9回		

熊田誠氏につきましては、2025年6月25日の取締役退任までの出席状況を、また、松田晶二郎氏につきましては、2025年6月25日の取締役就任後の状況を、岡高広氏の指名・報酬委員会の出席状況につきましては、2025年6月25日の指名・報酬委員会委員就任後の状況を記載しております。

## (2) 具体的な検討内容

## 取締役会

法令・定款に定められた事項の審議に加え、重要な業務に関する事項として、四半期決算や次年度方針・営業予算、その他の個別案件の審議、および、各執行部門からの報告、情報共有が適時・適切になされ、社外役員等からの積極的な質疑、課題提起、多様な視点からの議論がなされております。2025年度は、取締役会のあり方、中長期的な経営戦略、中期経営計画「VISION2030 stage 2」の進捗状況、資本コスト、アパレル事業の構造改革、人事処遇制度改革等の重点課題について、特に活発な議論がなされました。また、個別案件として、子会社の終息・吸収合併、組織改編、拠点集約等について、提案・報告がなされ、審議しております。

## 指名・報酬委員会

指名・報酬委員会は、取締役の指名、報酬等に関する手続きの公正性・客観性を強化し、コーポレート・ガバナンスの強化を図ることを目的に、取締役会の諮問機関として設置しており、2025年度は、代表取締役・取締役ならびに執行役員の選任・解任、取締役・監査役・執行役員の報酬等を審議するとともに、最高経営責任者を含む経営幹部候補者の育成について確認、意見交換を行いました。取締役の報酬の審議においては、中期経営計画VISION 2030のスタートに合わせて、当社の企業価値の最大化に向けた意欲をより高めるため、2022年度に業績連動の割合を高めた役員報酬制度に改定を行い、改定後の制度に基づいた個人別の報酬等の内容と決定方針との整合性を含めた多角的な検討を行い、取締役会に答申しております。

(2) 【役員の状況】

1. 役員一覧

(1) 2026年6月24日(有価証券報告書提出日)現在の当社の役員の状況は、以下のとおりです。

男性10名 女性3名 (役員のうち女性の比率23%)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
代表取締役社長 社長執行役員	佐口 敏 康	1961年11月14日生	1984年3月 2012年4月 2014年6月 2017年4月 2018年6月 2019年2月 2020年6月 2021年6月	当社入社 当社執行役員、プラスチックカンパニー長 当社取締役、執行役員、プラスチックカンパニー長 当社常務取締役、常務執行役員、経営戦略部長 当社代表取締役、常務執行役員、経営戦略部長 当社指名・報酬委員会委員(現) 当社代表取締役、専務執行役員、経営戦略部長 当社代表取締役社長、社長執行役員(現)	注5	40,377
代表取締役 専務執行役員 経営戦略部長	岡 高 広	1963年4月14日生	1987年4月 2012年5月 2017年4月 2022年4月 2024年6月 2025年4月 2025年6月	当社入社 当社プラスチックカンパニー営業統括部長 当社執行役員、プラスチックカンパニー長 当社常務執行役員、経営戦略部長 当社取締役、常務執行役員、経営戦略部長 当社取締役、専務執行役員、経営戦略部長 当社代表取締役、専務執行役員、経営戦略部長(現) 当社指名・報酬委員会委員(現)	注5	14,715
取締役	中井 洋 恵	1961年5月20日生	1988年4月 1995年4月 2011年9月 2013年6月 2016年8月 2018年6月 2019年2月 2023年6月 2024年6月 2025年4月 2026年4月	弁護士登録 井上・中井法律事務所設立 ひなた法律事務所設立(現) ㈱遠藤照明社外監査役 関西ペイント㈱社外監査役 当社取締役(現) 当社指名・報酬委員会委員(現) 関西ペイント㈱社外監査役 関西ペイント㈱取締役監査等委員(現) 日本弁護士連合会常務理事 日本弁護士連合会副会長(現) 大阪弁護士会会長(現)	注5	4,500
取締役	鯨 岡 修	1955年9月25日生	1978年4月 1988年3月 2003年3月 2006年1月 2009年3月 2015年2月 2019年6月 2019年10月	㈱日本経済新聞社入社 日経マグロウヒル㈱(現 ㈱日経ビービー)出向 同社執行役員、事業局長 同社執行役員、医療局長、㈱日経メディカル開発代表取締役社長 同社執行役員、日経BPアメリカ社社長、日経BPヨーロッパ社社長 ㈱日経メディカル開発代表取締役社長 当社取締役、指名・報酬委員会委員(現) 濁音㈱代表取締役社長(現)	注5	3,800

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役	木田 理 恵	1969年 5月27日生	1989年 4月 1991年 4月 2000年10月 2003年 4月 2005年 4月 2009年11月 2010年 8月 2013年 4月 2020年 6月 2024年 5月	(株)ルイ・ジタン入社 (株)レスコフォーメーション入社 (株)イデイ入社 (株)ハー・ストーリー入社 同社チーフプロデューサー (株)レスコフォーメーション入社 常務取締役 同社「女ゴコロマーケティング研究所」創設 所長 (株)女ゴコロマーケティング研究所設立 代表取締役(現) 当社取締役、指名・報酬委員会委員 (現) (株)オークワ社外取締役(現)	注 5	2,300
取締役 常務執行役員 財務経理部長	澤田 博 和	1965年 3月11日生	1988年 4月 2018年 7月 2022年 4月 2023年 4月 2023年 6月 2026年 4月	当社入社 当社プラスチックカンパニー経営管理 部長 当社執行役員、プラスチックカンパ ニー次長兼プラスチックカンパニー経 営管理部長 当社執行役員、財務経理部長 当社取締役、執行役員、財務経理部長 当社取締役、常務執行役員、財務経理 部長(現)	注 5	12,042
取締役 常務執行役員 プラスチックカンパニー 長	奥田 智 久	1965年 4月26日生	1989年 4月 2015年10月 2019年 4月 2020年 4月 2024年 6月 2026年 4月	当社入社 当社プラスチックカンパニー技術部長 当社技術開発部長 当社執行役員、技術開発部長 当社取締役、執行役員、技術開発部長 当社取締役、常務執行役員、プラス チックカンパニー長(現)	注 5	8,480
取締役 執行役員 アパレルカンパニー長	河西 亮 二	1962年12月 7日生	1986年 4月 2017年 4月 2020年 4月 2021年 4月 2021年 6月	当社入社 当社アパレルカンパニー経営管理部長 当社執行役員、アパレルカンパニー経 営管理部長 当社執行役員、アパレルカンパニー長 兼アパレルカンパニー経営管理部長 当社取締役、執行役員、アパレルカン パニー長(現)	注 5	9,992
取締役 執行役員 ゲンゼメディカル(株) 代表取締役社長 メディカル事業部長	松田 晶二郎	1969年 1月14日生	1993年 4月 2021年 6月 2022年 4月 2022年10月 2025年 6月	当社入社 当社メディカル事業部長 当社執行役員、メディカル事業部長 当社執行役員、ゲンゼメディカル(株)代 表取締役社長兼当社メディカル事業部 長 当社取締役、執行役員、ゲンゼメディ カル(株)代表取締役社長兼当社メディカ ル事業部長(現)	注 5	6,449
監査役 (常勤)	鈴木 富 夫	1964年 3月20日生	1986年 4月 2019年 4月 2019年 6月 2020年 4月 2021年 6月	当社入社 当社人事総務部長兼人財開発室長 当社人事総務部長 当社執行役員、人事総務部長 当社監査役(現)	注 6	5,336

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
監査役	船 富 康 次	1961年 3月29日生	1983年 4月 2012年 7月 2020年 7月 2021年 8月 2022年 1月 2022年10月 2023年 6月 2026年 3月	国税庁入庁 田辺税務署長 大阪国税局 課税第二部長 船富康次税理士事務所 開業(現) ㈱ジェイ・エス・ピー社外監査役 和泉市 代表監査委員(現) 当社監査役(現) 東洋炭素㈱社外監査役(現)	注 7	1,200
監査役	中 紀 人	1961年 9月11日生	1991年 4月 1998年 4月 2010年 9月 2012年 1月 2022年 6月 2023年 1月 2023年 6月 2025年 9月	弁護士登録 金子・中法律事務所開設 ㈱ノア社外監査役 NPHホールディングス㈱社外監査役 (現) イースタン・カーライナー㈱社外監査 役(現) 弁護士法人金子・中・森本法律事務 所 代表弁護士(現) 当社監査役(現) ㈱環境管理センター取締役監査等委員 (現)	注 7	2,200
監査役	吉 鹿 央 子	1964年 7月20日生	2009年12月 2014年 8月 2019年 6月 2020年 4月 2022年 8月 2025年 6月	弁護士登録 当社入社 当社経営戦略部次長兼法務コンプライ アンス室長 当社執行役員、経営戦略部次長兼法務 コンプライアンス室長 当社執行役員、I P・リーガル部長 当社監査役(現)	注 6	8,660
計						120,051

- (注) 1. 取締役 中井洋恵氏、鯨岡 修氏及び木田理恵氏は、社外取締役であります。
2. 取締役 中井洋恵氏の戸籍上の氏名は、浅見洋恵であります。
3. 監査役 船富康次氏及び中紀人氏は、社外監査役であります。
4. 監査役 鈴木富夫氏は、当社における財務・経理部門での経験を有し、また監査役 船富康次氏は、国税局幹部、税理士としての豊富な経験があり、いずれも財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
5. 取締役の任期は、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から2026年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
6. 監査役 鈴木富夫氏及び吉鹿央子氏の任期は、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から2029年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
7. 監査役 船富康次氏及び中紀人氏の任期は、2023年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
8. 当社は、取締役会の活性化と意思決定の迅速化及び業務執行体制の強化を図るため、執行役員制度を導入しております。執行役員17名のうち、取締役を兼務していない執行役員は以下の11名であります。

職 名	氏 名
専務執行役員 エンプラ事業部長	木 村 克 彦
執行役員 メカトロ事業部長	佐 保 一 成
執行役員 経営戦略部長付	花 岡 裕 史
執行役員 人事総務部長	小 倉 誠
執行役員 コーポレートコミュニケーション部長	中 嶋 順 子
執行役員 繊維資材事業部長	石 川 賢 三
執行役員 研究開発部長	山 上 正 文
執行役員 経営戦略部次長	川 戸 築
執行役員 エンプラ事業部次長	西 浦 直 樹
執行役員 I P・リーガル部長	林 直 子
執行役員 ゲンゼ開発㈱代表取締役社長	西 村 仁 宏

9. 当社は、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選出しております。補欠監査役の略歴は以下のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (株)
前川直輝	1975年1月15日生	2001年10月	弁護士登録	
		2003年1月	株式会社キュリアス監査役に就任(現)	
		2006年3月	しんめい法律事務所設立	
		2017年12月	アメリカ合衆国カリフォルニア州弁護士登録	
		2018年3月	Maekawa国際法律事務所設立(現)	

(2) 2026年6月25日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として「取締役9名選任の件」および「補欠監査役1名選任の件」を上程しており、当該議案が承認可決されますと、当社の役員の状況は、以下のとおりとなる予定です。なお、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容(役職等)も含めて記載しております。

男性10名 女性3名 (役員のうち女性の比率23%)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数(株)
代表取締役会長	佐口 敏 康	1961年11月14日生	1984年3月 2012年4月 2014年6月 2017年4月 2018年6月 2019年2月 2020年6月 2021年6月 2026年6月	当社入社 当社執行役員、プラスチックカンパニー長 当社取締役、執行役員、プラスチックカンパニー長 当社常務取締役、常務執行役員、経営戦略部長 当社代表取締役、常務執行役員、経営戦略部長 当社指名・報酬委員会委員(現) 当社代表取締役、専務執行役員、経営戦略部長 当社代表取締役社長、社長執行役員 当社代表取締役会長(現)	注5	40,377
代表取締役社長 社長執行役員	岡 高 広	1963年4月14日生	1987年4月 2012年5月 2017年4月 2022年4月 2024年6月 2025年4月 2025年6月 2026年6月	当社入社 当社プラスチックカンパニー営業統括部長 当社執行役員、プラスチックカンパニー長 当社常務執行役員、経営戦略部長 当社取締役、常務執行役員、経営戦略部長 当社取締役、専務執行役員、経営戦略部長 当社代表取締役、専務執行役員、経営戦略部長 当社指名・報酬委員会委員(現) 当社代表取締役社長、社長執行役員(現)	注5	14,715
取締役	鯨 岡 修	1955年9月25日生	1978年4月 1988年3月 2003年3月 2006年1月 2009年3月 2015年2月 2019年6月 2019年10月	㈱日本経済新聞社入社 日経マグローウヒル㈱(現 ㈱日経ビービー)出向 同社執行役員、事業局長 同社執行役員、医療局長、㈱日経メディカル開発代表取締役社長 同社執行役員、日経BPアメリカ社社長、日経BPヨーロッパ社社長 ㈱日経メディカル開発代表取締役社長 当社取締役、指名・報酬委員会委員(現) 濁音㈱代表取締役社長(現)	注5	3,800
取締役	木 田 理 恵	1969年5月27日生	1989年4月 1991年4月 2000年10月 2003年4月 2005年4月 2009年11月 2010年8月 2013年4月 2020年6月 2024年5月	㈱ルイ・ジタン入社 ㈱レスコフォーメーション入社 ㈱イデイ入社 ㈱ハー・ストーリー入社 同社チーフプロデューサー ㈱レスコフォーメーション入社 常務取締役 同社「女ゴコロマーケティング研究所」創設 所長 ㈱女ゴコロマーケティング研究所設立代表取締役(現) 当社取締役、指名・報酬委員会委員(現) ㈱オークワ社外取締役(現)	注5	2,300

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役	船戸 貴美子	1969年3月5日生	1991年4月 1998年4月 2021年6月 2025年4月 2026年6月	(株)住友銀行(現(株)三井住友銀行)入行 弁護士登録 アイマン総合法律事務所入所(現) 共英製鋼(株)社外取締役(現) (株)きんえい社外取締役(現) 当社取締役、指名・報酬委員会委員 (現)	注5	-
取締役 常務執行役員 財務経理部長	澤田 博和	1965年3月11日生	1988年4月 2018年7月 2022年4月 2023年4月 2023年6月 2026年4月	当社入社 当社プラスチックカンパニー経営管理 部長 当社執行役員、プラスチックカンパ ニー次長兼プラスチックカンパニー経 営管理部長 当社執行役員、財務経理部長 当社取締役、執行役員、財務経理部長 当社取締役、常務執行役員、財務経理 部長(現)	注5	12,042
取締役 常務執行役員 プラスチックカンパニー 長	奥田 智久	1965年4月26日生	1989年4月 2015年10月 2019年4月 2020年4月 2024年6月 2026年4月	当社入社 当社プラスチックカンパニー技術部長 当社技術開発部長 当社執行役員、技術開発部長 当社取締役、執行役員、技術開発部長 当社取締役、常務執行役員、プラス チックカンパニー長(現)	注5	8,480
取締役 執行役員 アパレルカンパニー長	河西 亮二	1962年12月7日生	1986年4月 2017年4月 2020年4月 2021年4月 2021年6月	当社入社 当社アパレルカンパニー経営管理部長 当社執行役員、アパレルカンパニー経 営管理部長 当社執行役員、アパレルカンパニー長 兼アパレルカンパニー経営管理部長 当社取締役、執行役員、アパレルカン パニー長(現)	注5	9,992
取締役 執行役員 ゲンゼメディカル(株) 代表取締役社長 メディカル事業部長	松田 晶二郎	1969年1月14日生	1993年4月 2021年6月 2022年4月 2022年10月 2025年6月	当社入社 当社メディカル事業部長 当社執行役員、メディカル事業部長 当社執行役員、ゲンゼメディカル(株)代 表取締役社長兼当社メディカル事業部 長 当社取締役、執行役員、ゲンゼメディ カル(株)代表取締役社長兼当社メディ カル事業部長(現)	注5	6,449
監査役 (常勤)	鈴木 富夫	1964年3月20日生	1986年4月 2019年4月 2019年6月 2020年4月 2021年6月	当社入社 当社人事総務部長兼人財開発室長 当社人事総務部長 当社執行役員、人事総務部長 当社監査役(現)	注6	5,336

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
監査役	船 富 康 次	1961年3月29日生	1983年4月 2012年7月 2020年7月 2021年8月 2022年1月 2022年10月 2023年6月 2026年3月	国税庁入庁 田辺税務署長 大阪国税局 課税第二部長 船富康次税理士事務所 開業(現) ㈱ジェイ・エス・ピー社外監査役 和泉市 代表監査委員(現) 当社監査役(現) 東洋炭素㈱社外監査役(現)	注7	1,200
監査役	中 紀 人	1961年9月11日生	1991年4月 1998年4月 2010年9月 2012年1月 2022年6月 2023年1月 2023年6月 2025年9月	弁護士登録 金子・中法律事務所開設 ㈱ノア社外監査役 NPHホールディングス㈱社外監査役 (現) イースタン・カーライナー㈱社外監査 役(現) 弁護士法人金子・中・森本法律事務 所 代表弁護士(現) 当社監査役(現) ㈱環境管理センター取締役監査等委員 (現)	注7	2,200
監査役	吉 鹿 央 子	1964年7月20日生	2009年12月 2014年8月 2019年6月 2020年4月 2022年8月 2025年6月	弁護士登録 当社入社 当社経営戦略部次長兼法務コンプライ アンス室長 当社執行役員、経営戦略部次長兼法務 コンプライアンス室長 当社執行役員、I P・リーガル部長 当社監査役(現)	注6	8,660
計						115,551

