

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2026年6月25日
【事業年度】	第11期（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）
【会社名】	株式会社KOKUSAI ELECTRIC
【英訳名】	KOKUSAI ELECTRIC CORPORATION
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長執行役員 塚田 和徳
【本店の所在の場所】	東京都千代田区大手町一丁目9番5号
【電話番号】	03-6772-9655
【事務連絡者氏名】	執行役員 経営戦略本部長 能勢 雄章
【最寄りの連絡場所】	東京都千代田区大手町一丁目9番5号
【電話番号】	03-6772-9655
【事務連絡者氏名】	執行役員 経営戦略本部長 能勢 雄章
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

(はじめに)

当社は、株式会社日立製作所(以下、「日立製作所」という。)の子会社として事業運営していた株式会社日立国際電気(旧社名 国際電気株式会社。以下、「日立国際電気」という。)における成膜プロセスソリューション事業が前身となります。

2017年2月に投資ファンドであるKohlberg Kravis Roberts & Co. L.P.(関係会社及びその他の関連事業体を含め、以下、総称して「KKR」という。)が日立製作所と協議を重ねたうえで、特別目的会社であるHKEホールディングス合同会社(2017年12月にHKEホールディングス株式会社へ組織変更。以下、「HKEホールディングス」という。)を組織し、2017年12月にHKEホールディングスによる日立国際電気株式の公開買付(TOB)を成立させたことにより、日立国際電気は2018年3月9日に東京証券取引所市場第一部の上場を廃止しております。

その後、2018年6月1日に日立国際電気における成膜プロセスソリューション事業(半導体製造装置事業)をHKEホールディングスへ吸収分割し、株式会社KOKUSAI ELECTRIC(以下、「KOKUSAI ELECTRIC」という。)に商号変更を経て現在に至っております。

2018年6月以降、技術革新が加速した半導体デバイス市場においてお客様からの技術的要望等はさらに厳しいものとなっておりますが、当社グループが培ってきた高難易度成膜技術と課題解決に向けた提案力を生かしながら、KKR傘下で効率的で機能的な組織、会議運営の見直し、研究開発投資や設備投資に関する迅速な意思決定を行い、事業運営の改善、強化を図ってまいりました。その結果、2023年3月期の連結売上収益は2019年9月期に比べて約2倍にまで拡大いたしました。

一方、今後のさらなる成長を見据えた企業価値の向上に向けた取り組みを行う中で、新たな事業戦略パートナーとしてApplied Materials, Inc.との事業統合に向けた準備をしておりました。しかしながら、関係国の競争法当局の承認が得られず、2021年3月20日にApplied Materials, Inc.との事業統合を断念したことから、当社は半導体製造装置メーカーとして独自に戦略的な事業拡大を進めることといたしました。そのためには先端分野における積極的な先行開発投資は絶対条件であり、事業拡大に向けた環境を整えるために再上場へ舵を取り、資金調達と有効投資の強化、優秀な人材の確保、経営基盤の強化と従業員のモラルの向上を目的として、2023年10月に再上場を果たしました。

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	国際会計基準				
	第7期	第8期	第9期	第10期	第11期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上収益 (百万円)	245,425	245,721	180,838	238,933	235,079
税引前利益 (百万円)	69,264	55,895	29,757	50,789	40,739
親会社の所有者に帰属する当期利益 (百万円)	51,339	40,305	22,374	36,004	30,099
親会社の所有者に帰属する当期包括利益 (百万円)	53,833	40,883	24,801	34,075	31,646
親会社の所有者に帰属する持分 (百万円)	119,519	160,881	187,388	196,168	219,270
総資産額 (百万円)	356,532	373,539	375,433	341,512	359,658
1株当たり親会社所有者帰属持分 (円)	518.75	698.26	811.20	842.12	938.59
基本的1株当たり当期利益 (円)	222.83	174.93	96.82	154.60	129.00
希薄化後1株当たり当期利益 (円)	215.05	168.84	93.70	152.54	128.53
親会社所有者帰属持分比率 (%)	33.5	43.1	49.9	57.4	61.0
親会社所有者帰属持分当期利益率 (%)	55.7	28.7	12.8	18.8	14.5
株価収益率 (倍)	-	-	43.27	15.67	38.85
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	73,615	29,993	2,942	38,477	48,801
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	3,348	7,825	11,950	27,706	16,954
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	3,508	25,113	6,312	58,106	21,514
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	108,399	106,053	92,619	44,755	56,543
従業員数 (人)	2,245	2,429	2,483	2,540	2,609

(注) 1. 国際会計基準(以下、「IFRS」という。)により連結財務諸表を作成しております。

2. 第7期から第8期までの株価収益率については、当社株式は非上場であるため、記載しておりません。

3. 当社グループのIFRSに基づく連結財務諸表については、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、EY新日本有限責任監査法人の監査を受けております。

4. 従業員数は就業人員数(当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。)であり、定年後再雇用社員は従業員数に含めております。

5. 2021年12月21日開催の取締役会決議に基づき、当社は、2022年1月12日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を実施しております。これに伴い、第7期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して1株当たり親会社所有者帰属持分、基本的1株当たり当期利益及び希薄化後1株当たり当期利益を算定しております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	日本基準				
	第7期	第8期	第9期	第10期	第11期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高 (百万円)	196,404	185,400	131,260	188,687	168,370
経常利益 (百万円)	49,449	38,530	22,328	41,966	28,212
当期純利益 (百万円)	37,724	30,057	18,371	30,406	22,894
資本金 (百万円)	10,000	10,005	11,262	14,086	14,139
発行済株式総数 (株)	230,400,000	230,404,200	232,928,202	238,002,985	238,115,614
純資産額 (百万円)	88,440	120,677	139,542	147,056	162,343
総資産額 (百万円)	310,729	311,101	311,395	274,171	274,649
1株当たり純資産額 (円)	365.18	495.67	579.97	628.59	693.54
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	- (-)	- (-)	11.00 (-)	37.00 (18.00)	37.00 (18.00)
1株当たり当期純利益 (円)	163.73	130.46	79.50	130.56	98.12
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	-	-	76.96	128.82	97.77
自己資本比率 (%)	27.1	36.7	43.4	53.4	59.0
自己資本利益率 (%)	57.8	30.3	14.7	21.6	14.8
株価収益率 (倍)	-	-	52.70	18.56	51.08
配当性向 (%)	-	-	13.8	28.3	37.7
従業員数 (人)	1,027	1,082	1,125	1,148	1,193
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX) (%)	- (-)	- (-)	- (-)	58.7 (98.5)	121.4 (132.6)
最高株価 (円)	-	-	5,230	5,940	7,120
最低株価 (円)	-	-	2,108	2,068	1,667

(注) 1. 第7期及び第8期の1株当たり配当額及び配当性向については、配当を実施していないため、記載しておりません。

2. 第7期から第8期までの潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であり、期中平均株価が把握できないため、記載しておりません。

3. 第7期から第8期までの株価収益率については、当社株式は非上場であったため、記載しておりません。

4. 従業員数は就業人員数(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。)であり、定年後再雇用社員は従業員数に含めております。

5. 当社の財務諸表については、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、EY新日本有限責任監査法人の監査を受けております。

6. 2021年12月21日開催の取締役会決議に基づき、当社は、2022年1月12日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を実施しており、発行済株式総数は230,400,000株となっております。これに伴い、第7期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益を算定しております。なお、1株当たり配当額については、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。

7. 2022年10月31日開催の取締役会決議に基づき、当社は、2021年10月31日付でリストラクテッド・ストック・ユニット報酬契約を締結している従業員の権利確定日を2023年3月31日から2022年11月1日に変更し、同従業員に対し、第三者割当により4,200株の株式を発行しております。
8. 新株予約権の行使、RSU権利確定に伴う新株発行により発行済株式総数が、2023年4月1日から2024年3月31日までの間に2,524,002株、2024年4月1日から2025年3月31日までの間に5,074,783株、2025年4月1日から2026年3月31日までの間に112,629株増加しております。
9. 2023年10月25日付をもって東京証券取引所プライム市場に株式を上場いたしましたので、第7期から第9期までの株主総利回り及び比較指標については記載しておりません。第10期及び第11期の株主総利回り及び比較指標については第9期末を基準として算定しております。
10. 最高株価及び最低株価は東京証券取引所プライム市場におけるものであります。
なお、2023年10月25日付をもって同取引所に株式を上場いたしましたので、それ以前の株価については記載しておりません。

2【沿革】

前述のとおり、当社は、日立国際電気における成膜プロセスソリューション事業が前身となります。日立国際電気は2018年3月に東京証券取引所市場第一部上場廃止となり、HKEホールディングスは2018年5月に日立国際電気を子会社化したしました。その後、2018年6月に日立国際電気が会社分割を行い、同社の成膜プロセスソリューション事業をHKEホールディングスが承継し、同時にKOKUSAI ELECTRICに商号変更して現在に至っております。

以下では、日立国際電気の設立から公開買付けによる上場廃止までと、同社の上場廃止から現在に至るまでを2つの表に分けて記載しております。

(株式会社日立国際電気の設立から公開買付けによる上場廃止まで)

年 月	概要
1949年11月	日本政府の委託により第二次世界大戦の終戦まで外地向け通信施設の建設保守業務を担当していた国際電気通信株式会社の総合自家用工場（狛江工場）を母体として、電気通信機器及び高周波応用機器の製造販売を主目的とする国際電気株式会社を設立
1956年4月	ゲルマニウム、シリコン単結晶引上装置を受注し、半導体製造装置事業を開始
1961年9月	国際電気株式会社が東京証券取引所に上場（同年10月 市場第一部銘柄に指定）
1971年3月	アメリカのデラウェア州に現地法人Kokusai Electric Co., of Americaを設立
1977年3月	ドイツのデュッセルドルフに現地法人Kokusai Electric Europe GmbH（現 Kokusai Semiconductor Europe GmbH）を設立
1989年2月	国際電気システムサービス株式会社（現 株式会社国際電気セミコンダクターサービス）を設立
1989年5月	富山事業所操業開始
1991年8月	富山事業所・トレーニングセンター開設
1993年5月	大韓民国天安市に現地法人 Kook Je Electric Korea Co., Ltd.を設立
1996年9月	台湾に亜太国際電機股份有限公司(現 Kokusai Electric Asia Pacific Co., Ltd.)を設立
1997年5月	Kokusai Electric America, Inc.を持株会社に改組し、Kokusai Semiconductor Equipment Corporationを設立して半導体製造装置関連業務を移行
2000年10月	国際電気株式会社・日立電子株式会社・八木アンテナ株式会社が合併し、株式会社日立国際電気に商号変更
2001年4月	国際電気システムサービス株式会社が通信・情報部門を日立電子システムサービス株式会社に営業譲渡し、株式会社国際電気セミコンダクターサービスに商号変更
2002年5月	亜太国際電機股份有限公司(現 Kokusai Electric Asia Pacific Co., Ltd.)が、Kokusai Electric Asia Pacific Shanghai Ltd.（現 科意半導体設備(上海)有限公司(KE Semiconductor Equipment (Shanghai) Co., Ltd.)）を設立
2003年3月	米国現地法人Kokusai Semiconductor Equipment CorporationがKokusai Electric America, Inc.を吸収合併 連結子会社であったKook Je Electric Korea Co., Ltd.の公募増資により持分法適用関連会社化 Kook Je Electric Korea Co., Ltd.はKOSDAQ市場に上場
2006年5月	Kokusai Electric Asia Pacific Shanghai Ltd.に追加出資し、Hitachi Kokusai Electric (Shanghai) Co., Ltd.（現 科意半導体設備(上海)有限公司(KE Semiconductor Equipment (Shanghai) Co., Ltd.)）に商号変更
2008年5月	Kokusai Electric Europe GmbHとHitachi Kokusai Electric Europe GmbHが合併し、Hitachi Kokusai Electric Europe GmbHに商号変更
2009年3月	株式会社日立製作所の連結子会社となる

年 月	概要
2010年9月	持分法適用関連会社であったKook Je Electric Korea Co., Ltd.を株式の追加取得により連結子会社化 同社の子会社Fusionaid Co., Ltd.についても連結子会社化
2010年11月	Kook Je Electric Korea Co., Ltd.平澤工場を建設
2011年10月	Kook Je Electric Korea Co., Ltd.がFusionaid Co., Ltd.を吸収合併 Kook Je Electric Korea Co., Ltd.天安工場を拡張
2015年2月	連結子会社であったKook Je Electric Korea Co., Ltd.の株式を公開買付 その結果、Kook Je Electric Korea Co., Ltd.はKOSDAQ市場上場廃止
2015年9月	Hitachi Kokusai Electric Europe GmbHを新設分割し、新設分割設立会社をHitachi Kokusai Electric Europe GmbHとするともに、分割会社をHitachi Kokusai Semiconductor Europe GmbH(現 Kokusai Semiconductor Europe GmbH)に商号変更
2016年1月	公開買付け等により連結子会社であったKook Je Electric Korea Co., Ltd.の全ての株式を取得し、完全子会社化
2017年2月	Kohlberg Kravis Roberts & Co. L.P.を成膜プロセスソリューション事業の分割による売却先に選定し、Kohlberg Kravis Roberts & Co. L.P.が特別目的会社であるHKEホールディングス合同会社を東京都千代田区丸の内に設立
2017年11月	富山事業所新館完成
2017年12月	HKEホールディングス合同会社からHKEホールディングス株式会社に組織変更 HKEホールディングス株式会社が株式会社日立国際電気の公開買付けを実施し、成立
2018年3月	株式会社日立国際電気が東京証券取引所市場第一部上場廃止

(株式会社日立国際電気の公開買付けによる上場廃止以降、現在に至るまで)

年 月	概要
2018年3月	HKEホールディングス株式会社が株式会社日立国際電気からKook Je Electric Korea Co., Ltd.の全ての株式を取得し、完全子会社化
2018年5月	HKEホールディングス株式会社が株式会社日立国際電気を完全子会社化
2018年6月	会社分割により、株式会社日立国際電気の成膜プロセスソリューション事業をHKEホールディングス株式会社が承継し、株式会社KOKUSAI ELECTRICに商号変更 当社の完全子会社となった株式会社日立国際電気の普通株式を20%ずつ、株式会社日立製作所及びHVJホールディングス株式会社へ売却し、非連結子会社化 本店を東京都千代田区丸の内から東京都千代田区神田へ移転
2020年2月	当社が株式会社日立国際電気の全株式をHVJホールディングス株式会社に売却し、株式会社日立国際電気を非子会社化
2021年9月	その他資本剰余金99億円を資本金に振替、資本金100億円となる無償増資を実施
2022年12月	新しい企業理念として「KOKUSAI ELECTRIC Way」を制定
2023年10月	東京証券取引所プライム市場に上場 これに伴い、ケイケイアール・エイチケーイー・インベストメント・エルピー(KKR HKE INVESTMENT L.P.)が当社の親会社からその他の関係会社に変更
2024年2月	シンガポールに現地法人Kokusai Semiconductor Singapore Pte. Ltd.を設立
2024年7月	KKR等を売出人とする当社普通株式の売出し
2024年10月	砺波事業所操業開始
2025年3月	横浜テクノロジーセンタ操業開始
2026年1月	本店を東京都千代田区神田から東京都千代田区大手町へ移転

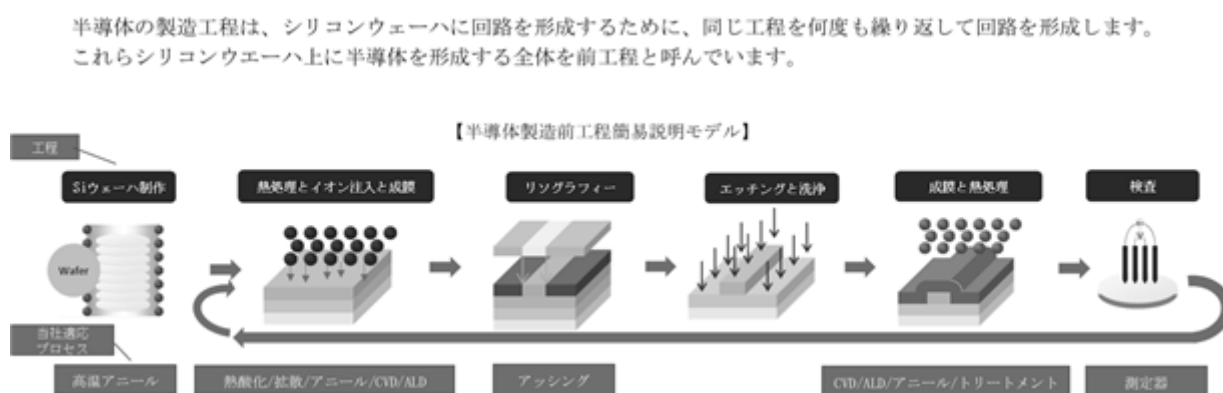
3【事業の内容】

当社グループは、当社及び連結子会社7社で構成され、半導体製造装置の開発・製造・販売・保守サービスを中心にグローバルに事業活動を展開しております。当社グループは、半導体製造装置事業の単一セグメントであるため、ビジネスユニットごとに分類して記載いたします。

(1) 装置ビジネス

当社グループでは、半導体の製造に使用する装置の製造及び販売を行っております。半導体の製造プロセスの概略図を(図-1)に示します。半導体は、シリコンウェーハ上に、回路を形成していく工程を繰り返して製造していきます。回路形成工程は、回路形成に必要な薄膜等を形成する成膜工程、成膜後に熱をかけて結晶サイズを揃える(アニール)等の熱処理工程、成膜上に回路を形成するパターニングを行うリソグラフィ工程、パターンに沿って膜を取り除くエッチング工程、各工程間でウェーハを洗浄する洗浄工程、各工程間での検査工程で構成されます。シリコンウェーハ上にこれらの工程を繰り返して回路を形成する製造工程を総称して前工程と呼んでおります。そして、前工程の工程ごとに高度な専用技術を要したさまざまな装置が使用されることで半導体が製造されます。当社グループでは、前工程における「成膜」工程の装置を主力製品として、また「熱処理」工程に用いられる装置の製造及び販売をしております。

図-1 半導体製造前工程と主な当社グループ適応製品



「成膜」工程とは、シリコンウェーハの回路形成における回路素材となるポリシリコン膜や絶縁膜等の薄膜を形成する工程を指します。当社グループでは、その成膜工程の中でLP-CVD製品のほかに、ALD(注1)に対応した製品を提供しております。

一方、「熱処理」工程とは、熱酸化(注2)膜を形成するプロセスや、成膜後に加熱して膜中の結晶サイズを揃える(アニール)プロセス、成膜後に注入した不純物を加熱して均一に拡散するプロセス、また、プラズマを用いて成膜後に膜質を改善する(トリートメント)プロセスなどを指します。当社グループでは、本工程に最適なプロセス技術にて装置提供を行っております。

これらの工程は、シリコンウェーハの回路形成において重要な役割を担うことから、各装置に、高度な技術と品質の信頼性の高い製品提供が必要となります。

当社グループが装置メーカーとして取り組んでいる最も重要な課題に、デバイス構造の複雑化を原因とする成膜プロセスの生産性の低下があります。三次元(立体)構造になるとデバイスの構造がより深く、複雑になります。それにより成膜が必要な表面積が拡大し、ガスの移動距離が長くなり、成膜に要する時間が増加するため、生産性の課題が顕在化します。また、デバイス構造の複雑化に伴い、難易度の高い高品質成膜が要求されており、ALDのニーズが高まっております。当社グループは、このニーズに高難易度成膜と高生産性の両立できるバッチALD技術で、顧客の厳しい要求仕様に応えております。このバッチALD技術は、当社のコア技術による競合優位性の高い技術となっており、当社グループは高いシェアを持続しております。

顧客からのニーズが高まっているALDはサイクリックなプロセスであり、そのプロセスの中でガスの流入や流出、また膜質を維持するために副産物の除去を行うため時間を要するプロセスになってしまうことが大きな課題になっております。ALD技術とバッチの組み合わせによる補完関係を実現した当社グループのバッチALD技術は、高難易度成膜と高生産性の両立を可能とするものであり、生産性に関するALDの問題の論理的な解決策となります。

次に当社製品について以下にご紹介いたします。当社の主な製品であるバッチ成膜装置は、2025年のバッチALD対応装置市場において売上高世界シェア1位（出典：TechInsights Inc. “TI_ALD Tools_YEARLY”（April 2026））となっております。また、当社の枚葉プラズマトリートメント装置が属するPlasma Gate Modification Tools市場でも2025年の売上高世界シェア1位（出典：Gartner®, Market Share: Semiconductor Wafer Fab Equipment, Worldwide, 2025, Bob Johnson et al. Published 2 April 2026）（注3）となっております。

それぞれの製品についてご説明します。

バッチ成膜装置

バッチ成膜装置とは、数十枚以上のシリコンウェーハを一括処理することを可能とした成膜装置であり、高生産性が特徴となります。バッチ成膜装置には、高生産性を追究しウェーハ最大二百枚の一括処理に対応した「ラージバッチ」プラットフォーム（図-2 主要製品概要参照）と、複雑化する半導体構造への難易度が高い高品質成膜に対応し、ウェーハ最大百枚の一括処理に対応した「ミニバッチ」プラットフォームがあります。

このバッチ成膜装置のプラットフォームに用途に応じた反応炉をセットし、最適なプロセスを実現しております。「成膜」工程では、「LP-CVD」「ALD」など、「熱処理」工程では「熱酸化」「アニール」「拡散」などに適応しております。

なお、バッチ成膜装置の主力製品であるAdvancedAce®シリーズ及びTSURUGI® 剣®シリーズの概要は下記のとおりです。

- ・AdvancedAce®シリーズ：当社のコア技術である温度制御技術、自動搬送技術、真空・ガス置換技術、冷却技術、成膜技術を結集することで、高品質な成膜性能と高生産性を実現し、バッチCVD技術とバッチALD技術に対応したサーマルプロセス装置。
- ・TSURUGI® 剣®シリーズ：次世代デバイス、特に三次元（立体）デバイスに向けた成膜品質向上の市場ニーズにこたえるため、新反応炉を採用した成膜処理技術向上により、最新のバッチALD技術に対応し高品質・高生産性を備えたプロセス提供を可能にしたサーマルプロセス装置。

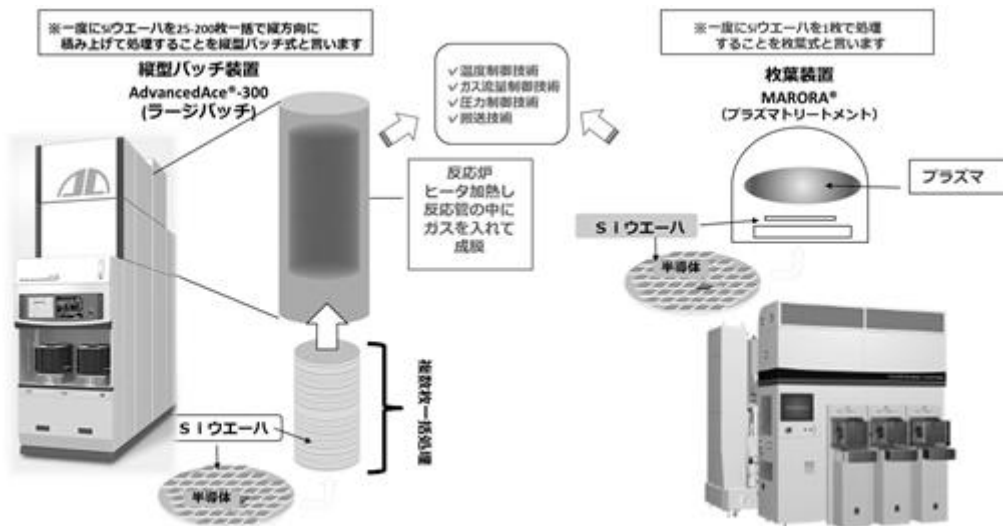
枚葉プラズマトリートメント（膜質改善）装置

枚葉プラズマトリートメント装置は、成膜後にプラズマや加熱により膜中の不純物の除去や粒子を安定させることで膜質を改善させることを目的とした装置です。半導体デバイスの微細化、複雑化に伴い低温環境での成膜需要が高まる中で、低温環境でも膜質を維持するソリューションとして需要が拡大しております。

当社グループで製造・販売している枚葉プラズマトリートメント装置の「MARORA®」は複雑な半導体形状に対しても高い生産性と品質でのトリートメントが可能で、顧客からの需要を集めており、バッチ成膜装置に次ぐ柱として今後も成長させていく計画です。

- (注1) 当社グループでは、複数のガスをサイクリックに供給する工程を伴い、原子層レベルで成膜する手法を「ALD」と呼んでおります。
- (注2) シリコン基板表面から内部にかけて高純度の酸化をする方法。熱酸化には、ドライ酸化、ウエット酸化などいくつかの方法があります。
- (注3) GARTNERは、Gartner Inc.または関連会社の米国およびその他の国における登録商標およびサービスマークであり、同社の許可に基づいて使用しています。All rights reserved. Gartnerは、Gartnerリサーチの発行物に掲載された特定のベンダー、製品またはサービスを推奨するものではありません。また、最高のレーティング又はその他の評価を得たベンダーのみを選択するようにテクノロジーユーザーに助言するものではありません。Gartnerリサーチの発行物は、Gartnerリサーチの見解を表したものであり、事実を表現したものではありません。Gartnerは、明示または黙示を問わず、本リサーチの商品性や特定目的への適合性を含め、一切の責任を負うものではありません。本書に記載するGartnerのコンテンツ（以下「Gartnerコンテンツ」）は、Gartnerシンジケート・サブスクリプション・サービスの一部としてGartner, Inc. (以下「Gartner」) が発行したリサーチ・オピニオンまたは見解を表すものであり、事実を述べているものではありません。Gartnerコンテンツの内容はいずれも、そのコンテンツが発行された当時の内容であり、本書が発行された日の内容ではありません。また、Gartnerコンテンツに記載されている見解は予告なく変更されることがあります。

図-2 主要製品概要



(2) サービスビジネス

当社グループでは、当社グループが製造・販売する半導体製造装置において部品販売・保守サービスをはじめとするアフターサービスの提供を行っております。半導体生産工場においては、半導体製造装置が年中無休で稼働しており、半導体製造装置に対し安定的な稼働とともに、耐久性が高い製品の提供が要求されております。当社グループにおいては、これら品質を担保した製品の提供を行っておりますが、これに加え、迅速、かつ、的確にアフターサービスを提供する体制が求められております。

当社グループでは、このような顧客の要望に応えるべく、より顧客の製造拠点に近い場所にて、サービス拠点を設置したうえで、優秀なエンジニアを配置するとともに、交換パーツを配備することで、装置トラブルに迅速、かつ、的確に対応可能な体制を整えております。

	取り扱いサービス（役務提供を含む）
	消耗部品等の部品販売、 保守サービス、有償修理 (現地修理/ユニット引取り修理/オーバーホール等)
	装置の移設・改造 (プロセス変更/アップグレード等)
	ウェーハサイズ200mm以下の レガシー装置（新規・中古）販売

部品販売、保守サービス、有償修理

当社が製造・販売する主要製品に対し、保守メンテナンスするための製品の提供を行っております。加えて、半導体製造装置のための定期的な保守サービスを行っております。また、製品保証契約による修理サービスに加えて、故障時に有償で修理サービスを提供しております。

装置の移設・改造

当社が提供する主要製品に対し、設置後に必要に応じて、装置の移設やプロセスの書き換え、アップグレード等のサービス等を提供しております。

ウェーハサイズ200mm以下の装置と中古装置の販売

当社はレガシー世代でのバッチ成膜装置を新規・中古いずれも顧客の要望に応じて適切に提供しております。2017年には、200mmバッチ成膜装置に、ウェーハサイズ300mmの先端装置技術を移植した新製品として競争力の高いバッチ成膜装置（VERTEX Revolution®）を市場投入して販売しております。また、SiCを含むパワーデバイス用途向けの販売が増加しており、当社は高温アニール技術を生かして差別化を図っております。

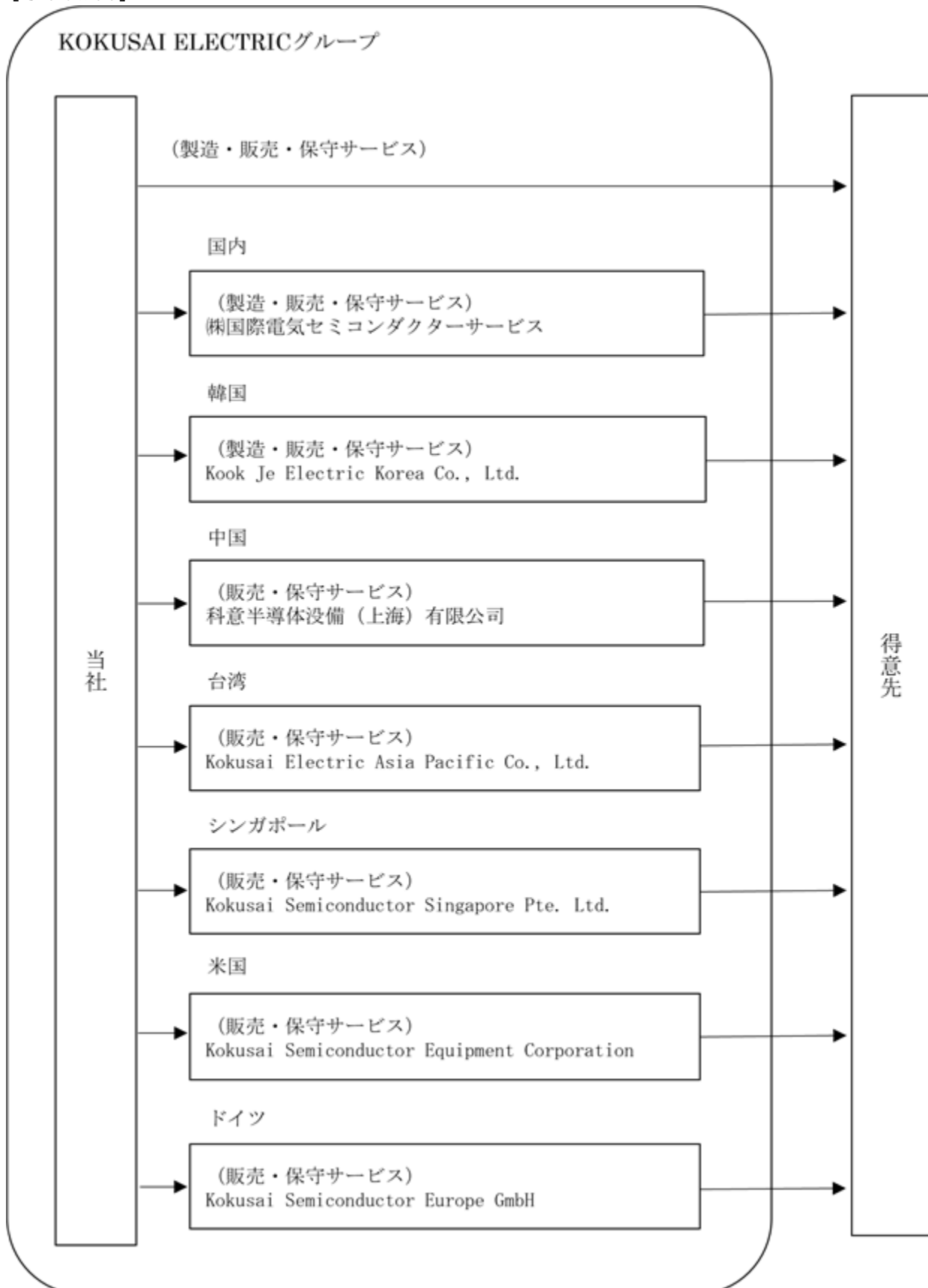
(注)2026年3月期のビジネス区分に基づく記載です。2027年3月期よりビジネス区分の変更を行い、サービスビジネス区分の「ウェーハサイズ200mm以下の装置と中古装置の販売」と「アップグレード改造」を装置ビジネス区分に変更しました。

半導体設備投資サイクルの変動を受けにくく、かつ消耗品の販売等リカーリングな収益が発生するサービスビジネスは、安定的かつ高マージンな収益が期待されます。当社グループは装置のライフサイクル全体にわたってアフターサービスを提供し続ける体制を整えており、インストール台数の増加と各サービスの強化を通じてサービスビジネスも拡大しております。

また、国内連結子会社（株式会社国際電気セミコンダクターサービス）にて、成膜した後に膜の抵抗値を測定する測定検査装置や、他装置メーカー等向けに洗浄装置用の超音波発振器（水の中で振動させて洗浄に使用）ユニットを製品として製造・販売をしております。

当社グループの事業系統図は以下のとおりであります。

[事業系統図]



4【関係会社の状況】

(2026年3月31日時点)

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の所有割合又は 被所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 株式会社国際電気セミ コンダクターサービス	富山県富山市	300	半導体製造装置 事業	100.0	当社製品の販売活動及び部品 販売、保守サービス 役員の兼任等
Kook Je Electric Korea Co., Ltd. (注)3, 4	韓国 天安市	百万韓国ウォン 4,926	半導体製造装置 事業	100.0	半導体製造装置の製造・販売 当社製品の販売活動及び部品 販売、保守サービス 役員の兼任等
科意半導体設備(上海)有 限公司 (注)4	中国 上海市	千米ドル 2,000	半導体製造装置 事業	100.0	当社製品の販売活動及び部品 販売、保守サービス 役員の兼任等
Kokusai Electric Asia Pacific Co., Ltd.	台湾 新竹市	千台湾ドル 25,000	半導体製造装置 事業	100.0	当社製品の販売活動及び部品 販売、保守サービス 役員の兼任等
Kokusai Semiconductor Equipment Corporation (注)3	米国 デラウェア州	千米ドル 22,801	半導体製造装置 事業	100.0	当社製品の販売活動及び部品 販売、保守サービス 役員の兼任等
Kokusai Semiconductor Europe GmbH	ドイツ エアクラート市	千ユーロ 2,000	半導体製造装置 事業	100.0	当社製品の販売活動及び部品 販売、保守サービス 役員の兼任等
Kokusai Semiconductor Singapore Pte. Ltd.	シンガポール	千シンガポ ールドル 1,000	半導体製造装置 事業	100.0	当社製品の販売活動及び部品 販売、保守サービス 役員の兼任等

(注)1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。

2. 「関係内容」欄の役員の兼任等には、当社の取締役、執行役員及び従業員が含まれております。

3. 特定子会社であります。

4. Kook Je Electric Korea Co., Ltd.及び科意半導体設備(上海)有限公司については、2026年3月期における
売上収益(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上収益に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等

Kook Je Electric Korea Co., Ltd.