- (注) 1. 取締役 鯨岡 修氏、木田理恵氏及び船戸貴美子氏は、社外取締役であります。
2. 取締役 船戸貴美子氏の戸籍上の氏名は、上田貴美子であります。
3. 監査役 船富康次氏及び中紀人氏は、社外監査役であります。
4. 監査役 鈴木富夫氏は、当社における財務・経理部門での経験を有し、また監査役 船富康次氏は、国税局幹部、税理士としての豊富な経験があり、いずれも財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
5. 取締役の任期は、2026年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
6. 監査役 鈴木富夫氏及び吉鹿央子氏の任期は、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から2029年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
7. 監査役 船富康次氏及び中紀人氏の任期は、2023年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
8. 当社は、取締役会の活性化と意思決定の迅速化及び業務執行体制の強化を図るため、執行役員制度を導入しております。執行役員16名のうち、取締役を兼務していない執行役員は以下の11名であります。

職 名	氏 名
専務執行役員 エンプラ事業部長	木 村 克 彦
執行役員 メカトロ事業部長	佐 保 一 成
執行役員 経営戦略部長	花 岡 裕 史
執行役員 人事総務部長	小 倉 誠
執行役員 コーポレートコミュニケーション部長	中 嶋 順 子
執行役員 繊維資材事業部長	石 川 賢 三
執行役員 研究開発部長	山 上 正 文
執行役員 経営戦略部次長	川 戸 築
執行役員 エンプラ事業部次長	西 浦 直 樹
執行役員 I P・リーガル部長	林 直 子
執行役員 ゲンゼ開発㈱代表取締役社長	西 村 仁 宏

9. 当社は、法令に定める監査役の数に欠けることになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選出しております。補欠監査役の略歴は以下のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (株)
前川直輝	1975年1月15日生	2001年10月	弁護士登録	
		2003年1月	株式会社キュリアス監査役に就任(現)	
		2006年3月	しんめい法律事務所設立	
		2017年12月	アメリカ合衆国カリフォルニア州弁護士登録	
		2018年3月	Maekawa国際法律事務所設立(現)	

## 2. 社外取締役及び社外監査役

当社は、経営の透明性及び意思決定の妥当性・適正性を確保するため、社外取締役3名及び社外監査役2名を選任しております。

当社は、社外取締役及び社外監査役の選任にあたり、会社法上の要件に加え東京証券取引所が規定等で定める独立性に関する判断基準等を満たし、一般株主との利益相反の生じる恐れのない者を選任しております。なお、当社は社外取締役3名及び社外監査役2名を独立役員として選任し、東京証券取引所へ届出しております。

社外取締役及び社外監査役の他の会社との兼務の状況並びに当社株式の保有状況は、「4 コーポレート・ガバナンスの状況等(2) 役員状況 1. 役員一覧」に記載のとおりであります。

社外取締役中井洋恵氏、鯨岡修氏及び木田理恵氏は、役員持株会を通して取得した当社株式を所有しておりますが、当社との間にはそれ以外の人的関係、資本的关系又は取引関係その他の特別な利害関係はありません。また、重要な兼務先と当社の間にも特別な利害関係はないため、同氏の独立性は高く、一般株主と利益相反の生じる恐れはないものと認識しております。2026年6月25日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として「取締役9名選任の件」を上程しており、当該議案が承認可決されまると、船戸貴美子氏が新たに社外取締役に就任いたします。船戸貴美子氏と当社との間には人的関係、資本的关系又は取引関係その他の特別な利害関係はなく、また、重要な兼務先と当社の間にも特別な利害関係はないため、同氏の独立性は高く、一般株主と利益相反の生じる恐れはないものと認識しております。なお、中井洋恵氏は当該定時株主総会終結の時をもって社外取締役を退任する予定です。

社外監査役船富康次氏及び中紀人氏の両名は、役員持株会を通して取得した当社株式を所有しておりますが、当社との間に特別な利害関係はなく、また、重要な兼務先と当社の間にも特別な利害関係はないため、両氏の独立性は高く、一般株主と利益相反の生じる恐れはないものと認識しております。

社外取締役は、社外の専門的な知識・経験と公正かつ客観的な立場から、取締役会において助言・提言を行うとともに、経営トップ及び取締役等と経営に関する意見交換を行っております。

また、社外監査役は、弁護士並びに税理士としての専門的な視点と独立的な立場から、取締役会並びに監査役会において公正な意見表明を行うとともに、主要な事業場等への実地調査を行い各部門の業務執行状況についての聴取及び提言を行っております。なお、社外監査役と内部監査部門及び会計監査人との相互連携の状況については、「4 コーポレート・ガバナンスの状況等(3) 監査の状況 1. 内部監査及び監査役監査」をご参照ください。

(3) 【監査の状況】

1. 内部監査及び監査役監査

(監査役監査の状況)

監査役監査の組織及び人員については、「4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの概要 2. 企業統治の体制 (企業統治体制の概要)」をご参照ください。また、財務及び会計に関する相当程度の知見を有する監査役の状況については、(2) 役員の状況 をご参照ください。

当事業年度において当社は監査役会を15回開催しており、個々の監査役の出席状況については次の通りであります。

役職	氏名	出席回数
常勤監査役	鈴木 富夫	15回
非常勤監査役 (社外監査役)	船 富 康 次	15回
非常勤監査役 (社外監査役)	中 紀 人	15回
非常勤監査役	森 田 真 一 郎	5回
非常勤監査役	吉 鹿 央 子	10回

2025年6月25日の定時株主総会において森田真一郎氏は任期満了により退任し、新たに吉鹿央子氏が選任され就任しております。(鈴木富夫氏は再任)

(監査役会等の活動状況)

(1) 監査役会の活動状況

監査役会は、原則として取締役会開催に先立ち定期的に行われるほか、必要に応じ随時開催され、法令・定款及び監査役会規則の定めるところにより、監査に係る重要事項について報告を受け、協議を行い、または決議をします。

当連結会計年度における主な決議事項や協議・審議事項は、以下の通りです。

決議事項、協議・審議事項	具体的な内容等
第130期監査方針・監査計画の策定	「持続可能な事業基盤づくり」を基本コンセプトに掲げるVISION2030 stage2計画の初年度であり、構造改革諸戦略が重点展開される第130期においては、各戦略の実行状況・リスク対応状況の監査を重点項目に定めた監査計画を策定しました。監査の実施によって、戦略遂行に際しての適正性・健全性担保による側面支援とガバナンス向上寄与等、監査役としての役割発揮に努めることとしました。 監査計画においては各業務の分担を定め、組織的・効率的監査体制をとりました。
会計監査人の再任、監査報酬に対する同意、監査計画の検討・審議	現任会計監査人である協立監査法人の再任に関しては、同法人の会計監査人としての適格性、監査計画の妥当性、期中監査の執行状況とその適切性等の評価の結果を踏まえ、再任することが妥当と判断しました。
会計監査人の監査報告書受領、検討・審議	監査実施説明の内容及び無限定適正意見が表明された監査報告書内容を審議し、監査の相当性に関する意見形成を行うとともに、監査上の主要な検討事項 (KAM) に関する質疑・検討を行いました。
監査役会監査報告書作成	各監査役作成の報告書に基づき審議の上、監査役会監査報告書を作成しました。
補欠監査役選任議案に対する同意	監査役に欠員が生じた場合に備える補欠監査役の予選効力期間の満了にあたり、特に適法性監査機能の維持・強化に向け期待される専門性と、当社の各事業活動の理解の状況を踏まえ、再任(連続選任)候補議案に同意しました。
取締役会付議議案内容の協議	取締役会に先立ち開催される監査役会においては、常勤監査役による取締役会議案内容の説明に加え、事前の経営執行会議における検討経過や議論内容の説明を受け、協議・意見交換を行っております。

上記以外、監査役会では、常勤監査役より社外監査役等に対し、重要会議出席や主要事業所への往査他による監査活動全般の概要及び監査状況についての報告及び情報共有を実施しております。

(2) 監査役の主な活動

監査役の主な活動内容は以下の通りであり、常勤及び非常勤別に実施した主な活動に 又は 印を付しております。

活動内容	回数他	業務分担( :担当、 :部分担当)		
		常勤	社外 非常勤	非常勤
取締役会への出席、意見表明	13回			
社外役員会合(機能部門・事業部門からの取組み報告会)出席、意見交換	8回			
経営執行会議への出席、意見表明	15回		(傍聴)	(傍聴)
その他重要会議への出席、意見表明(予算会議、事業グループ長会議、サステナビリティ委員会、リスクマネジメント委員会、全社プロジェクト会議 他)	38回			
重要な資料(稟議書等決裁資料、重要会議議事録、重要な契約書)閲覧、検証	随時			
取締役との個別面談、意見交換	19回			
執行役員・幹部社員等との個別面談、業務執行状況の聴取、意見交換	88回			
主要事業所・関係会社への往訪、調査	24単位			
主要事業所・関係会社における棚卸実査立会い	3単位			
上記活動並びに各部門・事業所等の自主点検票徴収を通じた内部統制システム整備・運用状況の調査と監視検証	自主点検 43単位			
子会社監査役との連携(グループ監査役連絡会、個別コミュニケーション)	連絡会2回			
内部監査部門との連携(監査計画確認・監査報告他ミーティング・監査役会報告)	10回			
会計監査人との連携(監査・レビュー等に関するミーティング 他)	11回			

監査活動においては、年初の計画に則り、特に構造改革諸戦略(アパレル構造改革、人事制度改革、業務改革プロジェクト等)遂行上の重要な意思決定のプロセス及び決定後の施策実行・課題対応の状況、構造改革に係る特別経理処理等に関し、適正性や健全性、妥当性に照らした監視・検証を重点的に実施し、意見を表明いたしました。

(内部監査部門の状況)

当社は、関係会社を含めた業務プロセスの適正性及び経営の効率性を監査する目的で、社長直轄の内部監査部門として業務監査室を設置しております。現在6名のスタッフにより内部監査を実施しており、内部統制機能の充実を図っております。

(内部監査の実効性を確保するための取組)

業務監査室では、監査役及び会計監査人と連携を密にし、当社及び関係会社の業務の執行状況及び内部統制状況を監査しております。業務監査室による監査結果は、社長及び(社内)監査役に報告するとともに、関係部門に対して周知徹底を図っております。

業務監査室が取締役会に直接報告を行う仕組みはありませんが、業務監査室長は監査役会に常時出席しており、監査役会の機能発揮を図る観点から、監査役会に対して直接報告を行っております。また、取締役会に対しては、社長が内部監査の計画及び結果について報告しております。

(監査役と内部監査部門の連携状況)

監査役及び監査役会は、年初に内部監査部門である業務監査室と、内部監査計画の概要、内部監査項目についての事前確認を行っております。また、監査役は必要に応じて業務監査室の往査及び監査講評に立ち会うほか、内部監査実施後には、業務監査室から監査結果について報告を受け、その監査結果を内部統制システムにかかる監査役監査に活用しております。

(監査役と会計監査人の連携状況)

監査役及び監査役会は、年初に会計監査人からの監査計画の概要や重点監査項目についての報告を受け、その妥当性についての意見を述べております。期中・期末に会計監査人から会計監査報告を受けるとともに、監査の品質管理体制について文書等による説明を受け、その妥当性を確認しております。必要に応じて会計監査人の往査及び監査講評に立ち会うほか、監査の実施経過や監査結果等に関する意見交換を監査役・会計監査人間で適宜行うなど、恒常的かつ緊密な連携を維持しております。

監査上の主要な検討事項(KAM)に関しては、定期的に会計監査人から多角的な視点で選定にかかる参考情報の提示を受け、経理部門も交え意見交換を実施してまいりました。これらから選定された以下の2点について、会計監査人及び経理部門より詳細な説明を受け、質疑を行うとともに、その重要性が特に高いことを確認いたしました。

アパレル事業における事業構造改善に係る会計処理の妥当性(連結)

関係会社投融資の評価(個別)

## 2. 会計監査の状況

当社は、会社法に基づく会計監査人及び金融商品取引法に基づく会計監査に協立監査法人を選任しております。当期において会計監査業務を執行した公認会計士の氏名、会計監査業務に係る補助者の構成については次のとおりであります。

- ・ 継続監査期間  
1975年以降
- ・ 会計監査業務を執行した公認会計士の氏名  
代表社員 業務執行社員 朝田潔、代表社員 業務執行社員 手島達哉
- ・ 会計監査業務に係る補助者の構成  
公認会計士 21名、米国公認会計士 1名
- ・ 監査法人の選定方針と理由  
当社の監査役会が協立監査法人を選定した理由は、独立の立場を保持し、会計監査を適正に遂行する監査公認会計士等を選定する方針の下、同法人の独立性、専門性及び監査体制等の検討を行い、適切と判断したためであります。
- ・ 監査役及び監査役会による監査法人の評価  
当社の監査役会は、監査法人に対して、適格性、独立性及び監査活動の妥当性等について項目毎に評価を行い、再任の適否を判断しております。

## 3. 監査報酬の内容等

(監査公認会計士等に対する報酬の内容)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	42		42	
連結子会社	3		3	
計	45		45	

(監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬(上記を除く))

該当事項はありません。

(その他重要な監査証明業務に基づく報酬の内容)

該当事項はありません。

(監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容)

該当事項はありません。

(監査報酬の決定方針)

当社の監査報酬は、監査法人が当社の監査上のリスク等を踏まえた監査計画を基に算定した監査報酬案について、監査活動の独立性及び実効性の確保の観点から検証を行い、更に、その効率性及び適正性について検討を加え、監査役会の同意を得たうえで決定しております。

(監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由)

会計監査人に対する報酬等に対して、当社の監査役会が会社法第399条第1項の同意をした理由は、会計監査人と確認した監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠等を総合的に検討した結果、会計監査人の報酬等の額は相当であると判断したためであります。

#### (4) 【役員の報酬等】

##### 1. 役員の報酬等の額の決定に関する方針に係る事項

2019年6月開催の定時株主総会において、役員報酬制度の見直しを行い、譲渡制限付株式報酬制度の導入を決議しております。また、取締役の報酬等については、2007年6月開催の定時株主総会及び2019年6月開催の定時株主総会で決議された取締役報酬限度額に基づき、指名・報酬委員会での審議により報酬等の額を定め、取締役会で決定しております。

取締役の報酬体系は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして機能させるため、会社業績とも連動した報酬体系とし、個々の決定に際しては、各職責を踏まえた適切な水準とすることを基本方針としております。業務執行取締役の報酬は、固定報酬としての「基本報酬」、業績指標（KPI）との連動を考慮した「賞与」、及び「株式報酬」により構成し、監督機能を担う社外取締役については、その職務に鑑み、「基本報酬」のみを支払うこととしております。

また、当社は、役員報酬制度をコーポレートガバナンスにおける重要課題のひとつとして位置付けており、中期経営計画VISION 2030のスタートに合わせて、当社の企業価値の最大化に向けた意欲をより高めるため、業績連動報酬の割合を高めることとし、額の算定にあたっての業績指標（KPI）は、「賞与」については業績評価等で重要視しているGVA（経済的付加価値）を、「株式報酬」については株主総利回り（Total Shareholders Return）とTOPIXとの相対評価、及びESG評価指標として全社CO2排出量削減目標の達成度合に基づく評価を採用しております。

監査役の報酬については取締役の報酬等を参考に指名・報酬委員会が審議し、監査役会が決定しております。なお、賞与は支払っておりません。

$$GVA \text{ (Gunze Value Added)} = \text{税引後営業利益} + \text{配当金} - \text{期末投下資本} \times \text{WACC(加重平均資本コスト)}$$

## 2. 役員の報酬等

### (1) 提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動賞与	業績連動型 株式報酬	
取締役 (社外取締役を除く)	139	84	16	38	7
監査役 (社外監査役を除く)	24	24	-	-	3
社外取締役	22	22	-	-	3
社外監査役	14	14	-	-	2

(注)1. 対象となる役員の員数には、2025年6月開催の定時株主総会終結の時をもって退任した取締役1名及び監査役1名を含んでおります。

#### 2. 業績連動報酬等に関する事項

業績連動賞与として取締役に対して賞与を毎年一定の時期に支給しております。

業績連動賞与の額の算定基礎として選定した業績指標の内容は、各事業年度のGVA(経済的付加価値)であり、当該業績指標を選定した理由は、当社グループの業績や株主利益と連動性があり、事業年度ごとの業績向上に対する意識を高めるために最も適切な指標であると判断したからであります。業績連動賞与の額は個々の役員報酬月額に役位毎に定められた役員賞与係数並びにGVA対業績予想増減額に応じた業績連動係数を乗じて算出しております。

なお、当事業年度におけるGVAの実績は40億円(前事業年度は9億円)でした。

#### 3. 業績連動型株式報酬に関する事項

当社の取締役(社外取締役を除く)に対し、中長期的な企業価値向上に対する意識を高めるため、業績連動型株式報酬として、譲渡制限付株式を毎年一定時期に支給しております。

業績連動型株式報酬の額の算定基礎として選定した業績指標の内容は、各事業年度の株主総利回り(Total Shareholders Return)とTOPIXとの相対評価及び全社CO2排出量削減目標の達成度合に基づく評価で、当該業績指標を選定した理由は、株主の皆様との一層の株主価値共有を進め、当社グループの企業価値向上に対する貢献意識を高めるために、また、環境負荷を低減した事業活動推進のために、最も適切な指標であると判断したからであります。

業績連動型株式報酬の額は個々の役員報酬月額に役位別に定めた係数(固定部分・変動部分)を乗じて算定しており、変動部分については、TSRとTOPIXとの相対評価及び全社CO2排出量削減目標の達成度合に応じた業績連動係数を乗じて算出しております。

なお、当該事業年度の支給に用いた前事業年度のTSR伸長率(対2021年度末比)は152.86%(TOPIX伸長率:147.24%)、全社CO2排出量削減率(対2013年度比)は37.2%(目標値:28.0%)でした。

各事業年度に割り当てる譲渡制限付株式総数の上限は52,000株(年額1億円以内)で譲渡制限期間は30年としております。なお、任期満了その他当社取締役会が正当と認める理由により当社の取締役、執行役員他すべての地位から退任又は退職した場合には譲渡制限が解除されるものとしております。

#### 4. 指名・報酬委員会

当社は、取締役の報酬等に関する公正性、客観性を強化すること等を目的に、取締役会の諮問機関として、代表取締役と社外取締役で構成され、社外取締役を議長とする指名・報酬委員会を設置しております。指名・報酬委員会では、報酬等の内容、額、種類別の構成比率、並びに関連規程を審議し、取締役会に提案するとともに、支給に関する細部取扱いを協議しております。

### (2) 提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載していません。

### (3) 使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの

使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なものはありませんので、記載していません。

(5) 【株式の保有状況】

1. 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、株式価値の変動又は株式配当による利益享受を目的に株式を保有している場合に純投資目的である投資株式として、主に取引関係の維持・強化を目的に株式を保有している場合に純投資目的以外の目的である投資株式として区分しております。

2. 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、創業の精神である「共存共栄」の企業理念に基づき、業務提携、取引の維持・拡大等、事業の円滑な運営上必要と認められる場合に限り、取引先の株式を政策的に保有することがあります。

(保有継続可否の判断基準)

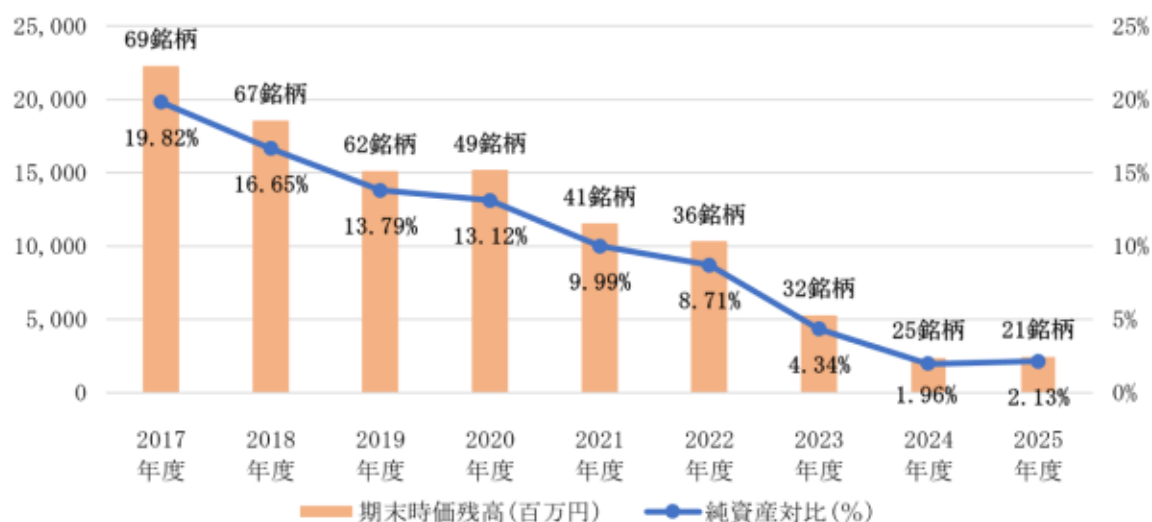
これらの政策保有株式の保有継続可否および保有株式数の適切性については、保有に伴う便益やリスク、資本コストを勘案した株式保有基準に基づき、毎年、取締役会で個別に検証しております。なお、保有意義の経済的合理性の検証は取引事業部門の加重平均資本コストを基準とした個別別のROIC(税引き後事業利益÷保有株式時価)により実施しております。

(保有継続可否に関する取締役会等における検証結果)

保有意義については、対象銘柄の大半が、発行会社グループとの取引関係維持・拡大を目的として保有しており、その妥当性を確認しております。経済合理性については、対象銘柄全体のROICは11%程度であり、当社の加重平均資本コストを上回っております。保有する銘柄のうち2銘柄は、保有基準に基づく縮減を検討する余地があるものの、事業上の取り組みの関係性を考慮し、当面保有を継続することとしております。

(政策保有株式縮減の状況)

資本コスト経営導入以降、株式保有リスクの低減および資本効率向上の観点から、発行会社との十分な対話を経た上で政策保有株式の縮減を積極的に進めてまいりました。当連結会計年度末の非上場株式を含む保有状況は21銘柄・時価残高2,421百万円となりました。昨今の日本株高の影響や当社の資本政策の影響により、前期に対して保有時価総額は増加し、連結純資産に対する保有比率も上昇いたしました。保有銘柄数は4銘柄減少となりました。なお、資本コスト経営の各種指標のベンチマークである2017年度末に対しては、48銘柄・19,803百万円の減少となっております。



(今後の保有方針)

今後も上記の判断基準に基づき、保有継続可否を判断してまいります。また、非上場株式についても、必要に応じて発行会社との対話の機会を設け、株式の保有に拘らない新たな関係性の構築を模索してまいります。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	17	75
非上場株式以外の株式	4	2,346

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式			
非上場株式以外の株式	1	3	良好な取引関係の維持・強化を目的に加入している取引先持株会の定期買い付けのため。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	4	53
非上場株式以外の株式		

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株) 貸借対照表計上額 (百万円)	株式数(株) 貸借対照表計上額 (百万円)		
B I P R O G Y(株)	218,600	218,600	(保有目的)当社の関係会社であるG & Uシステムサービス(株)の共同出資者であり、良好な取引関係の維持・強化を図るため。前述の取締役会での検証の結果、当事業年度末においては保有継続の合理性があると判断している。	有
	1,009	1,001		
(株)G S I クレオス	378,900	378,900	(保有目的)当社機能ソリューション事業の製品提供、原料仕入を中心取引を行っており、良好な取引関係の維持・強化を図るため。前述の取締役会での検証の結果、当事業年度末においては保有継続の合理性があると判断している。	有
	914	751		
(株)ヤクルト本社	140,680	140,680	(保有目的)当社プラスチックカンパニーの収縮ラベル事業の成長を支援頂いた重要取引先であり、同社との良好な取引関係の維持・強化を図るため。前述の取締役会での検証の結果、当事業年度末においては保有継続の合理性があると判断している。	有
	374	401		
大成ラミックグループ(株)	18,962	17,593	(保有目的)当社プラスチックカンパニーのナイロンフィルム製品の提供先であり、同社との良好な取引関係の維持・強化を図るため。前述の取締役会での検証の結果、当事業年度末においては保有継続の合理性があると判断している。 (増加理由)良好な取引関係の維持・強化を目的に加入している取引先持株会による定期買付。なお、取引先持株会の継続加入については検討中である。	無
	47	43		

- (注) 1. 定量的な保有効果については記載が困難であります。保有の合理性は保有に伴う便益やリスク、資本コストを勘案した株式保有基準に基づき検証しております。
2. 当社の株式の保有の有無については、銘柄が持株会社の場合はその主要な子会社の保有分(実質所有株式数)を勘案し記載しております。

3. 保有目的が純投資目的である投資株式  
該当株式はありません。
4. 当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したものの  
該当株式はありません。
5. 当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したものの  
該当株式はありません。

## 5 【従業員の状況等】

### (1) 【人材戦略に関する基本方針等】

当社グループの人材戦略については、「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組 (3) 人的資本への対応」を参照ください。

また、当社グループにおける従業員の給与その他の給付の額及び内容については、中期経営計画VISION 2030 stage2期間の2026年度より大幅に当社の人事制度を改定し、報酬体系も大きく変更することを決定しました。年功中心の制度から貢献と処遇の一致、コース制を廃止し、新たに4つの職群（経営管理職群、高度専門職群、事務・技術職群、技能職群）ごとの等級・報酬体系構築を基本コンセプトとしました。合わせて経営管理職群にはジョブ制を導入し、組織別にジョブサイズを測定しました。ジョブサイズの測定は、連結会社組織まで拡大し、当社グループ全体での物差し合わせを行いました。

### (2) 【従業員の状況】

#### 連結会社の状況

2026年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
機能ソリューション事業	1,102
メディカル事業	458
アパレル事業	2,129
ライフクリエイイト事業	173
全社(共通)	240
合計	4,102

(注) 従業員数は就業人員を記載しております。

#### 提出会社の状況

2026年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)	平均年間給与の対前事業年度増減率(%)
1,299 (469)	42.8	19.1	6,522,406	2.4

セグメントの名称	従業員数(人)
機能ソリューション事業	535 (131)
メディカル事業	106 (28)
アパレル事業	418 (214)
ライフクリエイイト事業	- (-)
全社(共通)	240 (96)
合計	1,299 (469)

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、従業員数欄の( )内は臨時従業員の年間平均雇用人員を外数で記載しております。

2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

#### 労働組合の状況

当社及び一部の子会社には労働組合が組織されております。

当社は、U Aゼンセンゲンゼ労働組合、J A MゲンゼS O Z労働組合との間において、労働協約を締結しており、この労働協約に基づき、経営協議会、団体交渉等を行っております。

なお、子会社の労働組合の状況について、特記すべき事項はありません。

管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

a. 提出会社

当事業年度				
管理職に占める 女性労働者の割合 (注1)	男性労働者の 育児休業取得率 (注2)	労働者の男女の賃金の差異(注1)		
		全労働者	うち正規雇用 労働者	うちパート・ 有期労働者
6.0%	85.7%	59.6%	63.3%	70.8%

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

[ 補足説明 ]

1. 指標は当社単体の数値で、出向者は含んでおりません。
2. 労働者の男女の賃金の差異については、男性の賃金に対する女性の賃金の割合を示しております。
3. 労働者の男女の賃金の差異(全労働者59.6%、正規雇用労働者63.3%)については、女性に比べ男性の管理職比率が高いことや、女性の旧一般職構成比が58%(男性の旧一般職構成比6%)と高いことが大きく影響しています。
4. 正規雇用役職別賃金差異(右表)に見られますように管理職については、役職制度並びに賃金体系による差を設けていませんので男女の賃金差異はありませんが、一般社員については旧コース制の人数構成の差及び平均勤続年数の差が影響しています。
5. 正規雇用労働者の差異につきましては課題と認識しており、これまで様々な施策を講じてまいりました。近年、新卒採用においては交替勤務を除く女性総合職採用比率は約50%を継続的に達成し、2026年からは人事制度改定に伴いコース制を廃止し、旧総合職と旧一般職で賃金体系による差を設けません。また、2025年に設置した女性活躍推進事務局では女性の管理職登用や公平な育成機会の提供、自律的キャリア意識の醸成などの施策を継続していくことで正規雇用労働者賃金格差の解消に努めてまいります。

正規雇用役職別賃金差異

内訳	賃金差異
管理職	98.1%
一般社員	66.6%

b. 連結子会社

当事業年度					
名称	管理職に占める 女性労働者の割合 (注1)	男性労働者の 育児休業取得率 (注2)	労働者の男女の賃金の差異(注1、3)		
			全労働者	うち正規雇用 労働者	うちパート・ 有期労働者
福島プラスチック(株)	33.3%	100.0%	73.7%	73.4%	(対象者なし)
グンゼ包装システム(株)	0.0%	100.0%	70.6%	70.4%	75.5%
グンゼメディカル(株)	16.4%	75.0%	74.5%	75.8%	58.1%
東北グンゼ(株)	0.0%	(対象者なし)	77.3%	69.2%	90.2%
九州グンゼ(株)	0.0%	(対象者なし)	66.3%	68.2%	79.9%
グンゼ物流(株)	0.0%	(対象者なし)	57.8%	63.3%	85.0%
グンゼスポーツ(株)	13.0%	100.0%	66.6%	72.7%	136.1%

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

3. 労働者の人員数について労働時間を基に換算し算出しております。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の財務諸表について、協立監査法人による監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	10,541	9,936
受取手形、売掛金及び契約資産	1 25,015	1 22,560
商品及び製品	24,233	19,104
仕掛品	7,606	7,527
原材料及び貯蔵品	6,631	6,479
短期貸付金	107	131
その他	3,862	3,561
貸倒引当金	23	35
流動資産合計	77,974	69,266
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	5 111,875	5 118,281
減価償却累計額	4 75,092	4 77,958
建物及び構築物（純額）	7 36,783	7 40,323
機械装置及び運搬具	5 90,287	5 90,054
減価償却累計額	4 77,140	4 76,382
機械装置及び運搬具（純額）	13,147	13,671
工具、器具及び備品	5 9,538	5 10,169
減価償却累計額	4 7,049	4 7,610
工具、器具及び備品（純額）	2,488	2,558
土地	6、7 10,205	6、7 9,986
リース資産	1,421	1,417
減価償却累計額	4 1,258	4 1,286
リース資産（純額）	162	131
建設仮勘定	4,977	2,228
有形固定資産合計	67,764	68,899
無形固定資産		
ソフトウェア	1,489	1,264
その他	296	121
無形固定資産合計	1,786	1,385
投資その他の資産		
投資有価証券	8 3,924	8 3,530
長期貸付金	44	129
退職給付に係る資産	2,856	6,145
繰延税金資産	2,374	1,284
その他	7 3,065	7 3,176
貸倒引当金	114	205
投資その他の資産合計	12,151	14,060
固定資産合計	81,702	84,346
資産合計	159,677	153,612

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	8,138	7,164
短期借入金	577	875
コマーシャル・ペーパー	-	2,000
1年内返済予定の長期借入金	7 2,611	7 5,710
未払法人税等	349	605
賞与引当金	1,499	1,441
設備関係支払手形	1,203	555
事業構造改善引当金	96	786
その他	2 10,074	2 8,495
流動負債合計	24,551	27,636
固定負債		
長期借入金	7 5,668	7 5,261
関係会社事業損失引当金	-	7
退職給付に係る負債	4,133	2,603
長期預り敷金保証金	3,935	3,913
その他	406	443
固定負債合計	14,143	12,228
負債合計	38,694	39,865
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	26,071	26,071
資本剰余金	6,560	6,571
利益剰余金	3 85,297	3 69,755
自己株式	5,273	761
株主資本合計	112,656	101,636
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	883	979
繰延ヘッジ損益	88	532
土地再評価差額金	6 13	6 13
為替換算調整勘定	5,194	5,407
退職給付に係る調整累計額	264	3,214
その他の包括利益累計額合計	6,418	10,120
新株予約権	110	95
非支配株主持分	1,796	1,894
純資産合計	120,982	113,746
負債純資産合計	159,677	153,612

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)		当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)	
売上高	1	137,117	1	130,918
売上原価	2	93,934	2	91,042
売上総利益		43,182		39,875
販売費及び一般管理費	3, 4	35,260	3, 4	34,992
営業利益		7,921		4,882
営業外収益				
受取利息		66		46
受取配当金		238		158
固定資産賃貸料		424		516
為替差益		-		17
その他		221		209
営業外収益合計		952		947
営業外費用				
支払利息		85		78
持分法による投資損失		-		23
固定資産賃貸費用		408		499
為替差損		26		-
その他		172		309
営業外費用合計		693		910
経常利益		8,180		4,920
特別利益				
固定資産売却益	5	667	5	311
投資有価証券売却益		1,852		44
関係会社清算益		677		-
補助金収入		200		396
その他		60		-
特別利益合計		3,458		753
特別損失				
固定資産除売却損	6	411	6	346
固定資産圧縮損		181		396
減損損失	7	459		-
事業構造改善費用	8	1,351	7, 8	3,311
その他		143		473
特別損失合計		2,547		4,528
税金等調整前当期純利益		9,091		1,144
法人税、住民税及び事業税		1,039		925
法人税等調整額		1,721		365
法人税等合計		2,760		559
当期純利益		6,330		585
非支配株主に帰属する当期純利益		51		75
親会社株主に帰属する当期純利益		6,279		509

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
当期純利益	6,330	585
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,554	95
繰延ヘッジ損益	67	443
為替換算調整勘定	1,193	209
退職給付に係る調整額	438	2,950
持分法適用会社に対する持分相当額	-	60
その他の包括利益合計	867	3,759
包括利益	5,462	4,344
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	5,294	4,212
非支配株主に係る包括利益	168	132

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	26,071	6,565	81,576	2,974	111,239
当期変動額					
剰余金の配当			2,552		2,552
親会社株主に帰属する当期純利益			6,279		6,279
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		3			3
自己株式の取得				2,379	2,379
自己株式の処分		1	5	80	72
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	5	3,721	2,299	1,417
当期末残高	26,071	6,560	85,297	5,273	112,656