売上収益 53,743百万円

当期利益 8,787百万円

資本 20,327百万円

資産 39,404百万円

科意半導体設備(上海)有限公司

売上収益 24,792百万円

当期利益 3,669百万円

資本 6,097百万円

資産 13,487百万円

5. 前連結会計年度末においてその他の関係会社に該当していたケイケイアール・エイチケーイー・インベスト
メント・エルピー (KKR HKE INVESTMENT L.P.) は、2025年7月10日付で当社株式の一部を売却したこと
により議決権割合が減少した結果、その他の関係会社ではなくなりました。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中における将来に関する事項は、本書提出日現在において当社が判断したものであります。

(1) 企業理念

当社グループは、ステークホルダーの皆様との対話をより一層深め、技術で未来を支えていく決意を込めた企業理念として「KOKUSAI ELECTRIC Way」を掲げております。

(2) 経営方針

当社グループは、企業理念の実現に向け、半導体製造装置メーカーとして社会的責任を強く自覚し、事業活動とESGの取り組み(環境・社会課題の解決、ガバナンスの強化)の両側面から経済価値及び環境・社会価値を追求することにより、SDGsの達成に寄与するとともに、持続可能な社会の実現と当社グループの持続的な発展の両立をめざしてまいります。

(3) 経営戦略

当社グループは、半導体製造プロセスの前工程における「成膜」工程に注力しており、バッチ成膜装置、枚葉プラズマトリートメント(膜質改善)装置で世界トップクラスのシェアを有しております。近年、半導体デバイスの進化に伴う多層化、微細化、複雑化、三次元化により、高品質な薄膜等を形成する高度な技術が必要とされています。これに対して当社グループは、難易度の高い成膜と高い生産性を両立するバッチALD(注1)技術や、高い生産性を維持しつつ形成された薄膜の膜質を改善するプラズマトリートメント技術を生かした高付加価値製品の販売拡大や研究開発に注力し、事業拡大を図ってまいります。また、装置のライフサイクル全体にわたって、メンテナンスや修理、部品供給、移設・改造などお客様のニーズに合わせたサービスの拡充を図るとともに、今後の需要拡大に対応するための生産体制及び開発体制の拡充、DXを活用した生産効率向上にも注力してまいります。

ESGの取り組みでは、設定した5つのマテリアリティに基づき、社会課題及び環境課題に向けた活動を推進してまいります。

また、ディスクロージャーポリシーに則り、ステークホルダーの皆様と積極的に対話を行ってまいります。

(注1) 当社グループでは、複数のガスをサイクリックに供給する工程を伴い、原子層レベルで成膜する手法を「ALD」と呼んでいます。

(4) 中期計画

当社グループは、2024年6月に中期経営計画を策定し、WFE(Wafer Fab Equipment:半導体製造装置市場)の市場規模および市場成長を前提として中期目標を設定いたしました。その後、市場環境が大きく変化したことから、2026年5月に見直しを行い、2029年3月期までに当社グループの売上収益3,300億円以上、調整後営業利益率30%以上を達成することを目標としております。また、資本コストを意識しながら中長期的な視点で資本収益性を向上させるため、WACC(Weighted Average Cost of Capital:加重平均資本コスト)を上回るROIC(Return on Invested Capital:投下資本利益率)およびROE(Return on Equity:自己資本利益率)の目標を設定しています。詳細は、当社ウェブサイトに掲載の「2026年3月期(2025年4月~2026年3月)決算説明資料」(URL:<https://www.kokusai-electric.com/ir>)にて公開しております。

(5) 経営環境

半導体製造装置市場に大きく影響する半導体デバイス市場の規模は、2016年の約3,500億ドルに対し、2022年には約6,100億ドルと1.7倍へ拡大しており、2023年から2030年まで年平均成長率14.5%で成長することが予想されております(注1)。半導体デバイス市場拡大の背景には、スマートフォンやパソコン等の電子機器の需要拡大や、AI、IoT、DX等の拡がりによるデータセンターの拡充や環境負荷低減への投資(GX)等の産業向けの需要拡大、主要国による産業支援策があります。足元の世界経済は、緩やかな成長基調にあるものの、依然として先行きに対する不透明な状況が続いており、スマートフォンやパソコン等の電子機器向け及び自動車・産業機器向けの需要回復は緩やかな動きになっています。しかしながら半導体デバイス市場では、生成AIの普及等を背景に先端DRAMに対する需要が増加しており、2025年以降需要が本格回復し、さらに2029年に向けて技術革新の継続・加速的により再び成長基調へ進むものと期待しています(注2)。

半導体製造装置市場は2016年の約370億ドルに対し、2022年には約980億ドルと2.6倍以上へ拡大しており、2023年から2030年まで年平均成長率9.9%で成長することが予想されております(注2)。足元では先端DRAM、先端ノード向けLogic/Foundry向けの設備投資が加速しており、NANDも2025年に入り回復の兆しが見られ、今後半導体デバイスの需要回復に伴って半導体製造装置の需要も回復するものと見ております。中長期的には、半導体デバイスの微細化、構造の複雑化、三次元化が進む中で、難易度の高い成膜と高い生産性を両立することのできる半導体製造装置へのニーズが高まると考えております。

(注1) 出典：TechInsights Inc. Semiconductor Forecast (March 26)

(注2) 出典：TechInsights Inc. WAFER FAB EQUIPMENT (WFE) MARKET HISTORY AND FORECAST (2020 – 2031) (March 2026)

半導体デバイス/半導体製造装置の世界市場規模 (単位：十億ドル)

	2016年	2022年	2023年	2030年 (予想)
半導体デバイスの世界市場規模	355.4	613.7	558.6	1,441.3
半導体製造装置の世界市場規模	37.0	98.1	99.4	192.0

出典：TechInsights Inc. Semiconductor Forecast (March 2026)

出典：TechInsights Inc. WAFER FAB EQUIPMENT (WFE) MARKET HISTORY AND FORECAST (2020 – 2031) (March 2026)

(6) 事業上及び財務上の対処すべき課題

当社グループを取り巻く事業環境は、AI関連の需要が半導体デバイスメーカーの投資を牽引しており、特に生成AIの活用拡大に伴うデータセンター用サーバー向けの需要が拡大しています。これを受けて、半導体デバイス市場では、生成AI用途の高性能Logic、DRAMを中心にデバイスの世代交代や生産規模拡大に向けた設備投資が高水準で推移し、NANDでも主にデバイスの世代交代に向けた設備投資が進んでいます。一方で、スマートフォンやパソコン等の民生電子機器向け及び自動車・産業機器向けの需要回復は緩やかであり、AI関連とは異なった需要の動きになっています。中長期的には、民生電子機器の需要回復・拡大に加え、AI、IoT、DX等の拡がりによるデータセンターのさらなる拡充やグリーントランスフォーメーションへの投資等により、半導体関連市場は大きな成長が見込まれています。

こうした状況をふまえ、当社グループは、前述の経営戦略に基づき、以下の重点施策を推進してまいります。

イノベーションによる高付加価値製品の継続的な創出とお客様のニーズを的確に捉えた開発体制の強化

今後加速されることが予測されるお客様の先端デバイス開発スピードに応えるため、イノベーションを創出し、難易度が高い成膜技術等を用いた当社が有する高付加価値製品の開発をさらに推進してまいります。この推進体制の一環として、韓国生産拠点のデモ評価エリアの拡張及び横浜テクノロジーセンタの設置を既に実施しており、また、今後米国デモセンターの新設（2027年1月操業）を予定しております。

イノベーションを創出し続ける企業文化の形成と技術と対話を通じたお客様への提案力の強化

これまで当社がNAND分野で培ってきたバッチALD（注1）やプラズマトリートメント（膜質改善）をはじめとする先端プラットフォーム・プロセス技術を、Logic/Foundry分野及びDRAM分野へと展開いたします。また、新分野への挑戦を加速させるため、アドバンスドパッケージ分野への取組みも継続して強化してまいります。このように、イノベーションを創出し続ける企業文化を当社グループ全体に根づかせ、今後も、コーポレートスローガンである「技術と対話で未来をつくる」に則り、対話を通じてお客様が抱える課題を深く理解し、技術を通じてその課題に対する解決策を積極的に提案してまいります。

サービスビジネスのさらなる拡大

当社製品のライフサイクル全体でお客様のニーズに合わせたサービスを提供するため、部品販売・メンテナンスをはじめとする、当社グループ全体でのオペレーションの最適化を推進し、持続的な成長をめざしてまいります。

グループ運営モデルの刷新による経営効率化の実行

お客様のグローバル展開の進展に伴い当社グループの一体運営強化の必要性が増していることから、当社グループ運営モデルを刷新し、地域間連携と手法統一を実行して経営の効率化を図ります。また、営業、設計、調達、生産及びサービス業務の全体最適を目的として、生産管理や顧客管理等のシステムの統合を含むDXの推進を加速してまいります。

多様な人材が活躍できる職場環境づくり

当社グループが持続的に成長・発展していくために、従業員一人一人の多様性を生かした新たな価値創出の機会を積極的に設け、その能力や才能を遺憾なく発揮できるよう、オープンな職場環境づくりをめざしてまいります。また、一人一人それぞれが、意思決定・意思伝達、実行に対する速度と精度を磨き上げ、当社グループ全体で機動力を高める企業文化の形成をめざしてまいります。

(7) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、企業の持続的な成長性、収益性を測定するため、売上収益、調整後営業利益率、調整後営業利益及び調整後親会社の所有者に帰属する当期利益を重要な経営指標として位置付けております。当該指標を重視する理由について、売上収益は事業成長の目安となること、調整後営業利益率は売上の増加割合に対する収益性の変化を確認する目安となるためであります。また、資本コストを意識しながら中長期的な視点で資本収益性を向上させるため、ROE（自己資本利益率）及びROIC（投下資本利益率）についても重要な経営指標として位置付けております。

なお、調整後営業利益及び調整後親会社の所有者に帰属する当期利益につきましては、経営成績の推移を把握するために以下の算式により算出しております。

調整後営業利益 = 営業利益（IFRS） - その他の収益 + その他の費用 + 企業結合により識別した無形資産等の償却 + スタンドアローン関連費用 + マネジメントフィー + 売却関連費用 + 株式報酬費用（業績連動型株式報酬制度に係るものを除く）

調整後当期利益 = 当期利益 - その他の収益 + その他の費用 + 企業結合により識別した無形資産等の償却 + スタンドアローン関連費用 + マネジメントフィー + 売却関連費用 + 株式報酬費用（業績連動型株式報酬制度に係るものを除く） - 持分法で処理されている投資の売却益 + ファイナンス関連費用 + その他の金融費用 + 調整項目に対する税金調整額 - 税率変更に伴う一時的な税金費用の調整額

（注1）当社グループでは、複数のガスをサイクリックに供給する工程を伴い、原子層レベルで成膜する手法を「ALD」と呼んでいます。

2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において当社グループが判断したものであります。

当社グループは、事業活動を通じて社会の信頼・期待に応えていくことが企業の社会的責任であると考えておりま

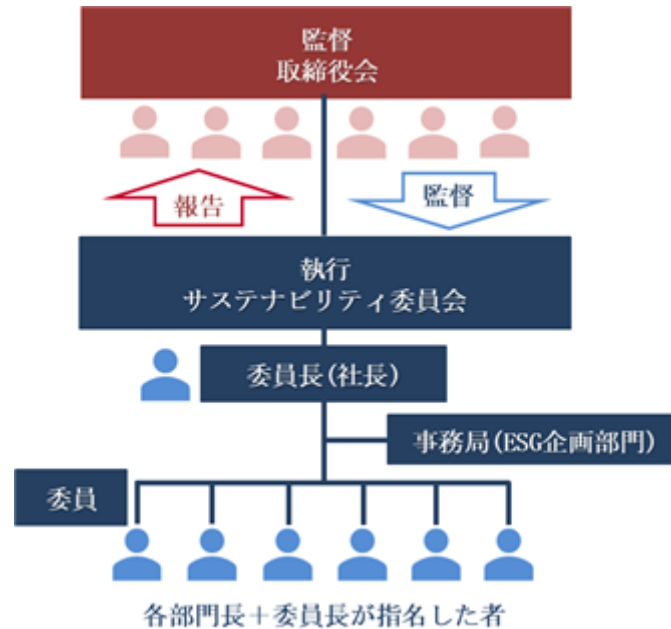
す。
当社グループのサステナビリティ経営は、この社会的責任を強く自覚した上で、事業活動とESGの取り組み（環境・社会課題の解決、ガバナンスの強化）の両側面から経済価値及び環境・社会価値を追求することにより、SDGsの達成に寄与するとともに、持続可能な社会の実現と当社グループの持続的な発展の両立をめざすものです。

当社グループでは、企業理念（KOKUSAI ELECTRIC Way）、マテリアリティ（重要取り組み課題）の特定、専門会議体の運営、国際的イニシアティブへの参画など強固なサステナビリティ経営基盤により、さまざまな活動を推進しております。



(1) ガバナンス

当社はサステナビリティ活動を牽引する専門の会議体として、社長執行役員を委員長としたサステナビリティ委員会を取締役会の下部組織として設置し、半期に1回開催しております。サステナビリティ委員会は、さまざまな社会課題、事業課題に対応するために必要な専門性をもった委員で構成しております。委員会の審議事項は、マテリアリティ、外部の要求事項等を考慮しながら決定しており、サステナビリティ関連方針の検討、マテリアリティから具体化するESGの各重点テーマに対する目標設定やその進捗管理、また、ビジネスリスク・マネジメントなどについて幅広く審議しております。委員会を中心としたサステナビリティ活動の状況は、社内に周知するとともに、四半期に1回、取締役会に報告しております。



(2) 戦略

当社グループでは、SDGs達成への貢献と当社グループの持続的な発展の両立をめざすため、重点的に取り組む課題としてマテリアリティを特定しております。国際的に要求されている事項や、当社グループのサステナビリティ経営課題から、マテリアリティ候補を抽出・整理し、ステークホルダーの皆様と当社グループのそれぞれにとって重要度の高い項目をマトリクス評価により絞り込んでおります。これらの重要項目は、取締役会において自社の取り組みや戦略との整合性を確認の上、特定しております。

特定した5つのマテリアリティから、重点テーマ、さらには活動アイテムへと具体化し、KPIを定めて進捗管理しており、その状況はサステナビリティ委員会や取締役会でフォローアップしております。

マテリアリティの特定プロセスや、社内推進活動の状況は、積極的に社内外に公表し、ステークホルダーの皆様との対話を促進していきたいと考えております。

マテリアリティ	重点テーマ	活動アイテム
 創造と革新による社会への貢献 	新技術・新製品の創出	先行要素開発・外部機関との共同開発推進
	お客様満足度の向上	VOC*に対応した製品・技術、サービスの提供 *VOC: Voice Of Customer
	経済パフォーマンスの向上	業績・投資等の向上、投資効果の確認
 持続可能な社会の創造・地球環境の保全 	環境負荷の低減	温室効果ガスの排出削減 エネルギー管理の徹底 廃棄物・有害物質管理の徹底 水・排水管理の徹底
	技術・製品を通じた環境への貢献	環境配慮製品の開発
	持続可能な調達への推進	サプライチェーン・マネジメントの強化
	多様な人材の尊重	ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン
	自ら学び、考え、実行する人材の開発	グローバル人材の育成、優秀人材の確保
 イノベーション創出の源泉となる人材マネジメント 	健康と安全の維持・向上	労働安全衛生マネジメントの強化
	ガバナンスの強化	コーポレート・ガバナンスの強化 コンプライアンスの徹底
	重大ビジネスリスク・マネジメントの徹底	SCR*/CRリスク対策・BCPの強化 *SCR: Super Clean Room
 サステナビリティ経営の実現に向けたガバナンス体制の強化 	経営の透明性確保	適時・適切な社内外への情報開示
	 人権の尊重・配慮 	人権の尊重

(3) リスク管理

当社では、抽出したリスクごとに事業継続への影響度や対策の実効性をレビューする他、社会情勢や事業環境の変化に伴い発生する新たなリスクを抽出していくため、全部門で定期的なリスクアセスメントを実施しております。リスクアセスメントの結果は、サステナビリティ委員会で審議し、その状況について取締役会に報告する体制としており、リスク対策と事業継続計画を万全なものとするため、継続して強化に努めております。

(主なリスクと対策)

No.	リスク分類	想定する内容	リスクに対する取り組み
1	政治・経済	各国・地域の経済、産業、安全保障等の政策影響による事業活動への制約発生	<ul style="list-style-type: none"> ・各国・地域の政策に関する情報の注視 ・各種制約を想定した販売、生産、輸出入、サービス等に関する代替策・分業の事前検討
2	市場ニーズ	市況の長期的な低迷、又は需要の急変動(増減)に追従できないことにより業績が低迷	<ul style="list-style-type: none"> ・市場・お客様同行の把握
3	研究開発	技術開発競争において先導・追従できないことによる製品競争力の低下、業績の低迷	<ul style="list-style-type: none"> ・積極的かつ効果的な研究開発投資 ・外部研究機関との共同研究推進
4	人材	人材の確保・育成の低迷、優秀人材の社外流出(退職)による競争力の低下	<ul style="list-style-type: none"> ・安全で働きがいのある職場づくり、健康経営の推進 ・エンゲージメントサーベイによる定期的な調査 ・社内人材開発プログラムの拡充 ・主要ポジションに対する後継候補者の充足状況の確認、後継者育成計画の立案・実行
5	調達・生産	調達部品の供給遅延や停止による生産活動や納期の遅延、受注取り消し等	<ul style="list-style-type: none"> ・お客様やビジネスパートナーとの日常的な連携強化による代替策の準備 ・マルチベンダー化
6	製品・品質	製品欠陥に起因したお客様製品不良、安全・環境事故の発生による信頼の低下	<ul style="list-style-type: none"> ・不具合の原因究明、再発防止活動徹底 ・製品安全設計や製品品質向上策の推進
7	知的財産	<ul style="list-style-type: none"> ・第三者による当社グループ知的財産権侵害 ・第三者の知的財産権侵害 	知的財産部門を中心とした各部門や外部専門家との連携・対応
8	環境対応	<ul style="list-style-type: none"> ・環境汚染事故発生による社会的信用低下 ・各国・地域の環境法令対応不備による停滞 ・気候変動対策の遅延 	<ul style="list-style-type: none"> ・ISO14001による管理・点検等の徹底 ・各国・地域における法規制・条例の把握 ・SBT、RE100に沿った気候変動対策の推進
9	大規模災害	当社グループの生産拠点やビジネスパートナーなどの被災による生産・部品供給・研究開発の停滞	<ul style="list-style-type: none"> ・生産BCP、大規模災害対策マニュアル策定 ・代替生産体制整備、サプライヤー連携強化
10	感染症の世界的流行	社内クラスターの発生や他の国・地域への渡航制限等による事業活動の停滞	<ul style="list-style-type: none"> ・社長を議長とする対策会議の運営 ・各事業所における感染予防対策の徹底 ・事業活動への制限を想定した体制の構築
11	コンプライアンス	各国・地域の法規制への抵触による行政処分、損害賠償の発生、社会的評価・信用の低下	<ul style="list-style-type: none"> ・通報制度の構築・運用 ・各職場へのオンブズパーソンの配置 ・定期的なコンプライアンス教育の実施 ・コンプライアンス委員会や内部監査等による定期モニタリング ・外部専門家との相談窓口設置
12	訴訟	契約等の不遵守による取引先等との訴訟・紛争、損害賠償等の請求	技術的・取引上の契約・約束事項の記録の明確な設定、及び相互確認
13	情報セキュリティ	サイバー攻撃、不正アクセスでのシステム停止や情報漏洩による業務の停滞、社会的信用低下	情報セキュリティ委員会を中心とした従業員啓発とシステム対策両面からの継続的改善

(4) 指標及び目標

本書提出日現在において、指標及び目標については一部を除き公表をしておりません。引き続き精査を踏まえ、開示内容を拡充していく予定です。なお、当社グループの各種実績データについては算定を行っており、当社ウェブサイト（URL：<https://www.kokusai-electric.com/csr/>）にて公開しております。

TCFDの提言に沿った取り組み

当社グループは、2021年8月にTCFD(気候関連財務情報開示タスクフォース)に賛同しました。

「持続可能な社会の創造・地球環境の保全」をマテリアリティ(重要課題)の一つとして設定し、「環境負荷の低減」を重点テーマとして掲げており、その活動アイテムとして「温室効果ガスの排出削減」を進めております。

また、気候変動におけるリスクと機会を特定するとともに、それらが事業や財務に与える影響を分析の上、対応策を設けており、気温上昇を1.5 に抑える温室効果ガス排出削減目標を設定して取り組んでおります。

2023年度より、TCFDの提言に沿ったガバナンス、戦略、リスク管理及び指標と目標の4つの基礎項目による情報、および温室効果ガス排出量の実績について、当社ウェブサイト(以下URL)にて公開を開始しました。2025年12月よりIFRS/S2号に沿って見直し、改めて開示しました。

<https://www.kokusai-electric.com/csr/environment/tcfd>

<https://www.kokusai-electric.com/csr/environment/performance>

人的資本に関する戦略、指標及び目標

当社グループの事業活動の源泉は人であると認識しており、人材や価値観の多様化と生産性向上が両立できる働き方改革、企業の中長期的な成長戦略と個人のキャリアプランを尊重したOJT(On the Job Training)とOff-JT(Off the Job Training)による企業の成長と個人のキャリア実現の両立、心理的安全性のある企業風土、健康と安全の維持・向上は、企業の持続的な発展に必要不可欠です。

当社グループは、ダイバーシティ、エクイティ&インクルージョン(DEI)への取り組みをはじめ、事業のグローバル化の急進に対応できる人材の確保・育成や、組織風土改革、健康経営を推進し、イノベーション創出の基盤を強固なものとしていきます。

(1) 戦略

ダイバーシティ、エクイティ&インクルージョン(DEI)の推進

a ダイバーシティ、エクイティ&インクルージョンの考え方

急激な少子高齢化の進行、予測不可能な事業環境等により企業を取り巻く環境が大きく変化し続けており、当社が持続的に成長・発展していくためには、従業員一人ひとりの多様性を活かした新たな価値の創出やリーダーシップの発揮、チームとしての協働が必要となります。世界各国をフィールドとして当社が飛躍するためにも、性別、年齢、人種や国籍を問わずに、背景・視点・価値観の異なる従業員の多様性を尊重し、それを最大限に生かすこと、また異なる視点を持つ従業員同士が学び合うことで企業の成長につなげ、意欲のある従業員が世界を舞台にチャレンジを楽しみ益々活躍できる環境を形成していきます。2025年度はジェンダーに関する多様性の強化を目的とし、国際女性デーに合わせて海外グループ会社の女性役員からのメッセージ配信および海外グループ会社を含む社員へのキャリアインタビュー記事配信を実施し、社員のエンパワーメントを図りました。

b 多様な人材の雇用促進

当社は、予測不可能な事業環境の変化を先取りできるよう、性別、年齢、人種や国籍を問わず高い専門性を有する経験者採用を積極的に推進しております。経験者採用者がすぐに活躍できるように入社時の研修を強化するとともに、当社の企業文化の理解促進や経験者採用者のネットワーク構築のため、入社後一定期間経過した経験者採用者を対象とした振り返り研修を実施しております。

c 女性活躍推進の取り組み

当社は、性別の偏りなく人材の活躍を推進することを基本方針としており、背景・視点・価値観の異なる社員を偏りなく確保し、多様性を最大限に生かすことで企業の成長につなげていきます。女性活躍については、アフーマティブ・アクション（積極的な格差是正措置）の一環として、自社としての行動計画を策定し、女性活躍推進の取り組みを行っております。2025年度は、前年度より開始した役員による女性社員のメンタリングやキャリア開発研修を継続実施しています。次世代育成支援対策推進法に基づいて定めた行動計画について、「プラチナくるみん」の認定要件となる目標を達成し、厚労省より認定を取得したほか、女性活躍推進法に基づく行動計画に基づく取組により「えるぼし」認定（二段階目）についても要件を満たし、同じく厚生労働省より認定を取得しました。

d 障がい者雇用の取り組み

当社は、誰もが職業を通して社会参加できる「共生社会」をつくっていくため、障がい者の雇用にも積極的に取り組み、当社全体の職場環境の改善や生産性向上につなげていきます。障がい者の雇用の促進等に関する法律（改正障害者雇用促進法）及びその後の一部改正を踏まえ、障がい者や職場を支援する体制を整備するとともに、相談に対する適切な対応の促進を図るため、「障がい者相談窓口」を設置しております。相談窓口では、本人からの要請に基づいて合理的な配慮の提供を行うほか、本人や職場からの各種相談対応、職場への合理的な配慮の運営に関する助言を行っております。

e 労働組合との対話

健全かつ安定的な労使関係の維持は、当社の発展の基礎となるものです。当社は、「KOKUSAI ELECTRIC 労働組合」と労働協約を締結し、定期的に労使協議の機会を設け、労働条件や人事制度について協議し、従業員の活性化に向けての意見交換を行うなど、職場規律の確立、職場環境の維持・改善に労使一体となって取り組んでおります。少子・高齢化社会の急速な到来、経済のグローバル化、規制緩和の進展等、労使を取り巻く環境が大きく変化しつつある中で、相互理解と協力の精神を基調として、広い視野かつ自主的な対話によって、問題の合理的、平和的解決を図っております。

働き方改革

a ワークライフバランスの考え方

社会の少子高齢化に伴い、育児や介護との両立など働き方のニーズが多様化する中、就業機会の拡大や意欲・能力を存分に発揮できる環境を整備し、生産性を向上させワークライフバランスを実現することが当社の企業としての重要な課題になっております。当社は、育児や介護などのライフイベントに対応した施策を充実させるとともに、在宅勤務の推進による通勤時間の削減など、さまざまな施策により仕事と生活の両立支援を行っております。

b 仕事と生活の両立支援

当社は、「やりがいのある充実した仕事」と「健康で豊かな生活」の両立の観点から、仕事と育児・介護等のライフイベントとの両立を支援する制度の整備・拡充を推進しております。次世代法に対する当社の取り組みに対するトップメッセージの発信を行い、男性の育休取得事例を社内報やイントラネットへ掲載して情報共有を図っております。2024年度から、仕事と生活の両立に取り組む社員の具体的な事例を取り上げて、全社に共有しています。また、2025年4月からは、出生時育児休業の法改正に呼応し、産前産後休業および育児休業取得時の所得補償を拡充しています。これにより、パパ・ママ関係なく、出生時は育児に専念できる体制を構築しています。今後は、介護との両立支援を充実させるべく、社員アンケートを通じて仕事と介護両立に関する実態調査を通じて、施策の企画立案を行っております。

c 「育児・仕事両立支援金」制度

当社は、子育てをしながら働く従業員が、さらに能力を発揮することができる環境を実現するため、2017年4月1日から「育児・仕事両立支援金」制度を導入しました。本制度では、共働き又はひとり親で、小学校3年生修了前の子を養育する従業員に、保育施設や学童施設の利用料など、子育てをしながら働くために要した費用を「育児・仕事両立支援金」として支給します。

d 在宅勤務制度

当社は、従業員のライフイベントとの両立支援として、また通勤時間の削減による「健康で豊かな生活」支援の施策として、2023年4月より在宅勤務制度を導入しました。在宅勤務が可能な業務に従事する従業員は、個人の選択により、業務に支障のない範囲で在宅勤務することができます。

「自ら学び、自ら考え、自ら実行する」人材育成

a 次世代人材育成の考え方

当社の人材開発理念は、「自ら学び、自ら考え、自ら実行する人材の育成」です。当社の人材育成プログラムは、当社の中長期的な成長戦略と個人のキャリアプランのマッチングを図り、OJT (On the Job Training) によるチャレンジングな課題、人材育成を主眼としたフィードバック、育成箇所をサポートするOff-JT (Off the Job Training) で構成されています。

Off-JTでは、社内外の講師による業務上必要な技術・知識を習得する研修、オープンイノベーションを獲得するための技術講演会、グローバルでの対話促進を目的とした語学教育、効果的なプレゼンのポイントを掴み実践に強くなるためのプレゼン研修など、新卒・経験者採用問わず、入社時から個人の知識・スキルアップやキャリアアップのための社員研修を展開しております。今後は、事業環境の変化に主体的に対応できるようリーダーシップ開発や、求められるスキルの変化に対応したアップスキルのトレーニングを拡充していきます。2024年は、キャリア相談窓口を社内外に設置したほか、キャリア開発研修を実施しています。また、従業員の自律的なキャリア形成を実現する仕組みとして社内公募制度を導入しております。

b e-learningの展開

当社は、従業員の知識や意識向上のため、さまざまなe-learningを推進しております。2023年度からグローバルでのコンプライアンス文化の徹底のため、グローバルで同じ内容でのコンプライアンスのオンライントレーニングを各拠点の言語で展開しております。2024年度は、従業員の自律的な学習の支援や最新の技術や理論を迅速に習得する仕組みとして、WBT (Web Based Training) ベースのKOKUSAI ACADEMYを開設し、意欲ある従業員がいつでも、どこでも学習に取り組める環境を整備しています。

また、エンジニア教育をはじめとした職種別、階層別教育も実施しております。

c 組織文化 エンゲージメントの向上

従業員のエンゲージメントレベルを向上し、働きがいのある会社を志向するため、毎年、エンゲージメントサーベイをグローバルで実施しております。2024年からは、世界最大規模で実施されているサーベイに参加し、働きがいのある企業として認定された企業をベンチマークすることで、自社の改善すべきところを明確にするとともに、他社のベストプラクティスも参考にして改善に取り組んでいます。

エンゲージメントサーベイの結果については、他社事例を含めて、従業員にも公開を行い、職場全員で改善策を話し合い、エンゲージメントレベルの向上への対応を実行しています。2025年度は新人材マネジメントシステムを導入し、経営トップとのラウンドテーブルや海外グループを含むピアボーナス導入によりコミュニケーションを活性化しました。その結果、「働きがいの実感」「連帯感の醸成」に関する設問のスコアを前年よりそれぞれ10%以上改善しました。今後は、継続的な改善により、世界最大規模のサーベイ会社による働きがいのある企業の認定をめざします。

従業員の健康と安全の維持・向上

a 健康経営

(a) 健康経営の推進

当社は、健康経営宣言をもとに法令遵守・一般的なヘルスケアのみのレベルから、健康の維持・増進を将来に向けた人的投資として戦略的に実践するレベルにステップアップすることを目標に取り組んでおります。

2024年度の取り組みに対して、経済産業省と日本健康会議が共同で選定する「健康経営優良法人2025」の認定を受けました。さらに、2022年度からは健康管理システムを導入し、健診結果などの健康データを一元化することで、健康課題の傾向分析・検証を行い、経営戦略に紐づいた健康経営を進めております。感染症リスク対策新型コロナウイルスやインフルエンザ等の感染症に対して、従業員が安心して働けるよう職場環境を整備し、対策を講じております。

(b) 感染症リスク対策

新型コロナウイルスやインフルエンザ等の感染症に対して、従業員が安心して働けるよう職場環境を整備し、対策を講じております。

(c) フィジカルヘルス

健康診断結果により、再検査が必要な方への受診勧奨や面談等のフォローアップを実施し、早期発見・疾病予防に向けて取り組んでおります。

(d) メンタルヘルス

ラインケア・セルフケア研修の実施とストレスチェック集団分析結果による職場環境改善に向けた取り組みを行っております。

また、産業医(精神科医)による相談・面談を定期的を実施し、不調者に対する支援に取り組んでおります。

(e) メンタル疾病に伴う休職者数(国内当社グループの社員)

(人)

休職者数	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
国内当社グループ合計	14	23	25	24	22

(注) 1か月のうち7日以上休職した者

同一社員が年度内に複数回休職した場合は1人とする。

(2) 指標及び目標

人的資本・多様性に関する取り組みのうち多様性については、性別、経験者(通年)採用及び国籍の3つの観点から注力しており、当社の主な指標及び目標と実績につきましては、以下のとおりです。