	その他の包括利益累計額						新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	2,438	156	13	4,118	702	7,403	124	1,700	120,467
当期変動額									
剰余金の配当									2,552
親会社株主に帰属する当期純利益									6,279
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動									3
自己株式の取得									2,379
自己株式の処分									72
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	1,554	67	-	1,075	438	984	14	96	902
当期変動額合計	1,554	67	-	1,075	438	984	14	96	514
当期末残高	883	88	13	5,194	264	6,418	110	1,796	120,982

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	26,071	6,560	85,297	5,273	112,656
当期変動額					
剰余金の配当			6,331		6,331
親会社株主に帰属する当期純利益			509		509
持分法の適用範囲の変動			279		279
自己株式の取得				5,007	5,007
自己株式の処分		10		78	88
自己株式の消却			9,441	9,441	-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	10	15,542	4,511	11,020
当期末残高	26,071	6,571	69,755	761	101,636

	その他の包括利益累計額						新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	883	88	13	5,194	264	6,418	110	1,796	120,982
当期変動額									
剰余金の配当									6,331
親会社株主に帰属する当期純利益									509
持分法の適用範囲の変動									279
自己株式の取得									5,007
自己株式の処分									88
自己株式の消却									-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	95	443	-	212	2,950	3,702	15	97	3,784
当期変動額合計	95	443	-	212	2,950	3,702	15	97	7,235
当期末残高	979	532	13	5,407	3,214	10,120	95	1,894	113,746

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	9,091	1,144
減価償却費	6,822	7,260
減損損失	459	-
のれん償却額	45	45
貸倒引当金の増減額(は減少)	9	11
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	865	565
持分法による投資損益(は益)	-	23
賞与引当金の増減額(は減少)	84	59
受取利息及び受取配当金	305	204
支払利息	85	78
為替差損益(は益)	12	8
固定資産除売却損益(は益)	254	60
投資有価証券売却及び評価損益(は益)	1,852	36
事業構造改善費用	1,351	3,311
関係会社株式評価損	49	143
関係会社清算損益(は益)	677	-
その他の特別損益(は益)	13	238
その他の損益(は益)	6	9
売上債権及び契約資産の増減額(は増加)	3,038	2,473
棚卸資産の増減額(は増加)	322	5,359
その他の流動資産の増減額(は増加)	109	944
仕入債務の増減額(は減少)	164	926
預り敷金及び保証金の増減額(は減少)	60	101
その他の流動負債の増減額(は減少)	2,962	128
その他の固定負債の増減額(は減少)	62	14
小計	14,281	19,112
利息及び配当金の受取額	309	266
利息の支払額	85	79
事業構造改善費用の支払額	955	1,312
法人税等の支払額	1,977	715
営業活動によるキャッシュ・フロー	11,572	17,271

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
固定資産の取得による支出	10,196	12,149
固定資産の売却による収入	1,159	668
固定資産の除却による支出	314	248
投資有価証券の取得による支出	1,306	1,355
投資有価証券の売却による収入	3,821	1,394
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	<sup>2</sup> 681	-
貸付金の増減額（ は増加）	102	109
その他	135	214
投資活動によるキャッシュ・フロー	7,485	11,585
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金及びコマーシャル・ペーパーの増減額（ は減少）	297	2,293
長期借入れによる収入	-	5,304
長期借入金の返済による支出	511	2,606
自己株式の取得による支出	2,379	5,007
自己株式の売却による収入	58	73
配当金の支払額	2,542	6,307
非支配株主への配当金の支払額	63	34
その他	44	34
財務活動によるキャッシュ・フロー	5,184	6,320
現金及び現金同等物に係る換算差額	820	29
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	276	604
現金及び現金同等物の期首残高	10,818	10,541
現金及び現金同等物の期末残高	<sup>1</sup> 10,541	<sup>1</sup> 9,936

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

### 1 連結の範囲に関する事項

#### (1) 連結子会社の数 39社

主要な連結子会社の名称

「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため省略しております。

なお、津山グンゼ株式会社については当社を存続会社とする吸収合併により、GUNZE ELECTRONICS USA CORP.については清算終了により、それぞれ当連結会計年度より連結子会社から除外しております。

#### (2) 主要な非連結子会社

矢島通商(株)ほか

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社は、いずれも小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純利益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除外しております。

### 2 持分法の適用に関する事項

#### (1) 持分法を適用した関連会社の数 2社

主要な関連会社の名称

「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため省略しております。

なお、Gunze United Limited、AUSPICIOUS(株)の2社については、重要性が増したため、当連結会計年度より持分法適用の範囲に含めております。

#### (2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社

PT. RICKY GUNZEほか

持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等から見て、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法を適用しておりません。

#### (3) 持分法の適用の手続について特に記載する必要があると認められる事項

持分法を適用している会社のうち、決算日が異なる会社については、当該会社の直近の事業年度に係る財務諸表を使用しております。

### 3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、在外連結子会社18社の決算日は12月31日であります。連結財務諸表の作成にあたっては同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については連結上必要な調整を行っております。

### 4 会計方針に関する事項

#### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

##### a. 有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

##### b. デリバティブ

時価法

##### c. 棚卸資産

通常の販売目的で保有する棚卸資産

商品、製品、仕掛品、原材料、貯蔵品

主として移動平均法に基づく原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)

機械類の仕掛品

個別法に基づく原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

a . 有形固定資産

リース資産以外の有形固定資産

定額法

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 3～60年

機械装置及び運搬具 3～15年

工具、器具及び備品 2～20年

b . 無形固定資産

定額法

ただし、自社利用ソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

a . 貸倒引当金

当社及び国内連結子会社は、売上債権等の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。在外子会社は取引先の資産内容等を考慮して計上しております。

b . 賞与引当金

当社及び連結子会社は、従業員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当期に帰属する部分を計上しております。

c . 事業構造改善引当金

当社及び連結子会社は、事業構造改善に伴い発生する損失に備えるため、将来発生が見込まれる損失の合理的な見積り額を計上しております。

d . 関係会社事業損失引当金

当社は、関係会社の事業に係る損失に備えるため、当該会社の財政状態を勘案し、損失負担見込額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

a . 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

b . 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5～10年)による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理することとしております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

a. 機能ソリューション事業

主にプラスチックフィルム、エンジニアリングプラスチックの製造及び販売を行っております。これらの製品については、顧客が当該製品を検収した時点で履行義務が充足されると判断しており、通常は当該時点で収益を認識しておりますが、国内の販売において、出荷時から顧客が検収するまでの期間が通常の間である場合には、出荷時に収益を認識しております。

b. メディカル事業

主にメディカル材料の製造及び販売を行っております。これらの製品については、顧客が当該製品を検収した時点で履行義務が充足されると判断しており、通常は当該時点で収益を認識しておりますが、国内の販売において、出荷時から顧客が検収するまでの期間が通常の間である場合には、出荷時に収益を認識しております。

c. アパレル事業

主に衣料品（インナーウェア、レグウェア等）の製造・販売を行っております。これらの製品については、顧客が当該製品を検収した時点で履行義務が充足されると判断しており、通常は当該時点で収益を認識しておりますが、国内の販売において、出荷時から顧客が検収するまでの期間が通常の間である場合には、出荷時に収益を認識しております。

d. ライフクリエイイト事業

（スポーツクラブ分野）

スポーツクラブの運営を行っております。当該サービスは時の経過につれて履行義務が充足されると判断し、サービスの提供期間に応じて収益を認識しております。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、為替差額は損益として処理しております。また、在外子会社(大連坤姿時裝有限公司は会計通貨が日本円のため除く)の資産・負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益・費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めて計上しております。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

a. ヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジ処理によっております。なお、振当処理の要件を満たしている為替予約については振当処理によっております。

b. ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段	ヘッジ対象
為替予約	外貨建債権債務、外貨建予定取引

c. ヘッジ方針

取引権限及び取引限度額を定めた責任権限規定に基づき行っております。

(8) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、その効果の及ぶ期間にわたって均等償却しております。

(9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金及び取得日から3カ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ価値の変動について僅小なりリスクしか負わない短期的な投資であります。

(10) グループ通算制度の適用

グループ通算制度を適用しております。

(重要な会計上の見積り)

## 1. 棚卸資産の評価

### (1) 当連結会計年度計上額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
商品及び製品	24,233	19,104
仕掛品	7,606	7,527

### (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループは、棚卸資産の評価方法について、主として収益性の低下による簿価切下げの方法により算定しており、期末における正味売却価額が取得原価を下回っている場合には、当該正味売却価額をもって棚卸資産を評価しているほか、営業循環過程から外れた滞留品又は処分見込等の資産については定期的に帳簿価額を切下げの方法により棚卸資産を評価しております。

当社グループは将来の需要予測に基づき製品の生産計画及び商品の納入計画を立案し、実行しておりますが、実際の製品及び商品の需要や市場価値が想定より悪化した場合には、棚卸資産評価損の計上額及び連結貸借対照表における棚卸資産残高に重要な影響を及ぼす可能性があります。

### (会計方針の変更)

在外子会社等の収益及び費用は、従来、当該在外子会社等の決算日の直物為替相場により円貨に換算しておりましたが、当連結会計年度の期首より期中平均相場により円貨に換算する方法に変更しております。

この変更は、グローバル展開により在外子会社の重要性が今後さらに高まると見込まれるため、一時的な為替相場の変動による期間損益への影響を緩和し、会計期間を通じて発生する在外子会社の損益をより適切に連結財務諸表に反映させるために行ったものであります。

なお、この変更による影響額は軽微であるため、遡及適用は行っておりません。

### (未適用の会計基準等)

#### (リースに関する会計基準等)

- ・ 「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・ 「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)

ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

#### (1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

#### (2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定であります。

#### (3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり、ます。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度において、「特別利益」の「その他」に含めていた「補助金収入」は、特別利益の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「特別利益」の「その他」に表示していた260百万円は、「補助金収入」200百万円、「その他」60百万円として組み替えております。

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「特別損失」の「関係会社株式評価損」は、金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。また、前連結会計年度において、「特別損失」の「その他」に含めていた「固定資産圧縮損」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「特別損失」に表示していた「関係会社株式評価損」49百万円、「その他」275百万円は、「固定資産圧縮損」181百万円、「その他」143百万円として組み替えております。

(連結貸借対照表関係)

- 1 受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
受取手形	3,727百万円	2,982百万円
売掛金	21,288	19,577

- 2 その他のうち、契約負債の金額は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
契約負債	601百万円	889百万円

- 3 利益剰余金には、租税特別措置法に基づいて計上した特別償却準備金、固定資産圧縮積立金を含んでおります。

- 4 減価償却累計額は、減損損失累計額を含んでおります。

- 5 国庫補助金等により有形固定資産の取得価額から直接控除した圧縮記帳累計額は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
圧縮記帳額	655百万円	994百万円

- 6 連結子会社であるグンゼ開発(株)は、同社の所有する事業用土地について、土地の再評価に関する法律(1998年3月31日公布法律第34号)に基づき、事業用の土地の再評価を行い、再評価差額金を純資産の部に計上しております。

(1) 再評価の方法

土地の再評価に関する法律施行令(1998年3月31日公布政令第119号)第2条第4号に定める地価税法(1991年法律第69号)第16条に規定する地価税の課税価額の計算の基礎となる土地の価額を算定するために国税庁長官が定めて発表した方法により算定した価額に合理的な調整を行って算定する方法を採用しております。

(2) 再評価を行った年月日

2000年3月31日

(3) 再評価を行った土地の期末における時価と再評価後の帳簿価額との差額(同法第10条の規定する差額)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
再評価を行った土地の期末における時価と再評価後の帳簿価額との差額	8百万円	8百万円

7 担保資産及び担保付債務

(1) 借入金等に対する担保資産

担保に供している資産の額

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
建物	706百万円	641百万円
土地	532	532

担保付債務

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
1年内返済予定の長期借入金	37百万円	37百万円
長期借入金	168	131

(2) 資金決済に関する法律等に基づく担保資産

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
投資その他の資産その他	14百万円	15百万円

8 非連結子会社及び関連会社に対する投資有価証券及び出資金

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
投資有価証券(株式)	1,450百万円	1,011百万円

9 当社は、運転資金の機動的かつ安定的な調達を行うため、取引銀行4行と協調融資型特定融資枠契約を締結しております。当該契約における借入コミットメントの未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
借入コミットメントの総額	5,000百万円	5,000百万円
借入実行残高	-	-
差引額	5,000	5,000

10 偶発債務(保証債務)

連結会社以外の会社に対して次の保証を行っております。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
(金融機関等借入金)		
協同組合サングリーン	411百万円	352百万円
PT. RICKY GUNZE	209	191
計	620	544

## (連結損益計算書関係)

## 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係） 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

## 2 期末棚卸高は収益性の低下による簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれておりません。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上原価	487百万円	2,747百万円

## 3 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
物流費	8,506百万円	8,195百万円
広告宣伝費	2,531	2,347
給与手当	8,665	8,849
賞与引当金繰入額	693	716
退職給付費用	173	250
減価償却費	790	913
研究開発費	2,445	2,576

## 4 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
一般管理費	2,445百万円	2,576百万円

## 5 固定資産売却益の内訳

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
建物及び構築物	205百万円	0百万円
機械装置及び運搬具	6	2
工具、器具及び備品	0	1
土地	867	307
計	667	311

(注)同一物件の売却により発生した売却益と売却損は相殺して、連結損益計算書上では固定資産売却益として表示しております。

## 6 固定資産除売却損の内訳

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
建物及び構築物	344百万円	206百万円
機械装置及び運搬具	50	107
工具、器具及び備品	3	9
土地	9	1
施設利用権	0	20
ソフトウェア	1	0
計	411	346

7 減損損失

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

減損損失を認識した主要な資産の内訳は、以下のとおりであります。

用途	場所	種類	金額(百万円)
アパレル事業用資産 (レッグウエア)	宮崎県小林市ほか1か所	建物及び構築物	80
		機械装置及び運搬具	161
		土地	95
		ソフトウェアほか	95
		計	432
アパレル事業用資産 (アウターウエア)	大阪市北区ほか11か所	資産除去債務ほか	26

当社グループは、事業用資産については内部管理上採用している区分を基礎として資産のグルーピングを行っております。

アパレル事業用資産については収益性の低下により、当該資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減少額を減損損失として特別損失に計上しております。当該資産の回収可能価額は正味売却価額と使用価値のいずれが高い方の金額としております。正味売却価額は固定資産税評価額等に合理的な調整を行って算出した金額を使用しております。使用価値は将来キャッシュ・フロー(割引率は5.15%)に基づき算定しております。

8 事業構造改善費用

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

電子部品事業における連結子会社の株式譲渡等事業終息に伴う損失1,081百万円、アパレル事業における生産、物流拠点の再編および国内子会社の店舗閉店に伴う損失185百万円及びスポーツクラブ事業における店舗閉店に伴う損失84百万円を事業構造改善費用として計上しております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

アパレル事業における生産・物流拠点の集約・再編および希望退職の実施等に伴う損失3,311百万円を事業構造改善費用として計上しております。

なお、事業構造改善費用には以下の減損損失を含めております。

用途	場所	種類	金額(百万円)
アパレル事業用資産	兵庫県朝来市ほか3か所	建物及び構築物	853
		機械装置及び運搬具	250
		工具、器具及び備品	9
		ソフトウェアほか	4
		計	1,118

当社グループは、事業用資産については内部管理上採用している区分を基礎として資産のグルーピングを行っております。

アパレル事業用資産については生産・物流拠点の集約・再編の意思決定に伴い、当該資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を事業構造改善費用として特別損失に計上しております。なお、当該資産の回収可能価額は正味売却価額により算定しており、回収可能価額を零として評価しております。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	343百万円	138百万円
組替調整額	1,852	-
法人税等及び税効果調整前	2,196	138
法人税等及び税効果額	641	42
その他有価証券評価差額金	1,554	95
繰延ヘッジ損益		
当期発生額	179	853
組替調整額	275	212
法人税等及び税効果調整前	96	641
法人税等及び税効果額	28	197
繰延ヘッジ損益	67	443
為替換算調整勘定		
当期発生額	1,845	89
組替調整額	652	120
法人税等及び税効果調整前	1,193	209
法人税等及び税効果額	-	-
為替換算調整勘定	1,193	209
退職給付に係る調整額		
当期発生額	424	4,479
組替調整額	197	225
法人税等及び税効果調整前	621	4,253
法人税等及び税効果額	183	1,302
退職給付に係る調整額	438	2,950
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	-	60
組替調整額	-	-
法人税等及び税効果調整前	-	60
法人税等及び税効果額	-	-
持分法適用会社に対する持分相当額	-	60
その他の包括利益合計	867	3,759

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	17,293,516	-	-	17,293,516

(注) 当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っておりますが、発行済株式数については株式分割前の株式数を基準としております。

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	613,226	461,594	16,418	1,058,402

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、次のとおりであります。

自己株式の取得による増加 460,000株  
 単元未満株式の買取による増加 1,594株

減少数の内訳は、次のとおりであります。

譲渡制限付株式報酬としての自己株式処分による減少 16,381株  
 単元未満株式の買増請求による減少 37株

(注) 当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っておりますが、自己株式数については株式分割前の株式数を基準としております。