指標	目標	2025年度実績
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注1)	2030年度までに10.0%	7.0
男性労働者の育児休業取得率(%) (注2)	2029年までに50.0%	82.9
経験者採用者の割合(%)	前年比増(2024年度は15.8%)	19.1
外国籍社員の割合(%)	前年比増(2024年度は2.4%)	2.8
年間死亡災害件数(件)	0	0

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

3【事業等のリスク】

本書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があるとして認識している主なリスク、リスク顕在化の可能性、顕在化の時期、連結業績への影響度及びリスクへの対応は、以下のとおりです。

なお、文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において当社が判断したものであり、将来において発生の可能性のある全てのリスクを網羅するものではありません。

リスク項目マップ

分類	リスク項目	顕在化の可能性	顕在化の時期	影響度
政治・経済の動向	マクロ経済環境	中	中期～長期	大
市場環境の動向	市場ニーズ	中	中期～長期	大
	他社との競合等	中	中期～長期	大
	主要顧客への依存	中	中期～長期	大
	海外事業	中	中期～長期	大
	研究開発	低	長期	大
株式市場の動向	Kohlberg Kravis Roberts & Co. L.P.グループとの関係	低	短期	小
災害・パンデミック、事件・事故	大規模災害等	中	長期	大
	感染症の世界的流行	中	長期	大
サプライチェーン	調達・生産	高	中期～長期	大
品質問題	製造物・品質	低	中期	大
知的財産	知的財産	中	中期～長期	中
訴訟	訴訟等	低	中期～長期	小
環境	環境対応	低	中期～長期	中
人事管理	人材	高	短期～中期	中
コンプライアンス	コンプライアンス等	低	中期	中
情報セキュリティ	情報セキュリティ	高	中期～長期	大
財務・税務	為替	中	特定時期なし	小
	金利の変動	中	特定時期なし	中
	のれん及びその他の無形資産	低	特定時期なし	大

(1) マクロ経済環境

(顕在化の可能性：中、顕在化の時期：中期～長期、影響度：大)

当社グループはグローバルに事業を展開しており、当社グループの業績は国内外の景気、経済動向、社会情勢及び地政学的リスク、各国の関税政策等に影響されます。例えば、半導体デバイスの急激な需要の増減や需給バランスの悪化によって、半導体デバイスメーカーの設備投資計画に大きな変更が生じれば、当社グループの調達、製造コスト、販売の計画に影響が生じる可能性があります。また、国際的な貿易摩擦や製品の国産化施策に伴う関税、貿易障壁、国産メーカー支援強化等の政策により、当社グループにおける製造コストの上昇、国を跨いだ輸送の遅延、販売機会の変化等が生じる可能性があります。また、ロシア・ウクライナ問題の長期化、世界的なインフレの長期化、インフレ抑制のための金利上昇、新興国の成長鈍化、中台関係の悪化、中東及び北朝鮮での地政学的リスクの増大等により世界経済が低迷する場合、当社グループの主要な販売地域にも影響を及ぼす可能性があります。加えて、「(10) 感染症の世界的流行」に記載のとおり、感染症の世界的な感染拡大等が再度発生した場合、消費者行動及び事業活動を含む世界全体の経済活動に影響が生じる可能性があります。

当社グループは、マクロ経済環境について注視しながら事業運営を進めていく方針ですが、上記のような影響が生じた場合、当社グループの事業や経営成績、財政状態及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性があります。

2023年3月期には、2022年10月7日付米国輸出管理規則（EAR）（注1）の改正公布により、米国製半導体製造装置について中国の特定の先端半導体メーカーへの輸出が禁止され、その後複数の中国の半導体メーカーが米国政府の発行する制裁リスト（Entity List）に掲載されました。また、日本においても、全世界向けを対象とした先端半導体製造装置の輸出規制に関する改正法令が2023年7月23日に施行されました。このような米中貿易摩擦は日本や他国にも波及し、中国の半導体デバイスメーカーのみならず他の大手半導体デバイスメーカーの投資計画に影響を及ぼすなど、今後の半導体業界にとっての大きなリスクであると懸念されます。

（注1）：EAR=Export Administration Regulations（輸出管理規則）

（リスクへの対応）

当社グループは、事業等のリスクについて、社長執行役員を委員長とするサステナビリティ委員会において総合的に管理・検討する体制のもと、各部門が必要な対応を行い、定期的に、また必要に応じて取締役会へ報告、審議する管理体制を整備しております。

また、当該リスクを軽減するため、市場動向や競合状況の調査・分析を行い、お客様との対話を通じてニーズを把握し、そのニーズに応えることのできる付加価値の高い製品・サービスを提供し続けるべく研究開発をはじめとする事業活動を推進しております。加えて、半導体デバイス別および地域別の売上構成バランスをより適正化すべく努めてまいります。

(2) 市場ニーズ

(顕在化の可能性：中、顕在化の時期：中期～長期、影響度：大)

半導体業界は技術革新が激しく、技術の変化により市場が大幅に成長する反面、需要と供給のギャップが急激に広がり供給過剰となり、半導体製品の値崩れ及び設備投資の抑制が発生することがあります。

半導体デバイス市場は事業構造上、不安定な性質を有しているため、将来においても市況が低迷する可能性があります。半導体デバイス市場と連動する半導体製造装置市場もこの不安定な市況を避けることは難しく、半導体市況に連動し当社グループの事業や経営成績、財政状態及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性があります。また、幅広い用途で半導体の利用が進んでおり、半導体を利用した新しい製品や技術の導入時期、消費者の嗜好の変化、業界の動向等が、半導体の需要や半導体メーカーの設備投資、研究開発計画に与える影響は大きくなっていることから、半導体の市場動向の予測は複雑化しております。3か月に1回程度更新される民間調査機関（TechInsights等）にて、WFE（Wafer Fab Equipment:半導体製造装置市場）CY年度予測が発表されます。市場動向から下方修正、又はマイナス成長予測に転じる場合があり、その予測どおりに主要顧客投資計画の見直しからの後倒しや縮小・中止などが発生した場合には、当社業績に影響を与える可能性が生じます。また、主要顧客における予測していない事故や事態、半導体デバイス市場の想定を超える需要の悪化により当社グループの事業に影響を受ける可能性があるだけでなく、予測を上回る半導体の需要増に応じた半導体製造装置の需要の増加に対応できず、当社グループが市場の好況の恩恵を十分に享受できず、主要顧客との取引関係にも影響を与える可能性があります。

また、半導体製造装置メーカーの変更は、一般的にコストが高く、顧客である半導体メーカーが一度特定の半導体製造装置メーカーの装置を選択すると、当該半導体メーカーは同じ半導体製造装置メーカーの製品を利用し続ける傾向にあります。他の半導体製造装置メーカーの製品を利用している顧客が当社グループ製品に乗り換えることは必ずしも容易ではないため、他の半導体製造装置メーカーの製品を使用している潜在的な顧客に当社グループ製品を販売することができない場合、当社グループの売上及び市場シェアの拡大に影響を及ぼす可能性があります。

（リスクへの対応）

「(1) マクロ経済環境」におけるリスクへの対応と同様です。

(3) 他社との競合等

(顕在化の可能性：中、顕在化の時期：中期～長期、影響度：大)

当社製品は、他社装置と部分的に競合し、複数の競合メーカーとの競争関係にあります。当社グループでは、高性能・高生産性半導体製造装置で優位性を維持するとともに、当社のALD（注1）成膜技術、プラズマトリートメント技術、プリカーサ（成膜に使用するガス）開発や、排気技術の開発など、技術開発における優位性の維持に努めておりますが、技術革新、生産能力の拡充や生産性の改善等の実現が他社に遅れ、販売価格の前提となるコスト、性能、生産量が競合他社に劣る場合や、新たな競合メーカーが台頭した場合、受注高の減少及びシェアの低下により売上及び収益が悪化することにより、当社グループの経営成績、財政状態及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性があります。

(リスクへの対応)

「(1) マクロ経済環境」におけるリスクへの対応と同様です。

(注1) 当社グループでは、複数のガスをサイクリックに供給する工程を伴い、原子層レベルで成膜する手法を「ALD」と呼んでいます。

(4) 主要顧客への依存

(顕在化の可能性：中、顕在化の時期：中期～長期、影響度：大)

半導体業界は、近年の激しい景気変動や技術競争から再編が進んでおり、プレイヤーが集約された市場環境となっております。当社グループにおいても、「4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 生産、受注及び販売の実績」に記載のとおり、主要顧客に対する売上収益が連結売上収益の相当程度を占めております。当社グループは、リスクを軽減するため、主たる経営数値は当然のこととして、各種の経営指標についても継続的に管理するとともに、リスクをふまえた一定の目標に基づき適切な改善を行ってまいります。また、取引先に対し定期的な信用調査や信用リスクに応じた取引限度額を設定するなど、信用リスクの管理のための施策を講じておりますが、主要顧客各社の事業方針の変更、取引条件の変更、技術革新、業界動向、各国の関税政策、地政学的影響などの理由により取引量が縮小した場合や販売価格低下の圧力が強まった等の場合には、当社グループの経営成績、財政状態及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループが売掛債権を有する主要顧客の財政状態が悪化し、期限どおりの支払いを得られない場合には、当社グループの経営成績、財政状態及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性があります。

(リスクへの対応)

「(1) マクロ経済環境」におけるリスクへの対応と同様です。

(5) 海外事業

(顕在化の可能性：中、顕在化の時期：中期～長期、影響度：大)

当社グループは、グローバルに事業を展開しているため、海外の各国において以下のようなリスクがあります。これらの事象が発生した場合には、当社グループの経営成績、財政状態及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループの売上収益の比率が高い国においては、「(1) マクロ経済環境」に記載のとおり、今後、地政学的問題や貿易摩擦などによって各国の国産メーカーへの支援強化等が実施される可能性があり、当社グループの経営成績、財政状態及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性があります。地域別の売上収益については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記 21. 売上収益」をご参照ください。

- ・投資、輸出入、関税、公正競争、腐敗防止、環境、労働、租税その他事業活動に係る法令その他の公的規制及びその変更
- ・社会的共通資本（インフラ）が未整備なことによる事業活動上の制約
- ・政治的要因、社会的要因及び経済情勢の変動
- ・テロ、戦争、自然災害、各種感染症等の発生による社会的混乱等

(リスクへの対応)

「(1)マクロ経済環境」におけるリスクへの対応と同様です。

加えて、技術的、取引上の契約事項の明確な記載と相互確認を行うとともに、海外事業に係る取引先、輸出先政府との情報共有、輸出管理運用基準の遵守、輸出管理教育の受講、輸出管理部門、法務部門と担当部門の連携強化を図っております。

さらに、当社グループでは、海外グループ会社の社員は責任者を含め現地採用を進めており、日本からの社員が出張やリモートで現地を支援する体制を取っております。現地の情報を適時・的確に把握することで、リスクの早期発見と、リスク発現時の適切な対応に努めております。

(6) 研究開発

(顕在化の可能性：低、顕在化の時期：長期、影響度：大)

当社グループを取り巻く半導体デバイス市場は、従来の携帯電話やパソコンなどのコンシューマー向けからデータセンターや5G、AIなどの高成長産業向けへと需要がシフトしながら急速に拡大しております。これに伴い、半導体デバイスは複雑な構造へのシフトが進んでおり、半導体製造装置はより難易度の高い技術と高い生産性の両立が求められ、半導体の世代ごとの開発に追従する厳しい技術開発競争下にあります。

当社グループにとって研究開発は重要課題の一つであり、積極的な投資によって顧客ニーズに応える付加価値の高い技術及び製品を提供し続けることを基本としておりますが、市場環境の変化に対応できない場合や製品競争力を維持できない場合、当社グループの経営成績、財政状態及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性があります。

(リスクへの対応)

「(1)マクロ経済環境」におけるリスクへの対応と同様です。

(7) Kohlberg Kravis Roberts & Co. L.P.グループとの関係

(顕在化の可能性：低、顕在化の時期：短期、影響度：小)

Kohlberg Kravis Roberts & Co. L.P.によって運営されているケイケイアール・エイチケーイー・インベストメント・エルピー (KKR HKE INVESTMENT L.P.) は、売却等により所有比率を低下させることが同社の方針と認識しておりますが、当社について他の一般株主と異なる利害関係を有しており、一般株主が期待する議決権の行使その他の行為を行わない可能性があります。

ケイケイアール・エイチケーイー・インベストメント・エルピー (KKR HKE INVESTMENT L.P.) は、2025年3月31日現在において当社発行済株式総数の23.5%を保有しておりましたが、2025年7月に証券会社を通じて所有株式の一部を売却したため、2026年3月31日現在における発行済株式総数の保有割合は10.4%に減少いたしました。これに伴い、KKR HKE INVESTMENT L.P.は当社のその他の関係会社ではなくなり、当社の筆頭株主でもなくなりました。その後、2026年5月にKKR HKE INVESTMENT L.P.は証券会社を通じて所有株式の全部を売却しております。これに伴い、本報告書提出日時点において、KKR HKE INVESTMENT L.P.は当社の主要株主ではなくなりました。

本報告書提出日現在において、当社の監査等委員でない取締役である中村正樹1名がKKRの日本法人である株式会社KKRジャパンから派遣されておりますが、2026年6月26日開催予定の定時株主総会終結の時をもってKKRからの取締役の派遣はなくなる予定です。

(リスクへの対応)

当社グループは、当該リスクを軽減するため、定期的に対話を行い、経営方針や中長期的な事業戦略および株主還元方針等を説明し、理解を得るようにしております。また、当該株主との取引等について、取引の合理性及び取引条件の妥当性を確認し、取締役会の承認を得ることとしております。

なお、当社は、Kohlberg Kravis Roberts & Co. L.P.とのMonitoring Agreementに基づき、同社より経営全般に関するコンサルティング、資金調達等に関する経営指導を受け、契約に基づくフィーを支払っておりましたが、2022年3月31日にMonitoring Agreementを解除いたしました。これにより、2023年3月期以降、当該契約に基づく対価の支払いは発生いたしません。

(8) 大規模災害等

(顕在化の可能性：中、顕在化の時期：長期、影響度：大)

災害や人為的な原因等により電力、通信、交通等の社会的共通資本に関して重大な障害が発生した場合、当社グループの経営成績、財政状態及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性があります。特に、主要生産拠点である当社富山事業所ならびに砺波事業所において長期にわたり稼働が困難となった場合には、より重大な影響を及ぼす可能性があります。

(リスクへの対応)

当社グループの事業拠点は、国内及び海外に展開しており、生産及び販売活動に大きな影響を与える地震、津波、洪水、火災等の災害に備え、下記の対応を行っております。

- ・富山事業所や砺波事業所における大規模災害発生を想定した、初期安全確保から生産稼働復旧に至る方針マニュアルの策定と運用
- ・安全衛生リスク評価による予防安全装置の拡充継続・適切配分、ビジネスリスクアセスメントの見直し
- ・社員の安全が確保できない場合は緊急対応として屋外避難の実施
- ・安全運転講習、ISO45001に基づく安全衛生管理、海外出張用安全衛生マニュアル等による継続的リスク指導

(9) 感染症の世界的流行

(顕在化の可能性：中、顕在化の時期：長期、影響度：大)

新型コロナウイルスをはじめとする感染症の世界的な流行は、都市封鎖や外出の禁止、自粛による移動の制限、事業拠点の閉鎖、生産活動の制約、個人消費や設備投資等の減少、サプライチェーンの混乱、世界的な資本市場の散発的な乱高下や資金調達環境の悪化等を生じさせ、世界経済の悪化を招き、当社グループの事業や経営成績、財政状態及びキャッシュ・フローの状況、また、当社グループの顧客やサプライヤーの業務等にも影響を生じさせる可能性があります。

(リスクへの対応)

当社グループは、当該リスクを軽減するため、感染症流行時には感染防止対策を徹底するとともに、サプライチェーンの動向を注視し、支障が生じた際には対策本部を設置するなどして迅速な対応を行ってまいります。

また、顧客の生産拠点到近い地域にサービス拠点を設置し、エンジニアや交換パーツを配置しており、海外渡航が制限された場合でも、サービスを継続できる体制を整えております。

(10) 調達・生産

(顕在化の可能性：高、顕在化の時期：中期～長期、影響度：大)

当社グループが使用する購入品資材等は、マルチベンダー化や継続的な仕入供給先への先行情報提供等により安定的な供給の確保に努めておりますが、供給の遅延・中断、急激な需要の増加、経済環境の悪化、地政学的リスクの影響等により、必要不可欠な購入品資材等の供給不足や市場価格の上昇が生じる可能性があります。また、当社グループ製品に使用する資材等の仕入先を変更する際には、顧客の事前承認が必要な場合がありますが、顧客からの要求仕様を満たすために必要な特定の仕入品は、顧客承認を得るまで特定の仕入先からしか入手できず、必要な購入品資材等が不足する可能性があります。また、特定の仕入先の被災、事故、倒産等による急な供給遅延・中断が発生し、顧客の事前承認を取得するまでの間に代替品に切替えることができない場合、当社グループの生産活動に影響が生じ、顧客への納期遅延や受注取り消し等により、当社グループの経営成績、財政状態及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性があります。

(リスクへの対応)

当社グループは、当該リスクを回避するために下記の対応を行っており、例えば、仕入先から生産中止による供給停止を要望された場合でも、仕入先には通常1年前の申請を義務付けているため、仕入先からの供給を確保しつつ、代替品を選定するなど切り替えの準備を進め、顧客承認を取得した上で代替品に切替えております。

近年においては、購入品資材等の仕入価格の上昇が継続しております。当社グループでは、価格上昇妥当性精査に加え商品の高付加価値化や製品への価格転嫁等により仕入価格上昇の影響を吸収していく方針です。

- ・ビジネスパートナーとの日常連携と仕入価格の適時妥当性評価
- ・ビジネスパートナーミーティングの定例・臨時開催による市場および生産情報共有と協議
- ・QCDE (Quality Cost Delivery Environment) 定期評価の実施
- ・重点ビジネスパートナーの経営監視の実施
- ・取引先緊急対応MAPの作成 (二次、三次取引先の把握)
- ・マルチベンダー化の継続的推進
- ・購入品の高付加価値化及び製品への価格転嫁努力

(11) 製造物・品質

(顕在化の可能性：低、顕在化の時期：中期、影響度：大)

大規模なリコールや製造物賠償責任につながるような製品の欠陥が発生し多額の追加費用が発生することになった場合や、品質に問題が生じたことにより受注取り消しが発生した場合、当社グループの製品・サービスに対する顧客からの信頼が低下した場合、その他当社グループの製品の製造過程で問題が生じた場合（災害等により事業継続に支障が生じた場合、及びサプライヤーからの供給に問題が生じた場合等を含みます。）には、当社グループの経営成績、財政状態及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性があります。

(リスクへの対応)

当社グループは、国際標準規格である品質マネジメントシステム（ISO9001）及び環境マネジメントシステム（ISO14001）により製品を製造しており、重大な品質問題を防ぐため以下の取り組みを行っております。また、当社グループの製品の製造過程で問題が生じた場合には対策本部を設置するなどして迅速な対応を行ってまいります。

- ・製品安全設計の推進
- ・継続的な製品品質向上策の推進
- ・不具合発生時の是正・予防処置基準に準拠した原因追及、対策、再発防止策等の是正処置

(12) 知的財産

(顕在化の可能性：中、顕在化の時期：中期～長期、影響度：中)

当社グループは、当社の技術及び製品の競争力強化の観点から事業運営において知的財産に関する取り組みが重要であると認識しており、当社グループの技術やノウハウを保護するため、知的財産権の確保に努めておりますが、第三者が当社グループの知的財産権を侵害する製品の販売等を行うことにより当社グループの経営成績、財政状態及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性があります。また、万が一、第三者が当社グループによって当該第三者の知的財産権を侵害しているとの見解を抱いた場合、当該第三者より、差止請求や損害賠償請求等の請求を受ける可能性があり、当社グループの経営成績、財政状態及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性があります。

(リスクへの対応)

当社グループでは、当該リスクにより、当社の健全な事業活動の継続に支障をきたすことのないよう、研究開発部門、設計部門、法務部門、知的財産部門など関係部署が相互に連携し、より適切な知的財産権のポートフォリオを構築するよう努めております。また、当社グループでは、研究開発部門、設計部門、法務部門、知的財産部門など関係部署が相互に連携し、技術及び製品の開発を進めており、必要に応じて、外部の専門家等の助言を得ております。

(13) 訴訟等

(顕在化の可能性：低、顕在化の時期：中期～長期、影響度：小)

当社グループは、法令及び契約等の遵守に努めておりますが、事業活動を進めていく上で取引先等から訴訟を受ける可能性や、訴訟に至らないまでも紛争に発展して請求等を受ける可能性があります。それらの訴訟等で当社グループが勝訴するという保証はなく、それらの訴訟等が当社グループの将来的な事業活動に影響を与える可能性があることは否定できません。また、さまざまな事情により、訴額の大きな訴訟等が提起された場合には、仮に損害賠償等の金銭の支払いが命じられる可能性が低いとしても、社会的な注目を集める結果、当社グループの社会的評価が低下する可能性があり、これにより当社グループの経営成績、財政状態及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性があります。

(リスクへの対応)

当社グループは、当社グループの事業活動に関する法令等の遵守はもとより、社会規範と企業倫理に則った透明性の高い経営を行うための行動を実践することを目的として、コンプライアンスの基本方針や体制などを定める会社規則を制定し、国内外の主要拠点における事業活動状況について、主にコンプライアンスの観点から把握するための体制として、コンプライアンス担当役員のもと本社の経営サポート部門を中心に構成するコンプライアンス委員会を設置しております。また、法令や企業倫理上疑義のある事項等を早期に発見し、速やかな対策を講じるための仕組みとして、当社グループのみではなく当社グループのステークホルダーも利用可能なコンプライアンス通報制度を設けております。

(14) 環境対応

(顕在化の可能性：低、顕在化の時期：中期～長期、影響度：中)

当社グループは、法及び規制の遵守のために必要な経営資源を投入しておりますが、現在及び過去の生産活動に関わる環境責任に伴う費用負担や損害賠償が発生する可能性があり、当社グループの経営成績、財政状態及びキャッシュ・フローの状況に影響を与える可能性があります。

(リスクへの対応)

当社グループは、排水、排気、騒音、廃棄等における環境汚染に関するさまざまな環境法及び規制の適用を受けており、以下の対応を行っております。加えて、IFRS/S2号(International Financial Reporting Standards)における気候関連開示に沿い、気候変動におけるリスクと機会を特定するとともに、それらが事業や財務に与える影響を分析し、対応策を設けております。

- ・ISO14001による環境管理、法規制・条例の把握
- ・使用エネルギーの適正管理
- ・排水・排気設備の日常点検
- ・廃棄物委託業者の現地確認実施
- ・化学物質の適切な管理(許可、登録、使用量管理、廃棄時WDS(Waste Data Sheet)の提供)
- ・顧客への製品の化学物質情報の提供
- ・SBT(Near-term, Net-Zero)認定に沿ったGHG(温室効果ガス)排出量の削減
- ・RE100(Renewable Energy 100%)認定に沿った再生可能エネルギーへの転換

(15) 人材

(顕在化の可能性：高、顕在化の時期：短期～中期、影響度：中)

当社グループがグローバルな事業展開を進めるなか、イノベーションを創出し成長を続けるためには、国内外で多様な人材を確保・育成すること、多様性を生かす組織文化が重要となります。

少子高齢化の加速に伴う人材不足に起因して、必要な人材を継続的に採用・維持することができない場合や重要人材を喪失した場合には、人材不足による製品開発力の低下や顧客サポートの質の低下を招き、当社グループの経営成績、財政状態及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性があります。

(リスクへの対応)

当社グループは、AI活用の推進により定常業務の効率化を図るとともに、国内外で必要な人材をタイムリーに確保するため、国内外で経験者採用を拡大するとともに、多様な人材が働きやすい職場づくりの推進、グループ・グローバル共通のラーニングマネジメントシステムの活用や社内教育プログラムの実践により戦略的に人材の確保・育成を図っております。

(16) コンプライアンス等

(顕在化の可能性：低、顕在化の時期：中期、影響度：中)

事業を展開する各国の法令、規則の適用を受けるため、コンプライアンス体制や内部統制システムに内在する限界、法規制、法解釈の変更等により法規制等の遵守が困難になる可能性があります。また、貿易紛争により輸出規制や関税等が強化される可能性もあります。これらの規制を遵守できなかった場合には、業務への障害、罰則や課徴金の適用、法令違反に係る損害賠償請求、業務停止等の行政処分、当社グループに対する社会的評価・信用の低下等により、当社グループの経営成績、財政状態及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性があります。また、規制の強化によってそれを遵守するためのコストが大幅に上昇する可能性や、各国の競争法によって当社グループの事業の拡大が妨げられる可能性があります。

また、当社グループは、財務報告の適正性と信頼性を確保するための内部統制システムを構築しておりますが、さまざまな要因により内部統制システムが機能しなくなる可能性があります。このような事象に適切に対処できない場合、当社グループの経営成績、財政状態及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性があります。

(リスクへの対応)

「(13) 訴訟等」におけるリスクへの対応と同様です。

加えて、コンプライアンス教育により法令、規則の周知徹底を行うとともに、漏み・癒着を防止するために、管理部門、担当ビジネスパートナーの定期ローテーションを強化するとともに、内部監査による定期的なモニタリングを実施しております。

(17) 情報セキュリティ

(顕在化の可能性：高、顕在化の時期：特定の時期なし、影響度：大)

当社グループは、事業活動を通じて、機密情報、顧客情報、個人情報等を取得・保有、利用しており、それらが意図せず流出した場合、社会的信用の低下や、損害賠償の発生、製品競争力の低下等により、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループは、情報システム及び情報ネットワークを駆使しながら事業活動を行っており、サイバー攻撃、不正アクセス、自然災害、停電、機器類の故障、人為的ミスなどにより障害等が発生した場合には、業務の停滞や信用の低下が生じ、当社グループの経営成績、財政状態及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性があります。

(リスクへの対応)

当社グループは、当該リスクへの対応として、情報セキュリティマネジメントに関する社内規程を定め、情報セキュリティ統括責任者を中心とした情報セキュリティ委員会を運営し、従業員対策とシステム対策の両面から継続的に改善しております。また、個人情報保護法への対応として、当社保有の情報資産保護のため、情報セキュリティ方針に基づく「情報セキュリティ事故発生時の連絡体制図」を定め、事故並びに事故の疑い時に迅速に対応できる連絡通報体制を構築しております。さらに、保護対象となる情報について、社内IDを使用したアクセス制限のほか、パスワードの設定・変更を定期的に見直すことにより管理を厳格化しております。

(18) 為替

(顕在化の可能性：中、顕在化の時期：特定時期なし、影響度：小)

当社グループにおける海外売上収益は高い水準で推移しております。また、当社グループの外貨建ての資産及び負債の評価は為替相場の変動により影響を受けております。為替相場の急激な変動によっては、当社グループの経営成績、財政状態及びキャッシュ・フローの状況に影響を与える可能性があります。

(リスクへの対応)

当社グループでは、海外での製品販売を円建としており、また、為替予約等の措置を講じることで、為替変動によるリスクを一定程度軽減させるよう努めております。

(19) 金利の変動

(顕在化の可能性：中、顕在化の時期：特定時期なし、影響度：中)

当社グループは、一部の資金調達を金融機関からの変動金利による借入で行っております。

変動金利の借入は市場金利の動向に応じ支払利息が変動するため、金利上昇局面においては金融費用が増加し、当社グループの経営成績およびキャッシュ・フローに影響を及ぼす可能性があります。

(リスクへの対応)

金利変動リスクについては、借入金と手元資金のバランスを踏まえ、財務の健全性および資金効率の観点から、有利子負債水準の適切なコントロールに努めております。市場金利の動向や金融政策および資金調達環境を継続的にモニタリングし、資金需要を勘案して、借入金の返済や固定金利による調達およびデリバティブの利用の検討等、資金調達手段の多様化を図り、特定の金利環境に依存しない財務構造の構築に努めております。

(20) のれん及びその他の無形資産

(顕在化の可能性：低、顕在化の時期：特定時期なし、影響度：大)

当社グループは、2018年5月に当社が日立国際電気の全株式を取得した際にLBOを用いた出資を行っております。これにより、のれん及びその他の無形資産が2026年3月期においてそれぞれ59,065百万円、44,389百万円計上されており、合わせて連結資産合計の28.8%を占めております。当社が連結決算において採用する国際会計基準では、当該のれん及び一部の耐用年数を確定できない無形資産については、償却を行わず、事業年度ごと又は減損の兆候が確認される場合において、減損テストを実施し、当社グループの事業の収益やキャッシュ・フロー創出力が低下したと認められる場合に減損損失を計上することが必要となり、これにより当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。また、日本において一般に公正妥当と認められる企業会計と異なり、前述のとおり、のれん及び耐用年数の確定ができない無形資産の償却を行わないため、当該のれん及びその他の無形資産について減損損失の計上が必要となる場合、日本において一般に公正妥当と認められる企業会計での減損損失の計上に比して計上額が多額となる可能性があります。

2026年3月期においては、減損テストの結果、将来キャッシュ・フローによる使用価値(回収可能価額)は帳簿残高を上回っており、減損損失の計上は不要と判断しております。しかしながら、仮に税引前の割引率が一定の場合、将来キャッシュ・フローの見積額が72.3%減少すると回収可能価額と事業価値の帳簿価額が等しくなる可能性があります。

(リスクへの対応)

当社グループでは、上記リスクを逡減するため、事業の収益力強化に努めており、主に以下の取り組みを実施しております。

顧客関係性の向上による、利益の最大化とシェアの拡大

顧客エンゲージメントの最適化を推進するとともに、差別化技術開発を加速し、高付加価値製品の展開によるシェアの拡大、収益力強化に注力してまいります。

プロダクト・ライフサイクル・ビジネスの持続的成長

顧客へ納入した装置のアフターサービスは、装置販売の拡大とともに、重要な事業として強化に取り組み順調に拡大してきました。今後も、プロダクト・ライフサイクル・ビジネスをさらに高度化して、拡大展開を推進してまいります。

製品・アプリケーション別戦略によるPOR(注)獲得強化と収益拡大

アプリケーションごとの装置プラットフォームの最適化とターゲットの明確化によりPORの獲得を推進してまいります。顧客の要求に合致した技術開発と提案により、高収益である次世代新製品、新アプリケーションの拡販に取り組み、新PORの獲得とともに収益の拡大をめざしてまいります。

(注) Process Of Recordの略であり、「顧客の半導体製造プロセスにおける製造装置認定」のことを指します。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当社グループ（当社及び連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

財政状態及び経営成績の状況

a．財政状態

当連結会計年度末の資産合計は、3,597億円となり、前連結会計年度末に比べ181億円増加しました。主な内容として、現金及び現金同等物は下記 キャッシュ・フローの状況に記載のとおり118億円増加しました。有形固定資産は、米国デモセンター設立に伴う投資等により71億円増加しました。一方で、営業債権及びその他の債権は49億円減少、無形資産は償却等により32億円減少しました。

当連結会計年度末の負債合計は、1,404億円となり、前連結会計年度末に比べ50億円減少しました。主な内容として、借入金は返済により114億円、未払法人所得税は支払い等により63億円減少しました。一方で、改造案件に伴う前受金の受領等により、契約負債は124億円増加しました。

当連結会計年度末の資本は2,193億円となり、前連結会計年度末に比べ231億円増加しました。主な内容として、親会社の所有者に帰属する当期利益の計上等により利益剰余金が209億円増加し、自己株式の処分により資本の控除項目である自己株式が20億円減少しました。

b．経営成績

当連結会計年度における世界経済は、緩やかな成長基調にあるものの、欧州や中東における地政学リスクの長期化、中国経済の低迷、新たな輸出規制や関税政策による各国貿易摩擦への影響、物価上昇による消費の不振懸念など、依然として先行きに対する不透明感が続いております。

当社グループを取り巻く事業環境は、前期に引き続きAI関連の需要が半導体デバイスメーカーの投資を牽引しており、特に生成AIの活用拡大に伴うデータセンター用サーバー向けの需要が拡大しております。これを受けて、半導体デバイス市場では、生成AI用途の高性能Logic、DRAMを中心にデバイスの世代交代や生産規模拡大に向けた設備投資が高水準で推移し、NANDでも主にデバイスの世代交代に向けた設備投資が進んでおります。一方で、スマートフォンやパソコン等の民生電子機器向け及び自動車・産業機器向けの需要回復は緩やかであり、AI関連とは異なった需要の動きになっております。中長期的には、民生電子機器の需要回復・拡大に加え、AI、IoT、DX等の拡がりによるデータセンターのさらなる拡充やグリーントランスフォーメーションへの投資等により、半導体関連市場は大きな成長が見込まれております。

こうした状況において、当連結会計年度における当社グループの売上収益は、前連結会計年度と比べて、NAND向け装置販売に加え、主にDRAM向けのアップグレード改造（新規装置の代替として既存装置の性能や機能を向上させる改造）が伸長しました。一方で、前期に活発だった中国でのDRAM向け設備投資が落ちついた影響により、全体の売上収益は2,351億円（前連結会計年度比1.6%減）となりました。また、生産工場の稼働率低下や製品構成の変化、将来に向けた研究開発などの先行投資の影響により、利益についても前連結会計年度と比べて減少し、営業利益は418億円（同18.5%減）、税引前利益は407億円（同19.8%減）、親会社の所有者に帰属する当期利益は301億円（同16.4%減）と、減収減益となりました。

なお、当社グループは、半導体製造装置事業による単一セグメントであるため、セグメント情報の記載を省略しております。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は565億円となり、前連結会計年度末の448億円と比べて118億円の増加となりました。各キャッシュ・フローの状況とその要因は次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動によるキャッシュ・フローは、前期に比べ103億円増加し、488億円の収入となりました。主なキャッシュ・フローの増加要因としては、売上収益増加に伴う当期利益の計上301億円によるものであります。一方で主な減少要因は、法人所得税の支払い189億円によるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動によるキャッシュ・フローは、主として有形固定資産の取得による支出等により、170億円の支出となりました。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは、主として長期借入金の返済、配当金の支払いにより、215億円の支出となりました。

生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当社グループは半導体製造装置事業のみの単一セグメントであり、当連結会計年度の生産実績は次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	
	金額(百万円)	前年同期比(%)
半導体製造装置事業	208,781	103.0

(注)1. 金額は販売価格によっております。

b. 受注実績

当社グループは半導体製造装置事業のみの単一セグメントであり、当連結会計年度の受注実績は次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)			
	受注高 (百万円)	前年同期比 (%)	受注残高 (百万円)	前年同期比 (%)
半導体製造装置事業	264,277	117.5	164,806	121.5

c. 販売実績

当連結会計年度の販売実績は次のとおりであります。なお、当社グループは半導体製造装置事業のみの単一セグメントであるため、製品・サービス別の販売実績を示しております。

区分	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	
	販売高(百万円)	前年同期比(%)
製品	139,950	85.2
サービス	95,129	127.4
合計	235,079	98.4

(注)1. 最近2連結会計年度の主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
Samsung Electronics Co., Ltd.	31,806	13.3	51,258	21.8
Taiwan Semiconductor Manufacturing Co., Ltd.	30,827	12.9	31,495	13.4
CXMT Corporation	48,759	20.4	-	-
			(注2)	(注2)

(注)2. 当連結会計年度において連結売上収益の10%未満であるため、記載を省略しております。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

重要性がある会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、IFRSに基づき作成しております。連結財務諸表の作成にあたって、過去の実績や状況を踏まえ、合理的と考えられるさまざまな要因を考慮した上で、見積り及び判断を行っておりますが、見積り特有の不確実性があるため、実際の結果はこれらの見積りと異なる場合があります。詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記 3 . 重要性がある会計方針」及び「同 4 . 重要な会計上の見積り及び判断」をご参照ください。

経営成績等の状況に関する分析・検討内容

(売上収益)

半導体デバイス市場では前期に引き続きAI関連の需要が半導体デバイスメーカーの投資を牽引しており、生成AI用途の高性能Logic、DRAMを中心にデバイスの世代交代や生産規模拡大に向けた設備投資が高水準で推移し、NANDでも主にデバイスの世代交代に向けた設備投資が進んでおります。こうした状況において、NAND向け装置販売に加え、主にDRAM向けのアップグレード改造が伸長したことにより当社の装置売上収益は1,400億円（前期比85.2%）となりました。また、サービス売上収益は951億円（前期比127%）となり、前期に活発だった中国でのDRAM向け設備投資が落ちついた影響により売上収益全体では、2,351億円（前期比98.4%）となりました。

(営業利益)

売上収益の減少により売上総利益が減少しました。また、中長期的な成長に向けた研究開発費等の販売費及び一般管理費の増加により、営業利益は418億円（対売上収益比率17.8%）となりました。

(税引前利益)

長期借入金の利息支払い等金融費用の発生（15億円）等により、当連結会計年度の税引前利益は407億円（対売上収益比率17.3%）となりました。

(親会社の所有者に帰属する当期利益)

法人所得税費用が106億円計上となり、親会社の所有者に帰属する当期利益は301億円（対売上収益比率12.8%）となりました。

財政状態及びキャッシュ・フローの状況に関する認識及び分析・検討内容については、「(1) 経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況」及び「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載しております。

資本の財源及び資金の流動性について

当社グループでは、運転資金については、内部留保により調達することを基本としております。設備資金については、案件の都度、手持ち資金でまかなえるか、又は長期借入金にて調達するかを検討しており、必要に応じて外部からの資金調達を行うこととしております。

なお、子会社の資金調達については、グループ資金の効率性確保の観点から原則として当社が実施し、当社から当社グループ子会社に貸付を実施します。当社グループでは、グループ資金を当社が集中して管理し、グループ全体としての資金の効率的な調達・運用を実現しております。

経営成績に重要な影響を与える要因

経営成績に重要な影響を与える要因については、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標につきましては、「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおりであります。

当連結会計年度の売上収益は2,351億円、営業利益は418億円であり、営業利益率は17.8%となりました。調整後営業利益は476億円、調整後当期利益は341億円となりました。

当社グループを取り巻く事業環境は、前期に引き続きAI関連の需要が半導体デバイスメーカーの投資を牽引しており、特に生成AIの活用拡大に伴うデータセンター用サーバー向けの需要が拡大しております。これを受けて、半導体デバイス市場では、生成AI用途の高性能Logic、DRAMを中心にデバイスの世代交代や生産規模拡大に向けた設備投資が高水準で推移し、NANDでも主にデバイスの世代交代に向けた設備投資が進んでおります。一方で、スマートフォンやパソコン等の民生電子機器向け及び自動車・産業機器向けの需要回復は緩やかであり、AI関連とは異なった需要の動きになっております。中長期的には、民生電子機器の需要回復・拡大に加え、AI、IoT、DX等の拡がりによるデータセンターのさらなる拡充やグリーントランスフォーメーションへの投資等により、半導体関連市場は大きな成長が見込まれております。

経営者の問題意識と今後の方針

経営者の問題意識と今後の方針につきましては、「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおりであります。

(参考情報)

当社グループは、経営成績の推移を適切に把握するために、調整後営業利益及び調整後当期利益を算出しております。これらは国際会計基準(IFRS)により規定された指標ではなく、当社の業績を評価する上で、通常の営業活動の結果として投資家が有用と考える財務指標であり、上場準備のために発生する上場関連費用、上場後には発生しないと見込まれるマネジメントフィー等の非経常的なものについて除外しております。

(1) 調整後営業利益

(単位：百万円)

	第7期	第8期	第9期	第10期	第11期
	自2021年4月1日 至2022年3月31日	自2022年4月1日 至2023年3月31日	自2023年4月1日 至2024年3月31日	自2024年4月1日 至2025年3月31日	自2025年4月1日 至2026年3月31日
営業利益	70,652	56,064	30,745	51,320	41,836
- その他の収益	231	270	679	348	508
+ その他の費用	1,235	1,562	487	253	368
(調整額)					
+ 企業結合により識別した無形資産等の償却	6,368	6,369	6,369	5,907	5,905
+ スタンドアローン関連費用(注3)	1,024	353	223	317	-
+ マネジメントフィー(注4)	308	-	-	-	-
+ 売却関連費用(注5)	9	-	-	-	-
+ 株式報酬費用(業績連動型株式報酬制度に係るものを除く)	56	173	694	304	5
調整額 計	7,765	6,895	7,286	6,528	5,900
調整後営業利益(注1)	79,421	64,251	37,839	57,753	47,596

(2) 調整後当期利益

(単位：百万円)

	第7期	第8期	第9期	第10期	第11期
	自2021年4月1日 至2022年3月31日	自2022年4月1日 至2023年3月31日	自2023年4月1日 至2024年3月31日	自2024年4月1日 至2025年3月31日	自2025年4月1日 至2026年3月31日
当期利益	51,339	40,305	22,374	36,004	30,099
- その他の収益	231	270	679	348	508
+ その他の費用	1,235	1,562	487	253	368
(調整額)					
+ 企業結合により識別した無形資産等の償却	6,368	6,369	6,369	5,907	5,905
+ スタンドアローン関連費用(注3)	1,024	353	223	317	-
+ マネジメントフィー(注4)	308	-	-	-	-
+ 売却関連費用(注5)	9	-	-	-	-
+ 株式報酬費用(業績連動型株式報酬制度に係るものを除く)	56	173	694	304	5
+ 調整項目に対する税金調整額	2,685	2,507	2,172	1,970	1,764
- 税率変更等に伴う一時的な税金費用の調整額(注6)	1,857	-	-	1,836	-
調整後当期利益(注2)	55,566	45,985	27,296	42,303	34,095

(注) 1. 調整後営業利益は以下の算式により算出しております。

調整後営業利益 = 営業利益 (IFRS) - その他の収益 + その他の費用 + 企業結合により識別した無形資産等の償却 + スタンドアローン関連費用 + マネジメントフィー + 売却関連費用 + 株式報酬費用 (業績連動型株式報酬制度に係るものを除く)

2. 調整後当期利益は以下の算式により算出しております。

調整後当期利益 = 当期利益 - その他の収益 + その他の費用 + 企業結合により識別した無形資産等の償却 + スタンドアローン関連費用 + マネジメントフィー + 売却関連費用 + 株式報酬費用 (業績連動型株式報酬制度に係るものを除く) + 調整項目に対する税金調整額 - 税率変更等に伴う一時的な税金費用の調整額

3. スタンドアローン関連費用は、国際会計基準の導入、適時開示体制構築及び内部統制体制構築等の上場関連の一時的な費用であります。

4. マネジメントフィーはKohlberg Kravis Roberts & Co. L.P.とのMonitoring Agreementに基づく報酬であります。

5. 売却関連費用は、Applied Materials, Inc.との事業統合に向けた準備費用及び事業再編等に関わる一時的な費用であります。

6. 第10期の税率変更等に伴う一時的な税金費用の調整額は、連結子会社間における事業譲渡に伴う一時的な費用であります。

7. 調整後営業利益及び調整後当期利益につきましては、国際会計基準により規定された指標ではなく、当社の業績を評価する上で、通常の営業活動の結果として投資家が有用と考える財務指標であり、上場準備のために発生するスタンドアローン関連費用、上場後には発生しないと見込まれるマネジメントフィー等の非経常的なものについて除外しております。

5【重要な契約等】

(1) 借入契約

当社は2025年3月27日付で、既存借入金のリファイナンスを目的として、株式会社三井住友銀行をエージェン
トとする金銭消費貸借契約を締結し、借入を実行しております。

主な契約内容は以下のとおりであります。詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表
連結財務諸表注記 13. 借入金」をご参照ください。

1 契約の相手先

株式会社三井住友銀行、株式会社三菱UFJ銀行、株式会社みずほ銀行、三井住友信託銀行株式会社及び株式
会社日本政策投資銀行

2 借入金額

総額60,000百万円(2026年3月末残高48,000百万円)

3 借入枠

コミットメントライン 30,000百万円

4 返済期限

2025年9月末より6ヶ月ごとに返済(最終返済日2030年3月29日)

5 金利

基準金利(全銀協 TIBOR 運営機関が公表する日本円TIBOR) + スプレッド

6 担保の有無

無し

7 主な借入人の義務

財務制限条項の遵守

6【研究開発活動】

当社グループで行っている研究開発活動は、

- ・現世代品の改善に向けたコンポーネント技術の研究開発
- ・次世代のバッチ成膜装置における成膜の研究開発
- ・次世代の枚葉装置におけるトリートメント（膜質改善）技術の研究開発
- ・次々世代の要素技術及び新製品の研究開発
- ・半導体後工程関連技術の研究開発

であります。

これらの活動は、原則として当社のみで行っておりますが、次々世代の研究開発の一部においては、大学や外部機関との協業にて推進しております。また、顧客との間では、当社評価機を貸し出しているデバイス開発も行っております。

また、成膜・トリートメント技術・ソフトウェアの研究開発は、ハード・ソフトウェア開発を担当するシステム開発本部とプロセス開発を担当するプロセス開発本部にて、対応しております。

当社グループを取り巻く半導体デバイス市場では、電子機器の需要拡大やデータセンターの拡充等により一層の成長が期待され、デバイスのさらなる高機能化、高集積化に加え、要素から製品開発までのサイクルタイムの短縮が要求されております。

これらの要求に対し、表面積が一段と増大する三次元積層デバイスに適應する高機能成膜技術やトリートメント・キュア技術の研究・開発を推進しております。

前者の高機能成膜技術は主力製品であるバッチ成膜装置で、より高生産性を可能とするラージバッチ炉、また精密な制御により高機能な成膜を実現できるミニバッチ炉の技術開発を推進しております。

一方、後者のトリートメント・キュア技術は、枚葉装置でプラズマ等の活性化技術を駆使し、各種アプリケーションの開発を推進しております。

上述のプロセス、プラットフォームの開発に加え、基板を処理する反応炉、温度制御、供給系、排気系などの各種コンポーネントの要素開発では、外部（大学、各種研究機関、及び原料メーカーを始めとするパートナー各社）との協業を一層強化しております。

また、半導体後工程関連技術については、後工程開発拠点である横浜テクノロジーセンタ(略称YTC)を活用して、チップやウェーハの積層技術やパネルプロセスの研究開発を加速してまいります。

外部協業の推進により開発サイクルの短縮を図っておりますが、シミュレーション技術の適用拡大やデバイス測定環境の内製化による分析・解析技術力の向上にて、効率的な開発を実現しております。

研究開発成果について、絶縁膜やメタルプロセスのバッチ装置において、さらなる膜品質向上と高生産性を実現し、メモリーデバイス向けを中心に、PORの維持拡大に貢献することができました。また、各種コンポーネント開発と合わせた次世代向けプラットフォームの開発も加速できており、来期以降の市場展開に向け引き続き開発を継続してまいります。その他、既存PORに関しても、研究開発成果を各種継続的改善に繋げることができております。

この結果、当連結会計年度における当社グループの研究開発費は18,258百万円となりました。

また、当社グループは半導体製造装置事業の単一セグメントであるため、セグメントごとの記載は省略しております。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資につきましては、売上拡大へ向けた開発体制の強化及び先端技術開発の推進を目的とし、新たな研究開発拠点である米国デモセンターの建設及び研究開発用機械装置等の設備投資を実施いたしました。この結果、当連結会計年度の設備投資額は16,862百万円となりました。また、重要な設備の除却、売却等はありません。

当社グループは半導体製造装置事業の単一セグメントであるため、セグメントごとの記載は省略しております。

2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。また、当社グループは半導体製造装置事業の単一セグメントであるため、セグメントごとの記載は省略しております。

(1) 提出会社

2026年3月31日現在

事業所名 (所在地)	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)
		建物 及び構築物 (百万円)	機械装置 及び運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
富山事業所 (富山県富山市)	バッチ成膜装置・枚葉プラズマトリートメント装置用生産設備、開発・評価設備他	6,463	6,733	719 (107,134)	396	14,311	937
砺波事業所 (富山県砺波市)	バッチ成膜装置・枚葉プラズマトリートメント装置用生産設備他	17,920	3,321	915 (41,211)	559	22,715	81
横浜テクノロジーセンタ (神奈川県横浜市神奈川区)	バッチ成膜装置・枚葉プラズマトリートメント装置用開発・評価設備他	1,091	722	- (-)	97	1,911	16
本店 (東京都千代田区)	事務用機器他	206	-	- (-)	1,706	1,912	169
寮/社宅等 (富山県富山市)	福利施設他	313	-	488 (16,416)	3	803	-

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具器具及び備品と使用権資産であり、建設仮勘定は含んでおりません。

(2) 国内子会社

2026年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)
			建物 及び構築物 (百万円)	機械装置 及び運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
株式会社国際電気セミコンダクターサービス	本店 (富山県富山市)	半導体製造装置の物流設備他	210	43	214 (31,776)	696	1,162	210

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具器具及び備品と使用権資産であり、建設仮勘定は含んでおりません。

(3) 在外子会社

2026年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)
			建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 及び運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
Kokusai Semiconductor Equipment Corporation	本社 (米国 デラ ウェア州)	営業・保守設 備他	8	170	1,579 (33,913)	227	1,984	114
Kokusai Semiconductor Europe GmbH	本社 (ドイツ エ アクラート 市)	営業・保守設 備他	62	8	24 (1,685)	105	199	44
科意半導体没備(上 海)有限公司	本社 (中国 上海 市)	営業・保守設 備他	9	119	- (-)	310	438	379
Kokusai Electric Asia Pacific Co., Ltd.	本社 (台湾 新竹 市)	営業・保守設 備他	44	-	- (-)	159	204	241
Kokusai Semiconductor Singapore Pte. Ltd.	本社 (シンガポ ール)	営業・保守設 備他	32	10	- (-)	154	196	67
Kook Je Electric Korea Co., Ltd.	本社 (韓国 天安 市)	営業・保守・ 生産設備他	1,951	2,122	1,133 (23,135)	160	5,366	365

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具器具及び備品と使用権資産であり、建設仮勘定は含んでおりません。

3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資計画については、景気予測、投資効率等を総合的に勘案して策定しております。設備計画は、原則的に連結会社各社が個別に策定しておりますが、計画策定にあたってはグループ会議において当社が中心となり調整を図っております。2026年3月31日現在における重要な設備の新設、除却等の計画は、次のとおりであります。また、当社グループは半導体製造装置事業の単一セグメントであるため、セグメントごとの記載は省略しております。

(1) 重要な設備の新設

会社名 事業所名	所在地	設備の内容	投資予定金額		資金調達方法	着手及び完了予定年月		完成後の 増加能力
			総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了	
当社 富山事業所	富山県 富山市	パッチ成膜装置・枚葉プラズマトリートメント装置用開発・評価設備他	9,817	5,161	自己資金	2023年 11月	2027年 3月	(注1)
当社 砺波事業所	富山県 砺波市	土地	1,000	-	自己資金	2026年 2月	2026年 9月	(注2)
Kokusai Semiconductor Equipment Corporation	米国 オレゴン 州	パッチ成膜装置・枚葉プラズマトリートメント装置用開発・評価設備他	18,702	5,765	自己資金	2024年 11月	2026年 12月	(注3)

- (注) 1. 当社グループの製品は多種多様の注文生産が主であって、同種製品についても、その容量、構造、形式等は様でなく、さらに、一工場で各種製品を並行生産し、受注に即応して重点生産を行っているため、製品別に個々の生産能力を画一的に算定することが非常に困難であります。したがって、完成後の増加能力の記載はしていません。
2. 砺波市議会の承認議決等を経て、2026年9月頃までに土地の引き渡しが完了する予定です。土地の用途は詳細未定ですが、既存のサプライチェーンや物流網等の有効活用が可能な点を活かすことで、生産や研究開発など今後の市場拡大に対応する当社グループにおけるさまざまな取り組みに寄与する見込みです。
3. 投資予定額は土地を含めて記載しております。

(2) 重要な設備の除却等

特記すべき事項はありません。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	900,000,000
計	900,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2026年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2026年6月25日)	上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	238,115,614	238,115,614	東京証券取引所 プライム市場	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。
計	238,115,614	238,115,614	-	-

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストック・オプション制度の内容】

第1回B種新株予約権

決議年月日	2021年4月23日（臨時株主総会決議） （第1回B種新株予約権）
付与対象者の区分及び人数 （名）	当社従業員50
新株予約権の数（個）	114,716 [102,040]
新株予約権の目的となる株式 の種類、内容及び数（株）	普通株式 344,148 [306,120] （注）1
新株予約権の行使時の払込金額 （円）	1
新株予約権の行使期間	本新株予約権の割当日（2021年4月28日）の翌日から2026年7月31日まで
新株予約権の行使により株式 を発行する場合の株式の発行 価格及び資本組入額（円）	発行価格 1 資本組入額 0.5
新株予約権の取得条項	（注）2、3
新株予約権の行使の条件	（注）4
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による本新株予約権の取得（当社による取得を除く。）について、当社取締役会の決議による承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約 権の交付に関する事項	（注）5

当事業年度の末日（2026年3月31日）における内容を記載しております。当事業年度の末日から本書提出日の前月末（2026年5月31日）現在にかけて変更された事項については、本書提出日の前月末現在における内容を[]内に記載しております。

(注) 1 . 本新株予約権1個当たりの目的である株式の数は、3株とする。

ただし、割当日以降に当社が普通株式につき株式の分割又は併合を行う場合は、次の算式により対象株式数を調整し、調整により生ずる1株未満の端数は切り捨てるものとする。

調整後対象株式数 = 調整前対象株式数 × 分割・併合の比率

なお、本新株予約権の割当日以後に、当社が、普通株式の無償割当をする場合、当社の組織再編に伴い対象株式数の調整を必要とする場合、その他これらの場合に準じて対象株式数の調整を必要とする場合には、当社は必要かつ合理的な範囲で対象株式数の調整を行うものとする。

- 2 . 当社は、当社取締役会が定める日において、無償で、本新株予約権者の保有する本新株予約権の全部又は一部を取得することができる。なお、本新株予約権の一部を取得する場合には、当社の取締役会決議によりその取得する本新株予約権を定めるものとする。
- 3 . 当社は、当社取締役会が定める日において、当該日における公正な価格で、本新株予約権者の保有する本新株予約権の全部又は一部を取得することができる。なお、本新株予約権の一部を取得する場合には、当社の取締役会決議によりその取得する本新株予約権を定めるものとする。
- 4 . 本新株予約権は次に定めるいずれかの場合に限り行使することができる。

() 普通株式が日本国内の金融商品取引所又は日本国外の証券取引市場に上場（以下、「本上場」という。）する場合

() 本上場前に、KKR HKE INVESTMENT L.P.（以下、「本支配株主」という。）が、その保有する当社の株式を譲渡した結果、保有する当社の株式に係る議決権の当社の総株主の議決権に対する比率（ただし、本支配株主の親会社、子会社、関連会社及びKKR & Co. Inc. が直接又は間接に支配する事業体（当社を除く。以下、総称して「本支配株主関連者」という。）が当社に対して議決権を有する場合には、当該議決権の数を本支配株主が保有する当社の株式に係る議決権を合算するものとする。）が50%以下になるような、第三者（本支配株主関連者を除く。なお、疑義を避けるために付言すると、第三者には当社を含む。）に

に対する当社の株式の譲渡を行おうとする場合（ただし、本()に基づく本新株予約権の行使前に、本号()に該当した場合を除く。）

- ()本上場前に、正当な事由により、本新株予約権者が当社又は当社の子会社（以下、総称して「当社等」という。）の役員等（取締役、執行役員、理事その他当社の社内規則により役員として認められる地位を総称していう。以下、同じ。）又は従業員のいずれでもなくなった場合（当社等の役員等又は従業員のいずれでもなくなることを、以下、「退任・退職」という。ただし、本新株予約権者が退任・退職後直ちに当社等に再任又は再雇用される場合は、当社の取締役会において別途決議した場合を除き、退任・退職には該当しないものとする。以下、同じ。））。なお、「正当な事由」とは、(a)本新株予約権者が、当社の社内規則に定める役員等の定年に達したことを斟酌し任期満了により退任すること又は定年により退職した場合（本新株予約権者が死亡したことによりこれらの地位を失った場合を含む。以下、同じ。）、(b)本新株予約権者が退任・退職するに際して、当社の取締役会において別途承認した場合、(c)本新株予約権者について、死亡又は病気等により職務執行が著しく困難又は不可能となること、(d)本新株予約権者について、当社等における報酬又は職務若しくは役割が著しく減少すること、(e)その他当社の取締役会がこれらに準じる事由であると合理的に認める事由をいい、以下も同様とする。

上記にかかわらず、本新株予約権者は、以下の事由が生じた場合には、本新株予約権を行使することができない。ただし、当社の取締役会において、本新株予約権の行使を認めるべき合理的な理由があるものとして、別途の決議を行った場合にはこの限りでない。

- ()本新株予約権者が、本上場前に、正当な事由により退任・退職した場合であって、(a)退任・退職の日の翌営業日、(b)本新株予約権者が保有する本新株予約権若しくは当該本新株予約権の目的である普通株式について、本新株予約権者に対し、金融商品取引所若しくは日本国外の証券取引市場の規則に基づく継続保有義務（本新株予約権を行使しない義務を含む。以下、同じ。）が課される場合に、当該継続保有義務が解除された日、又は(c)(ア)本新株予約権者が保有する本新株予約権若しくは当該本新株予約権の目的である普通株式について、本新株予約権者に対し、当社が普通株式を金融商品取引所若しくは日本国外の証券取引市場に上場させるにあたって主幹事証券会社と協議の上合理的に決定された継続保有義務が課される場合、若しくは、(イ)本新株予約権の行使が、当社が主幹事証券会社と協議の上合理的に決定された当社の義務に反することとなる場合に、(ア)若しくは(イ)の義務のいずれもが解除された日のうち、最も遅い日から180日を経過した場合（なお、(a)の日において(b)の義務が存在しない場合には、(b)の日は(a)の日と同じ日とみなし、(a)の日において(c)の義務のいずれもが存在しない場合には、(c)の日は(a)の日と同じ日とみなす。）。ただし、()に定める場合を除く。
- ()割当日の属する事業年度の翌事業年度の末日までに、本上場に係る上場申請が行われず、かつ、本新株予約権者が、本上場前に、正当な事由により退任・退職した場合であって、(a)退任・退職の日の翌営業日、又は(b)割当日の属する事業年度の翌事業年度の末日の翌営業日のうち、いずれか遅い日から180日を経過した場合
- ()本新株予約権者が、本上場前に、正当な事由以外の事由により退任・退職した場合
- ()本新株予約権者が、破産手続き若しくは民事再生手続きの開始の申立を受け又は自らこれを申し立てた場合
- ()本新株予約権者が、本新株予約権者、当社及び本支配株主の間で締結する本新株予約権の割当契約の定め違反した場合
- ()本新株予約権者が、本新株予約権者に適用のある当社等の社内規程（職務に関する規程を含むがこれに限られない。）に違反した場合その他の当社の取締役会が認める非違行為があった場合

一個の本新株予約権の一部を行使することはできない。

ベスティング

1. 本契約において、本新株予約権の「ベスティング」とは、本契約に定める一定の条件が成就して、当該本新株予約権を行使することができる権利が対象者に付与されることをいう。ただし、疑義を避けるため、当社及び対象者は、当該本新株予約権の全部又は一部につきベスティングされた場合であっても、本契約及び要項に定める当該本新株予約権の行使の条件を充足し、かつ、当該本新株予約権を行使することができる期間中でない限り、当該ベスティングされた当該本新株予約権を行使することはできないことを確認する。
2. ベスティングされる本新株予約権の数については、本新株予約権の割当日に対象者に発行された本新株予約権の数にベスティング割合を乗じて算出するものとし、1個未満の端数については、これを切り捨てる。

3. 本契約において、「ベストイング割合」とは、下記図表1の上欄に掲げる期間のうちベストイング基準日が属する期間ごとに、下記図表1の中欄に定める(A)在籍条件充足割合に、下記図表1の下欄に定める(B)業績条件判定年度のうち、当社の事業利益の額が最も高い額となる年度の当該事業利益の額(以下、「判定対象年度事業利益」という。)に応じて定まる業績条件充足割合を乗じて得る割合をいう。なお、「ベストイング基準日」とは、(i)本新株予約権を行使する日、又は()退任・退職日のうちいずれか早い方の日をいい、「業績条件充足割合」とは、下記図表2の上欄に掲げる判定対象となる年度の当社の事業利益の額に応じて、下記図表2の下欄に定める割合をいい、「事業利益」とは、当社の確定した連結計算書類に基づき、売上収益から売上収益原価並びに販売費及び一般管理費を減じた額(いずれも連結ベース)として、当社が合理的に算出した額をいう。

図表1 ベストイング割合

ベストイング基準日	~ 2023年3月30日	2023年3月31日 ~ 2024年3月30日	2024年3月31日 ~ 2025年3月30日	2025年3月31日 ~ 2026年3月30日	2026年3月31日 ~
(A)在籍条件充足割合	0%	50%	100%	100%	100%
(B)業績条件判定年度	-	2022年3月期	2022年3月期 2023年3月期 2024年3月期	2022年3月期 2023年3月期 2024年3月期 2025年3月期	2022年3月期 2023年3月期 2024年3月期 2025年3月期 2026年3月期

図表2 業績条件充足割合

判定対象年度事業利益	450億円未満	450億円以上 500億円未満	500億円以上
業績条件充足割合	0%	50%	100%

5. 当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割若しくは新設分割(それぞれ当社が分割会社となる場合に限る。)、又は株式交換若しくは株式移転(それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る。)(以上を総称して、以下、「組織再編行為」という。)をする場合において、組織再編行為の効力発生の直前時点において残存する本新株予約権の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社(以下、「再編対象会社」という。)の次の各号に定める内容の新株予約権(以下、「承継新株予約権」という。)を交付する。ただし、以下の条件に合致する再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

承継新株予約権の数

本新株予約権に代えて交付する承継新株予約権の数は、本新株予約権1個につき1個とする。

承継新株予約権の目的たる株式の種類及び数

()承継新株予約権の目的たる株式の種類は、再編対象会社の普通株式とする。

()承継新株予約権の目的たる株式の数は、組織再編行為の条件等を勘案の上、(注1)に定める株式数(調整がなされた場合には調整後の株式の数)につき合理的な調整がなされた数とする。ただし、調整により生じる1株未満の端数は切り捨てる。

承継新株予約権の行使に際して出資する財産の価額

承継新株予約権の行使に際して出資する財産の価額は、承継新株予約権の行使により再編対象会社の普通株式を交付する場合における普通株式1株当たりの価額(以下、「再編後行使価額」という。)に、上記に従って決定される承継新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。承継新株予約権の再編後行使価額は、1円とする。

承継新株予約権を行使することができる期間(行使期間)

本新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、本新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。

承継新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

本新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項の規定に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとする。また、この場合、増加する資本準備金の額は、上記の資本金等増加限度額から増加する資本金の額を減じた額とする。

譲渡による承継新株予約権の取得の制限

譲渡による承継新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとする。

6. 承継新株予約権の行使の条件及び取得条項

承継新株予約権の行使の条件及び取得条項については、(注2)、(注3)及び(注4)に定めるところに準じて決定する。

7. 従業員の退職による権利喪失、新株予約権の権利行使により、本有価証券届出書提出日現在の「付与対象者の区分及び人数」は、当社従業員18名、元当社従業員2名となっております。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総数 増減数(株)	発行済株式総 数残高(株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金増減 額(百万円)	資本準備金残高 (百万円)
2021年9月30日 (注)1	-	普通株式 76,800,000	9,900	10,000	-	25
2022年1月12日 (注)2	普通株式 153,600,000	普通株式 230,400,000	-	10,000	-	25
2022年11月1日 (注)3	普通株式 4,200	普通株式 230,404,200	5	10,005	5	30
2024年3月18日 (注)4	普通株式 44,136	普通株式 230,448,336	100	10,105	100	130
2023年4月1 日~2024年3月 31日(注)5	普通株式 2,479,866	普通株式 232,928,202	1,157	11,262	1,157	1,287
2024年6月12日 (注)6	普通株式 313,450	普通株式 235,311,139	601	12,829	601	2,854
2024年4月1 日~2025年3月 31日(注)7	普通株式 4,761,333	普通株式 238,002,985	2,221	14,086	2,221	4,111
2025年4月1 日~2026年3月 31日(注)8	普通株式 112,629	普通株式 238,115,614	52	14,139	52	4,163

(注)1. 会社法第450条第1項の規定に基づき、その他資本剰余金を減少し、資本金へ振替えたものであります。

2. 2021年12月21日開催の取締役会決議に基づき、2022年1月12日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。

3. 2022年10月31日付の臨時取締役会決議に基づき、2022年11月1日付で、第三者割当により株式4,200株を発行しております。

割当先 当社の従業員1名

発行価格 2,382円

資本組入額 1,191円

4. 2024年2月29日付の取締役会決議により、2024年3月18日付で譲渡制限株式ユニット(RSU)付与制度に基づき新株式を発行しました。当該新株式の発行により、発行済株式総数が44,136株、資本金及び資本準備金がそれぞれ100百万円増加しております。

割当先 当社の執行役員9名、当社の従業員2名、当社子会社の役員2名、当社子会社の従業員4名

発行価格 4,535円

資本組入額 2,268円

5. 新株予約権の行使によるものです。2023年4月1日から2024年3月31日までの間に、新株予約権の行使に伴う新株発行により、発行済株式総数が2,479,866株、資本金及び資本準備金がそれぞれ1,157百万円増加しております。

6. 2024年5月21日付の取締役会決議により、2024年6月12日付で譲渡制限株式ユニット(RSU)付与制度に基づき、新株式を発行しました。当該新株式の発行により、発行済株式総数が313,450株、資本金及び資本準備金がそれぞれ601百万円増加しております。

割当先 当社の取締役3名、当社の執行役員8名、当社の従業員51名、当社子会社の役員6名、当社子会社の元役員1名、当社子会社の従業員7名

発行価格 3,840円

資本組入額 1,920円

7. 新株予約権の行使によるものです。2024年4月1日から2025年3月31日までの間に、新株予約権の行使に伴う新株発行により、発行済株式総数が4,761,333株、資本金及び資本準備金がそれぞれ2,222百万円増加しております。

8. 新株予約権の行使によるものです。2025年4月1日から2026年3月31日までの間に、新株予約権の行使に伴う新株発行により、発行済株式総数が112,629株、資本金及び資本準備金がそれぞれ52百万円増加しております。

(5) 【所有者別状況】

2026年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況 (株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	37	53	497	441	206	33,460	34,694	-
所有株式数 (単元)	-	462,033	123,049	13,070	1,578,108	234	203,907	2,380,401	75,514
所有株式数の割合 (%)	-	19.41	5.17	0.55	66.30	0.01	8.57	100	-