3 新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	当連結会計年度末残高(百万円)
提出会社	ストック・オプションとしての新株予約権	110

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月25日 定時株主総会	普通株式	2,552	153	2024年3月31日	2024年6月26日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額(百万円)	配当の原資	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月25日 定時株主総会	普通株式	6,331	利益剰余金	390	2025年3月31日	2025年6月26日

(注) 当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っておりますが、1株当たり配当額については株式分割前の株式数を基準としております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

## 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	17,293,516	17,293,516	3,000,000	31,587,032

## (変動事由の概要)

増加数の内訳は、次の通りであります。

普通株式1株につき2株の割合の株式分割による増加 17,293,516株

減少数の内訳は、次の通りであります。

株式消却による減少 3,000,000株

## 2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	1,058,402	2,213,814	3,030,140	242,076

## (変動事由の概要)

増加数の内訳は、次のとおりであります。

普通株式1株につき2株の割合の株式分割による増加 1,058,402株

自己株式の取得による増加 1,153,400株

単元未満株式の買取による増加 2,012株

減少数の内訳は、次のとおりであります。

株式消却による減少 3,000,000株

新株予約権の行使による減少 10,000株

譲渡制限付株式報酬としての自己株式処分による減少 19,914株

単元未満株式の買増請求による減少 226株

## 3 新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	当連結会計年度末残高(百万円)
提出会社	ストック・オプションとしての新株予約権	95

## 4 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年6月25日 定時株主総会	普通株式	6,331	390	2025年3月31日	2025年6月26日

(注) 当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っておりますが、1株当たり配当額については株式分割前の株式数を基準としております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

2026年6月25日開催の定時株主総会の議案として、次のとおり付議する予定です。

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の 原資	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2026年6月25日 定時株主総会	普通株式	6,770	利益剰余金	216	2026年3月31日	2026年6月26日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
現金及び預金勘定	10,541百万円	9,936百万円
現金及び現金同等物	10,541	9,936

2 株式の売却により連結子会社でなくなった会社の資産及び負債等の主な内訳

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

Guan Zhi Holdings Limitedの発行済株式の85.1%の売却により当社の連結子会社でなくなったことに伴う売却時における資産及び負債の内訳並びに株式の売却による支出は次の通りであります。

流動資産	2,398	百万円
固定資産	459	"
流動負債	2,569	"
為替換算調整額	9	"
株式売却後の投資勘定	264	"
株式売却損	14	"
売却額	0	百万円
被売却会社の現金及び現金同等物	498	"
売却関連費用	182	"
連結範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	681	百万円

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、また、資金調達については主に銀行借入及びコマーシャル・ペーパーの発行によって行う方針であります。

デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。また、関係会社（非連結子会社・関連会社）等に対し、長短貸付を行っております。投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金、設備購入支払手形は、そのほとんどが1年以内の支払期限であります。短期借入金及びコマーシャル・ペーパーは主に営業取引に係る短期的な資金調達であり、長期借入金は主に設備投資に係る借入金であります。金利の変動リスクに晒されております。長期預り敷金保証金は、主に不動産事業に係る預り建築協力金・預り敷金等であります。

デリバティブ取引は、外貨建ての営業債権債務及び外貨建ての借入金に係る為替の変動リスクに対するヘッジ取引を目的としたものであります。なお、ヘッジ方法等については、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」の「4 会計方針に関する事項」に記載されている「(7) 重要なヘッジ会計の方法」をご参照下さい。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

(a)信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社グループは、営業債権及び長短貸付金について、社内規程に沿って各管理部門が取引先ごとの期日及び残高等を管理し、貸倒等のリスク低減を図っております。

また、デリバティブ取引の利用の契約先は信用度の高い金融機関に限定しており、取引先の契約不履行による信用リスクは、ほとんどないと判断しております。

(b)市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

当社グループは、外貨建ての営業債権債務について、為替相場の状況により、輸入に係る予定取引により確実に発生すると見込まれる外貨建て営業債務に対する先物為替予約等を行っております。デリバティブ取引の実行及び管理は、取引内容や担当組織及び社内牽制制度等を規定した社内規程に基づいて実施しております。

投資有価証券については、継続的に時価の把握を行うとともに、政策保有株式の保有の適切性については、保有に伴う便益やリスク、資本コストを勘案した株式保有基準に基づき、毎年、取締役会で個別に検証しております。

(c)資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社は、各部署及び各関係会社からの報告に基づき財務担当部門が毎月資金計画を作成・更新するとともに、金融市場の情勢に照らし合わせ手元流動性を一定の水準に維持することなどにより、流動性リスクを管理しております。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2025年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
投資有価証券	2,288	2,288	-
長期貸付金	44		
貸倒引当金 3	44		
	0	0	0
資産計	2,289	2,289	0
長期借入金	5,668	5,564	103
長期預り敷金保証金	3,935	3,615	320
負債計	9,603	9,179	424
デリバティブ取引 4	126	126	-

1. 「現金及び預金」、「受取手形及び売掛金」、「短期貸付金」、「支払手形及び買掛金」、「短期借入金」、「1年内返済予定の長期借入金」、「設備関係支払手形」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
2. 市場価格のない株式等は、「投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (2025年3月31日)
非上場株式	1,636

3. 長期貸付金に個別に計上している貸倒引当金を控除しております。
4. 為替予約等によって生じた債権・債務を純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、( )で示しております。

当連結会計年度(2026年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
投資有価証券	2,433	2,433	-
長期貸付金	129		
貸倒引当金 3	129		
	0	0	0
資産計	2,433	2,433	0
長期借入金	5,261	5,159	102
長期預り敷金保証金	3,913	3,528	385
負債計	9,175	8,687	487
デリバティブ取引 4	767	767	-

1. 「現金及び預金」、「受取手形及び売掛金」、「短期貸付金」、「支払手形及び買掛金」、「短期借入金」、「コマーシャル・ペーパー」、「1年内返済予定の長期借入金」、「設備関係支払手形」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
2. 市場価格のない株式等は、「投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

区分	当連結会計年度 (2026年3月31日)
非上場株式	1,097

3. 長期貸付金に個別に計上している貸倒引当金を控除しております。
4. 為替予約等によって生じた債権・債務を純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、( )で示しております。

(注1) 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2025年3月31日)

種類	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	10,541	-	-	-
受取手形	3,727	-	-	-
売掛金	21,288	-	-	-
短期貸付金	107	-	-	-
長期貸付金	0	0	0	-
合計	35,665	0	0	-

個別に貸倒引当金を計上しているものを控除して記載しております。

当連結会計年度(2026年3月31日)

種類	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	9,936	-	-	-
受取手形	2,982	-	-	-
売掛金	19,577	-	-	-
短期貸付金	131	-	-	-
長期貸付金	0	0	-	-
合計	32,629	0	-	-

個別に貸倒引当金を計上しているものを控除して記載しております。

(注2) 社債、長期借入金、リース債務その他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	577	-	-	-	-	-
短期リース債務	32	-	-	-	-	-
預り金	169	-	-	-	-	-
長期借入金	2,574	5,500	-	-	-	-
長期リース債務	-	28	24	18	7	28
合計	3,353	5,528	24	18	7	28

無利子の長期借入金は含めておりません。

当連結会計年度(2026年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	875	-	-	-	-	-
コマーシャル・ペーパー	2,000	-	-	-	-	-
短期リース債務	29	-	-	-	-	-
預り金	174	-	-	-	-	-
長期借入金	5,673	130	5,000	-	-	-
長期リース債務	-	28	22	9	7	21
合計	8,753	159	5,022	9	7	21

無利子の長期借入金は含めておりません。

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券 株式	2,288	-	-	2,288
デリバティブ取引 通貨関連	-	126	-	126
資産計	2,288	126	-	2,414

当連結会計年度(2026年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券 株式	2,433	-	-	2,433
デリバティブ取引 通貨関連	-	767	-	767
資産計	2,433	767	-	3,200

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品  
 前連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期貸付金	-	0	-	0
資産計	-	0	-	0
長期借入金	-	5,564	-	5,564
長期預り敷金保証金	-	3,615	-	3,615
負債計	-	9,179	-	9,179

当連結会計年度(2026年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期貸付金	-	0	-	0
資産計	-	0	-	0
長期借入金	-	5,159	-	5,159
長期預り敷金保証金	-	3,528	-	3,528
負債計	-	8,687	-	8,687

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しており、活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

長期貸付金

変動金利の長期貸付金については、短期間で市場金利を反映するため時価が帳簿価額に近似するものであることから、当該帳簿価額によっております。固定金利の長期貸付金については、回収可能性を反映した元利息の受取見込額を、残存貸付期間に対応するリスクフリーレート(国債利回り等)等適切な指標に信用スプレッドを上乗せした利率にて割り引いた現在価値により算定しております。これらについては、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金

変動金利の長期借入金については、短期間で市場金利を反映するため時価が帳簿価額に近似するものであることから、当該帳簿価額によっております。固定金利の長期借入金については、残存期間における元利息の合計を、新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。これらについては、レベル2の時価に分類しております。

長期預り敷金保証金

将来キャッシュ・フローを見積もり、残存不動産賃貸契約期間等に対応するリスクフリーレート(国債利回り等)等に信用スプレッドを上乗せした利率にて割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

デリバティブ取引

為替予約の時価は、金利や為替レート等の観察可能なインプットを用いて割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1 満期保有目的の債券で時価のあるもの

前連結会計年度(2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2026年3月31日)

該当事項はありません。

2 その他有価証券で時価のあるもの

前連結会計年度(2025年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	1,841	407	1,434
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	1,841	407	1,434
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	446	607	160
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	446	607	160
合計	2,288	1,014	1,274

当連結会計年度(2026年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	2,010	410	1,599
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	2,010	410	1,599
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	422	610	187
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	422	610	187
合計	2,433	1,021	1,412

3 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

区分	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
株式	3,905	1,852	-
債券	-	-	-
その他	-	-	-
合計	3,905	1,852	-

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

区分	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
株式	53	44	91
債券	-	-	-
その他	-	-	-
合計	53	44	91

4 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、有価証券について49百万円(関係会社株式49百万円)減損処理を行っております。

当連結会計年度において、有価証券について31百万円(関係会社株式31百万円)減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には、回復可能性がないものとして減損処理を行い、30~50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)

前連結会計年度(2025年3月31日)

1 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

通貨関連

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)
為替予約等の 振当処理 (予定取引)	為替予約取引 買建 米ドル	買掛金	3,425	1,975	126
	合計		3,425	1,975	126

(注) 為替予約等の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている買掛金と一体として処理されているため、その時価は当該買掛金の時価に含めております。

当連結会計年度(2026年3月31日)

1 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

通貨関連

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)
為替予約等の 振当処理 (予定取引)	為替予約取引 買建 米ドル	買掛金	5,944	3,140	767
	合計		5,944	3,140	767

(注) 為替予約等の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている買掛金と一体として処理されているため、その時価は当該買掛金の時価に含めております。

(退職給付関係)

## 1 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度及び確定拠出制度を採用しております。また、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合があります。

確定給付制度においては、確定給付企業年金制度（積立型制度）及び退職一時金制度（非積立型制度であるが、一部の制度では退職給付信託を設定した結果、積立型となっている。）を設けており、主としてポイント制（従業員の職級等に応じて付与されるポイントの累計数に基づいて給付額を計算する制度）に基づいた年金又は一時金を支給しております。なお、一部の連結子会社は簡便法により、退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

## 2 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く。）

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
退職給付債務の期首残高	23,380百万円	22,521百万円
勤務費用	471	460
利息費用	233	225
数理計算上の差異の発生額	244	2,809
退職給付の支払額	1,808	2,624
退職給付債務の期末残高	22,521	17,772

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く。）

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
年金資産の期首残高	23,231百万円	22,673百万円
期待運用収益	464	453
数理計算上の差異の発生額	179	1,669
退職給付の支払額	843	2,062
年金資産の期末残高	22,673	22,733

## (3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	1,372百万円	1,429百万円
退職給付費用	158	162
退職給付の支払額	101	173
退職給付に係る負債の期末残高	1,429	1,419

## (4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	22,182百万円	17,485百万円
年金資産	22,673	22,733
	490	5,247
非積立型制度の退職給付債務	1,768	1,705
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,277	3,541
退職給付に係る負債	4,133	2,603
退職給付に係る資産	2,856	6,145
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,277	3,541

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

## (5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
勤務費用	471百万円	460百万円
利息費用	233	225
期待運用収益	464	453
数理計算上の差異の費用処理額	197	225
簡便法で計算した退職給付費用	158	162
確定給付制度に係る退職給付費用	201	168

(注) 上記の退職給付費用以外に早期割増退職金を計上しております。計上額は前連結会計年度70百万円(特別損失70百万円)、当連結会計年度1,392百万円(特別損失1,392百万円)であります。

## (6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
数理計算上の差異	621百万円	4,253百万円
合計	621	4,253

## (7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
未認識数理計算上の差異	377百万円	4,631百万円
合計	377	4,631

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
債券	4%	4%
株式	16%	17%
現金及び預金	2%	2%
生保一般勘定	23%	23%
その他	55%	54%
合計	100%	100%

(注) 1. 年金資産合計には、企業年金制度に対して設定した退職給付信託が前連結会計年度14%、当連結会計年度14%含まれております。

2. その他の主な内容は、前連結会計年度及び当連結会計年度共に私募リートと低リスクバランスファンドであります。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎(加重平均で表わしております。)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
割引率	1.0%	3.1%
長期期待運用収益率	2.0%	2.0%
予想昇給率	1.7%	1.7%

3 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度317百万円、当連結会計年度328百万円であります。

(ストック・オプション等関係)

当社は2019年6月25日開催の定時株主総会において、譲渡制限付株式報酬制度の導入と、ストックオプションとして割当てる新株予約権に関する報酬額の定め廃止を決議し、今後は、ストックオプションとしての新株予約権の発行を行わないこととしております。

1 費用計上額及び科目名

該当事項はありません。

2 スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

	第6回新株予約権	第7回新株予約権	第8回新株予約権
決議年月日	2012年8月3日	2013年8月2日	2014年8月1日
付与対象者の区分及び人数	社外取締役を除く 当社取締役 8名	社外取締役を除く 当社取締役 8名	社外取締役を除く 当社取締役 8名
株式の種類別のストック・オプションの付与数 (注) 1, 3	普通株式 52,000株	普通株式 52,000株	普通株式 44,800株
付与日	2012年8月21日	2013年8月20日	2014年8月19日
権利確定条件			
対象勤務期間			
権利行使期間	2012年8月22日から 2042年8月21日まで	2013年8月21日から 2043年8月20日まで	2014年8月20日から 2044年8月19日まで
新株予約権の数 (注) 2	9個 (注) 4	14個 (注) 4	36個 (注) 4
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数 (注) 2, 3	普通株式 1,800株 (注) 4	普通株式 2,800株 (注) 4	普通株式 7,200株 (注) 4
新株予約権の行使時の払込金額 (注) 2	1株当たり 1円	1株当たり 1円	1株当たり 1円
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額 (注) 2	発行価格 1円 資本組入額 1円	発行価格 1円 資本組入額 1円	発行価格 1円 資本組入額 1円
新株予約権の行使の条件 (注) 2	(1) 新株予約権者は、新株予約権の行使期間内において、当社の取締役、監査役及び執行役員のうちいずれかの地位をも喪失した時に限り、新株予約権を行使できるものとする。ただしこの場合、新株予約権者は、地位を喪失した日の翌日(以下、「権利行使開始日」という。)から5年を経過する日までの間に限り、新株予約権を行使できるものとする。		
	(2) 上記(1)に関わらず、新株予約権者は、以下の又はに定める場合(ただし、については、(注)5に従って新株予約権者に再編対象会社の新株予約権が交付される場合を除く。)には、それぞれに定める期間内に限り新株予約権を行使できるものとする。		
	新株予約権者が2041年8月21日に至るまでに権利行使開始日を迎えなかった場合 2041年8月22日から 2042年8月21日まで	新株予約権者が2042年8月20日に至るまでに権利行使開始日を迎えなかった場合 2042年8月21日から 2043年8月20日まで	新株予約権者が2043年8月19日に至るまでに権利行使開始日を迎えなかった場合 2043年8月20日から 2044年8月19日まで
当社が消滅会社となる合併で契約承認の議案、又は当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画承認の議案につき当社株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要な場合は、当社の取締役会決議がなされた場合) 当該承認日の翌日から30日間			
(3) 新株予約権者が新株予約権を放棄した場合には、かかる新株予約権を行使することができないものとする。			
新株予約権の譲渡に関する事項 (注) 2	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要するものとする。		
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 (注) 2	(注) 5	(注) 5	(注) 5