(注) 1. 自己株式4,500,158株は、上記「個人その他」欄に45,001単元、「単元未満株式の状況」欄に58株含まれております。

2. 「個人その他」には、KOKUSAI ELECTRIC社員持株会が所有する当社株式140,700株(1,407単元)及びKOKUSAI ELECTRIC役員持株会が所有する当社株式9,800株(98単元)、「単元未満株式の状況」欄に131株をそれぞれ含んでおります。

(6)【大株主の状況】

2026年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己 株式を除く。)の 総数に対する所有 株式数の割合 (%)
日本スタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1丁目8番1号赤坂インターシティAIR	30,919	13.23
KKR HKE INVESTMENT L.P. (常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	PO BOX 309, UGLAND HOUSE, GRAND CAYMAN, KY1-1104, CAYMAN ISLANDS (東京都千代田区丸の内1丁目4番5号)	24,692	10.57
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001 (常任代理人 株式会社みずほ銀行)	ONE CONGRESS STREET, SUITE 1, BOSTON, MASSACHUSETTS (東京都港区2丁目15-1 品川インターシティA棟)	23,347	9.99
BNYM AS AGT/CLTS 10 PERCENT (常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	240 GREENWICH STREET, NEW YORK, NEW YORK 10286 U.S.A. (東京都千代田区丸の内1丁目4番5号)	12,099	5.18
Qatar Holding LLC	c/o Qatar Investment Authority, Ooredoo Tower(Building 14), Al Dafna Street(Street 801), Al Dafna(Zone 61), Doha, Qatar	11,520	4.93
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-12	11,326	4.85
THE CHASE MANHATTAN BANK, N.A. LONDONSECS LENDING OMNIBUS ACCOUNT (常任代理人 株式会社みずほ銀行)	WOOLGATE HOUSE, COLEMAN STREET LONDON EC2P 2HD, ENGLAND (東京都港区2丁目15-1 品川インターシティA棟)	6,858	2.94
JPMSPLC CLIENT ASSETS SK JPY (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ)	25 BANK STREET, CANARY WHARF LONDON E14 5JP UK (東京都新宿区新宿6丁目27番30号)	6,090	2.61
JPモルガン証券株式会社	東京都千代田区丸の内2丁目7-3	4,881	2.09
GIC PRIVATE LIMITED-C (常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	168 ROBINSON ROAD #37-01 CAPITAL TOWER SINGAPORE068912 (東京都千代田区丸の内1丁目4番5号)	4,628	1.98
計	-	136,360	58.37

(注) 1. 所有株式数は、千株未満を四捨五入して表示しております。

2. 以下の大量保有報告書(変更報告書を含む。)が公衆の縦覧に供されておりますが、当社として2026年3月31日現在の実質保有状況の確認ができないため、上記表に含めておりません。

氏名又は名称	提出日	保有株券等の数 (千株)	保有割合 (%)
ベイリー・ギフォード・アンド・カンパニー 他1名	2025年11月21日	6,047	2.54 (2025年11月14日)
アプライド・マテリアルズ・ヨーロッパ・ ビー・ヴィー	2026年2月6日	11,860	4.98 (2026年1月30日現在)
キャピタル・リサーチ・アンド・マネージメン ト・カンパニー	2026年4月1日	26,978	11.33 (2026年3月25日現在)

3. 2026年5月20日付の臨時報告書にてお知らせしましたとおり、KKR HKE INVESTMENT L.P.は本報告書提出日現在では主要株主ではなくなりました。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2026年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 4,500,100	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 233,540,000	2,335,400	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。
単元未満株式	普通株式 75,514	-	-
発行済株式総数	238,115,614	-	-
総株主の議決権	-	2,335,400	-

【自己株式等】

2026年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社KOKUSAI ELECTRIC	東京都千代田区大手町一丁目9番5号	4,500,100	-	4,500,100	1.89
計	-	4,500,100	-	4,500,100	1.89

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得及び会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
取締役会(2026年5月13日)での決議状況 (取得期間2026年5月14日～2026年7月31日)	1,500,000	5,300
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式		
残存決議株式の総数及び価額の総額		
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)		
当期間における取得自己株式		
提出日現在の未行使割合(%)		

(注) 当期間における取得自己株式には、2026年6月1日から有価証券報告書提出日までの市場買付けによる株式数は含まれておりません。

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	61	243,510
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 1. 会社法第155条第7号による単元未満株式の買い取り請求による取得であります。

2. 当期間における取得自己株式数には、2026年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買い取りによる株式数は含めておりません。

(4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	86,580	308,051,640	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (新株予約権の権利行使による自己株式の処分)	219,780	781,977,240	38,028	135,303,624
(譲渡制限株式ユニット(RSU)及び業績連動型株式ユニット(PSU)による自己株式の処分)	251,943	759,356,202	-	-
保有自己株式数	4,500,158	-	4,462,130	-

(注) 当期間における取得自己株式の処理状況及び保有状況には、2026年6月1日から有価証券報告書提出日までの新株予約権の権利行使による自己株式の処分及び単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

3【配当政策】

当社は、研究開発投資・設備投資の強化を最優先に、将来の事業展開のために必要な内部留保を確保しつつ、株主の皆様に対する安定的・継続的かつ積極的な利益還元を行うことを経営の重要課題と考え、連結配当性向20%から30%程度を目安に剰余金の配当を行っていくことを予定しております。加えて、ネットキャッシュ（注1）がプラスに転換した後は、さらなる株主利益と資本効率の向上に向け、有利子負債分割償還後フリー・キャッシュ・フロー（注2）の70%程度に相当する金額を配当及び自己株式取得に充当することをめざしてまいります。また自己株式については、消却を原則とし、株式報酬制度等により活用が見込まれる発行済株式総数の1%を上限に保有する方針といたします。

（注1）ネットキャッシュ＝現金及び現金同等物－有利子負債

（注2）有利子負債分割償還後フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー＋投資活動によるキャッシュ・フロー－有利子負債の分割償還額

当社は、毎年3月31日を基準日とした期末配当、毎年9月30日を基準日とした中間配当のほか、基準日を定め剰余金の配当をすることができる旨を定款に定めております。また、会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に特段の定めがある場合を除き、取締役会の決議によって剰余金の配当を行うことができる旨を定款に定めており、剰余金の配当を行う場合は、期末配当及び中間配当の年2回を基本方針としております。

（注）基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額（百万円）	1株当たり配当額（円）
2025年11月11日 取締役会	4,202	18
2026年5月13日 取締役会	4,438	19

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、経営の効率化を図るとともに、経営の健全性及び透明性を高めていくことが長期的に企業価値を向上させ、株主をはじめとしたステークホルダーの皆さまの利益につながるものと考えております。

このような認識の下、当社は今後もコーポレート・ガバナンスのさらなる強化に努めてまいります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

a．企業統治の体制の概要

当社は、業務執行者に対する監督機能を強化することを目的とし監査等委員会設置会社を選択しております。経営と執行を分離し、取締役会は、執行役員の選任を含む重要な業務執行の決定により経営全般に対する監督機能を有し、監査等委員会が、執行、経営に対して適法性、妥当性の監査を行うことにより、持続的な企業価値の向上を実現できると考えております。

(取締役会)

取締役会は、提出日（2026年6月25日）現在、塚田和徳（代表取締役社長執行役員）を議長とし、柳川秀宏（取締役専務執行役員）、中村正樹（取締役）、鶴田雅明（社外取締役）、佐々木摩美（社外取締役）、阿部剛士（社外取締役）、神谷勇二（監査等委員）、熊谷均（監査等委員、社外取締役）酒井紀子（監査等委員、社外取締役）及び関根千津（監査等委員、社外取締役）の10名の取締役で構成され、原則として毎月1回開催するとともに、必要に応じて随時開催しております。取締役会では、法令及び定款に定められた事項並びに重要な業務執行に関する事項を審議・決定するとともに、執行役員による職務執行を含め経営全般に対する監督を行っております。取締役会は、より広い見地からの意思決定と客観的な業務執行の監督を行うため、10名の取締役のうち6名を社外取締役としております。当事業年度において当社は取締役会を19回開催しております。

2025年4月1日から2026年3月31日までの間に開催された取締役会の出席状況は次のとおりです。

役職名	氏名	開催回数	出席回数	出席率
代表取締役 社長執行役員	塚田 和徳	19回	19回	100%
取締役	柳川 秀宏	19回	19回	100%
取締役	金井 史幸	6回	6回	100%
取締役	小川 雲龍	6回	6回	100%
取締役	中村 正樹	19回	19回	100%
社外取締役	鶴田 雅明	19回	19回	100%
社外取締役	佐々木 摩美	13回	13回	100%
社外取締役	阿部 剛士	13回	13回	100%
監査等委員	神谷 勇二	19回	19回	100%
監査等委員 社外取締役	熊谷 均	19回	19回	100%
監査等委員 社外取締役	酒井 紀子	19回	19回	100%
監査等委員 社外取締役	関根 千津	19回	19回	100%
監査等委員 社外取締役	中田 裕人	6回	6回	100%

(注) 1．塚田和徳は2025年4月1日付で代表取締役に就任いたしました。

2．金井史幸、小川雲龍及び中田裕人の取締役会出席回数は、2025年6月27日の退任以前に開催された取締役会のみを対象としております。

3. 金井史幸及び小川雲龍は、2025年6月27日付で取締役（非業務執行取締役）を、中田裕人は、監査等委員である取締役を退任しております。
4. 酒井紀子及び関根千津は、2025年6月27日付で取締役を退任し、監査等委員である取締役に選任されております。
5. 佐々木摩美及び阿部剛土の取締役会出席回数は、2025年6月27日の就任以降に開催された取締役会のみを対象としております。

取締役会は、当社の中長期的な成長戦略の議論の柱として中期経営計画に関する重点施策の策定状況や進捗状況を確認、審議いたしました。また、中期的に取り組む必要のあるDX基幹システムの刷新に関するプロジェクトについて現状の問題点や対処すべき課題等について審議を行ったほか、当社を取り巻く市場の成長を見据えた重要な設備投資に関する事項について審議・決定を行いました。加えて、今後のサステナビリティ経営の推進に関する重要なテーマである持続可能な社会の創造・地球環境の保全、イノベーション創出の源泉となる人材戦略、コーポレート・ガバナンス等当社の企業価値の向上に向けた重要なテーマについての議論を実施いたしました。

（監査等委員会）

監査等委員会は、常勤の神谷勇二（取締役）を議長とし、熊谷均（社外取締役）、酒井法子（社外取締役）及び関根千津（社外取締役）の4名の監査等委員である取締役（うち社外取締役3名）から構成され、原則として毎月1回開催するとともに、必要に応じて随時開催しております。これら監査等委員である取締役から構成される監査等委員会は、会計監査人及び監査室と連携し、経営の健全性確保に努めております。

（指名報酬委員会）

当社は、役員人事・報酬に関する方針の明確化及び決定プロセスの透明性の確保のため、独立した取締役会の諮問機関として、任意で、指名報酬委員会を設置しました。当社では、役員の選解任に係る評価と報酬に係る評価は不可分と考え、指名委員会と報酬委員会の機能と役割を兼務させております。本委員会は、酒井紀子（監査等委員、社外取締役）、鶴田雅明（社外取締役）、熊谷均（監査等委員、社外取締役）、中村正樹及び塚田和徳の5名で構成され、当事業年度において当社は本委員会を6回開催しております。

2025年4月1日から2026年3月31日までの間に開催された指名報酬委員会の出席状況は次のとおりです。

役職名	氏名	開催回数	出席回数	出席率
議長 監査等委員 社外取締役	酒井 紀子	6回	6回	100%
社外取締役	鶴田 雅明	6回	6回	100%
監査等委員 社外取締役	熊谷 均	6回	6回	100%
取締役	中村 正樹	6回	6回	100%
代表取締役 社長執行役員	塚田 和徳	6回	6回	100%

指名報酬委員会は、代表取締役、取締役及び執行役員（以下「役員等という。」）候補者の指名及び役員等（監査等委員である取締役を除く。）報酬の決定にあたり、スキルマトリックスの策定、後継者の人材定義とその育成プログラム策定、候補者の妥当性の検証並びに役員等（監査等委員である取締役を除く。）の報酬等の内容については、外部専門家の助言を得ながら審議のうえ取締役会への答申を行っております。

（注）当社は、2026年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役（監査等委員である取締役を除く）4名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、当社の取締役は8名（内、社外取締役5名）となります。また、当該定時株主総会の直後に開催が予定されている取締役会の決議事項として「指名報酬委員会の委員の選任の件」が付議される予定です。これが承認可決された場合の指名報酬委員会の委員は、鶴田雅明（社外取締役）、佐々木摩美（社外取締役）、酒井紀子（監査等委員、社外取締役）、熊谷均（監査等委員、社外取締役）及び塚田和徳（代表取締役社長執行役員）となります。

（執行役員制度・経営会議）

当社は、執行役員制度を導入しており、代表取締役社長執行役員が業務執行上の最高責任者として業務を統括しております。経営会議は、代表取締役社長執行役員を議長とし、執行役員全員をもって構成され、原則として毎月2回開催しております。経営会議では、法令及び定款の定めに基づいた取締役会の専決事項等を除く業務執行に関する重要な事項を審議・決定しております。

（サステナビリティ委員会）

サステナビリティ委員会は、社長執行役員を委員長とし、執行役員、本部長及び委員長が指名した部署長を委員として構成され、原則として半期ごとに開催しております。サステナビリティ委員会では、当社グループのサステナビリティ経営に関する理念・方針・活動推進企画、情報開示、ビジネスリスクも含めたリスク管理全般に関わる事項を審議・決定しており、委員会の活動状況については取締役会へ報告しております。

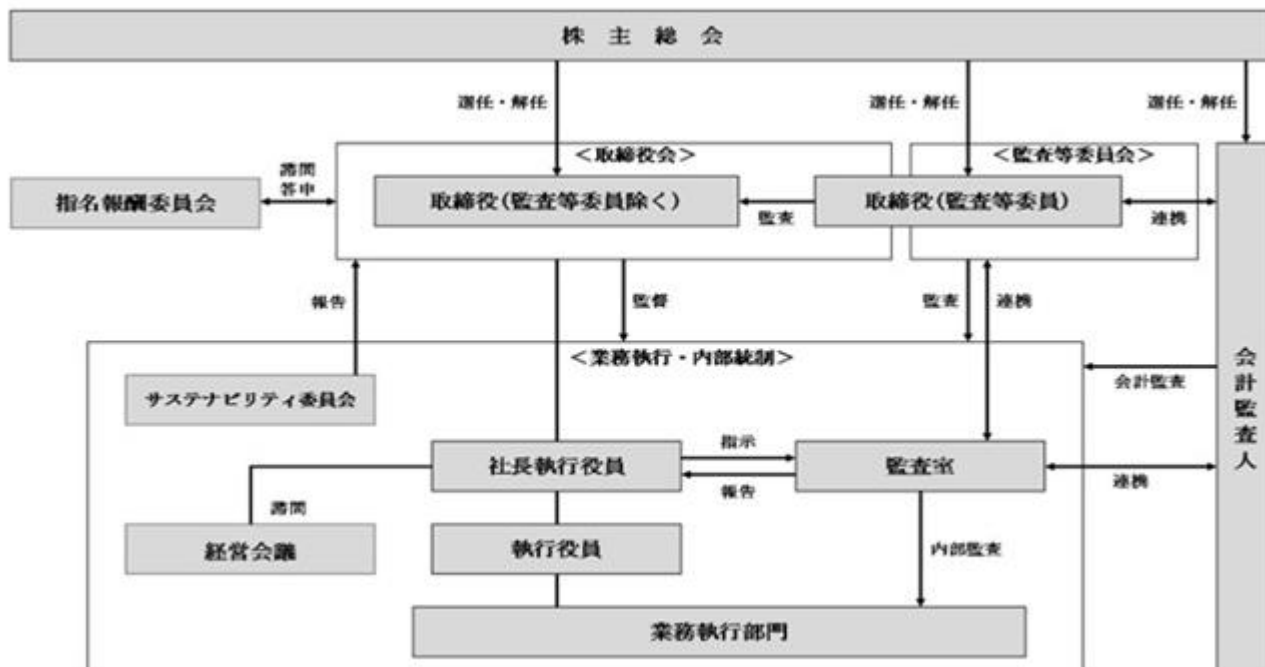
（監査室）

当社における内部監査については、他部門から独立した社長直轄の監査室を設け、専従者4名が、当社の各部署及び子会社において業務を遂行するための制度並びにその実施状況を調査し、その運用が適法、正確かつ適切に実施されているかを評価し、その結果について代表取締役社長執行役員へ報告しております。また、監査等委員会及び会計監査人との連携を推進し、ガバナンスの実効性強化を図っております。

b. 当該企業統治の体制を採用する理由

当社は、経営の透明性の確保・向上及び経営環境の変化に適切に対処するため、上記体制を採用しております。業務執行に関しては、取締役会による監視を行っており、社外取締役6名による助言・提言により、監視・監査体制の強化を図っております。また、監査等委員会、会計監査及び内部監査の三様監査をそれぞれの機関が着実に実行するとともに、相互に連携することでコーポレート・ガバナンスが有効に機能し、持続的な成長及び中長期的な企業価値向上に資すると考え、現状の機関構成を採用しております。

当社のコーポレート・ガバナンス体制の概略図は以下のとおりであります。



企業統治に関するその他の事項等

a. 内部統制システムの整備状況

当社取締役会は、「監査等委員会の職務の執行のため必要なものとして法務省令で定める事項」及び「取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務並びに当該株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして法務省令で定める体制」（会社法第399条の13第1項及び第8、会社法施行規則第110条の4第1項及び第2項）として、以下のとおり、業務の適正を確保するための体制を決議しております。

1. 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制（会社法第399条の13第1項及び第8並びに会社法施行規則第110条の4第2項第4号）

- (1) 当社は、当社の取締役、執行役員及び使用人等並びにグループ会社においてこれらに相当する者が法令及び定款を遵守し、適正に職務を執行するため、当社及びグループ会社の事業活動の基本となる企業理念（KOKUSAI ELECTRIC Way）を定め、必要な社内規程を整備する。
- (2) 当社は、当社の取締役、執行役員及び使用人等並びにグループ会社においてこれらに相当する者に対し、法令及び定款並びに社内規程に関する継続的な教育・啓発を行う体制を構築する。
- (3) 当社はグループ会社に対し、各社の規模等に応じて遵守すべき方針や規程等を周知し、当社に準じた社内規程及び体制等の整備を行わせる。
- (4) 当社は、当社及びグループ会社におけるリスク管理及びコンプライアンスの徹底を含むサステナビリティ活動の推進を目的とし、取締役会の下部組織として社長執行役員を委員長とするサステナビリティ委員会を設置する。また、当社のコンプライアンスに関する最高責任者として、コンプライアンス担当執行役員を置く。
- (5) 当社は、監査担当部門を設置し、当社及びグループ会社のコンプライアンス等に関して定期的に監査を実施する。また、監査担当部門の監査の独立性及び監査等委員会の監査の実効性を確保するため、監査担当部門の報告を社長執行役員及び監査等委員会の双方に対して行うものとする。

- (6) 当社は、当社の取締役、執行役員及び使用人等並びにグループ会社においてこれらに相当する者だけでなく、当社グループの全てのステークホルダーが利用可能なコンプライアンス通報制度を整備し、専門的知見を有する社外の第三者を直接の情報受領者とする外部通報窓口を設置する。
- (7) 当社は、コンプライアンス通報制度による通報内容及び対応状況を定期的に取締役会に報告し、当社のコンプライアンス体制について継続的に見直しを行う。
- (8) 当社は、財務報告に係る適正を確保するための業務プロセスの整備及び運用を行う。
- (9) 当社は、反社会的勢力とは決して関わりを持たず、不当な要求に対しては、警察や弁護士と連携をして毅然とした態度で対応する。
2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制（会社法施行規則第110条の4第2項第1号）
当社は、株主総会議事録、取締役会議事録、重要な意思決定に関する文書等（電磁的記録を含む。以下同じ。）その他取締役の職務の執行に係る文書等（執行役員や重要な地位にある従業員の職務の執行に係る文書等を含む。）を、法令及び社内規程に従い適正に保存及び管理し、取締役等が業務遂行上の必要に応じて随時閲覧できる状態を維持する。また、これらの文書等について、情報セキュリティ体制を整備し、適切な管理を行う。
3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制（会社法施行規則第110条の4第2項第2号）
(1) 当社は、リスク管理に関する社内規程を定め、また、リスクの検討・対応を行うサステナビリティ委員会を設置して、リスク管理体制を構築する。また、当社及びグループ会社のリスク管理の状況につき定期的に取締役会に報告する体制を構築する。
- (2) 当社は、取締役会及び経営会議その他の会議における当社及びグループ会社の事業活動に関する審議を通じて継続的に新たなリスクの発生可能性の把握及び予防に努める。
- (3) 当社は、当社グループの事業に重大な損害が発生するおそれがあるリスクが現実化し、又はその現実化が予測される場合には、社長執行役員の判断及び指示の下、速やかに対応責任者を定め、迅速かつ適切な対応を取る。
4. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制（会社法施行規則第110条の4第2項第3号）
(1) 当社は、執行役員制度を導入し、取締役会が決定する執行役員の職務分掌に基づき、効率的かつ迅速な職務の執行を可能とする体制を構築する。また、当社グループに影響を及ぼす重要事項について、多面的な検討を経て意思決定をするため、執行役員を構成員とする経営会議を設置する。
- (2) 当社は、取締役や執行役員等の職掌範囲、権限及び責任を明確にし、また、当社の各組織の権限と責任を適切に分配するための社内規程等を整備する。
- (3) 当社は、取締役会で承認された中期経営計画及び年度予算に基づき、目標達成のために活動し、取締役会における定期的な報告により進捗確認及び見直しを行う。
5. 当社並びにその親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制（会社法施行規則第110条の4第2項第5号）
(1) 当社は、当社グループに適用する企業理念を定め、グループ会社と適切な連携を図りながら、当社グループにおける業務の適正の確保に努める。
- (2) グループ会社の経営については、自主性を尊重しつつ、その経営上の重要な事項につき、当社の取締役会又は経営会議において決議を行い、若しくは報告を受けることで、その適正を確保する。
- (3) 当社は、必要に応じて、グループ会社へ取締役及び監査役を派遣して状況の把握を行うこと等により、業務の執行を監督又は監査する。
- (4) 当社は、グループ会社管理規程をはじめとする社内規程に基づき、グループ会社の業務執行が適切に行われるよう連携を図る。
- (5) 当社の監査担当部門は、グループ会社に対する監査を実施する。
- (6) 当社は、グループ会社に対し、当社の財務報告へ反映されるべきグループ会社における事項全般について、その正確性を確保するための業務プロセスの文書化及び体制を整備させる。
- (7) 当社は、グループ会社と取引を行うときは、その必要性を十分検討した上で、市価を基準とする等公正性を確保した上で行う。また、当社はグループ会社に対し、不当・不適切な要求を行わず、グループ全体の健全性を保持する。
6. 当社の監査等委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人に関する事項（会社法施行規則第110条の4第1項第1号）、当該取締役及び使用人の当社の他の取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性に関する事項（会社法施行規則第110条の4第1項第2号）並びに当社の監査等委員の職務を補助すべき取締役及び使用人に対する指示の実行性の確保に関する事項（会社法施行規則第110条の4第1項第3号）
(1) 当社は監査等委員会室を設置し、監査等委員会の職務の補助及び監査等委員会事務局を担当する、専任の使用人を置く。
- (2) 監査等委員会室に所属する使用人は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の指揮命令下には服さず、直接監査等委員の指揮命令下で業務を行う。また、当該使用人の人事異動、人事評価及び懲戒処分等に関する決定は、監査等委員会が選定する監査等委員の同意を要する。

7. 当社の監査等委員会への報告に関する体制（会社法施行規則第110条の4第1項第4号）
- (1) 当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び執行役員並びにグループ会社の取締役及び監査役等は、当社グループに著しい損害を及ぼすおそれのある事実等の重要な事項及び監査等委員会が定める規程に従い報告を求めた事項につき、直ちにこれを監査等委員会に報告する。
 - (2) 当社は、コンプライアンス通報制度により通報された事項について、コンプライアンス担当執行役員を通じて適時に監査等委員会に報告する。
8. 報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制（会社法施行規則第110条の4第1項第5号）
- 当社は、監査等委員会へ報告をした者に対し当該報告をしたことを理由とする不利益な取扱いを行うことを禁止し、その旨を社内に周知徹底する。また、当該報告をした者及び当該報告の内容について厳重な情報管理体制を整備する。コンプライアンス通報制度による通報については、匿名での通報を可能とし、また、通報を行った者に対して当該通報したことを理由とする不利益な取扱いを行うことを禁止する。
9. 監査等委員の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項（会社法施行規則第110条の4第1項第6号）
- 当社は、監査等委員がその職務の執行について生ずる費用の前払、支出した費用等の償還又は負担した債務の弁済等を請求したときは、その費用等又は債務が監査等委員の職務の執行について生じたものでないことを証明できる場合を除き、これに応じる。また、監査等委員がその職務を遂行するために弁護士、公認会計士又は税理士等の専門家に意見を求めた場合において発生した費用等又は債務についても、同様とする。
10. その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制（会社法施行規則第110条の4第1項第7号）
- (1) 当社は、監査等委員が、社長執行役員との定期的な会合及び経営会議その他重要な会議への出席を通じ、職務執行に関する重要事項を把握できる体制を確保する。
 - (2) 監査等委員会、監査担当部門及び会計監査人は、それぞれの監査計画や監査結果について意見交換を行えるよう定期的な協議の場を設ける。

b. 責任限定契約の内容の概要

当社と業務執行取締役以外の取締役は、会社法第427条第1項及び定款第29条第2項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が定める額としております。

c. 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社及び国内連結子会社の全役員（執行役員を含む）が業務につき行った行為（不作為含む）に起因して損害賠償請求を受けた場合に、個人として負担すべき法律上の損害賠償金や争訟費用を負担するため、役員等賠償責任保険契約に加入しております。

d. 取締役の定数

当社の取締役は15名以内（監査等委員である取締役は4名以内）とする旨を定款で定めております。

e. 取締役の選任の決議要件

取締役は、監査等委員である取締役とそれ以外の取締役とを区別して、株主総会において選任することとしております。また、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、また、取締役の選任決議は、累積投票によらない旨を定款で定めております。

f. 取締役会で決議できる株主総会決議事項

（取締役の責任免除）

当社は、職務遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするため、会社法第426条第1項の規定により、取締役（取締役であった者を含む。）の職務について、善意でかつ重大な過失がない場合において、責任の原因となった事実の内容、当該取締役の職務の執行の状況その他の事情を勘案し、当該取締役が負うべき損害賠償責任を法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨を定款に定めております。

（株主総会の特別決議要件）

当社は、会社法第309条第2項に定める決議について、当社株主総会において議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

(自己株式の取得)

当社は、自己株式の取得について、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策を遂行するため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引等により自己株式を取得することができる旨を定款に定めております。

(剰余金の配当の決定機関)

当社は、株主への機動的な利益還元を行うことを可能とするため、会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に特段の定めがある場合を除き、取締役会の決議によって剰余金の配当を行うことができる旨を定款に定めております。

g. 主要株主等との取引を行う際における少数株主の保護についての方策

当社は、主要株主をはじめとする関連当事者との取引を行うにあたっては、取締役会において決議された社内規程に基づき、事前に経理部門等のチェックを経るとともに、当該関連当事者との取引の条件が他の一般的な取引のそれと同様である場合を除き、取締役会へその内容を付議し、当該関連当事者との取引が、当社及び株主共同の利益を害するものではないか等の点について検証の上、その実施について承認の決議を得るものとする。取引の公正性を担保し、株主共同の利益の確保に努めております。

(2)【役員の状況】

役員一覧

a.2026年6月25日(有価証券報告書提出日)現在の当社の役員の状況は、以下のとおりです。

男性7名 女性3名 (役員のうち女性の比率30.0%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 社長執行役員	塚田 和徳	1965年12月6日生	1986年4月 国際電気株式会社(現 株式会社国際電気) 入社 2007年4月 株式会社日立国際電気(現 株式会社国際電 気) 電子機械事業部 アジア営業部長 2013年4月 同社 電子機械事業部 営業本部 副本部長 2014年4月 同社 電子機械事業部 営業本部長 2014年4月 日立国際電気(上海)有限公司(現 科意半導 体設備(上海)有限公司) 董事長 2018年6月 当社(株式会社日立国際電気(現 株式会社国 際電気)より分離)理事 営業本部長 2019年4月 当社 執行役員 営業本部長 2020年4月 当社 執行役員(営業、IT担当) 2021年4月 当社 執行役員(中国ビジネス戦略担当) 2021年4月 科意半導体設備(上海)有限公司 董事長 兼 総経理 2022年4月 当社 常務執行役員(中国ビジネス戦略担当) 2022年5月 科意半導体設備(上海)有限公司 董事長 2023年4月 当社 常務執行役員(経営企画、広報・IR、サ ステナビリティ、中国ビジネス戦略担当) 2024年4月 当社 専務執行役員(経営企画、輸出管理、法 務、知財、広報・IR、サステナビリティ担当) 2024年6月 当社 取締役 専務執行役員(経営企画、輸出 管理、法務、知財、広報・IR、サステナピ リティ担当) 2025年4月 当社 代表取締役 社長執行役員(業務執行の 統括及び 経営企画、広報・IR管掌) 2026年4月 当社 代表取締役 社長執行役員(現任)	(注)3	333,968

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 専務執行役員	柳川 秀宏	1965年3月2日生	<p>1988年4月 国際電気株式会社(現 株式会社国際電気)入社</p> <p>2008年4月 株式会社日立国際電気(現 株式会社国際電気) 電子機械事業部 縦型拡散装置設計部長</p> <p>2009年4月 同社 電子機械事業部 縦型成膜装置設計部 専門部長</p> <p>2011年4月 同社 電子機械事業部 縦型拡散装置設計部長</p> <p>2013年4月 同社 電子機械事業部 富山工場 品質保証部長</p> <p>2015年4月 同社 電子機械事業部 富山工場 グループ員 (Kook Je Electric Korea Co., Ltd.出向)</p> <p>2017年4月 同社 理事 電子機械事業部 量産設計本部長</p> <p>2018年4月 同社 執行役 電子機械事業部 生産統括本部長 兼 量産設計本部長 兼 富山事業所長</p> <p>2018年6月 当社(株式会社日立国際電気(現 株式会社国際電気)より分離)執行役員 生産統括本部長 兼 量産設計本部長 兼 富山事業所長</p> <p>2019年10月 当社 執行役員 量産設計本部長 兼 富山事業所長</p> <p>2020年4月 当社 執行役員 富山事業所長(製品開発、生産・品質保証担当)</p> <p>2021年4月 当社 常務執行役員 事業戦略本部長(事業戦略、マーケティング戦略、営業、サービス、IT担当)</p> <p>2021年4月 垂太国際電機股份有限公司(現 Kokusai Electric Asia Pacific Co., Ltd.) 董事長</p> <p>2022年4月 当社 常務執行役員(事業戦略、マーケティング戦略、広報・IR、営業、DX・IT担当)</p> <p>2022年4月 Kokusai Semiconductor Equipment Corporation Board Director, Chairman & CEO</p> <p>2023年4月 当社 専務執行役員(事業開発、営業統括、DX・IT、情報セキュリティ担当)</p> <p>2024年6月 当社 取締役 専務執行役員(事業開発、営業統括、DX・IT、情報セキュリティ担当)</p> <p>2025年4月 当社 取締役 専務執行役員(事業開発担当及びDX・IT、情報セキュリティ統括)</p> <p>2026年4月 当社 取締役 専務執行役員(価値創造プロセス革新担当及びセールス・アカウント統括)(現任)</p>	(注)3	215,008
取締役	中村 正樹	1986年1月6日生	<p>2010年4月 マッキンゼー・アンド・カンパニー 入社</p> <p>2014年2月 株式会社KKRキャップストーン・ジャパン 入社</p> <p>2016年4月 株式会社KKRジャパン 転籍</p> <p>2017年2月 HKEホールディングス合同会社 職務執行者</p> <p>2017年12月 HKEホールディングス株式会社(現当社) 取締役(現任)</p> <p>2018年6月 株式会社日立国際電気(現 株式会社国際電気) 社外取締役</p> <p>2019年4月 Kohlberg Kravis Roberts & Co. L.P. 転籍</p> <p>2021年1月 株式会社KKRジャパン 転籍 ディレクター</p> <p>2023年2月 KBP株式会社 取締役(現任)</p> <p>2024年1月 株式会社KKRジャパン マネージング・ディレクター(現任)</p>	(注)3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	鶴田 雅明	1956年12月20日生	1979年4月 ソニー株式会社 入社 1998年4月 同社 統括部長 2000年4月 同社 部門長 2000年10月 同社 Deputy President 2004年7月 同社 業務執行役員 2010年4月 株式会社ソニー・コンピュータエンタテインメント(現 株式会社ソニー・インタラクティブエンタテインメント) EVP&CTO 2013年1月 日本サムスン株式会社 代表取締役 2013年6月 株式会社トーメンデバイス 取締役 2018年1月 日本サムスン株式会社 顧問 2019年1月 株式会社フューチャードメイン 代表取締役社長(現任) 2021年6月 当社 社外取締役(現任)	(注)3	1,972
取締役	佐々木 摩美	1961年2月17日生	1983年4月 株式会社富士銀行(現 株式会社みずほ銀行) 入行 1985年3月 モルガン・スタンレー・ジャパン・リミテッド(現 モルガン・スタンレーMUFG証券株式会社)入社 1991年1月 同社 ヴァイス・プレジデント 2000年12月 同社 マネージング・ディレクター 2004年4月 クレディ・スイス・ファースト・ボストン証券会社 マネージング・ディレクター 2015年6月 大東建託株式会社 社外取締役 2018年10月 三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社 社外取締役(監査等委員) 2025年6月 株式会社国際協力銀行 社外取締役(現任) 2025年6月 当社 社外取締役(現任)	(注)3	331
取締役	阿部 剛士	1962年3月24日生	1985年3月 インテル株式会社 入社 1996年4月 同社 応用技術本部長 1999年11月 同社 マーケティング本部 広報室長 2001年8月 同社 インテルアーキテクチャ技術本部長 2005年7月 同社 マーケティング本部長 2007年8月 同社 技術開発・製造技術本部長 2009年4月 同社 執行役員 技術開発・製造技術本部長 2011年4月 同社 取締役 執行役員 技術開発・製造技術本部長 2012年4月 同社 取締役 副社長執行役員 技術開発・製造技術本部長 2016年3月 横河電機株式会社 執行役常務 マーケティング本部長 2018年5月 アムニモ株式会社 取締役 2023年3月 シンクレスト株式会社 取締役 2025年6月 当社 社外取締役(現任)	(注)3	331