	第9回新株予約権	第10回新株予約権
決議年月日	2015年8月3日	2016年8月3日
付与対象者の区分及び人数	社外取締役を除く 当社取締役 8名	社外取締役を除く 当社取締役 10名
株式の種類別のストック・オプションの付与数 (注) 1, 3	普通株式 26,600株	普通株式 34,800株
付与日	2015年8月19日	2016年8月19日
権利確定条件		
対象勤務期間		
権利行使期間	2015年8月20日から 2045年8月19日まで	2016年8月20日から 2046年8月19日まで
新株予約権の数 (注) 2	29個 (注) 4	58個 (注) 4
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数 (注) 2, 3	普通株式 5,800株 (注) 4	普通株式 11,600株 (注) 4
新株予約権の行使時の払込金額 (注) 2	1株当たり 1円	1株当たり 1円
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額 (注) 2	発行価格 1円 資本組入額 1円	発行価格 1円 資本組入額 1円
新株予約権の行使の条件 (注) 2	<p>(1) 新株予約権者は、新株予約権の行使期間内において、当社の取締役、監査役及び執行役員の内いずれかの地位をも喪失した時に限り、新株予約権を行使できるものとする。ただしこの場合、新株予約権者は、地位を喪失した日の翌日（以下、「権利行使開始日」という。）から5年を経過する日までの間に限り、新株予約権を行使できるものとする。</p> <p>(2) 上記(1)に関わらず、新株予約権者は、以下の 又はに定める場合（ただし、については、(注) 5 に従って新株予約権者に再編対象会社の新株予約権が交付される場合を除く。）には、それぞれに定める期間内に限り新株予約権を行使できるものとする。</p>	
	<p>新株予約権者が2044年8月19日に至るまでに権利行使開始日を迎えなかった場合 2044年8月20日から2045年8月19日まで</p>	<p>新株予約権者が2045年8月19日に至るまでに権利行使開始日を迎えなかった場合 2045年8月20日から2046年8月19日まで</p>
	<p>当社が消滅会社となる合併で契約承認の議案、又は当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画承認の議案につき当社株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要な場合は、当社の取締役会決議がなされた場合） 当該承認日の翌日から30日間</p> <p>(3) 新株予約権者が新株予約権を放棄した場合には、かかる新株予約権を行使することができないものとする。</p>	
新株予約権の譲渡に関する事項 (注) 2	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要するものとする。	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 (注) 2	(注) 5	(注) 5

	第11回新株予約権	第12回新株予約権
決議年月日	2017年 8 月 3 日	2018年 7 月23日
付与対象者の区分及び人数	社外取締役を除く 当社取締役 9名	社外取締役を除く 当社取締役 9名
株式の種類別のストック・オプションの付与数 (注) 1, 3	普通株式 21,000株	普通株式 12,400株
付与日	2017年 8 月21日	2018年 8 月 8 日
権利確定条件		
対象勤務期間		
権利行使期間	2017年 8 月22日から 2047年 8 月21日まで	2018年 8 月 9 日から 2048年 8 月 8 日まで
新株予約権の数 (注) 2	85個 [80個] (注) 4	52個 [47個] (注) 4
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数 (注) 2, 3	普通株式 17,000株 [16,000株] (注) 4	普通株式 10,400株 [9,400株] (注) 4
新株予約権の行使時の払込金額 (注) 2	1株当たり 1円	1株当たり 1円
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額 (注) 2	発行価格 1円 資本組入額 1円	発行価格 1円 資本組入額 1円
新株予約権の行使の条件 (注) 2	<p>(1) 新株予約権者は、新株予約権の行使期間内において、当社の取締役、監査役及び執行役員の内いずれかの地位をも喪失した時に限り、新株予約権を行使できるものとする。ただしこの場合、新株予約権者は、地位を喪失した日の翌日（以下、「権利行使開始日」という。）から5年を経過する日までの間に限り、新株予約権を行使できるものとする。</p> <p>(2) 上記(1)に関わらず、新株予約権者は、以下の 又はに定める場合（ただし、 については、(注) 5 に従って新株予約権者に再編対象会社の新株予約権が交付される場合を除く。）には、それぞれに定める期間内に限り新株予約権を行使できるものとする。</p>	
	<p>新株予約権者が2046年 8 月21日に至るまでに権利行使開始日を迎えなかった場合 2046年 8 月22日から 2047年 8 月21日まで</p>	<p>新株予約権者が2047年 8 月 8 日に至るまでに権利行使開始日を迎えなかった場合 2047年 8 月 9 日から 2048年 8 月 8 日まで</p>
新株予約権の譲渡に関する事項 (注) 2	<p>当社が消滅会社となる合併で契約承認の議案、又は当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画承認の議案につき当社株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要な場合は、当社の取締役会決議がなされた場合） 当該承認日の翌日から30日間</p> <p>(3) 新株予約権者が新株予約権を放棄した場合には、かかる新株予約権を行使することができないものとする。</p>	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 (注) 2	(注) 5	(注) 5

(注) 1. 株式数に換算して記載しております。

2. 当連結会計年度末における内容を記載しています。当連結会計年度の末日から有価証券報告書の提出日の属する月の前月末現在（2026年 5 月31日）にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当連結会計年度の末日における内容から変更はありません。

3. 当社は、2017年10月 1 日付で10株を 1 株とする株式併合を、2025年 4 月 1 日付で 1 株を 2 株とする株式分割を行っているため、「株式の種類別のストック・オプションの付与数」及び「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」について、株式併合及び株式分割後の株式数に換算して記載しております。

4. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、200株であります。  
当社が当社普通株式につき、株式分割（当社普通株式の株式無償割当てを含む。以下、株式分割の記載につき同じ。）又は株式併合を行う場合には、付与株式数を次の算式により調整するものとします。  
調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 分割・併合の比率  
調整後付与株式数は、株式分割の場合は、当該株式分割の基準日の翌日以降、株式併合の場合は、その効力発生日以降、これを適用します。ただし、剰余金の額を減少して資本金又は準備金を増加する議案が当社株主総会において承認されることを条件として株式分割が行われる場合で、当該株主総会の終結の日以前の日を株式分割のための基準日とする場合は、調整後付与株式数は、当該株主総会の終結の日の翌日以降、当該基準日の翌日に遡及してこれを適用します。  
また、上記のほか、割当日後、付与株式数の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、合理的な範囲で付与株式数を調整します。  
なお、上記の調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てるものとします。  
また、付与株式数の調整を行うときは、当社は調整後付与株式数を適用する日の前日までに、必要な事項を新株予約権原簿に記載された各新株予約権を保有する者（以下、「新株予約権者」という。）に通知します。ただし、当該適用の日の前日までに通知を行うことができない場合には、以後速やかに通知するものとします。
5. 組織再編成行為時の取扱い  
当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転（以上を総称して以下、「組織再編行為」という。）をする場合において、組織再編行為の効力発生日（吸収合併につき吸収合併の効力発生日、新設合併につき新設合併設立会社成立の日、吸収分割につき吸収分割の効力発生日、新設分割につき新設分割設立会社の成立の日、株式交換につき株式交換の効力発生日、及び株式移転につき株式移転設立完全親会社の成立の日をいう。）の直前において残存する新株予約権（以下、「残存新株予約権」という。）を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社（以下、「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとします。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとします。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとします。
- (1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数  
新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとします。
  - (2) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類  
再編対象会社の普通株式とします。
  - (3) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数  
組織再編行為の条件等を勘案の上、上記4に準じて決定します。
  - (4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編後払込金額に上記(3)に従って決定される当該各新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とします。再編後払込金額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編対象会社の株式1株当たり1円とします。
  - (5) 新株予約権を行使することができる期間  
上記の新株予約権の行使期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記の新株予約権の行使期間の満了日までとします。
  - (6) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項  
次に準じて決定します。  
新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げるものとします。  
新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記記載の資本金等増加限度額から上記に定める増加する資本金の額を減じた額とします。
  - (7) 譲渡による新株予約権の取得の制限  
譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとします。
  - (8) 新株予約権の取得条項  
以下の 、 、 の議案につき当社株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要の場合は、当社の取締役会決議がなされた場合）は、取締役会が別途定める日に、当社は無償で新株予約権を取得することができます。  
当社が消滅会社となる合併契約承認の議案  
当社が分割会社となる分割契約若しくは分割計画承認の議案  
当社が完全子会社となる株式交換契約若しくは株式移転計画承認の議案
  - (9) その他の新株予約権の行使の条件  
「新株予約権の行使の条件」に準じて決定します。

(追加情報)

「第4 提出会社の状況 1 株式等の状況 (2)新株予約権等の状況 ストックオプション制度の内容」に記載すべき事項をストック・オプション等関係注記に集約して記載しております。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度(2026年3月31日)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

なお、2017年10月1日に10株を1株とする株式併合を、2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っておりますが、以下は、当該株式併合及び株式分割を反映した数値を記載しております。

ストック・オプションの数

決議年月日	権利確定前(株)					権利確定後(株)				
	前連結会計年度末	付与	失効	権利確定	未確定残	前連結会計年度末	権利確定	権利行使	失効	未行使残
2012年8月3日						1,800				1,800
2013年8月2日						2,800				2,800
2014年8月1日						7,800		600		7,200
2015年8月3日						7,200		1,400		5,800
2016年8月3日						16,400		4,800		11,600
2017年8月3日						19,200		2,200		17,000
2018年7月23日						11,400		1,000		10,400

単価情報

決議年月日	権利行使価格(円)	行使時平均株価(円)	付与日における公正な評価単価(円)
2012年8月3日	1		790
2013年8月2日	1		985
2014年8月1日	1	4,495	1,115
2015年8月3日	1	4,495	1,630
2016年8月3日	1	4,071	1,205
2017年8月3日	1	3,840	2,005
2018年7月23日	1	3,635	2,447

3 ストック・オプションの権利確定数の見積方法

権利確定条件がないため、全て確定としております。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>(繰延税金資産)</b>		
棚卸資産未実現利益	81百万円	81百万円
賞与引当金	420	429
退職給付に係る負債	1,241	-
未払事業税・未払事業所税	63	126
減損損失	627	863
株式評価損	428	-
関係会社株式評価損	302	349
関係会社投融資評価損失	67	45
事業構造改善引当金	31	255
棚卸資産評価損	222	904
繰越欠損金(注)	1,911	1,931
子会社への投資に係る一時差異	965	519
その他	586	656
繰延税金資産小計	6,950	6,164
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)	1,486	1,253
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	1,341	1,573
評価性引当額小計	2,828	2,826
繰延税金資産合計	4,122	3,337
<b>(繰延税金負債)</b>		
その他有価証券評価差額金	390	432
固定資産圧縮積立金	458	447
特別償却準備金	1	12
繰延ヘッジ利益	37	235
退職給付に係る資産	-	193
その他	953	906
繰延税金負債合計	1,841	2,227
繰延税金資産負債の純額	2,281百万円	1,110百万円

(注)税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	4	47	41	192	78	1,546	1,911百万円
評価性引当額	4	47	41	192	78	1,121	1,486百万円
繰延税金資産	-	-	-	-	-	424	(b) 424百万円

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額です。

(b) 税務上の繰越欠損金1,911百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産424百万円を計上しております。当該繰延税金資産424百万円は当社および連結子会社における税務上の繰越欠損金の残高1,911百万円(法定実効税率を乗じた額)の一部について金額認識したものであります。当該繰延税金資産を計上した税務上の繰越欠損金は将来の課税所得の見込みにより回収可能と判断し評価性引当額を認識しておりません。

当連結会計年度（2026年3月31日）

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	48	40	156	69	233	1,382	1,931百万円
評価性引当額	48	40	156	67	230	710	1,253百万円
繰延税金資産	-	-	-	1	3	672	(b) 677百万円

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額です。

(b) 税務上の繰越欠損金1,931百万円（法定実効税率を乗じた額）について、繰延税金資産677百万円を計上しております。当該繰延税金資産677百万円は当社および連結子会社における税務上の繰越欠損金の残高1,931百万円（法定実効税率を乗じた額）の一部について金額認識したものであります。当該繰延税金資産を計上した税務上の繰越欠損金は将来の課税所得の見込みにより回収可能と判断し評価性引当額を認識しておりません。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
法定実効税率	29.7%	29.7%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.3	15.9
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	1.2	6.2
住民税均等割等	0.9	7.3
評価性引当額の増減による影響額	0.3	35.7
子会社への投資に係る一時差異	1.1	12.6
海外子会社の適用税率の差異	1.3	11.6
その他	1.8	9.3
税効果会計適用後の法人税等の負担率	30.4	48.9

3 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社及び一部の国内連結子会社は、グループ通算制度を適用しており、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」（実務対応報告第42号 2021年8月12日）に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

(賃貸等不動産関係)

当社及び一部の子会社は、兵庫県その他の地域において、賃貸収益を得ることを目的として賃貸商業施設や賃貸オフィスビル、賃貸住宅を所有しております。これら賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、次のとおりであります。

(単位：百万円)

		前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
連結貸借対照表計上額	期首残高	20,933	20,287
	期中増減額	645	347
	期末残高	20,287	19,940
期末時価		38,486	39,480

- (注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び土地再評価差額金を控除した金額であります。
2. 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な減少額は、減価償却1,326百万円及び売却154百万円であり、主な増加額は商業施設の開発等に伴う取得848百万円であります。  
 当連結会計年度の主な減少額は、減価償却1,360百万円であり、主な増加額は商業施設の開発等に伴う取得879百万円であります。
3. 期末の時価は、主要な物件については社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づく金額、その他の物件については適切に市場価格を反映していると考えられる評価額や指標を基に自社で合理的な調整を加えて算定した金額であります。

また、賃貸等不動産に関する損益は次のとおりであります。

(単位：百万円)

		前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
連結損益計算書 における金額	賃貸収益	5,538	5,737
	賃貸費用	3,971	4,009
	差額	1,567	1,727
	売却損益	393	-
	その他損益	159	119

(注) 「その他損益」は、除却損等であります。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

財又はサービスの種類別に分解した顧客との契約から生じる収益

(単位:百万円)

	報告セグメント				
	機能ソリューション事業	メディカル事業	アパレル事業	ライフクリエイト事業	計
プラスチックフィルム	33,190	-	-	-	33,190
エンジニアリングプラスチック	13,346	-	-	-	13,346
電子部品	2,998	-	-	-	2,998
メディカル	-	12,947	-	-	12,947
インナーウェア	-	-	35,056	-	35,056
レグウェア	-	-	13,825	-	13,825
不動産関連	-	-	-	2,535	2,535
スポーツクラブ	-	-	-	3,301	3,301
その他	2,082	-	11,714	2,892	16,689
顧客との契約から生じる収益	51,618	12,947	60,597	8,730	133,893
その他の収益	-	-	-	3,223	3,223
外部顧客への売上高	51,618	12,947	60,597	11,953	137,117

(注)その他の収益は、リース取引に関する会計基準に基づく賃貸収入等であります。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

財又はサービスの種類別に分解した顧客との契約から生じる収益

(単位:百万円)

	報告セグメント				
	機能ソリューション事業	メディカル事業	アパレル事業	ライフクリエイト事業	計
プラスチックフィルム	31,619	-	-	-	31,619
エンジニアリングプラスチック	13,200	-	-	-	13,200
電子部品	-	-	-	-	-
メディカル	-	13,196	-	-	13,196
インナーウェア	-	-	33,796	-	33,796
レグウェア	-	-	12,921	-	12,921
不動産関連	-	-	-	2,266	2,266
スポーツクラブ	-	-	-	3,267	3,267
その他	2,078	-	11,616	2,782	16,478
顧客との契約から生じる収益	46,898	13,196	58,334	8,316	126,746
その他の収益	-	-	-	4,171	4,171
外部顧客への売上高	46,898	13,196	58,334	12,487	130,918

(注)その他の収益は、リース取引に関する会計基準に基づく賃貸収入等であります。

## 2. 収益を理解するための基礎となる情報

### (1)機能ソリューション事業

当社及び連結子会社では、機能ソリューション事業において、主に日本、アジア及び北米の顧客に対して、プラスチックフィルム、エンジニアリングプラスチック等の製造及び販売を行っております。一部の販売契約については、取引数量を条件としたリベートを付して販売していることから、変動対価が含まれております。

変動対価の見積額は、変動パターンが少なく発生可能性が偏っているため、過去の実績に基づく最頻値法による方法を用いて算定しております。

履行義務の充足時点については、製品を顧客が検収した時点としておりますが、これは、当該時点が製品の法的所有権、物理的占有、製品の所有に伴う重大なリスク及び経済価値が顧客に移転し、顧客から取引対価の支払いを受ける権利を得ていると判断できるためであります。なお、国内の販売において、出荷時から顧客が検収するまでの期間が通常の期間である場合には、出荷時に収益を認識しております。

これらの製品に関する取引の対価は、製品の引渡し後、概ね3か月以内に受領（契約に基づき前受金を受領する場合があります。）しており、当該顧客との契約に基づく債権について、重要な金融要素の調整は行っておりません。

### (2)メディカル事業

当社及び連結子会社では、メディカル事業において、主に日本及びアジアの顧客に対して、メディカル材料等の製造及び販売を行っております。一部の販売契約については、取引数量を条件としたリベートを付して販売していることから、変動対価が含まれております。変動対価の見積額は、変動パターンが少なく発生可能性が偏っているため、過去の実績に基づく最頻値法による方法を用いて算定しております。

履行義務の充足時点については、製品を顧客が検収した時点としておりますが、これは、当該時点が製品の法的所有権、物理的占有、製品の所有に伴う重大なリスク及び経済価値が顧客に移転し、顧客から取引対価の支払いを受ける権利を得ていると判断できるためであります。なお、国内の販売において、出荷時から顧客が検収するまでの期間が通常の期間である場合には、出荷時に収益を認識しております。

これらの製品に関する取引の対価は、製品の引渡し後、概ね2か月以内に受領（契約に基づき前受金を受領する場合があります。）しており、当該顧客との契約に基づく債権について、重要な金融要素の調整は行っておりません。