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 (監査等委員)	神谷 勇二	1957年9月12日生	<p>1981年4月 株式会社日立製作所 入社</p> <p>2007年6月 同社 電力・電気業務本部 財務本部 電機経 理部長</p> <p>2009年4月 同社 電機グループ 財務本部長</p> <p>2011年4月 同社 交通システム社 財務本部長 兼 社 会・産業システム社 財務本部長</p> <p>2012年4月 同社 インフラシステム社 情報制御システム 事業部 副大みか事業所長</p> <p>2013年4月 同社 インフラシステム社 インフラソリュー ション財務本部長</p> <p>2014年4月 株式会社日立国際電気(現 株式会社国際電 気) 入社 理事 経理本部長</p> <p>2015年6月 同社 執行役経理本部長</p> <p>2018年6月 当社(株式会社日立国際電気(現 株式会社国 際電気)より分離) 取締役 専務執行役員 管理本部長</p> <p>2021年4月 当社 取締役専務執行役員(管理部門(輸出管 理、法務、知財、経理・財務、人事総務)、倫 理・コンプライアンス、情報セキュリティ担 当)</p> <p>2022年4月 当社 取締役専務執行役員(経理・財務統括、 輸出管理、法務、知財、人事総務、倫理・コン プライアンス、情報セキュリティ担当)</p> <p>2023年4月 当社 取締役専務執行役員(経理・財務統括、 輸出管理、法務、知財、人事総務、倫理・コン プライアンス担当)</p> <p>2024年4月 当社 取締役</p> <p>2024年6月 当社 取締役(監査等委員)(現任)</p>	(注)4	318,233
取締役 (監査等委員)	熊谷 均	1969年4月22日生	<p>1993年10月 監査法人加藤事務所(現SK東京監査法人)・公 認会計士加藤事務所 入所</p> <p>1997年12月 KPMG Peat Marwick LLP(現KPMG LLP)ニュー ヨーク事務所 入所</p> <p>1998年4月 公認会計士登録</p> <p>2002年10月 株式会社KPMG FAS トランザクションサービ ス部門 入社</p> <p>2006年10月 インテグレートアドバイザー株式会社(現ト ラスティーズFAS株式会社) 代表取締役(現 任)</p> <p>2007年6月 税理士登録</p> <p>2010年3月 株式会社パウンダリー出版 代表取締役(現 任)</p> <p>2010年5月 株式会社赤坂柿山 社外監査役</p> <p>2012年6月 公益財団法人自動車リサイクル促進センター 監事</p> <p>2012年6月 株式会社ベリテ 社外監査役</p> <p>2014年6月 Accordia Golf Trust Management Pte. Ltd. 独立取締役 報酬委員会議長 監査委員</p> <p>2016年6月 日本合成化学工業株式会社(現三菱ケミカル株 式会社) 独立社外取締役</p> <p>2018年4月 法政大学 理工学部 兼任講師(現任)</p> <p>2018年6月 株式会社セルム 社外監査役</p> <p>2021年1月 当社 社外監査役</p> <p>2021年6月 当社 社外取締役(監査等委員)(現任)</p>	(注)4	1,972

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 (監査等委員)	酒井 紀子	1969年6月2日生	1997年4月 弁護士登録 1997年4月 長島・大野法律事務所(現 長島・大野・常松法律事務所) 入所 2003年1月 Paul, Hastings, Janofsky & Walker LLP(現 Paul Hastings LLP) ニューヨークオフィス 勤務 2003年6月 カリフォルニア州弁護士登録 2003年9月 太陽法律事務所(現 ボールヘイスティンクス法律事務所・外国法共同事業) 勤務 2005年12月 外国法共同事業オメルベニー・アンド・マイヤーズ法律事務所 勤務 2008年2月 同事務所 パートナー 2011年1月 TMI総合法律事務所パートナー 2013年1月 丸の内国際法律事務所 開設に参画 2017年1月 ひらかわ国際法律事務所 パートナー(現任) 2021年3月 当社社外取締役 2025年6月 当社 社外取締役(監査等委員)(現任) 2025年9月 株式会社オープンアップグループ 社外取締役(監査等委員)(現任)	(注)4	1,972
取締役 (監査等委員)	関根 千津	1963年8月11日生	1989年4月 住友化学工業株式会社(現 住友化学株式会社)入社 2013年4月 同社 理事 先端材料開発研究所 研究主幹 2019年4月 株式会社住化技術情報センター 取締役副社長 2020年6月 同社 代表取締役社長 2024年6月 当社 社外取締役 2024年7月 アールバイロジェン株式会社 社外取締役(現任) 2025年3月 SBSホールディングス株式会社 社外取締役(現任) 2025年6月 蝶理株式会社 社外取締役(現任) 2025年6月 当社 社外取締役(監査等委員)(現任)	(注)4	1,401
計					875,188

(注)1. 取締役の鶴田雅明、佐々木摩美、阿部剛士、熊谷均、酒井紀子及び関根千津は独立役員の子外取締役であります。

2. 当社の監査等委員会の体制は次のとおりであります。

委員長 神谷勇二、 委員 熊谷均、 委員 酒井紀子、 委員 関根千津

なお、神谷勇二は選定監査等委員であります。

3. 任期は、2025年6月27日開催の定時株主総会終結の時から、2026年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

4. 任期は、2025年6月27日開催の定時株主総会終結の時から、2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

5. 所有株式数は、2026年3月31日現在であります。

b. 2026年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く）4名選任の件」を上程しており、当該決議が承認可決されますと、当社の役員の状況及びその任期は、以下の通りとなる予定です。

なお、役員の役職等については、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しております。

男性5名 女性3名（役員のうち女性の比率37.5%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 社長執行役員	塚田 和徳	1965年12月6日生	1986年4月 国際電気株式会社（現 株式会社国際電気）入社 2007年4月 株式会社日立国際電気（現 株式会社国際電気）電子機械事業部 アジア営業部長 2013年4月 同社 電子機械事業部 営業本部 副本部長 2014年4月 同社 電子機械事業部 営業本部長 2014年4月 日立国際電気（上海）有限公司（現 科意半導体設備（上海）有限公司） 董事長 2018年6月 当社（株式会社日立国際電気（現 株式会社国際電気）より分離）理事 営業本部長 2019年4月 当社 執行役員 営業本部長 2020年4月 当社 執行役員（営業、IT担当） 2021年4月 当社 執行役員（中国ビジネス戦略担当） 2021年4月 科意半導体設備（上海）有限公司 董事長 兼 総経理 2022年4月 当社 常務執行役員（中国ビジネス戦略担当） 2022年5月 科意半導体設備（上海）有限公司 董事長 2023年4月 当社 常務執行役員（経営企画、広報・IR、サステナビリティ、中国ビジネス戦略担当） 2024年4月 当社 専務執行役員（経営企画、輸出管理、法務、知財、広報・IR、サステナビリティ担当） 2024年6月 当社 取締役 専務執行役員（経営企画、輸出管理、法務、知財、広報・IR、サステナビリティ担当） 2025年4月 当社 代表取締役 社長執行役員（業務執行の統括及び 経営企画、広報・IR管掌） 2026年4月 当社 代表取締役 社長執行役員（現任）	(注) 3	333,968

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 専務執行役員	柳川 秀宏	1965年3月2日生	<p>1988年4月 国際電気株式会社(現 株式会社国際電気)入社</p> <p>2008年4月 株式会社日立国際電気(現 株式会社国際電気) 電子機械事業部 縦型拡散装置設計部長</p> <p>2009年4月 同社 電子機械事業部 縦型成膜装置設計部 専門部長</p> <p>2011年4月 同社 電子機械事業部 縦型拡散装置設計部長</p> <p>2013年4月 同社 電子機械事業部 富山工場 品質保証部長</p> <p>2015年4月 同社 電子機械事業部 富山工場 グループ員 (Kook Je Electric Korea Co., Ltd.出向)</p> <p>2017年4月 同社 理事 電子機械事業部 量産設計本部長</p> <p>2018年4月 同社 執行役 電子機械事業部 生産統括本部長 兼 量産設計本部長 兼 富山事業所長</p> <p>2018年6月 当社(株式会社日立国際電気(現 株式会社国際電気)より分離)執行役員 生産統括本部長 兼 量産設計本部長 兼 富山事業所長</p> <p>2019年10月 当社 執行役員 量産設計本部長 兼 富山事業所長</p> <p>2020年4月 当社 執行役員 富山事業所長(製品開発、生産・品質保証担当)</p> <p>2021年4月 当社 常務執行役員 事業戦略本部長(事業戦略、マーケティング戦略、営業、サービス、IT担当)</p> <p>2021年4月 垂太国際電機股份有限公司(現 Kokusai Electric Asia Pacific Co., Ltd.) 董事長</p> <p>2022年4月 当社 常務執行役員(事業戦略、マーケティング戦略、広報・IR、営業、DX・IT担当)</p> <p>2022年4月 Kokusai Semiconductor Equipment Corporation Board Director, Chairman & CEO</p> <p>2023年4月 当社 専務執行役員(事業開発、営業統括、DX・IT、情報セキュリティ担当)</p> <p>2024年6月 当社 取締役 専務執行役員(事業開発、営業統括、DX・IT、情報セキュリティ担当)</p> <p>2025年4月 当社 取締役 専務執行役員(事業開発担当及びDX・IT、情報セキュリティ統括)</p> <p>2026年4月 当社 取締役 専務執行役員(価値創造プロセス革新担当及びセールス・アカウント統括)(現任)</p>	(注)3	215,008
取締役	鶴田 雅明	1956年12月20日生	<p>1979年4月 ソニー株式会社 入社</p> <p>1998年4月 同社 統括部長</p> <p>2000年4月 同社 部門長</p> <p>2000年10月 同社 Deputy President</p> <p>2004年7月 同社 業務執行役員</p> <p>2010年4月 株式会社ソニー・コンピュータエンタテインメント(現 株式会社ソニー・インタラクティブエンタテインメント) EVP&CTO</p> <p>2013年1月 日本サムスン株式会社 代表取締役</p> <p>2013年6月 株式会社トーメンデバイス 取締役</p> <p>2018年1月 日本サムスン株式会社 顧問</p> <p>2019年1月 株式会社フューチャードメイン 代表取締役社長(現任)</p> <p>2021年6月 当社 社外取締役(現任)</p>	(注)3	1,972

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	佐々木 摩美	1961年2月17日生	1983年4月 株式会社富士銀行(現 株式会社みずほ銀行) 入行 1985年3月 モルガン・スタンレー・ジャパン・リミテッド (現 モルガン・スタンレーMUFG証券株式会社) 入社 1991年1月 同社 ヴァイス・プレジデント 2000年12月 同社 マネージング・ディレクター 2004年4月 クレディ・スイス・ファースト・ボストン証券会社 マネージング・ディレクター 2015年6月 大東建託株式会社 社外取締役 2018年10月 三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社 社外取締役(監査等委員) 2025年6月 株式会社国際協力銀行 社外取締役(現任) 2025年6月 当社 社外取締役(現任)	(注)3	331
取締役 (監査等委員)	神谷 勇二	1957年9月12日生	1981年4月 株式会社日立製作所 入社 2007年6月 同社 電力・電気業務本部 財務本部 電機経理部長 2009年4月 同社 電機グループ 財務本部長 2011年4月 同社 交通システム社 財務本部長 兼 社会・産業システム社 財務本部長 2012年4月 同社 インフラシステム社 情報制御システム事業部 副大みか事業所長 2013年4月 同社 インフラシステム社 インフラソリューション財務本部長 2014年4月 株式会社日立国際電気(現 株式会社国際電気) 入社 理事 経理本部長 2015年6月 同社 執行役経理本部長 2018年6月 当社(株式会社日立国際電気(現 株式会社国際電気)より分離) 取締役 専務執行役員 管理本部長 2021年4月 当社 取締役専務執行役員(管理部門(輸出管理、法務、知財、経理・財務、人事総務)、倫理・コンプライアンス、情報セキュリティ担当) 2022年4月 当社 取締役専務執行役員(経理・財務統括、輸出管理、法務、知財、人事総務、倫理・コンプライアンス、情報セキュリティ担当) 2023年4月 当社 取締役専務執行役員(経理・財務統括、輸出管理、法務、知財、人事総務、倫理・コンプライアンス担当) 2024年4月 当社 取締役 2024年6月 当社 取締役(監査等委員)(現任)	(注)4	318,233

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 (監査等委員)	熊谷 均	1969年4月22日生	1993年10月 監査法人加藤事務所(現SK東京監査法人)・公認会計士加藤事務所 入所 1997年12月 KPMG Peat Marwick LLP(現KPMG LLP) ニューヨーク事務所 入所 1998年4月 公認会計士登録 2002年10月 株式会社KPMG FAS トランザクションサービス部門 入社 2006年10月 インテグレイトアドバイザー株式会社(現トラスティーズFAS株式会社) 代表取締役(現任) 2007年6月 税理士登録 2010年3月 株式会社バウンダリー出版 代表取締役(現任) 2010年5月 株式会社赤坂柿山 社外監査役 2012年6月 公益財団法人自動車リサイクル促進センター 監事 2012年6月 株式会社ベリテ 社外監査役 2014年6月 Accordia Golf Trust Management Pte. Ltd. 独立取締役 報酬委員会議長 監査委員 2016年6月 日本合成化学工業株式会社(現三菱ケミカル株式会社) 独立社外取締役 2018年4月 法政大学 理工学部 兼任講師(現任) 2018年6月 株式会社セルム 社外監査役 2021年1月 当社 社外監査役 2021年6月 当社 社外取締役(監査等委員)(現任)	(注)4	1,972
取締役 (監査等委員)	酒井 紀子	1969年6月2日生	1997年4月 弁護士登録 1997年4月 長島・大野法律事務所(現長島・大野・常松法律事務所) 入所 2003年1月 Paul, Hastings, Janofsky & Walker LLP(現Paul Hastings LLP) ニューヨークオフィス 勤務 2003年6月 カリフォルニア州弁護士登録 2003年9月 太陽法律事務所(現ポールヘイスティングス法律事務所・外国法共同事業) 勤務 2005年12月 外国法共同事業オメルベニー・アンド・マイヤーズ法律事務所 勤務 2008年2月 同事務所 パートナー 2011年1月 TMI総合法律事務所パートナー 2013年1月 丸の内国際法律事務所 開設に参画 2017年1月 ひらかわ国際法律事務所 パートナー(現任) 2021年3月 当社社外取締役 2025年6月 当社 社外取締役(監査等委員)(現任) 2025年9月 株式会社オープンアップグループ 社外取締役(監査等委員)(現任)	(注)4	1,972
取締役 (監査等委員)	関根 千津	1963年8月11日生	1989年4月 住友化学工業株式会社(現住友化学株式会社)入社 2013年4月 同社 理事 先端材料開発研究所 研究主幹 2019年4月 株式会社住化技術情報センター 取締役副社長 2020年6月 同社 代表取締役社長 2024年6月 当社 社外取締役(現任) 2024年7月 アールバイロジェン株式会社 社外取締役(現任) 2025年3月 SBSホールディングス株式会社 社外取締役(現任) 2025年6月 蝶理株式会社 社外取締役(現任) 2025年6月 当社 社外取締役(監査等委員)(現任)	(注)4	1,401
計					874,857

- (注) 1. 取締役の鶴田雅明、佐々木摩美、熊谷均、酒井紀子及び関根千津は独立役員の社外取締役であります。
2. 当社の監査等委員会の体制は次のとおりであります。
委員長 神谷勇二、 委員 熊谷均、 委員 酒井紀子、 委員 関根千津
なお、神谷勇二は選定監査等委員であります。
3. 任期は、2026年6月26日開催の定時株主総会終結の時から、2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
4. 任期は、2025年6月27日開催の定時株主総会終結の時から、2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
5. 所有株式数は、2026年3月31日現在であります。

社外役員の状況

本書提出日現在、当社の社外取締役は鶴田雅明、佐々木摩美、阿部剛士、熊谷均、酒井紀子及び関根千津の6名であります。

また、社外取締役の当社との利害関係及び当社の企業統治において果たす機能・役割は以下のとおりであります。

役職名	氏名	当社との利害関係及び当社の企業統治において果たす機能・役割
独立役員の社外取締役	鶴田 雅明	同氏と当社との間に人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。 同氏は、半導体業界にて長年にわたり事業運営に携わっており、高度な知見・経験を有しております。また、外資系企業の日本法人社長としての経営経験もあることから、当社の経営戦略の適正化に貢献いただけることを期待して社外取締役として選任しております。
独立役員の社外取締役	佐々木 摩美	同氏と当社との間に人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。 同氏は、長年、外資系証券会社にてマネージング・ディレクターとして、国内大手機関投資家や海外ヘッジファンド向け営業を所管され、国内外の幅広い金融商品を取り扱ってきた確かな実績を有しております。当社の経営戦略やエクイティストーリー策定における、国際的な視座と投資家目線に基づく助言や当社の経営戦略の適正化に貢献いただけることを期待して社外取締役として選任しております。
独立役員の社外取締役	阿部 剛士	同氏と当社との間に人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。 同氏は、過去に外資系半導体/ICT企業、日系インダストリアル・オートメーション企業にて取締役副社長や執行役を務め、セールス&マーケティング、ブランディング、プロモーション、リサーチ、社内外統合コミュニケーション、研究開発、知財戦略等、バリューチェーンにおける幅広い知識と経験を有しています。さらに、日系企業では、チーフ・マーケティング・オフィサーとして中長期事業計画・構想の策定だけでなく、新規事業の立ち上げやM&A・スタートアップ投資、企業文化・組織・従業員マインドセット改革やDXをリードした経験もあり、イノベーションの創出や経営戦略の適正化への助言による貢献が期待できることから社外取締役として選任しております。
独立役員の社外取締役 (監査等委員)	熊谷 均	同氏と当社との間に人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。 同氏は、公認会計士として財務及び会計に関する豊富な知識、経験と高い見識を有し、上場会社での社外監査役の経験やM&A、ガバナンス等、幅広い見識を有していることから、独立かつ中立の立場から客観的に監査意見を表明できることを期待して社外取締役(監査等委員)として選任しております。
独立役員の社外取締役 (監査等委員)	酒井 紀子	同氏と当社との間に人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。 同氏は、社外役員となること以外の方法で直接会社経営に関与したことはありませんが、弁護士として法務、コンプライアンスに関する豊富な知見、経験と高い見識を有していることから、当社のコーポレート・ガバナンスの構築・維持・発展に貢献いただけることを期待して社外取締役(監査等委員)として選任しております。

役職名	氏名	当社との利害関係及び当社の企業統治において果たす機能・役割
独立役員の社外取締役 (監査等委員)	関根 千津	同氏と当社との間に人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。 同氏は、電子化学に関する高度な知見・経験を有し、また技術・特許・化学品安全性情報調査等を受託する企業の経営者としての経験も有していることから、当社の事業・技術領域拡大への示唆、経営体制強化への助言により経営戦略の適正化に貢献いただけること、さらに、当社のコーポレート・ガバナンスの構築・維持・発展に貢献いただけることを期待して社外取締役(監査等委員)として選任しております。

また、当社は、社外取締役の独立性に関して、当社が定める独立性に関する判断基準を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれの無い社外取締役を選任しております。そのため、経営の独立性を確保していると認識しております。なお、独立役員として届出ている鶴田雅明氏、佐々木摩美氏、阿部剛士氏、熊谷均氏、酒井法子氏及び関根千津氏の6名は、取引所及び当社が定める独立性に関する判断基準を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断しております。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、取締役会に出席し、内部監査及び会計監査の状況並びに内部統制の状況についての報告を受けております。また、監査等委員以外の社外取締役は、必要に応じて適宜、監査室及び監査等委員と意見交換を行うことにしており、相互の連携を高めております。

また、監査等委員である社外取締役は、定期的開催する監査等委員会において選定監査等委員から日常監査の状況として、重要な会議の内容、閲覧した重要書類等の概要、内部統制の状況等についての報告を受けるなど、選定監査等委員と十分な意思疎通を図っております。

また、定期的三様監査による意見交換会を行っており、会計監査人及び監査室から監査手続きの概要や監査結果等について報告・説明を受け、連携強化に努めております。

(3) 【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

有価証券報告書提出日現在、監査等委員会は、監査等委員4名（うち社外取締役3名）で構成されており、監査等委員は、取締役会において取締役（監査等委員である取締役を除く）の業務執行に関して意見を述べる体制となっております。

監査等委員監査は、監査等委員会の監査計画に基づき監査を実施しております。選定監査等委員は、経営会議等の重要な会議へ出席し、議事内容の聴取を行っております。また社外監査等委員と連携をとり、決裁書類の閲覧等を行うことにより、法令・定款違反の有無を含む取締役の業務執行の監査をはじめ、内部統制システムの整備状況、グループ経営に関わる全般の職務執行状況について監査を実施しております。

定例監査等委員会は、取締役会開催に先立ち月次に開催されるほか、その他必要に応じて臨時に開催しております。会計監査人から期初に監査計画の説明を受けるとともに、期中の監査の状況、期末監査の結果等に随時説明、報告を求めています。

当事業年度において、選定監査等委員は、経営会議等の重要会議に参加し、必要に応じて意見を述べるとともに、取締役等に対する定期的なヒアリングの実施、各事業所の本部長との意見聴取を通じて、業務の状況や進捗状況及び財産の管理等が適切に行われているかを確認しています。子会社については往査（WEB会議を含む）を通じて報告を受けるとともに、海外子会社においては、特に地政学的な観点から当社のビジネス遂行に支障を及ぼしうる状況等について確認を行いました。監査等委員会は、監査室及び会計監査人との連携、及び三様監査を実施し、拠点往査時における聴取等の活動を行い、当社グループのガバナンス体制構築・運用の監査、リスク・コンプライアンス管理体制と実効性のモニタリング等を行いました。

当事業年度における具体的な活動状況は次のとおりであります。

[監査等委員会の実施状況及び検討内容等]

氏名	開催回数	出席回数
神谷 勇二（選定・常勤）	15	15
熊谷 均（社外）	15	15
中田 裕人（社外）	4	4
酒井 紀子（社外）	11	11
関根 千津（社外）	11	11

(注) 1. 中田裕人は、2025年6月27日開催の第10期定時株主総会終結の時をもって退任しましたので、退任時までに開催された監査等委員会への出席状況を記載しております。

2. 酒井紀子及び関根千津は、第10期定時株主総会において新たに選任され、就任しましたので、就任後に開催された監査等委員会への出席状況を記載しております。

監査等委員会における具体的な検討内容は、監査方針・監査計画の策定、監査報告書の作成、監査等委員会の長の選定、常勤監査等委員の選定、選定監査等委員の選定、会計監査人の監査の相当性判断及び再任、会計監査人の報酬等に関する同意、会計監査人の非保証業務の事前承認手続き、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の選任に関する意見の決定、監査等委員である取締役選任に関する同意、期中監査活動・定例報告（関連当事者取引・内部通報の有無）等です。

重点監査項目として、短期・中期経営計画の策定とフォローアップの状況、サステナビリティ経営の推進状況、コーポレート・ガバナンスの強化に向けた取り組みの状況を確認しました。

[主要な監査活動の回数等]

監査活動の内容	回数	常勤	社外
取締役との意思疎通	6回 (うち、代表取締役4回)		
取締役の業務執行状況	11回		
執行役員との意見聴取・報告および業務執行状況	7回		
本社・事業所の本部長との意見聴取・報告	12回		
子会社の社長及び部門責任者との往査（WEB会議含む）・意見聴取・報告	7回 (うち、往査5回)		
合計	43回		

[重要会議の出席回数]

会議等名	回数
経営会議	24回
事業戦略会議	7回
短期・中期経営計画策定関連会議	14回
ERM (Executive Review Meeting)	8回
各種委員会 (サステナビリティ委員会、コンプライアンス委員会ほか)	19回

[三様監査の実施状況]

監査等委員会、監査室及び会計監査人との三様監査を四半期ごとに開催し、年4回実施し連携しております。

内部監査

当社における内部監査については、他部門とは独立した社長直轄の監査室を設け、専従者4名が会社各部署及び子会社の業務運営のための制度並びにその実施状況を調査し、その運営が適法、正確かつ適切に実施されているかを評価し、経営者への報告を行っております。具体的には、監査室は毎期、あらかじめ監査対象部署、監査内容、及び実施時期その他重要な事項について監査計画を策定し、社長執行役員の承認を得ます。監査計画に基づく内部監査の実施は、監査長が過去の監査記録や直近の状況を踏まえ細目を決め個別監査実施計画書を策定し、監査員を任命してこれを行います。監査員は、調査回答書による事前審査、書類閲覧、責任者及び担当者への口頭質問、帳票突合、現物実査、その他適切な手段を選択適用し、合理的に組立てた監査手続きを実施します。監査終了後は遅滞なくその結果を取りまとめ、必要な意見を付して監査報告書を作成し、社長執行役員及び監査等委員会に報告しております。また、監査室より内部監査の結果を取締役に直接報告する仕組みはありませんが、業務執行取締役の直接的又は間接的な関与が疑われる不正行為等を発見している場合には、社長執行役員に先立ち、監査等委員会へ報告することとしており、透明性かつ実効性を確保した体制を整備しております。

さらに、当社は監査等委員会及び外部監査人との連携を推進した三様監査を実施しております。四半期毎に開催し、各々の監査計画、監査結果等を報告し、質疑応答・意見交換する等、三者間の綿密なコミュニケーションを図ることで、リスク情報とその対応状況の評価を共有し、透明性と適切な緊張感の確保に努め内部統制の実効性の向上を図っております。

会計監査の状況

当社は、監査法人の選定にあたり、日本公認会計士協会による品質レビュー結果等を考慮した品質管理体制の適切性、上場会社の監査実績、グローバル規模での監査体制の充実及び監査品質の高さ、国際会計基準に基づく監査のための体制、当社及び国内・海外会社からの独立性、監査報酬額等の見積り等を考慮すべき要件としております。EY新日本有限責任監査法人は、上記の要件を満たしており、当社の会計監査が適正かつ妥当に行われることを確保する体制を備えているものと判断し、選任しております。なお、監査等委員会は、会計監査人の職務執行状況、監査体制、独立性及び専門性などが当社にとって不十分であると判断したとき、又は監査法人を交代することにより当社にとってより適切な監査体制の整備が可能であると判断したときは、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定します。また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査等委員全員の同意に基づき、監査等委員会が、会計監査人を解任します。この場合、監査等委員会が選定した選定監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告します。

当社の会計監査を行った指定有限責任社員、業務執行社員である公認会計士は櫻山豪、三木拓人の2名で、独立の立場から会計に関する意見表明を行っております。当連結会計年度における当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士6名、会計士試験合格者3名、その他16名であります。

なお、継続監査期間につきましては、8年となります。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	102	14	109	-
連結子会社	-	-	-	-
計	102	14	109	-

前連結会計年度の当社における非監査業務の内容は、株式の売出しに関するコンフォート業務であります。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(Ernst & Young及びそのグループ)に対する報酬(a.は除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	6	0	-	-
連結子会社	41	6	43	6
計	47	6	43	6

連結子会社における非監査業務の内容は、主として税務関連業務であります。

c. その他重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬は、EY新日本有限責任監査法人が策定した監査計画、監査内容、監査日数などを勘案し、当社と同監査法人で協議のうえ、同監査法人の見積り報酬額の妥当性を精査のうえ、監査等委員会の同意を得た上で、取締役会の承認決裁を得て決定いたします。

e. 会計監査人の監査報酬に監査役会が同意した理由

監査役会(監査等委員会設置会社移行前)は、EY新日本有限責任監査法人に対する監査報酬等の額について、工数等の詳細を所管部門から聴取し、監査計画等に関する会計監査人からの説明等を勘案した結果、当該報酬は、監査上必要な作業に係るものであることを確認できたため、会社法第399条第1項の同意を行いました。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、2023年6月29日の取締役会で取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を次のとおり定めました。また、当社は取締役の報酬の決定に関する手続きの客観性及び透明性を確保すること等を目的として、2021年6月30日に委員長及び過半数の委員を独立社外取締役で構成する指名報酬委員会を設置（施行は2021年7月1日付）しております。

a. 基本方針

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。以下同じ。）の報酬については、当社のビジョンの実現に向けた優秀な人材を内外から獲得・保持できる報酬制度であること、業績目標の達成及び中長期的な企業価値の向上を動機付け、当社グループの持続的な成長に寄与するものであること、並びに株主を含む全てのステークホルダーに対する説明責任の観点から透明性、公正性及び合理性を備えた報酬決定プロセスであることを重視し、個々の取締役の報酬の決定に際しては、各取締役が担うべき機能・役割に応じた適切な水準を定めることを基本方針としております。

具体的には、取締役のうち執行役員を兼ねる者（以下「執行役員兼務取締役」という。）については、当社の事業方針に掲げる経営指標を踏まえ、職責の大きさ等に応じた標準年収を設定し、業績の達成状況等に応じて、グローバルベースで競争力を有する報酬水準を実現することで優秀な人材を内外の獲得・保持を図ることとし、固定報酬としての基本報酬（金銭報酬）に加え、業績との連動を強化し、会社業績の年度予算達成度や前年度業績比と担当する業務における重点事項の達成度等に応じた短期業績連動報酬（金銭報酬）及び会社業績等の成果や企業価値と連動する中長期業績連動報酬（株式報酬）のインセンティブ報酬を支給することで、より中長期的な企業価値向上を意識づける報酬構成としております。

独立社外取締役及び監査等委員である取締役の報酬については、その職責に鑑み、固定報酬としての基本報酬（金銭報酬）のみを支給するものとしておりますが、自社株式の保有を通じて株主と利害を共有することで、会社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を促進するため、基本報酬（金銭報酬）のうち一定程度を役員持株会に拠出し、自社株式を取得することとしております。その他の取締役については、報酬等を支給しないものとしております。

b. 基本報酬の個人別の報酬等の額の決定に関する方針（報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針を含む。）

当社の取締役の基本報酬（金銭報酬）は、月例の固定報酬とし、職責の大きさ等に応じて他社水準、当社の業績、従業員給与の水準をも考慮しながら、総合的に勘案して決定するものとします。

c. 短期業績連動報酬（金銭報酬）の内容及び額又は数の算定方法の決定に関する方針（報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針を含む。）

執行役員兼務取締役の短期業績連動報酬（金銭報酬）は、職責の大きさ等に応じてあらかじめ定められた基準金額に業績評価係数を乗じて個人別の支給額を決定し、金銭報酬として毎年一定の時期に支給します。具体的な業績評価係数は、原則として、当社が事業運営上重視する売上成長率、市場シェア、売上総利益率及び調整後基本的1株当たり当期利益に基づく全社業績評価と、代表取締役社長執行役員との面談を経て個人別に設定された目標に基づく個人業績評価により決定し、全社業績評価を80%、個人業績評価を20%のウェイトとします。ただし、代表取締役社長執行役員については、全社業績評価のみを業績評価係数とします。なお、売上成長率、市場シェア、売上総利益率及び調整後基本的1株当たり当期利益は、当該年度の当社の企業価値向上を体現する指標であり、短期業績連動報酬（金銭報酬）の基準金額に乗じる業績評価係数の目標値は、いずれも当該年度予算を踏まえて、指名報酬委員会にて審議し、取締役会で決定します。また、短期業績連動報酬（金銭報酬）の額は、取締役を兼務しない執行役員分と合わせて、指名報酬委員会にて、目標値の達成率等を評価、検証し、取締役会で決定します。

違法・不正行為や財務諸表の重大な修正等の当社取締役会が定める一定の事由が生じた際には、その行為等が生じた時期やそれが明らかになった時期等に応じて、受給権の消滅や返還請求等を行うことができるものとし、当該受給権の消滅や返還は、指名報酬委員会にて審議の上、取締役会で決定します。

d. 中長期業績連動報酬（株式報酬）の内容及び額又は数の算定方法の決定に関する方針（報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針を含む。）