### (3)アパレル事業

当社及び連結子会社では、アパレル事業において、主に日本の顧客に対して、主に衣料品（インナーウェア、レグウェア等）の製造・販売を行っております。一部の販売契約において、当社は返品に応じる義務を負っており、顧客からわずかではありますが返品が発生することが予想されます。商品が返品された場合、当社は当該商品の対価を返金する義務があります。

返品については、店頭での販売動向及び過去の返品実績を元に、発生し得ると考えられる予想返金額を確率で加重平均した金額（期待値）による方法を用いて算定し、収益より控除する方法を用いて取引価格を算定しております。この結果、返品に係る負債を認識し、重要な戻入れが生じない可能性が高い範囲でのみ収益を認識しております。

履行義務の充足時点については、製品を顧客が検収した時点としておりますが、これは、当該時点が製品の法的所有権、物理的占有、製品の所有に伴う重大なリスク及び経済価値が顧客に移転し、顧客から取引対価の支払いを受ける権利を得ていると判断できるためであります。なお、国内の販売において、出荷時から顧客が検収するまでの期間が通常の期間である場合には、出荷時に収益を認識しております。

これらの製品に関する取引の対価は、製品の引渡し後、概ね2か月以内に受領（契約に基づき前受金を受領する場合があります。）しており、当該顧客との契約に基づく債権について、重要な金融要素の調整は行っておりません。

(4)ライフクリエイト事業  
(スポーツクラブ分野)

連結子会社では、日本の顧客に対して、スポーツクラブでのサービス提供を行っております。代理人として取引を行っている一部のスクール運営に関する取引については、取引価格を、顧客から受け取る対価の額から当該他の当事者に支払う額を控除した純額により算定しております。当該サービスの提供については、役務を提供する期間にわたり収益を認識しておりますが、これは、日常的又は反復的なサービスであり、顧客との契約における義務を履行するにつれて、顧客が便益を享受すると考えられるためであります。当該サービス提供に関する取引の対価は、契約条件に従い、概ね履行義務の進捗に応じて段階的に受領（契約に基づき前受金を受領する場合がある。）しており、当該顧客との契約に基づく債権について、重要な金融要素の調整は行っておりません。

## 3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

## (1) 契約負債の残高等

(単位：百万円)

	当連結会計年度	
	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	27,588	25,015
契約負債	718	601

契約負債は、主に、ライフクリエイト事業において、サービス利用時に収益を認識するスポーツクラブ入会者との契約に基づき、顧客から受け取った1か月分の前受金等であります。これらの契約負債は、収益認識に伴い取り崩されます。当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、718百万円であります。

## (2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社では、予想される契約期間が1年を超える重要な取引がないため、実務上の便法を適用し、残存履行義務に配分した取引価格の注記を省略しております。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

## (1) 契約負債の残高等

(単位：百万円)

	当連結会計年度	
	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	25,015	22,560
契約負債	601	889

契約負債は、主に、ライフクリエイト事業において、サービス利用時に収益を認識するスポーツクラブ入会者との契約に基づき、顧客から受け取った1か月分の前受金等であります。これらの契約負債は、収益認識に伴い取り崩されます。当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、601百万円であります。

## (2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社では、予想される契約期間が1年を超える重要な取引がないため、実務上の便法を適用し、残存履行義務に配分した取引価格の注記を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

(1)報告セグメントの決定方法

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、製品・サービス別に事業部門を置く組織形態（カンパニー、事業部等）をとっており、各事業部門は取り扱う製品について戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社は事業部門を基礎とした製品・サービス別のセグメントから構成されており、「機能ソリューション事業」、「メディカル事業」、「アパレル事業」及び「ライフクリエイト事業」の4つを報告セグメントとしております。

(2)各報告セグメントに属する製品及びサービスの種類

「機能ソリューション事業」は、プラスチックを加工した機能資材、機械類の製造・販売を行っております。

「メディカル事業」は、メディカル材料の製造・販売を行っております。「アパレル事業」は、衣料品及び繊維資材の製造・販売を行っております。「ライフクリエイト事業」は、商業施設の運営、スポーツクラブの運営、緑化樹木の販売、太陽光発電事業を行っております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報  
 前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					調整額 (注)1	連結財務諸 表計上額 (注)2
	機能ソ リユーショ ン 事業	メディカル 事業	アパレル 事業	ライフクリ エイト事業	計		
売上高							
外部顧客への売上高	51,618	12,947	60,597	11,953	137,117	-	137,117
セグメント間の内部 売上高又は振替高	585	1	185	51	824	824	-
計	52,204	12,949	60,782	12,005	137,941	824	137,117
セグメント利益	7,205	2,430	753	988	11,377	3,456	7,921
セグメント資産	56,410	14,774	49,557	24,503	145,245	14,431	159,677
その他の項目							
減価償却費	2,803	575	1,387	1,516	6,282	539	6,822
のれんの償却額	-	-	45	-	45	-	45
減損損失	-	-	459	-	459	-	459
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	1,784	2,315	1,961	842	6,903	634	7,538

(注) 1. 調整額は、以下のとおりであります。

- (1)セグメント利益の調整額 3,456百万円は、各報告セグメントに配分していない全社費用であり、当該費用は報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。
  - (2)セグメント資産の調整額14,431百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産であります。
2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					調整額 (注)1	連結財務諸 表計上額 (注)2
	機能ソ リユーショ ン 事業	メディカル 事業	アパレル 事業	ライフクリ エイト事業	計		
売上高							
外部顧客への売上高	46,898	13,196	58,334	12,487	130,918	-	130,918
セグメント間の内部 売上高又は振替高	644	0	262	42	950	950	-
計	47,543	13,197	58,597	12,530	131,868	950	130,918
セグメント利益又は 損失( )	7,234	1,474	1,334	1,232	8,606	3,723	4,882
セグメント資産	55,860	14,110	43,224	23,794	136,990	16,621	153,612
その他の項目							
減価償却費	2,933	723	1,434	1,560	6,652	607	7,260
のれんの償却額	-	-	45	-	45	-	45
減損損失(注3)	-	-	1,118	-	1,118	-	1,118
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	5,866	2,492	2,762	1,034	12,154	372	12,527

(注) 1. 調整額は、以下のとおりであります。

- (1)セグメント利益又は損失( )の調整額 3,723百万円は、各報告セグメントに配分していない全社費用であり、当該費用は報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。
  - (2)セグメント資産の調整額16,621百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産であります。
2. セグメント利益又は損失( )は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。
3. 減損損失は、連結損益計算書では事業構造改善費用に含めて表示しております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	その他	合計
109,047	28,069	137,117

(注)売上高は顧客の所在地を基礎として分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	その他	合計
59,452	8,312	67,764

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	その他	合計
103,392	27,525	130,918

(注)売上高は顧客の所在地を基礎として分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	その他	合計
60,464	8,434	68,899

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント					全社・消去	合計
	機能ソリューション事業	メディカル事業	アパレル事業	ライフクリエイト事業	計		
当期償却額	-	-	45	-	45	-	45
当期末残高	-	-	67	-	67	-	67

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント					全社・消去	合計
	機能ソリューション事業	メディカル事業	アパレル事業	ライフクリエイト事業	計		
当期償却額	-	-	45	-	45	-	45
当期末残高	-	-	22	-	22	-	22

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

- 1 関連当事者との取引  
該当事項はありません。
- 2 親会社又は重要な関連会社に関する注記
  - (1) 親会社情報  
該当事項はありません。
  - (2) 重要な関連会社の要約財務情報  
該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

- 1 関連当事者との取引  
該当事項はありません。
- 2 親会社又は重要な関連会社に関する注記
  - (1) 親会社情報  
該当事項はありません。
  - (2) 重要な関連会社の要約財務情報  
該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり純資産額	3,667.20円	3,565.39円
1株当たり当期純利益	189.70円	15.83円
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	189.27円	15.80円

(注) 1. 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	6,279	509
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	6,279	509
普通株式の期中平均株式数(千株)	33,101	32,209
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額(百万円)	-	-
普通株式増加数(千株)	74	62
(うち新株予約権)(千株)	(74)	(62)

2. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	120,982	113,746
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	1,907	1,989
(うち非支配株主持分)(百万円)	(1,796)	(1,894)
(うち新株予約権)(百万円)	(110)	(95)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	119,074	111,756
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式 の数(千株)	32,470	31,344

3. 2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり純資産額」、「1株当たり当期純利益」、「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」を算定しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	577	875	2.10	
1年以内に返済予定の長期借入金	2,574	5,673	0.32	
1年以内に返済予定のリース債務	32	29	-	
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	5,500	5,130	1.54	2027年2月26日～ 2029年2月22日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	107	80	-	2027年1月10日～ 2034年8月31日
其他有利子負債 コマーシャル・ペーパー 預り金(1年内返済)	- 169	2,000 174	1.15 0.40	
合計	8,960	13,964		

(注) 1. 「平均利率」については、借入金等の当期末残高に対する加重平均利率を記載しております。なお、リース債務の平均利率については、一部の連結子会社を除き、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため記載しておりません。

2. 上記以外に、無利息の1年以内に返済予定の長期借入金、当期首残高37百万円、当期末残高37百万円あります。
3. 上記以外に、無利息の長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)が、当期首残高168百万円、当期末残高131百万円あります。
4. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年以内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	130	5,000	-	-
リース債務	28	22	9	7

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

		中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高	(百万円)	65,270	130,918
税金等調整前当期純利益又は 税金等調整前中間純損失( )	(百万円)	533	1,144
親会社株主に帰属する当期純利益又は 親会社株主に帰属する中間純損失( )	(百万円)	658	509
1株当たり当期純利益又は 1株当たり中間純損失( )	(円)	20.27	15.83

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	3,840	3,698
受取手形	2,822	2,411
売掛金	4 16,274	4 14,823
商品及び製品	17,871	12,990
仕掛品	5,313	5,616
原材料及び貯蔵品	2,985	2,887
短期貸付金	4 14,839	4 14,011
その他	4 4,033	4 3,369
貸倒引当金	3	6
流動資産合計	67,978	59,804
固定資産		
有形固定資産		
建物	2 13,536	2 17,441
構築物	2 950	2 982
機械及び装置	2 7,469	2 7,409
車両運搬具	25	31
工具、器具及び備品	2 1,152	2 1,041
土地	6,614	6,611
建設仮勘定	4,389	1,939
有形固定資産合計	34,138	35,457
無形固定資産		
ソフトウェア	1,311	1,116
その他	223	68
無形固定資産合計	1,535	1,185
投資その他の資産		
投資有価証券	2,373	2,421
関係会社株式	17,953	17,594
投資損失引当金	50	-
出資金	58	58
関係会社出資金	7,195	7,235
長期貸付金	4 1,194	4 2,167
繰延税金資産	1,326	1,162
その他	4 3,934	4 4,878
貸倒引当金	1,254	2,228
投資その他の資産合計	32,732	33,289
固定資産合計	68,406	69,933
資産合計	136,384	129,737

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形	555	603
買掛金	4 5,325	4 4,217
短期借入金	4 2,431	4 2,224
コマーシャル・ペーパー	-	2,000
1年内返済予定の長期借入金	2,100	5,500
未払金	4 2,941	4 1,768
未払費用	4 2,150	4 1,790
未払法人税等	56	209
預り金	4 255	261
賞与引当金	850	831
事業構造改善引当金	16	179
設備関係支払手形	1,203	552
その他	571	1,307
流動負債合計	18,457	21,445
<b>固定負債</b>		
長期借入金	5,500	5,000
退職給付引当金	2,693	2,758
関係会社事業損失引当金	-	7
長期預り保証金	564	536
固定負債合計	8,758	8,302
負債合計	27,216	29,747
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	26,071	26,071
<b>資本剰余金</b>		
資本準備金	6,566	6,566
その他資本剰余金	-	10
資本剰余金合計	6,566	6,577
<b>利益剰余金</b>		
利益準備金	12	12
<b>その他利益剰余金</b>		
特別償却準備金	1 2	1 27
固定資産圧縮積立金	1 1,040	1 1,011
別途積立金	71,240	59,940
繰越利益剰余金	8,448	5,523
利益剰余金合計	80,743	66,515
自己株式	5,273	761
株主資本合計	108,108	98,402
<b>評価・換算差額等</b>		
その他有価証券評価差額金	860	960
繰延ヘッジ損益	88	532
評価・換算差額等合計	949	1,492
新株予約権	110	95
純資産合計	109,168	99,990
負債純資産合計	136,384	129,737

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
売上高	96,954	92,412
売上原価	71,367	69,286
売上総利益	25,587	23,126
販売費及び一般管理費	<sup>1</sup> 23,610	<sup>1</sup> 23,324
営業利益又は営業損失( )	1,976	197
営業外収益		
受取利息	182	238
受取配当金	3,530	4,367
その他	1,483	1,471
営業外収益合計	5,196	6,077
営業外費用		
支払利息	60	66
為替差損	23	44
その他	885	1,033
営業外費用合計	968	1,144
経常利益	6,203	4,735
特別利益		
固定資産売却益	<sup>2</sup> 269	<sup>2</sup> 17
投資有価証券売却益	1,852	44
補助金収入	200	396
その他	293	0
特別利益合計	2,616	458
特別損失		
減損損失	113	-
固定資産除売却損	<sup>3</sup> 123	<sup>3</sup> 164
固定資産圧縮損	181	396
投資有価証券売却損	0	91
関係会社株式評価損	<sup>5</sup> 1,357	<sup>5</sup> 141
事業構造改善費用	<sup>6</sup> 1,161	<sup>6</sup> 2,067
関係会社出資金評価損	-	186
関係会社投融資評価損失	-	<sup>7</sup> 931
その他	-	60
特別損失合計	2,937	4,039
税引前当期純利益	5,882	1,154
法人税、住民税及び事業税	365	322
法人税等調整額	1,568	68
法人税等合計	1,203	390
当期純利益	4,679	1,545

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本											
	資本金	資本剰余金			利益剰余金						自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金				利益剰余金合計		
						特別償却準備金	固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	26,071	6,566	1	6,568	12	0	1,080	71,240	6,288	78,621	2,974	108,287
当期変動額												
剰余金の配当									2,552	2,552		2,552
特別償却準備金の積立						2			2	-		-
特別償却準備金の取崩						0			0	-		-
固定資産圧縮積立金の取崩							40		40	-		-
当期純利益									4,679	4,679		4,679
自己株式の取得											2,379	2,379
自己株式の処分			1	1					5	5	80	72
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）												
当期変動額合計	-	-	1	1	-	1	40	-	2,160	2,121	2,299	179
当期末残高	26,071	6,566	-	6,566	12	2	1,040	71,240	8,448	80,743	5,273	108,108

	評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計		
当期首残高	2,409	156	2,565	124	110,977
当期変動額					
剰余金の配当					2,552
特別償却準備金の積立					-
特別償却準備金の取崩					-
固定資産圧縮積立金の取崩					-
当期純利益					4,679
自己株式の取得					2,379
自己株式の処分					72
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1,548	67	1,616	14	1,630
当期変動額合計	1,548	67	1,616	14	1,809
当期末残高	860	88	949	110	109,168

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本											
	資本金	資本剰余金			利益剰余金						自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金				利益剰余金合計		
						特別償却準備金	固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	26,071	6,566	-	6,566	12	2	1,040	71,240	8,448	80,743	5,273	108,108
当期変動額												
剰余金の配当									6,331	6,331		6,331
特別償却準備金の積立						27			27	-		-
特別償却準備金の取崩						2			2	-		-
固定資産圧縮積立金の取崩							28		28	-		-
別途積立金の取崩								11,300	11,300	-		-
当期純利益									1,545	1,545		1,545
自己株式の取得											5,007	5,007
自己株式の処分			10	10							78	88
自己株式の消却									9,441	9,441	9,441	-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)												
当期変動額合計	-	-	10	10	-	25	28	11,300	2,924	14,227	4,511	9,705
当期末残高	26,071	6,566	10	6,577	12	27	1,011	59,940	5,523	66,515	761	98,402

	評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計		
当期首残高	860	88	949	110	109,168
当期変動額					
剰余金の配当					6,331
特別償却準備金の積立					-
特別償却準備金の取崩					-
固定資産圧縮積立金の取崩					-
別途積立金の取崩					-
当期純利益					1,545
自己株式の取得					5,007
自己株式の処分					88
自己株式の消却					-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	99	443	543	15	527
当期変動額合計	99	443	543	15	9,177
当期末残高	960	532	1,492	95	99,990

## 【注記事項】

(重要な会計方針)

### 1 資産の評価基準及び評価方法

#### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

期末日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

#### (2) デリバティブ等の評価基準及び評価方法

デリバティブ

時価法

#### (3) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

通常の販売目的で保有する棚卸資産

商品、製品、仕掛品、原材料、貯蔵品

移動平均法に基づく原価法

(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)

機械類の仕掛品

個別法に基づく原価法

(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)

### 2 固定資産の減価償却の方法

#### (1) 有形固定資産

リース資産以外の有形固定資産

定額法

リース資産(所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産)

定額法(リース期間を耐用年数とし、残存価額を零として算出する方法)

#### (2) 無形固定資産

定額法

ただし、自社利用ソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

### 3 引当金の計上基準

#### (1) 貸倒引当金

売上債権等の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

#### (2) 賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当期に帰属する部分を計上しております。

#### (3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。なお、退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法は、給付算定式基準によっております。過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により費用処理することとしております。数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年間)による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌事業年度から費用処理することとしております。