執行役員兼務取締役の中長期業績連動報酬（株式報酬）は、パフォーマンス・シェア・ユニット（PSU）及び譲渡制限付株式ユニット（RSU）により構成するものとします（それぞれ定められた一定の条件が充足されることを、以下、「ベスティング」といいます。）。PSUとRSUの構成比率は、代表取締役社長執行役員において70%：30%とし、上位の役位ほどPSUの比率が高くなるように設定します。

PSUは、当社取締役会が定める連続した3事業年度（以下「業績評価期間」という。）の開始する最初の事業年度に、各執行役員兼務取締役の職責の大きさ等に応じて当社取締役会が定める基準金額に基づき決定され

る数のユニットを割り当て、業績評価期間（ただし、取締役就任前の期間を除く。）中の勤務継続を条件として、当該業績評価期間の終了時点でその全部につき権利が確定します。そして、当該業績評価期間の終了後、権利が確定したユニットの数に、当社取締役会において予め設定した当該業績評価期間における数値目標の達成率等に応じて算定される評価係数を乗じて、各執行役員兼務取締役が保有するユニットの数を確定し、それに基づき決定された数の当社普通株式及び金銭を交付及び支給します。なお、具体的な数値目標は、原則として、相対TSR（3年評価）、調整後営業利益率（3事業年度平均）及び調整後フリー・キャッシュ・フロー比率（3事業年度平均）の中長期的な当社の企業価値の伸長を体現する指標により決定するものとし、また、1ユニットは1株に相当するものとし、その約60%については当社普通株式により交付し、残り約40%については、各執行役員兼務取締役において納税資金に充当することを目的として、これを金銭に換算して支給するものとし、PSUの詳細については下記のとおりです。

原則として、所定のベストイング日において、対象者が当社又はその子会社の役員等又は従業員として在籍していることを条件として、ベストイングが行われます。ベストイングが行われた場合には、対象者は、原則として、当社から付与される所定の金銭報酬債権（ベストイング済みのPSUの数に応じた所定の数の普通株式の公正な価格に相当する額の金銭報酬債権）を現物出資することにより、ベストイング日が属する事業年度に関する期末決算を公表した日が属する月の翌月末日若しくは適用あるベストイング日が属する事業年度の末日から2ヶ月半後の日のいずれか早い方の日、又は、割当日の属する事業年度に係る半期報告書の提出日、のいずれか遅い方の日までに、ベストイング済みのPSUの数に応じた所定の数（ベストイング済みのPSU1個に対して所定の割合の当社普通株式の数）の当社普通株式及び所定の金銭を受領する権利を有します。

ベストイングされるPSUの個数は、原則として、対象者のPSUの付与数となります。ただし、交付する普通株式の数及び金銭の額は、以下の算式により算出します。ただし、1株未満の端数が生じた場合には、これを切り捨てるものとし、

交付する普通株式の数 = ベストイング済みPSUの数 × 評価係数（注1） × 60%

交付する金銭の額 = （ベストイング済みPSUの数 × 評価係数 - 交付する普通株式の数） × 株式交付時株価

（注1）評価係数は、以下の算式に基づき、以下の各数値目標の達成率に応じて、当社の取締役会が合理的な方法により算出するものとし、

評価係数 = の達成率 × 25% + の達成率 × 25% + の達成率 × 25% + の達成率 × 25%

フィラデルフィア半導体指数と比較した相対TSR（3年評価）

の達成率は、フィラデルフィア半導体指数の成長率を100%とした場合における当社の相対TSR（3年評価）の数値に基づいて、0～2倍の適用幅を基準として算出されます。

相対TSR（3年評価）は、評価期間におけるキャピタルゲインと配当による収益を合わせた株主総利回りを以て算出します。

TOPIXと比較した相対TSR（3年評価）

の達成率は、TOPIXの成長率を100%とした場合における当社の相対TSR（3年評価）の数値に基づいて、0～2倍の適用幅を基準として算出されます。

相対TSR（3年評価）は、評価期間におけるキャピタルゲインと配当による収益を合わせた株主総利回りを以て算出します。

調整後営業利益率（3事業年度平均）

の達成率は、3事業年度平均の調整後営業利益率の数値に基づいて、0～2倍の適用幅を基準として算出されます。

調整後フリー・キャッシュ・フロー比率（3事業年度平均）

の達成率は、3事業年度平均の調整後フリー・キャッシュ・フロー比率の目標値と実績値を比較し、実績値が目標値と同水準の場合に100%と設定しております。また達成率に応じて0～2倍の比率で変動します。

株式交付時株価は、対象者に対して交付する普通株式の発行又は処分に係る当社取締役会決議の日の前営業日における普通株式が上場された金融商品取引所又は証券取引市場における普通株式の終値（同日に取引が成立していない場合は、それに先立つ直近取引日の終値）とします。ただし、普通株式が金融商品取引所又は証券取引市場に上場されていない場合には、当該ベスティング済みPSUがベスティングされた時点における当社が合理的に算出した普通株式の公正な価格とします。

中長期業績連動報酬（株式報酬）としてのRSUについては、各執行役員兼務取締役の職責の大きさ等に応じ、当社取締役会が定める基準金額に基づき決定される数のユニットを毎年割り当て、ユニットが割り当てられた事業年度を最初の事業年度とした連続する3事業年度において、各事業年度（ただし、取締役就任前の期間を除く。）中の勤務継続を条件として、当該各事業年度の終了時点で、それぞれ3分の1に相当する数のユニットにつき権利が確定します。そして、当該各事業年度の終了後、権利が確定したユニットの数に基づき決定された数の当社普通株式及び金銭を交付及び支給します。なお、1ユニットは1株に相当するものとし、その約60%については当社普通株式により交付し、残り約40%については、各執行役員兼務取締役において納税資金に充当することを目的として、これを金銭に換算して支給するものとします。なお、2023年3月31日付のベスティングについては、2023年3月24日開催の定例取締役会決議に基づき、2023年10月25日（本上場日）をベスティング日としました。また、当社から付与される所定の金銭報酬債権（ベスティング済みのRSUの数に応じた所定の数の普通株式の公正な価格に相当する額の金銭報酬債権）の現物出資については、ベスティング日が属する事業年度に関する期末決算を発表した日が属する月の翌月末日若しくは適用あるベスティング日が属する事業年度の末日から2ヶ月半後の日のいずれか早い方の日、又は、割当日の属する事業年度に係る半期報告書の提出日、のいずれか遅い方の日までに、対象者はベスティング済みのRSUの数に応じた所定の数（ベスティング済みのRSU 1個に対して所定の割合の当社普通株式の数）の当社普通株式及び所定の金銭を受領する権利を有します。

また、上記のPSU及びRSUは、優秀な人材の採用時や昇格その他の事由で不定期に臨時付与を行う場合があります。臨時付与の実施にあたっては、指名報酬委員会がその妥当性を審議し、取締役会に答申するものとします。

なお、中長期業績連動報酬（株式報酬）としてのRSUについては、2024年6月27日開催の定時株主総会において、当社の執行役員を兼務しない取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）も対象とすることとしました。

PSU及び中長期業績連動報酬（株式報酬）としてのRSU付与対象者が退任・退職した場合には以下のとおりとします。

- (1) 対象期間において、対象者が退任・退職した場合には、当該退任・退職の時点でベスティングされていないPSU及びRSUは、何らの対価の支払もなく全て自動的に失効します。もっとも、一定の正当な事由により退任・退職した場合には当該退任・退職した時点以降も継続して在任又は在職しているものとみなしてベスティングされ、死亡により退任・退職した場合には、当該退任・退職の日において、その全部につきベスティングされます。
- (2) 対象期間中に下記 乃至 のいずれかに掲げる事項が当社の株主総会（ただし、において当社の株主総会による承認を要しない場合及び においては、当社の取締役会）で承認された場合には、当該各号に掲げる事項に係る行為（以下「組織再編等」といいます。）の実行に伴って対象者が退任・退職することが予定されているときに限り、当該対象者が保有するPSU及びRSUは、当該 乃至 のいずれかに掲げる事項の承認（本項に基づくベスティングとの関係では、以下、当該日を「権利確定日」といいます。）において、その全部につきベスティングされます。ただし、当該権利確定日後において、当該組織再編等が実行されず、又は当該組織再編等の効力発生に伴って対象者が退任・退職しなかった場合は、普通株式又は金銭が交付されたことその他の事由により既に消滅した部分を除き、本項に基づくベスティングは遡って無効となるものとします。

当社が消滅会社となる合併契約 合併の効力発生日

当社が分割会社となる吸収分割契約又は新設分割計画（当社が、会社分割の効力発生日において、当該会社分割により交付を受ける分割対価の全部又は一部を当社の株主に交付する場合に限り） 会社分割の効力発生日

当社が完全子会社となる株式交換契約又は株式移転計画 株式交換又は株式移転の効力発生日

株式の併合（当該株式の併合によりPSU及びRSUに基づき対象者に交付される普通株式が1株に満たない端数のみとなる場合に限り） 株式の併合の効力発生日

当社の普通株式に会社法第108条第1項第7号の全部取得条項を付して行う当社の普通株式の全部の取得 会社法第171条第1項第3号に規定する取得日

当社の普通株式を対象とする株式売渡請求（会社法第179条第2項に定める株式売渡請求をいいます。） 会社法第179条の2第1項第5号に規定する取得日

PSU及びRSUのいずれについても、違法・不正行為や財務諸表の重大な修正等の当社取締役会が定める一定の事由が生じた際には、その行為等が生じた時期やそれが明らかになった時期等に応じて、受給権の消滅や返還請求等を行うことができるものとし、当該受給権の消滅や返還は、指名報酬委員会で審議の上、取締役会で決定します。

e．基本報酬（金銭報酬）の額、短期業績連動報酬（金銭報酬）の額又は中長期業績連動報酬（株式報酬）の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

執行役員兼務取締役の種類別の報酬割合については、当社と同程度の事業規模や関連する業種・業態に属する企業をベンチマークとする報酬水準を踏まえ、上位の役位ほど業績連動報酬のウェイトが高まる構成とし、指名報酬委員会において審議を行います。取締役会及びその委任を受けた代表取締役は、指名報酬委員会の答申内容を尊重し、当該答申で示された種類別の報酬割合の範囲内で取締役の個人別の報酬等の内容を決定することとします。

報酬等の種類ごとの比率の目安は、代表取締役社長執行役員については、概ね基本報酬（金銭報酬）：短期業績連動報酬（金銭報酬）：中長期業績連動報酬（株式報酬）＝1：0.8：0.8とし、その他の執行役員兼務取締役については、職責の大きさ等に基づいて決定します。

f．取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

イ．指名報酬委員会

当社は取締役の報酬の決定に関する手続きの客観性及び透明性を確保すること等を目的として、委員長及び過半数の委員を独立社外取締役で構成する指名報酬委員会を設置しております。指名報酬委員会は、外部専門機関が運営する客観的な報酬市場調査データ、役員報酬の環境に関する最新の状況やマーケット動向、当社が定める比較企業との報酬比較結果等を活用して、取締役の報酬の構成・水準につき市場水準との比較をするとともに、外部の報酬コンサルティング会社（WTW〔ウイリス・タワーズワトソン〕）をアドバイザーとして起用し、その助言等も踏まえ、取締役会に対して必要な答申又は報告を行います。

当事業年度においては、執行役員兼務取締役を含む取締役（ただし、監査等委員の取締役を除く）及び執行役員の報酬内容決定の方針の改定について、具体的には、報酬構成や水準等と短期業績連動報酬（金銭報酬）及び中長期業績連動報酬（株式報酬）の業績評価及び個人目標評価のプロセスと内容、並びに個人別の報酬の額を審議しました。業績連動報酬においては、従来の短期業績連動報酬の業績評価の改定に加え、中長期的な企業価値の向上と役員報酬との連動をさらに強化することを念頭に、株式報酬である中長期業績連動報酬の導入を取締役に答申しました。

ロ．報酬の決定方法

当社の役員の報酬等に関する株主総会の決議年月日及び決議の内容は、2022年6月28日開催の定時株主総会において、取締役（監査等委員である取締役を除く。決議時点の監査等委員である取締役を除く取締役の人数は7名）は年額1,000百万円以内、監査等委員である取締役（決議時点の監査等委員である取締役の人数は3名）は年額150百万円以内と決議しております。

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の基本報酬（金銭報酬）、短期業績連動報酬（金銭報酬）及び中長期業績連動報酬（株式報酬）の個人別の額については、株主総会の決議により決定された報酬総額の上限額の範囲内で、取締役会決議に基づき代表取締役がその具体的内容について委任を受けるものとし、その権限の内容は、各取締役の基本報酬（金銭報酬）の額、短期業績連動報酬（金銭報酬）の額及び中長期業績連動報酬（株式報酬）の額の決定とします。取締役会は、当該権限が代表取締役によって適切に行使されるよう、指名報酬委員会に諮問し答申を得るものとし、上記の委任を受けた代表取締役は、当該答申の内容に従って決定をしなければならないこととします。

監査等委員である取締役個々の報酬の額については、監査等委員の職務と責任を考慮し、監査等委員の協議により決定します。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動 金銭報酬	PSU	RSU	
取締役（監査等委員 である取締役を除 く。） （うち社外取締役）	478 (50)	171 (50)	30 (-)	176 (-)	100 (-)	9 (5)
監査等委員である取 締役 （うち社外取締役）	118 (45)	84 (45)	- (-)	27 (-)	6 (-)	5 (4)
合計 （うち社外取締役）	597 (95)	255 (95)	30 (-)	204 (-)	106 (-)	14 (9)

（注）１．取締役のうち執行役員を兼ねる者については、取締役と執行役員の報酬を合算した金額を記載しております。

２．対象となる役員の員数は、無報酬の取締役１名を除いております。

３．PSU及びRSUの金額には、当期における費用計上額を記載しております。なお、PSUについては評価係数の変更による影響を含んでおります。

４．当事業年度の業績連動金銭報酬における全社業績評価に係る主な指標である売上総利益率、１株当たり調整後当期利益の実績は、それぞれ41.2%、146円12銭/株となっております。

連結報酬等の総額が１億円以上の役員の報酬等

氏名 (役員区分)	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				会社区分
		固定報酬	業績連動 金銭報酬	PSU	RSU	
塚田 和徳 (代表取締役社長執 行役員)	152	64	19	42	26	提出会社
柳川 秀宏 (取締役専務執行役 員)	107	38	11	35	21	提出会社

取締役会の活動状況

当連結会計年度における当社の役員の報酬等の額の決定過程における取締役会の活動は、2026年6月26日開催予定の取締役会において執行役員の報酬決定に関する基本方針の決議をする予定です。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式のうち保有目的が純投資目的以外の目的であるものの銘柄数及び貸借対照表計上額
該当事項はありません。

保有目的が純投資目的以外の目的であるものの上場投資株式の銘柄ごとの株式数及び貸借対照表計上額
該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式
該当事項はありません。

5【従業員の状況等】

(1)【人材戦略に関する基本方針等】

人材戦略

当社グループでは、高度な技術力とそれを実現する人的資本を当社の成長の源泉として位置付けています。一方で、市場の大きな成長が見込まれる半導体業界においては、少子高齢化による労働力人口の急速な減少も踏まえ、人材獲得競争が激化しており、今後、当社が人的資本を拡充させながら勝ち残っていくためには、戦略的に人材をマネジメントすることが重要となります。

現下の事業環境の中で、当社の人的資本を拡充するための人材戦略は、計数目標を実現するための財務的な視点と当社のパーパスを実現するための非財務的な視点の2つで構築しています。財務的視点からは、ROICをロジック分解し、売上・利益率・資本効率の各指標に寄与する施策を実行します。非財務的な視点からは、当社パーパスを分解し、「人」と「組織文化」の両軸であるべき姿の実現に向けた施策を実行します。

このような施策を通じて、財務的な指標および非財務指標と連動しながら、絶えず優秀な人材を獲得、育成し、魅力付けし、定着させると同時に、イノベーションを追求する組織文化を構築することにより、常に「選ばれる会社」となることをめざしています。

なお、連結会社への人材戦略の展開については、人材マネジメントのポリシーをグローバルで共有しながら、具体的な施策については、現地の労働市場の動向や労働慣行を考慮しながら、連結会社が各社ごとに検討し、本社と連携しながら実施しています。そのため、具体的な指標については、グローバルで共有化するものと、会社ごとに設定するものがあります。

今後については、主要なポジションに、グローバルで最適な人材を登用していくことを前提にしているため、「人材の発掘」「人材の育成」「人材の登用」の3つのステップで人材マネジメント施策を展開することとしており、2025年度については、「人材の発掘」の観点から、人材の棚卸に着手しました。2026年度は、等級制度、目標管理制度、評価制度をグローバルで共有化していく予定です。

従業員給与の決定方針

従業員の給与等については、人材戦略を踏まえ、半導体業界における激しい人材獲得競争の状況下においても、人材の獲得および定着に資する制度を構築し決定しています。

給与については、原則として、従事する職務・役割および市場水準を総合的に勘案し、その水準を決定しています。また、賞与については、会社の業績を適切に反映させるとともに、従業員個人の成果・貢献度やリーダーシップの発揮度合いを反映させています。

グループ会社の給与等についても、各国・地域の法令および労働市場動向を考慮しつつ、同じ考え方で、従事する職務・役割および市場水準を総合的に勘案し、多様な人材の獲得および定着に資する競争力ある給与等を目指しています。

当社では、このような取り組みを通じて、グループ会社を含めて、企業価値向上への貢献に応じた給与等の決定や企業価値向上に向けたリーダーシップの発揮等の成長促進によりおよび従業員の企業価値向上への意識醸成を図っています。

(2)【従業員の状況】

当社グループは半導体製造装置事業の単一セグメントであるため、セグメントごとの記載は省略しております。

(1) 連結会社の状況

2026年3月31日現在

従業員数(人)
2,609

(注) 従業員数は就業人員(当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。)であり、定年後再雇用社員及び執行役員は従業員数に含めております。

(2) 提出会社の状況

2026年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)	平均年間給与の 対前事業年度増減率 (%)
1,193	44.1	18.0	9,607,105	11.4

(注) 1. 従業員数は就業人員(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。)であり、定年後再雇用社員は従業員数に含め、執行役員は含めておりません。

2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

(3) 労働組合の状況

当社の労働組合は、KOKUSAI ELECTRIC労働組合と称し、コクサイグループ労働組合連合会に加盟しており、2026年3月31日現在の組合員数は852人であります。

また、一部連結子会社においても、労働組合が組織されておりますが、当社を含めて労使関係は円満に推移しており、現在、組合と会社との間に特記すべき事項はありません。

(4) 管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の額の差異

提出会社

当事業年度				
管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の育児休業取得率(%) (注2)	労働者の男女の賃金の額の差異(%) (注1)		
		全労働者	うち正規雇用労働者	うちパート・有期労働者
7.0	82.9	78.3	53.7	78.8

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。同一職務・同一ポジションで比較すると賃金の差異は存在しないことから、当社における全体としての賃金差異は主として男女の従事しているポジションの違いなどの構造的要因によるものと考えています。そのため、上位ポジションへの登用について、改善の余地があると認識しており、女性の従業員数の増加させるとともに、キャリア研修の拡充や女性従業員向けの役員メンター制度等を実施しています。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

連結子会社

連結子会社は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

第5【経理の状況】

1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)第312条の規定により、国際会計基準(以下、「IFRS」という。)に準拠して作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。なお、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人により監査を受けております。

3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備を行っております。その内容は以下のとおりであります。

(1) 会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての確に対応できる体制を整備するため、監査法人等が主催するセミナー等に参加しております。

(2) IFRSの適用については、国際会計基準審議会が公表するプレスリリースや基準書を随時入手し、最新の基準の把握を行っております。また、IFRSに基づく適正な連結財務諸表等を作成するために、IFRSに準拠したグループ会計方針及び会計指針を作成し、それらに基づいて会計処理を行っております。

1【連結財務諸表等】

(1)【連結財務諸表】

【連結財政状態計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
資産			
流動資産			
現金及び現金同等物	27,29	44,755	56,543
営業債権及びその他の債権	7,29	42,835	37,941
棚卸資産	9	83,200	88,890
その他の流動資産	8,21,29	2,062	2,465
流動資産合計		172,852	185,839
非流動資産			
有形固定資産	6,10	46,904	53,975
使用権資産	6,14	2,093	3,246
のれん	6,11	59,065	59,065
無形資産	6,11	54,139	50,900
その他の金融資産	8,29	1,706	1,582
繰延税金資産	12	1,703	2,190
その他の非流動資産		3,050	2,861
非流動資産合計		168,660	173,819
資産合計		341,512	359,658

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
負債及び資本			
負債			
流動負債			
借入金	13,27,29	11,349	11,514
リース負債	27,29	579	859
営業債務及びその他の債務	15,29	23,606	25,354
未払費用		12,512	13,089
その他の金融負債	16,29	319	143
未払法人所得税	12	9,622	3,367
引当金	18	1,708	1,290
契約負債	21	22,455	34,840
その他の流動負債		521	273
流動負債合計		82,671	90,729
非流動負債			
借入金	13,27,29	46,863	35,306
リース負債	27,29	1,393	2,186
退職給付に係る負債	17	2,927	2,802
引当金	18	206	307
繰延税金負債	12	11,186	8,848
その他の非流動負債		98	210
非流動負債合計		62,673	49,659
負債合計		145,344	140,388
資本			
資本金	19	14,086	14,139
資本剰余金	19	25,134	23,605
自己株式	19	18,000	16,014
利益剰余金	19,20	170,526	191,455
その他の資本の構成要素	19	4,422	6,085
親会社の所有者に帰属する持分合計		196,168	219,270
資本合計		196,168	219,270
負債及び資本合計		341,512	359,658

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上収益	6,21	238,933	235,079
売上原価		137,190	138,269
売上総利益		101,743	96,810
販売費及び一般管理費	22	50,518	55,114
その他の収益	23	348	508
その他の費用	23	253	368
営業利益		51,320	41,836
金融収益	24	908	353
金融費用	24	1,439	1,450
税引前利益		50,789	40,739
法人所得税費用	12	14,785	10,640
当期利益		36,004	30,099
当期利益の帰属 親会社の所有者		36,004	30,099
1株当たり当期利益			
基本的1株当たり当期利益(円)	26	154.60	129.00
希薄化後1株当たり当期利益(円)	26	152.54	128.53

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
当期利益		36,004	30,099
その他の包括利益			
純損益に振り替えられることのない項目			
確定給付制度の再測定	25	407	408
純損益に振り替えられることのない項目合計	25	407	408
純損益に振り替えられる可能性のある項目			
キャッシュ・フロー・ヘッジ	25	15	10
在外営業活動体の換算差額	25	1,507	1,945
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計	25	1,522	1,955
その他の包括利益	25	1,929	1,547
当期包括利益		34,075	31,646
当期包括利益の帰属 親会社の所有者		34,075	31,646

【連結持分変動計算書】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

	注記	親会社の所有者に帰属する持分				その他の資本の 構成要素
		資本金	資本剰余金	自己株式	利益剰余金	在外営業活動 体の換算差額
期首残高		11,262	27,618	-	142,448	5,164
当期利益		-	-	-	36,004	-
その他の包括利益	25	-	-	-	-	1,507
当期包括利益		-	-	-	36,004	1,507
自己株式の取得	19	-	327	18,000	-	-
親会社の所有者に対する配 当金	20	-	-	-	6,720	-
その他の資本の構成要素か ら利益剰余金への振替	19	-	-	-	407	-
資本剰余金から資本金への 振替	19	1,948	1,948	-	-	-
株式報酬取引	28	876	209	-	799	-
期末残高		14,086	25,134	18,000	170,526	3,657

（単位：百万円）

	注記	親会社の所有者に帰属する持分				合計	資本合計
		その他の資本の構成要素					
		キャッ シュ・フ ロー・ ヘッジ	確定給付 制度の再 測定	新株予約権	合計		
期首残高		11	-	885	6,060	187,388	187,388
当期利益		-	-	-	-	36,004	36,004
その他の包括利益	25	15	407	-	1,929	1,929	1,929
当期包括利益		15	407	-	1,929	34,075	34,075
自己株式の取得	19	-	-	-	-	18,327	18,327
親会社の所有者に対する配 当金	20	-	-	-	-	6,720	6,720
その他の資本の構成要素か ら利益剰余金への振替	19	-	407	-	407	-	-
資本剰余金から資本金への 振替	19	-	-	-	-	-	-
株式報酬取引	28	-	-	116	116	248	248
期末残高		4	-	769	4,422	196,168	196,168

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：百万円）

	注記	親会社の所有者に帰属する持分				その他の資本の 構成要素
		資本金	資本剰余金	自己株式	利益剰余金	在外営業活動 体の換算差額
期首残高		14,086	25,134	18,000	170,526	3,657
当期利益		-	-	-	30,099	-
その他の包括利益	25	-	-	-	-	1,945
当期包括利益		-	-	-	30,099	1,945
親会社の所有者に対する配 当金	20	-	-	-	8,628	-
その他の資本の構成要素か ら利益剰余金への振替	19	-	-	-	408	-
資本剰余金から資本金への 振替	19	46	46	-	-	-
持株会に対する自己株式処 分	19	-	47	308	-	-
株式報酬取引	28	7	1,436	1,678	134	-
期末残高		14,139	23,605	16,014	191,455	5,602

（単位：百万円）

	注記	親会社の所有者に帰属する持分				合計	資本合計
		その他の資本の構成要素					
		キャッ シュ・フ ロー・ ヘッジ	確定給付 制度の再 測定	新株予約権	合計		
期首残高		4	-	769	4,422	196,168	196,168
当期利益		-	-	-	-	30,099	30,099
その他の包括利益	25	10	408	-	1,547	1,547	1,547
当期包括利益		10	408	-	1,547	31,646	31,646
親会社の所有者に対する配 当金	20	-	-	-	-	8,628	8,628
その他の資本の構成要素か ら利益剰余金への振替	19	-	408	-	408	-	-
資本剰余金から資本金への 振替	19	-	-	-	-	-	-
持株会に対する自己株式処 分	19	-	-	-	-	261	261
株式報酬取引	28	-	-	292	292	177	177
期末残高		6	-	477	6,085	219,270	219,270

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー			
当期利益		36,004	30,099
減価償却費及び償却費		12,625	14,279
法人所得税費用		14,785	10,640
金融収益		908	353
金融費用		1,439	1,450
棚卸資産の増減額(は増加)		3,299	4,512
営業債権及びその他の債権の増減額(は増加)		11,604	5,781
営業債務及びその他の債務の増減額(は減少)		2,512	1,651
その他		3,366	9,077
小計		49,762	68,112
利息及び配当金の受取額		229	279
利息の支払額		1,102	679
法人所得税の支払額		10,412	18,911
営業活動によるキャッシュ・フロー		38,477	48,801
投資活動によるキャッシュ・フロー			
有形固定資産の取得による支出		25,482	13,744
無形資産の取得による支出		2,190	3,275
その他		34	65
投資活動によるキャッシュ・フロー		27,706	16,954
財務活動によるキャッシュ・フロー			
長期借入れによる収入	13,27	60,000	-
長期借入金の返済による支出	13,27	91,500	12,000
リース負債の返済による支出	27	710	819
配当金の支払額	20	6,711	8,617
自己株式の取得による支出	19	18,518	-
その他		667	78
財務活動によるキャッシュ・フロー		58,106	21,514
現金及び現金同等物に係る換算差額		529	1,455
現金及び現金同等物の増減額(は減少)		47,864	11,788
現金及び現金同等物の期首残高	27	92,619	44,755
現金及び現金同等物の期末残高	27	44,755	56,543

【連結財務諸表注記】

1. 報告企業

株式会社KOKUSAI ELECTRIC（以下、「当社」という。）は日本に所在する株式会社であり、その登記されている本店の住所は、東京都千代田区であります。当社の連結財務諸表は、2026年3月31日を期末日とし、当社及びその子会社7社（以下、「当社グループ」という。）により構成されております。当社グループは、半導体製造装置の製造・販売・保守サービスを主な内容として事業活動をしております。

2. 作成の基礎

(1) IFRSに準拠している旨

当社グループの連結財務諸表は、IFRSに準拠して作成しております。当社グループは「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号）第1条の2に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件を全て満たすことから、同第312条の規定を適用しております。

本連結財務諸表は、2026年6月25日に当社代表取締役社長執行役員 塚田和徳によって承認されております。

(2) 機能通貨及び表示通貨

当社グループの連結財務諸表は、当社の機能通貨である日本円を表示通貨としており、百万円未満を四捨五入して表示しております。

(3) 表示方法の変更

当社グループは、当連結会計年度の連結財務諸表の表示及び注記について、より有用な情報を提供することを目的として、表現の変更及び記載箇所の組替等を行っております。

3. 重要性がある会計方針

(1) 連結の基礎

子会社

当社グループの連結財務諸表は、当社及び子会社の財務諸表を含めております。

子会社とは、当社グループが支配を有する事業体をいいます。支配とは、その事業体への関与により生じる変動リターンに対するリスク又は権利を有し、かつ、当該事業体に対するパワーを通じてその変動リターンに影響を及ぼす能力をいいます。

子会社は全て、取得日すなわち当社グループが支配を獲得した日から、当社グループが支配を喪失する日まで連結されております。

子会社が適用する会計方針が当社グループの適用する会計方針とは異なる場合には、必要により当該子会社の財務諸表の調整を行っております。

当社グループ内の債権債務残高及び取引、並びに当社グループ内取引によって発生した未実現損益は、連結財務諸表の作成に際して消去しております。

子会社のうち、科意半導体没備(上海)有限公司の決算日は12月31日ではありますが、連結決算日現在の追加的な財務諸表を作成して、連結決算を行っております。その他の子会社の財務諸表は親会社と同一の報告期間について作成されております。

(2) 企業結合

企業結合は取得法を用いて会計処理しております。取得対価は、被取得企業の支配と交換に譲渡した資産、引き受けた負債及び当社が発行する資本性金融商品の取得日の公正価値の合計として測定されます。取得対価、非支配持分の金額、及び以前に保有していた資本持分の取得日公正価値の総額が識別可能な資産及び負債の公正価値を超過する場合は、連結財政状態計算書においてのれんとして計上しております。反対に下回る場合には、直ちに連結損益計算書において純損益として計上しております。

(3) 外貨換算

外貨建取引

外貨建取引は、取引日の為替レートで当社グループの各社の機能通貨に換算しております。

期末日における外貨建貨幣性資産及び負債は、期末日の為替レートで機能通貨に換算しております。

貨幣性項目の換算又は決済により生じる換算差額は、純損益として認識しております。

在外営業活動体の財務諸表

在外営業活動体の資産及び負債については期末日の為替レート、収益及び費用については取引日の直物為替レート又はそれに近似するレートを用いて日本円に換算しております。在外営業活動体の財務諸表の換算から生じる換算差額は、その他の包括利益として認識しております。在外営業活動体の換算差額は、在外営業活動体が処分された期間に純損益として認識されます。

(4) 金融商品

非デリバティブ金融資産

() 当初認識及び測定、事後測定、認識の中止

営業債権及びその他の債権は、これらの発生日に当初認識しております。その他の金融資産は、当社グループが当該金融資産の契約当事者となった取引日に当初認識しております。

当社グループは、金融資産から生じるキャッシュ・フローに対する契約上の権利が消滅した場合、又は金融資産のキャッシュ・フローを受け取る契約上の権利を移転し、当該金融資産の所有に係るリスクと経済価値の殆ど全てが移転している場合において、認識を中止しております。

非デリバティブ金融資産の分類及び測定モデルの概要は、次のとおりであります。

償却原価で測定する金融資産

以下の要件を満たす場合に、償却原価で測定する金融資産として分類しております。

- ・当社グループのビジネスモデルにおいて、当該金融資産の契約上のキャッシュ・フローを回収することを目的として保有されている。
- ・契約条件が、特定された日に元本及び元本残高にかかる利息の支払いのみによるキャッシュ・フローを生じさせる。

償却原価で測定する金融資産は、公正価値（直接帰属する取引費用を含む）で当初認識しております。当初認識後は、実効金利法を用いて帳簿価額を算定し、利息発生額は連結損益計算書の金融収益に含めております。

純損益を通じて公正価値で測定する金融資産

償却原価で測定する金融資産又はその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産以外の金融資産を、純損益を通じて公正価値で測定する金融資産に分類しております。

当初認識後は公正価値で測定し、公正価値の変動額は純損益として認識しております。

() 金融資産の減損

償却原価により測定する金融資産等については、当該金融資産に係る予想信用損失に対して貸倒引当金を認識しております。

当社グループは、期末日ごとに各金融資産に係る信用リスクが当初認識時点から著しく増加しているかどうかを評価しており、当初認識時点から信用リスクが著しく増加していない場合には、12ヶ月の予想信用損失を貸倒引当金として認識しております。一方で、当初認識時点から信用リスクが著しく増加している場合、又は信用減損金融資産については、全期間の予想信用損失と等しい金額を貸倒引当金として認識しております。ただし、営業債権については常に貸倒引当金を全期間の予想信用損失と同額で測定しております。金融資産の予想信用損失は、以下のものを反映する方法で見積っております。

- ・一定範囲の生じ得る結果を評価することにより算定される、偏りのない確率加重金額
- ・貨幣の時間価値
- ・過去の事象、現在の状況及び将来の経済状況の予測についての、報告日において過大なコストや労力を掛けずに利用可能な合理的で裏付け可能な情報