(4) 事業構造改善引当金

事業構造改善に伴い発生する損失に備えるため、将来発生が見込まれる損失の合理的な見積り額を計上しております。

(5) 関係会社事業損失引当金

関係会社の事業に係る損失に備えるため、当該会社の財政状態を勘案し、その損失負担見込額を計上しております。

4 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

(2) ヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジ処理によっております。なお、振当処理の要件を満たしている為替予約については振当処理によっております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段	ヘッジ対象
為替予約	外貨建債権債務、外貨建予定取引

ヘッジ方針

取引権限及び取引限度額を定めた責任権限規定に基づき行なっております。

(3) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異、未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理と異なっております。

(4) 収益及び費用の計上基準

機能ソリューション事業

主にプラスチックフィルム、エンジニアリングプラスチックの製造及び販売を行っております。これらの製品については、顧客が当該製品を検収した時点で履行義務が充足されると判断しており、通常は当該時点で収益を認識しておりますが、国内の販売において、出荷時から顧客が検収するまでの期間が通常の間である場合には、出荷時に収益を認識しております。

アパレル事業

主に衣料品（インナーウェア、レグウェア等）の製造・販売を行っております。これらの製品については、顧客が当該製品を検収した時点で履行義務が充足されると判断しており、通常は当該時点で収益を認識しておりますが、国内の販売において、出荷時から顧客が検収するまでの期間が通常の間である場合には、出荷時に収益を認識しております。

(5) グループ通算制度の適用

グループ通算制度を適用しております。

(重要な会計上の見積り)

1. 棚卸資産の評価

(1) 当事業年度計上額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
商品及び製品	17,871	12,990
仕掛品	5,313	5,616

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り）1. 棚卸資産の評価」に記載した内容と同一であります。

(表示方法の変更)

(損益計算書関係)

前事業年度において、独立掲記しておりました「特別利益」の「関係会社清算益」は、重要性が乏しくなったため、当事業年度より「その他」に含めて表示しております。また、前事業年度において、「特別利益」の「その他」に含めておりました「補助金収入」は、重要性が増したため、当事業年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「特別利益」に表示していた「関係会社清算益」232百万円、「その他」261百万円は、「補助金収入」200百万円、「その他」293百万円として組み替えております。

前事業年度において、「特別損失」の「その他」に含めておりました「固定資産圧縮損」及び「投資有価証券売却損」は、重要性が増したため、当事業年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「特別損失」の「その他」に表示していた181百万円は、「固定資産圧縮損」181百万円、「投資有価証券売却損」0百万円として組み替えております。

(貸借対照表関係)

1 特別償却準備金及び固定資産圧縮積立金は、租税特別措置法の規定に基づいて計上しております。

2 国庫補助金等により有形固定資産の取得価額から直接控除した圧縮記帳累計額は次のとおりです。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
圧縮記帳額	417百万円	772百万円

3 偶発債務(保証債務)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
保証債務残高	539百万円	286百万円

4 関係会社に対する金銭債権又は金銭債務

区分掲記されたもの以外で当該会社に対する金銭債権又は金銭債務の金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
短期金銭債権	17,910百万円	16,679百万円
長期金銭債権	1,230	2,204
短期金銭債務	3,307	3,204

5 当社は、運転資金の効率的な調達を行うため、取引銀行4行と協調融資型特定融資枠契約を締結しております。当該契約における借入コミットメントの未実行残高は次の通りであります。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
借入コミットメントの総額	5,000百万円	5,000百万円
借入実行残高	-	-
差引額	5,000	5,000

## (損益計算書関係)

## 1 販売費及び一般管理費の主なもののうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
物流費	7,452百万円	6,935百万円
広告宣伝費	2,002	1,811
給与手当	4,756	4,878
賞与引当金繰入額	391	403
福利厚生費	998	967
退職給付費用	11	102
減価償却費	413	490
賃借料	747	830
旅費交通費	327	315
研究開発費	2,122	1,873
おおよその割合		
販売費	70%	70%
一般管理費	30%	30%

## 2 固定資産売却益の内容

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
建物	29百万円	- 百万円
構築物	0	0
機械及び装置	1	14
工具、器具及び備品	0	1
土地	298	1
計	269	17

(注)同一物件の売却により発生した売却益と売却損は相殺して、損益計算書上では固定資産売却益として表示しております。

## 3 固定資産除売却損の内容

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
建物	116百万円	73百万円
構築物	0	5
機械及び装置	4	58
車両運搬具	0	0
工具、器具及び備品	1	6
施設利用権	0	19
ソフトウェア	-	0
計	123	164

## 4 関係会社との取引

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	11,337百万円	11,023百万円
仕入高	32,122	29,242
営業取引以外の取引高	5,299	6,249

5 関係会社株式評価損

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

関係会社の経営成績及び財政状態の悪化によるものであります。

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

関係会社の経営成績及び財政状態の悪化によるものであります。

6 事業構造改善費用

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

電子部品事業における連結子会社の株式譲渡等事業構造改革に伴う損失1,045百万円、アパレル事業における生産、物流拠点の再編に伴う損失115百万円を事業構造改善費用として計上しております。

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

アパレル事業における生産・物流拠点の集約・再編および希望退職の実施等に伴う損失2,067百万円を事業構造改善費用として計上しております。

7 関係会社投融資評価損失

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

関係会社に対する投資損失引当金、貸倒引当金及び関係会社事業損失引当金の繰入額と戻入額を相殺して表示しております。

(有価証券関係)

前事業年度(2025年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

(単位：百万円)

区分	2025年3月31日
子会社株式	16,714
関連会社株式	1,238
計	17,953

当事業年度(2026年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

(単位：百万円)

区分	2026年3月31日
子会社株式	16,371
関連会社株式	1,222
計	17,594

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
関係会社株式評価損	3,016百万円	2,427百万円
退職給付引当金	860	743
関係会社出資金評価損	234	291
関係会社投融資評価損失	386	672
繰越欠損金	330	548
事業構造改善引当金	4	54
減価償却超過額	-	271
賞与引当金	252	254
株式評価損	428	-
棚卸資産評価損	105	728
未払事業税・未払事業所税	11	48
その他	482	473
繰延税金資産小計	6,114	6,513
評価性引当額	3,112	3,447
繰延税金資産合計	3,002	3,065
<b>繰延税金負債</b>		
その他有価証券評価差額金	380	424
繰延ヘッジ損益	37	235
固定資産圧縮積立金	458	447
特別償却準備金	1	12
その他	798	784
繰延税金負債合計	1,675	1,903
繰延税金資産負債の純額	1,326	1,162

## (表示方法の変更)

前事業年度において「その他」に含めていた「繰延ヘッジ損益」は、重要性が増したため、当事業年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の注記の組み替えを行っております。この結果、前事業年度の注記において、繰延税金負債の「その他」に表示していた835百万円は、「繰延ヘッジ損益」37百万円及び「その他」798百万円として組み替えております。

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
法定実効税率	29.7%	29.7%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	2.9	18.4
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	19.5	116.9
住民税均等割等	1.1	5.7
評価性引当額の増減	5.5	27.9
その他	0.8	1.2
税効果会計適用後の法人税等の負担率	20.5	33.8

## 3 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、グループ通算制度を適用しており、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価償却累計額又は償却累計額 (百万円)
有形固定資産			(653)			
建物	13,536	5,799	677	1,217	17,441	25,906
構築物	950	235	(85)	117	982	3,135
機械及び装置	7,469	1,717	(155)	1,540	7,409	36,898
車両運搬具	25	19	(0)	12	31	213
工具、器具及び備品	1,152	288	(5)	390	1,041	3,991
土地	6,614	-	8	-	6,611	95
リース資産	-	-	2	-	-	7
建設仮勘定	4,389	5,606	-	-	1,939	-
有形固定資産計	34,138	13,666	(900)	3,278	35,457	70,248
無形固定資産						
のれん	67	-	-	45	22	889
工業所有権	0	0	-	0	0	4
施設利用権	50	-	(1)	1	27	42
ソフトウェア	1,311	208	(2)	400	1,116	3,420
建設仮勘定	105	121	209	-	18	-
無形固定資産計	1,535	330	(3)	447	1,185	4,357

(注) 1. 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。(百万円)

プラスチックカンパニー：プラスチックフィルム生産設備更新

建物83、構築物4、機械及び装置234、車両運搬具4、工具、器具及び備品24

エンブラ事業部：エンジニアリングプラスチックス生産設備増強

建物3,083、構築物144、機械及び装置1,034、車両運搬具10、工具、器具及び備品50、ソフトウェア3

メディカル事業部：メディカル材料生産設備増強

建物1,774、構築物62、機械及び装置213、工具、器具及び備品96

アパレルカンパニー：生産設備効率化、管理システム刷新

建物714、構築物2、機械及び装置212、車両運搬具2、工具、器具及び備品21、ソフトウェア98

研究開発部：建物15、機械及び装置5、工具、器具及び備品6

本社：建物122、構築物20、機械及び装置5、車両運搬具1、工具、器具及び備品81、ソフトウェア96

2. 当期減少額のうち( )内は内書きで減損損失の計上額であります。

3. 当期末減価償却累計額又は償却累計額には、減損損失累計額を含んでおります。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

区分	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	1,257	987	10	2,234
投資損失引当金	50	-	50	-
事業構造改善引当金	16	164	1	179
賞与引当金	850	831	850	831
関係会社事業損失引当金	-	7	-	7

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し	
取扱場所	(特別口座) 大阪府中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行(株) 大阪証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行(株)
取次所	
買取・買増手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告とします。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。 なお、電子公告は当会社のホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりです。 <a href="https://www.gunze.co.jp">https://www.gunze.co.jp</a>
株主に対する特典 (注)2	9月末、3月末の株主名簿において単元株(100株)以上保有の株主様に下記の優待を行います。 9月末 当社品の贈呈又はグンゼストア(グンゼ公式通販)でお買物の際に利用できるクーポン券を贈呈いたします。 9月末、3月末 通販カタログ掲載商品の30%を優待割引いたします。

(注)1. 当社定款には、単元未満株式について、次の権利以外の権利を行使することができない旨を定めています。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (4) 株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

2. 当社は、2026年9月末の株主名簿に記載または記録された株主様に対する優待より、株主優待制度を一部変更いたします。

詳細は、2026年3月6日付開示「株主優待制度の一部変更に関するお知らせ」をご確認ください。

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- |                                   |   |                             |                           |
|-----------------------------------|---|-----------------------------|---------------------------|
| (1) 有価証券報告書<br>及びその添付書類並びに<br>確認書 | 事業年度<br>(第129期)   | 自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日 | 2025年6月24日<br>関東財務局長に提出。  |
| (2) 内部統制報告書                       | 事業年度<br>(第129期)   | 自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日 | 2025年6月24日<br>関東財務局長に提出。  |
| (3) 半期報告書及び確認書                    | (第130期中)  | 自 2025年4月1日<br>至 2025年9月30日 | 2025年11月13日<br>関東財務局長に提出。 |
| (4) 臨時報告書                         | 金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等<br>の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2<br>の規定に基づくもの |                             | 2025年6月30日<br>関東財務局長に提出。  |
| (5) 自己株券買付状況報告書                   | 2025年12月8日、2026年1月9日、2026年2月5日、<br>2026年4月7日                    |                             | 2026年3月6日、<br>関東財務局長に提出。  |

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年6月24日

グンゼ株式会社  
取締役会 御中

協立監査法人

大阪事務所

代表社員  
業務執行社員 公認会計士 朝田 潔

代表社員  
業務執行社員 公認会計士 手島 達哉

### < 連結財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているグンゼ株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、グンゼ株式会社及び連結子会社の2026年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

アパレル事業における事業構造改善に係る会計処理の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>【注記事項】（連結損益計算書関係）8 事業構造改善費用に記載のとおり、アパレル事業における生産・物流拠点の集約・再編および希望退職の実施等に伴う損失3,311百万円を事業構造改善費用として特別損失に計上している。</p> <p>会社は、アパレル事業の収益性改善及び持続的な事業基盤の再構築を目的として、国内生産拠点及び物流拠点の集約・再編、海外生産への移管拡大、SKU削減・ブランド重点化等による集中化戦略、並びに希望退職制度の実施を含む人員適正化施策を進めている。これらに伴い、一部の生産・物流拠点について閉鎖又は操業停止を行い、他拠点への機能移管、従業員の異動又は再就職支援等を実施する方針としている。</p> <p>当該事業構造改善費用には、希望退職に伴う退職加算金及び再就職支援費用、生産・物流拠点の集約・再編に伴う固定資産の減損損失、撤去・処分費用、設備移設費用等が含まれている。これらの会計処理にあたっては、構造改革施策の決定状況及び実行可能性、費用計上の対象範囲、費用発生時期、将来発生見込額の見積り、並びに関連する引当金の認識及び測定について、経営者による判断を伴う。</p> <p>当該事業構造改善費用の計上額は連結損益計算書において重要性があり、また、生産・物流拠点の閉鎖又は再編に伴う将来費用及び希望退職関連費用の見積りには不確実性を伴うことから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、アパレル事業における事業構造改善に係る会計処理の妥当性を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・アパレル事業に係る構造改革の内容及び意思決定過程を把握するため、経営執行会議資料、取締役会議事録、稟議書、適時開示資料等の関連資料を閲覧した。</li><li>・国内生産拠点及び物流拠点の集約・再編、希望退職制度の実施、協力工場への補償等について、事業構造改善費用又は事業構造改善引当金の計上対象が適切に識別されているかを検討した。</li><li>・固定資産の減損損失、撤去・処分費用、設備移設費用等について、対象となる拠点、資産及び作業内容を関連資料により把握し、固定資産台帳、見積書、稟議書等との照合により、計上額の妥当性を検討した。</li><li>・希望退職に伴う退職加算金及び再就職支援費用について、制度内容、対象者及び算定資料を閲覧し、計上額の妥当性を検討した。</li><li>・協力工場への補償金及び子会社の清算又は事業停止に関連する損失について、関連資料を閲覧し、計上額の妥当性を検討した。</li><li>・事業構造改善引当金について、対象となる費用の発生見込額に関する算定資料、見積書及び関連資料を閲覧し、引当計上額の合理性を検討した。</li><li>・事業構造改善費用について、連結損益計算書及び注記事項における開示の妥当性を検討した。</li></ul>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、グンゼ株式会社の2026年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、グンゼ株式会社が2026年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

## < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

## 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 
- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
  - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。



## 独立監査人の監査報告書

2026年6月24日

グンゼ株式会社  
取締役会 御中

協立監査法人

大阪事務所

代表社員  
業務執行社員  
公認会計士 朝田 潔

代表社員  
業務執行社員  
公認会計士 手島 達哉

### <財務諸表監査>

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているグンゼ株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの第130期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、グンゼ株式会社の2026年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

関係会社投融資の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、当事業年度の貸借対照表において、関係会社株式17,594百万円、関係会社出資金7,235百万円、関係会社に対する金銭債権（短期及び長期計）18,883百万円を計上しており、これらに対する引当金として、貸倒引当金2,187百万円、関係会社事業損失引当金7百万円を計上している。また、当事業年度の損益計算書において、関係会社株式評価損141百万円、関係会社出資金評価損186百万円、関係会社投融資評価損失931百万円が計上されている。</p> <p>会社は、市場価格のない関係会社株式・関係会社出資金について、当該関係会社の財政状態の悪化により実質価額が著しく低下したときは、回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合を除いて、減損処理を実施している。また、財政状態の悪化した関係会社に対する金銭債権については個別に回収可能性を検討し、関係会社の財政状態、債務超過の状況及び損失負担の可能性を踏まえ、必要な貸倒引当金又は関係会社事業損失引当金を計上している。</p> <p>関係会社投融資は貸借対照表の総資産に占める割合が大きく、金額的な重要性がある。特に当事業年度においては、アパレル事業の構造改革に伴い、一部の関係会社で財政状態の悪化や清算・事業停止等が生じており、関係会社投融資の評価に関する判断の重要性が高まっている。また、実質価額が著しく低下した場合の回復可能性、金銭債権の回収可能性及び損失負担の可能性の判断には経営者による見積りや判断を伴うことから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、関係会社投融資の評価の妥当性を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>関係会社投融資の評価に関する内部統制の整備状況及び運用状況の有効性を評価した。</li><li>関係会社の純資産額に基づく実質価額と関係会社株式・関係会社出資金の帳簿価額との比較表を入手し、数値の正確性を検証したうえで、実質価額の著しい低下の有無を把握した。</li><li>関係会社が属する各事業における今後の経営方針や2026年度予算編成方針に関する重要な会議体の議事録等を閲覧した。</li><li>関係会社投融資の評価にあたり、会社が作成した評価資料を閲覧し、評価の対象となっている関係会社について、実質価額の低下状況及び回復可能性に関する会社の見解の妥当性を検討するとともに、減損処理の要否及び計上額の妥当性を検討した。</li><li>財政状態が悪化した関係会社に対する金銭債権について、関係会社別の債権残高、純資産額及び債務超過額との比較を行い、貸倒引当金又は関係会社事業損失引当金の計上額の妥当性を検討した。</li></ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業的前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業的前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### <報酬関連情報>

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
- 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。