金融資産に係る貸倒引当金の繰入額は、純損益で認識しております。貸倒引当金を減額する事象が生じた場合は、貸倒引当金戻入額を純損益で認識しております。

非デリバティブ金融負債

非デリバティブ金融負債は、償却原価で測定する金融負債に分類しており、公正価値（直接帰属する取引費用を控除後）で当初認識しております。当初認識後は、実効金利法を用いた償却原価により事後測定しております。

金融負債が消滅した場合、つまり契約上の義務が履行されるか、債務が免責、取消又は失効となった場合に、認識を中止しております。

デリバティブ及びヘッジ会計

当社グループは、為替リスクをヘッジするために、為替予約を利用しており、ヘッジ会計の適用要件を満たすものについてはヘッジ会計を適用しております。

ヘッジ会計を適用しているデリバティブは、契約が締結された日の公正価値で当初測定し、当初認識後も公正価値で測定しており、再測定の結果生じる利得又は損失を純損益に認識しております。ただし、キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分はその他の包括利益として認識し、その累計額をその他の資本の構成要素として認識しています。その他の資本の構成要素として認識された金額は、ヘッジ対象が純損益として認識される場合に、その影響を相殺するよう純損益に振替えております。

ヘッジ会計を適用していないデリバティブは、契約が締結された日の公正価値で当初測定し、当初認識後も公正価値で測定しており、再測定の結果生じる利得又は損失を純損益に認識しております。

(5) 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資から構成されております。

(6) 棚卸資産

棚卸資産は取得原価と正味実現可能価額のいずれか低い方の金額で測定しております。取得原価は、製品・仕掛品については主に個別法により、原材料については主に個別法又は移動平均法により算定しております。また、材料のうち、一定数量を計画的に保有する常備在庫品の評価にあたっては、「品目ごとの保有期間」による分類を行った上で、当該分類ごとに過去の使用実績に基づいた評価率を算定し、その評価率に基づき帳簿価額を切り下げしております。

(7) 有形固定資産

有形固定資産については原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した価額で表示しております。

土地及び建設仮勘定以外の各有形固定資産の減価償却については、それぞれの見積耐用年数にわたり、定額法に基づいております。主要な有形固定資産の見積耐用年数は以下のとおりであります。

- ・建物及び構築物 3年から50年
- ・機械装置及び運搬具 2年から17年
- ・工具器具及び備品 2年から20年

なお、見積耐用年数、残存価額及び減価償却方法は、各年度末に見直しを行い、変更があった場合は、会計上の見積りの変更として見積りを変更した期間及び将来に向かって適用しております。

(8) のれん

当初認識時におけるのれんの測定については、注記「3. 重要性がある会計方針 (2) 企業結合」に記載しております。のれんの償却は行わず、每期及び減損の兆候が存在する場合にはその都度、減損テストを実施しております。のれんの減損については、注記「3. 重要性がある会計方針 (11) 非金融資産の減損」に記載しております。のれんの減損損失は連結損益計算書において認識され、その後の戻入れは行っておりません。

また、のれんは連結財政状態計算書において、取得原価から減損損失累計額を控除した価額で表示しております。

(9) 無形資産

個別に取得した無形資産は、当初認識時に取得原価で測定しております。企業結合で取得した無形資産は、取得日現在における公正価値で測定しております。

無形資産は、当初認識後、耐用年数を確定できない無形資産を除いて、それぞれの見積耐用年数にわたって定額法で償却し、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除した価額で表示しております。主要な無形資産の見積耐用年数は以下のとおりであります。

- ・ 自社利用ソフトウェア 3年から5年
- ・ 顧客関係資産 20年
- ・ 技術関連資産 10年

なお、見積耐用年数、残存価額及び償却方法は、各年度末に見直しを行い、変更があった場合は、会計上の見積りの変更として将来に向かって適用しております。

(10) リース

当社グループは、借手として、契約の締結時に契約がリースであるか又はリースを含んでいるかを判定しております。契約が特定された資産の使用を支配する権利を一定期間にわたり対価と交換に移転する場合には、当該契約はリースであるか又はリースを含んでいると判定しております。

契約がリースであるか又はリースを含んでいると判定した場合、リース開始日に使用権資産及びリース負債を認識しております。リース負債は未払リース料総額の現在価値で測定し、使用権資産は、リース負債の当初測定金額に、開始日以前に支払ったリース料等、借手に発生した当初直接コスト及びリースの契約条件で要求されている原状回復義務等のコストを調整した取得原価で測定しております。

当初認識後は、使用権資産は耐用年数とリース期間のいずれか短い年数にわたって、定額法で減価償却を行っております。リース期間は、リースの解約不能期間に、リースを延長するオプションを行使すること又はリースを解約するオプションを行使しないことが合理的に確実な期間を加えて決定しております。リース料は、利息法に基づき金融費用とリース負債の返済額に配分し、金融費用は連結損益計算書において認識しております。

ただし、リース期間が12ヶ月以内の短期リース及び原資産が少額のリースについては、使用権資産及びリース負債を認識せず、リース料をリース期間にわたって、定額法又は他の規則的な基礎のいずれかにより費用として認識しております。

(11) 非金融資産の減損

当社グループは、期末日ごとにのれん以外の各資産又は資産の属する資金生成単位について減損の兆候の有無の判定を行い、その帳簿価額が回収不可能であるような減損の兆候がある場合、減損テストを実施しております。のれんについては、減損の兆候の有無にかかわらず、毎年、第4四半期において、その資産の属する資金生成単位ごとに回収可能価額を見積り、減損テストを実施しております。

資金生成単位に割り当てられた資産の帳簿価額が回収可能価額を超える場合には、その資金生成単位に属する資産について減損損失を認識しております。

のれん以外の資産に関しては、過年度に認識された減損損失については各報告年度末において、その回収可能価額の算定に使用した見積りの前提事項に重要な変更が生じ、損失の減少又は消滅の可能性を示す兆候が認められる場合、当該資産又は資金生成単位を対象に回収可能価額の見積りを行います。この結果、算定した回収可能価額が資産又は資金生成単位の帳簿価額を超える場合、過年度に減損損失が認識されていなかった場合の減価償却控除後の帳簿価額を上限として、減損損失の戻し入れを行っております。

(12) 従業員給付

当社及び一部の子会社は、従業員の退職給付を行うため、確定拠出年金制度や確定給付企業年金制度の積立型年金制度及び非積立型の退職一時金制度を採用しております。確定拠出制度は、確定拠出制度に支払うべき拠出額を、従業員が関連する勤務を提供した時に費用として認識しております。確定給付制度債務の現在価値及び退職給付費用は予測単位積増方式を用いて算定しております。

割引率は、給付が見込まれる期間に対応した期末日時点におけるA A格付け優良社債の利回りに基づき決定をしております。

勤務費用及び確定給付負債（資産）の純額に係る利息純額は純損益として認識しております。

確定給付債務の現在価値及び制度資産の公正価値は、各報告期間末に再測定し、数理計算上の差異及び純利息費用に含まれる部分を除く制度資産に係る収益の変動額は、発生した期においてその他の包括利益で認識した後、直ちに利益剰余金に振り替えております。

確定給付資産又は負債の純額は、確定給付制度債務の現在価値から、制度資産の公正価値を控除して算定し、連結財政状態計算書で非流動資産又は非流動負債として表示しております。確定給付企業年金制度が超過積立である場合には、確定給付資産の純額を当該確定給付制度の積立超過額あるいは資産上限額（制度への将来掛金の減額の形で利用可能な経済的便益の現在価値（アセットシーリング））のいずれか低い金額で測定しております。

(13) 株式に基づく報酬

ストック・オプション制度

当社は、株式に基づく報酬制度として、ストック・オプション制度を採用しており、当該ストック・オプションは、当社の支配の及ばない特定の限られた状況においては現金決済が求められますが、それ以外の場合には持分で決済されるものです。当該ストック・オプションは、毎期、持分決済が現金決済のいずれの可能性が高いかを評価し、その評価に従い、持分決済型又は現金決済型として会計処理しておりますが、株式上場を契機とした持分決済の発生可能性が高いことを考慮して、基本的に持分決済型の株式報酬として会計処理しております。持分決済型の場合は、ストック・オプションについて、付与日における公正価値によって見積り、最終的に権利確定すると予想されるストック・オプションの数を考慮した上で、権利確定期間にわたって費用として連結損益計算書において認識し、同額を連結財政状態計算書において資本の増加として認識しております。付与されたストック・オプションの公正価値は、ストック・オプションの諸条件を考慮し、二項モデル等を用いて算定しております。また、条件については定期的に見直し、必要に応じて権利確定数の見積りを修正しております。

リストラクテッド・ストック・ユニット制度

当社は、報酬制度として、リストラクテッド・ストック・ユニット制度を採用しており、2年間にわたり毎年、付与数の2分の1ずつの権利、3年間にわたり付与数の3分の1ずつの権利又は4年間にわたり付与数の4分の1ずつの権利が確定されます。リストラクテッド・ストック・ユニットは、付与日における公正価値によって見積り、権利確定期間にわたって費用として連結損益計算書において認識し、同額を連結財政状態計算書において資本の増加として認識しております。付与されたリストラクテッド・ストック・ユニットの公正価値はモンテカルロ法を用いており、株式市場条件を算定にあたり反映させております。

パフォーマンス・シェア・ユニット制度

当社は、報酬制度として、パフォーマンス・シェア・ユニット制度を採用しており、付与した期から連続する3事業年度末に、権利が確定されます。パフォーマンス・シェア・ユニットは、付与日における公正価値によって見積り、権利確定期間にわたって費用として連結損益計算書において認識し、同額を連結財政状態計算書において資本の増加として認識しております。付与されたパフォーマンス・シェア・ユニットの公正価値はモンテカルロ法を用いており、株式市場条件を算定にあたり反映させております。

ファントムストック制度

当社は、報酬制度として、ファントムストック制度を採用しており、2年間にわたり毎年、付与数の2分の1ずつの権利が確定されます。ファントムストックは、要支払額の公正価値を見積り、権利確定期間にわたって費用として連結損益計算書において認識し、同額を連結財政状態計算書において負債の増加として認識しております。負債が決済されるまで、当該負債の公正価値の変動を純損益に認識しております。

(14) 引当金

当社グループは、過去の事象の結果として現在の義務(法的義務又は推定的義務)が生じており、当該義務を決済するために経済的資源の流出が生じる可能性が高く、かつ、当該義務の金額の合理的な見積りが可能である場合に引当金を認識しております。

なお、義務の決済までの期間が長期となると想定され、貨幣の時間価値が重要な場合には、決済時に予測される支出額の現在価値により引当金を測定しております。現在価値の算出には、貨幣の時間的価値及び当該義務に関連する固有のリスクを反映した税引前の割引率を利用しております。

(15) 収益

当社グループでは、IFRS第9号「金融商品」に基づく利息及び配当収益等を除く顧客との契約について、以下のステップを適用することにより、収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：取引価格を契約における履行義務に配分する。

ステップ5：履行義務の充足時に（又は充足するにつれて）収益を認識する。

当社グループでは、半導体製造装置、並びに関連するサービスの提供を行っております。

上記5ステップアプローチに基づき、顧客との契約内容に応じて、契約の結合及び複数の履行義務の識別を行っており、顧客との契約において約束された値引きなどを控除した金額で取引価格を算定しております。

取引価格を独立販売価格の比率でそれぞれの履行義務に配分し、収益を認識しております。独立販売価格は、調整後市場評価アプローチを用いて算定しております。

製品の販売

製品の販売の収益認識については、顧客との契約内容に基づいて、顧客が当該製品等に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断した時点で収益を認識しております。具体的には、所有権及びリスク負担が当社から顧客に移転する時期等に応じて、顧客に引き渡された時点、又は顧客の検収がなされた時点等で収益を認識しております。

サービスの販売

サービスの販売は、主にレガシー装置の販売、部品の販売、製品の改造や移設、メンテナンス等の取引となっております。レガシー装置は従来技術の装置であり、サービスの販売に区分しております。レガシー装置や部品の販売の収益認識については、所有権及びリスク負担が当社から顧客に移転する時期等に応じて、顧客に引き渡された時点、又は顧客の検収がなされた時点等で収益を認識しております。製品の改造や移設の取引は、作業完了によって資産の所有に伴う重大なリスクと経済価値が顧客に移転した時期等を勘案して作業完了時点で収益を認識しております。又、メンテナンス等一定期間にわたりサービス等の支配の移転が行われる取引は、主に経過期間を指標としたアウトプット法に基づいて収益を認識しております。

(16) 金融収益及び金融費用

金融収益は、主として受取利息、受取配当金、為替差益及び純損益を通じて公正価値で測定する金融資産の公正価値の変動等から構成されております。受取利息は、実効金利法により発生時に認識しております。受取配当金は、配当を受取る権利が確定した時点で認識しております。

金融費用は、主として支払利息、為替差損、純損益を通じて公正価値で測定する金融資産の公正価値の変動等から構成されております。支払利息は、実効金利法により発生時に認識しております。

(17) 法人所得税

法人所得税は、当期税金と繰延税金から構成されております。これらは、企業結合に関連するもの、及び直接資本の部又はその他の包括利益に認識する項目を除き、純損益として認識しております。

当期税金は、期末日において施行され又は実質的に施行されている税率及び税法に基づいて、当期の課税所得について納付すべき税額、又は還付されると見込まれる税額で測定しております。

繰延税金は、期末日における資産及び負債の税務基準額と会計上の帳簿価額との間の一時差異等に対して、資産負債法により繰延税金資産及び負債を認識しております。繰延税金資産及び負債は、それらの一時差異等が解消されると見込まれる連結会計年度の課税所得に対して適用される税率を使用して測定しております。税率変更による繰延税金資産及び負債への影響は、その税率変更に関する法律の制定日を含む連結会計年度の純損益及びその他の包括利益として認識しております。

繰延税金資産及び負債は、当期税金資産及び負債を相殺する法律上強制力のある権利を有しており、かつ法人所得税が同一の税務当局によって同一の納税主体に課されている場合又は異なる納税主体に課されているものの、これらの納税主体が当期税金資産及び負債を純額ベースで決済することを意図している場合、若しくはこれら繰延税金資産及び負債が同時に実現する予定である場合に相殺しております。

繰延税金資産は、未使用の税務上の繰越欠損金、税額控除及び将来減算一時差異のうち、将来課税所得に対して利用できる可能性が高いものに限り認識しております。繰延税金資産は毎期末日に見直し、繰延税金資産の全額又は一部が使用できるだけの十分な課税所得が稼得されない可能性が高い部分については、帳簿価額を減額しております。

また、当社グループはIAS12号「法人所得税」(2023年5月改訂)で定められる例外措置を適用し、経済協力開発機構が公表した第2の柱モデルルールを導入するために制定された税法から生じる法人所得税に係る繰延税金資産及び繰延税金負債に関して、認識及び開示を行っておりません。

(18) 1株当たり利益

基本的1株当たり当期利益は、親会社の普通株主に帰属する当期損益を、その期間の自己株式を調整した発行済普通株式の加重平均株式数で除して計算しております。希薄化後1株当たり当期利益は、希薄化効果を有する全ての潜在株式の影響を調整して計算しております。

4. 重要な会計上の見積り及び判断

IFRSに準拠した連結財務諸表の作成において、経営者は、会計方針の適用並びに資産、負債、収益及び費用の金額に影響を及ぼす判断、見積り及びそのための仮定の設定を行うことが要求されております。これらの見積り及び仮定は、過去の経験及び利用可能な情報を収集し、決算日において合理的と考えられる様々な要因等を勘案した経営者の最善の判断に基づいております。しかし、実際の結果は、その性質上、これらの見積り及び仮定に基づく数値と異なる場合があります。

見積り及びその基礎となる仮定は継続して見直しております。これらの見積りの見直しによる影響は、見積りを見直した期間及びそれ以降の将来の期間において認識されます。

ロシア・ウクライナ情勢及び中東情勢の世界経済への影響、米国による中国半導体メーカーに対する輸出規制の影響、及び各国の関税政策等が懸念されますが、会計上の見積り及び仮定へ与える影響は、限定的であると仮定しております。

経営者が行った連結財務諸表で認識する金額に重要な影響を与える判断及び見積りは以下のとおりであります。

繰延税金資産の回収可能性

繰延税金資産は、将来減算一時差異を利用できる課税所得が生じる可能性が高い範囲内で認識しております。繰延税金資産の認識に際しては、課税所得が生じる可能性の判断において、将来獲得しうる課税所得の時期及び金額を合理的に見積り、金額を算定しております。

課税所得が生じる時期及び金額は、将来の不確実な経済条件の変動によって影響を受ける可能性があり、実際に生じた時期及び金額が見積りと異なった場合、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。なお、連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定は、主に売上成長率であります。

繰延税金資産に関連する内容及び金額については注記「12. 法人所得税」に記載しております。

のれんの評価

のれんについては、のれんを配分した資金生成単位の回収可能価額がその帳簿価額を下回っていないことを確認するため、每期及び減損の兆候が存在する場合にはその都度、減損テストを実施しております。減損テストは、のれんを配分した資金生成単位の帳簿価額と回収可能価額を比較することにより実施し、回収可能価額が帳簿価額を下回る場合には、その回収可能価額まで帳簿価額を減額し、減損損失を認識することとなります。回収可能価額は、資金生成単位の処分費用控除後の公正価値と使用価値のいずれか高い金額を使用しております。当該処分費用控除後の公正価値算定上の仮定、あるいは使用価値算定の基礎となる資金生成単位の使用期間中及び使用後の処分により見込まれる将来キャッシュ・フロー、売上成長率、割引率等の仮定は、将来の不確実な経済条件の変動によって影響を受ける可能性があり、将来にわたり、のれんに係る減損損失額に重要な修正を生じさせるリスクを有しております。なお、使用価値の算定の基礎とした主要な仮定は、将来キャッシュ・フローの見積りにおける売上成長率及び税引前の割引率であります。

売上成長率は、半導体市場予測等を勘案した仮定に基づいており、国内外の景気、半導体需要の変動、経済動向、社会情勢及び地政学的リスク等に影響されます。例えば、半導体デバイスの急激な需要の増減や需給バランスの悪化に伴う半導体デバイスメーカーの設備投資計画の変更により、影響を受ける可能性があります。

税引前の割引率の見積りは計算手法及びインプットデータの選択に当たり、評価に関する専門知識が必要となります。

のれんの帳簿価額及び減損テストは注記「11. のれん及び無形資産」に記載しております。

会計上の見積りの変更

当社では、材料のうち、一定数量を計画的に保有する常備在庫品の評価にあたり、「品目ごとの保有期間」および「最終在庫からの経過期間」による分類を行った上で、当該分類ごとに過去の使用実績に基づいた評価率を算定し、その評価率に基づき帳簿価額を切り下げた金額を連結財政状態計算書価額としておりました。

2026年3月31日現在における当該常備在庫品の帳簿価額は17,418百万円であります。

近年、顕在化した世界的なサプライチェーンの混乱や材料需要の増加の影響により、一部の材料について、リードタイムが長期化しました。これを踏まえ、当社ではこれら材料について計画的な前倒し発注を実施する方針へと転換しておりました。

この結果、当連結会計年度において、最終在庫から一定期間が経過した在庫が大幅に増加しております。

このような状況下で、従来の「最終在庫からの経過期間」に基づく分類によって評価を行った場合、実際には将来的な使用が見込まれる在庫であっても評価減の対象となることから、事業の実態を適切に反映しない評価となることが判明しました。

このため、当連結会計年度より、常備在庫品に係る棚卸資産の評価減の見積り方法を見直し、従来の「最終在庫からの経過期間」による分類を廃止し、「品目ごとの保有期間」を踏まえて過去の使用実績に基づいて評価する方法に変更しております。

この見積り方法の変更により、当連結会計年度の売上原価が1,837百万円減少し、営業利益および税引前利益が同額増加しております。

5. 未適用の新基準

連結財務諸表の承認日までに新設又は改訂が行われた基準書および解釈指針のうち、当社グループが早期適用していない主なものは、以下のとおりです。これらの適用による連結財務諸表への影響は検討中です。

I F R S		強制適用時期 (以降開始年度)	当社グループの 適用予定時期	新設の概要
IFRS第18号	財務諸表における 表示および開示	2027年1月1日	2027年度	損益計算書の小計及び区分表示 の明確化
IFRS第9号 IFRS第7号	金融商品の分類及 び測定の修正	2026年1月1日	2026年度	ESG連動要素を含んだ金融資産の 分類の明確化 電子送金システムにおいて認識 の中止が行われる日の明確化
IFRS第9号 IFRS第7号	自然依存電力の契 約に関する修正	2026年1月1日	2026年度	電力購入契約に関する会計処理 及び開示を規定

6. セグメント情報

(1) 報告セグメントの概要

当社グループの事業セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは半導体製造装置事業を行っており、事業セグメントは半導体製造装置事業単一となっております。

(2) セグメント収益及び業績に関する情報

当社グループは、半導体製造装置事業による単一セグメントであるため、記載を省略しております。

(3) 地域別に関する情報

売上収益及び非流動資産の地域別内訳は以下のとおりであります。

売上収益

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
日本	19,859	22,796
米国	15,135	7,807
中国	111,901	90,597
台湾	42,002	43,149
韓国	37,966	57,570
その他アジア	9,642	11,581
欧州他	2,428	1,579
海外計	219,074	212,283
合計	238,933	235,079

(注) 売上収益は、販売仕向先の所在地によっております。

非流動資産

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
日本	154,173	154,349
米国	870	6,393
韓国	6,216	5,366
その他	942	1,078
合計	162,201	167,186

(注) 非流動資産は、資産の所在地によってあり、有形固定資産、使用権資産、のれん、無形資産を含んでおりません。

(4) 主要な顧客に関する情報

外部顧客への売上収益のうち、連結損益計算書の売上収益の10%以上を占める相手先は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
Samsung Electronics Co., Ltd.	31,806	51,258
Taiwan Semiconductor Manufacturing Co., Ltd.	30,827	31,495
CXMT Corporation	48,759	-
		(注)

(注) 当連結会計年度において連結売上収益の10%未満であるため、記載を省略しております。

7. 営業債権及びその他の債権

営業債権及びその他の債権の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
売掛金	32,608	31,942
受取手形	7,493	3,008
短期貸付金	63	40
未収入金	2,724	2,992
貸倒引当金	54	41
合計	42,835	37,941

営業債権及びその他の債権は、償却原価で測定する金融資産に分類しております。

8. その他の金融資産

その他の金融資産の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産	496	532
ゴルフ会員権等	496	531
ヘッジ会計を適用しているデリバティブ	-	1
償却原価で測定する金融資産	1,210	1,051
敷金保証金	1,090	941
貸付金	60	46
その他	60	64
合計	1,706	1,583
流動資産(その他の流動資産)	-	1
非流動資産	1,706	1,582
合計	1,706	1,583

9. 棚卸資産

棚卸資産の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
商品及び製品	25,829	27,769
仕掛品	24,615	26,133
原材料及び貯蔵品	32,756	34,988
合計	83,200	88,890

売上原価として認識された棚卸資産の金額は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ137,190百万円及び138,269百万円であります。

また、売上原価として認識された棚卸資産の評価減の金額は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ3,733百万円及び502百万円であります。

当社グループは、常備在庫品の評価に係る見積り方法を当連結会計年度において変更しております。当該見積りの変更の詳細およびその影響額については、注記「4. 重要な会計上の見積り及び判断」の会計上の見積りの変更をご参照ください。

10.有形固定資産

(1)増減表

有形固定資産の取得原価、減価償却累計額及び減損損失累計額並びに帳簿価額は以下のとおりであります。

取得原価

(単位：百万円)

	土地	建物及び構築物	機械装置及び運搬具	工具器具及び備品	建設仮勘定	合計
2024年4月1日	3,605	26,050	31,708	4,393	14,829	80,585
取得	-	49	93	62	17,861	18,065
売却又は処分	-	47	259	176	-	482
科目振替	-	19,868	9,603	872	30,435	92
在外営業活動体の換算差額	117	303	618	88	22	1,148
その他	-	94	32	58	-	120
2025年3月31日	3,488	45,523	40,559	5,005	2,233	96,808
取得	-	13	50	116	13,233	13,413
売却又は処分	-	166	1,256	307	-	1,729
科目振替	1,594	2,657	5,075	392	9,734	16
在外営業活動体の換算差額	37	161	354	77	287	917
その他	-	65	30	14	-	81
2026年3月31日	5,119	48,123	44,752	5,298	6,019	109,311

減価償却累計額及び減損損失累計額

(単位：百万円)

	土地	建物及び構築物	機械装置及び運搬具	工具器具及び備品	建設仮勘定	合計
2024年4月1日	47	17,187	24,339	3,630	-	45,203
減価償却費	-	1,169	4,060	401	-	5,630
売却又は処分	-	46	209	168	-	423
在外営業活動体の換算差額	-	93	275	77	-	445
その他	-	37	-	24	-	61
2025年3月31日	47	18,180	27,915	3,762	-	49,904
減価償却費	-	1,706	4,630	432	-	6,768
売却又は処分	-	117	1,225	300	-	1,642
在外営業活動体の換算差額	-	86	225	62	-	373
その他	-	41	41	16	-	66
2026年3月31日	47	19,814	31,504	3,972	-	55,337

(注) 有形固定資産の減価償却費は、連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に含まれております。

帳簿価額

(単位：百万円)

	土地	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具器具 及び備品	建設仮勘定	合計
2024年4月1日	3,558	8,863	7,369	763	14,829	35,382
2025年3月31日	3,441	27,343	12,644	1,243	2,233	46,904
2026年3月31日	5,071	28,309	13,249	1,326	6,019	53,975

11. のれん及び無形資産

(1) 増減表

のれん及び無形資産の取得原価、償却累計額及び減損損失累計額並びに帳簿価額は以下のとおりであります。

取得原価

(単位：百万円)

	のれん	無形資産				合計
		自社利用 ソフトウェア	顧客関係資産	技術関連資産	その他	
2024年4月1日	59,065	1,938	64,567	28,244	101	94,850
取得	-	7	-	-	2,274	2,281
売却又は処分	-	36	-	-	-	36
在外営業活動体の換算差額	-	11	-	-	-	11
その他	-	285	-	-	830	1,115
2025年3月31日	59,065	2,183	64,567	28,244	3,205	98,199
取得	-	24	-	-	3,426	3,450
売却又は処分	-	42	-	-	-	42
在外営業活動体の換算差額	-	54	-	-	-	54
その他	-	2,351	-	-	2,376	25
2026年3月31日	59,065	4,570	64,567	28,244	4,255	101,636

償却累計額及び減損損失累計額

(単位：百万円)

	のれん	無形資産				合計
		自社利用 ソフトウェア	顧客関係資産	技術関連資産	その他	
2024年4月1日	-	1,505	19,370	16,947	33	37,855
償却費	-	208	3,127	2,925	-	6,260
売却又は処分	-	35	-	-	0	35
在外営業活動体の換算差額	-	11	-	-	-	11
その他	-	9	-	-	-	9
2025年3月31日	-	1,658	22,497	19,872	33	44,060
償却費	-	613	3,228	2,824	4	6,669
売却又は処分	-	43	-	-	-	43
在外営業活動体の換算差額	-	51	-	-	-	51
その他	-	-	101	101	-	0
2026年3月31日	-	2,278	25,827	22,595	37	50,737

(注) 無形資産の償却費は、連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に含まれております。

帳簿価額

(単位：百万円)

	のれん	無形資産				合計
		自社利用 ソフトウェア	顧客関係資産	技術関連資産	その他	
2024年4月1日	59,065	433	45,197	11,297	68	56,995
2025年3月31日	59,065	525	42,070	8,372	3,172	54,139
2026年3月31日	59,065	2,292	38,740	5,649	4,218	50,900

(2) 重要な無形資産

連結財政状態計算書に計上されている重要な無形資産は、企業結合において取得した顧客関係資産及び技術関連資産であります。

	顧客関係資産		技術関連資産	
	帳簿価額 (百万円)	残存償却期間 (年)	帳簿価額 (百万円)	残存償却期間 (年)
2025年3月31日	42,070	13.0	8,372	3.0
2026年3月31日	38,740	12.0	5,649	2.0

(3) のれんの減損テスト

連結財政状態計算書に計上されているのれんは、日立国際電気に対し行った企業結合により認識されたものであります。のれんは単一の事業セグメントである半導体製造装置事業の資金生成単位に配分しております。これはのれんを内部管理目的で監視している単位を表しております。

回収可能価額は使用価値により算定しており、使用価値は、前連結会計年度及び当連結会計年度においては4年分の経営者により承認された事業計画、及び事業計画の期間経過後は成長率をゼロとした継続価値による将来キャッシュ・フローの見積額を、加重平均資本コストをもとに算定した税引前の割引率で、現在価値に割り引いて算定しております。事業計画は外部機関が公表する将来予測等の外部情報及び内部情報に基づき過去の経験を反映したものであります。なお、使用価値の算定の基礎とした主要な仮定は、将来キャッシュ・フローの見積りにおける売上成長率及び税引前の割引率であります。

使用価値の算定に使用した税引前の割引率は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ12.5%及び14.2%であります。なお、前連結会計年度及び当連結会計年度においては、資産固有のリスクを事業計画に反映しております。

当連結会計年度末において回収可能価額が帳簿価額を538,914百万円（前連結会計年度：627,095百万円）上回っておりますが、税引前の割引率が33.6%（前連結会計年度：35.3%）上昇した場合又は各期の将来の見積キャッシュ・フローが72.3%（前連結会計年度：74.1%）減少した場合、回収可能価額と帳簿価額が等しくなる可能性があります。

(4) 研究開発費

前連結会計年度及び当連結会計年度における「販売費及び一般管理費」に計上された研究開発費は、それぞれ15,604百万円及び18,258百万円であります。

12. 法人所得税

繰延税金資産及び繰延税金負債の増減内容は次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
期首残高 (繰延税金負債 - 純額)	10,735	9,483
純損益として認識	1,548	2,569
その他の包括利益として認識		
確定給付制度の再測定	186	151
キャッシュ・フロー・ヘッジ	5	1
その他	487	106
期末残高 (繰延税金負債 - 純額)	9,483	6,658

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳は次のとおりであります。

(単位：百万円)

	連結財政状態計算書		連結損益計算書	
	前連結会計年度 (2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (2026年 3月 31日)	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
繰延税金資産				
棚卸資産	3,164	3,350	129	186
固定資産に係る減価償却	887	1,604	232	717
未払賞与	1,225	933	406	292
未払費用	352	432	2	80
未払事業税	428	112	126	316
退職給付に係る負債	1,328	1,512	20	32
棚卸資産未実現利益	1,084	1,286	171	202
その他	2,087	2,503	311	309
繰延税金資産 総額	10,555	11,732	771	918
繰延税金負債				
顧客関係資産	13,204	12,216	635	988
技術関連資産	2,650	1,785	810	865
有価証券投資	-	-	5	-
退職給付に係る資産	1,250	1,421	187	171
在外子会社留保利益	2,330	2,527	91	197
借入金	563	372	563	191
その他	41	69	4	25
繰延税金負債 総額	20,038	18,390	777	1,651
繰延税金負債 純額	9,483	6,658	1,548	2,569

繰延税金資産又は繰延税金負債純額は、連結財政状態計算書の下記区分に含めて表示しております。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (2026年 3月 31日)
繰延税金資産	1,703	2,190
繰延税金負債	11,186	8,848
繰延税金負債 純額	9,483	6,658

予測可能な期間内に一時差異が解消しない可能性が高いため、再投資されると考えられる子会社に対する投資の税務上の簿価を超過する部分については、繰延税金負債を計上しておりません。

前連結会計年度末及び当連結会計年度末の繰延税金負債として認識されていない子会社に対する投資に係る将来加算一時差異の総額は、それぞれ17,370百万円及び17,688百万円であります。

繰延税金資産の実現可能性を評価するにあたり、当社グループは、同資産の一部又は全部が実現しない蓋然性の検討を行っております。同資産が最終的に実現するか否かは、これらの一時差異等が、将来、それぞれの納税地域における納税額の計算上、課税所得の減額あるいは税額控除が可能となる会計期間において、課税所得を計上しうるか否かによります。実現可能性は確定的ではありませんが、実現可能性の評価において、当社グループは、繰延税金負債の振り戻しの予定及び予想される将来の課税所得を考慮しております。これらの諸要素に基づき当社グループは、2026年3月31日現在の認識可能と判断された繰延税金資産が実現する蓋然性は高いと判断しております。

繰延税金資産を認識していない将来減算一時差異は次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
将来減算一時差異	5,872	7,643

法人所得税費用の内訳は次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自2024年4月1日 至2025年3月31日)	当連結会計年度 (自2025年4月1日 至2026年3月31日)
法人所得税費用		
当期税金費用	16,333	13,209
繰延税金費用	1,548	2,569
合計	14,785	10,640

(注) 前連結会計年度及び当連結会計年度における未認識の繰延税金資産の増減は、それぞれ244百万円及び558百万円です。

当社グループは主に法人税、住民税及び事業税を課されており、これらを基礎として計算した前連結会計年度及び当連結会計年度の法定実効税率は30.6%です。ただし、海外子会社についてはその所在地における法人税等が課されております。なお、当社グループはIAS12号「法人所得税」(2023年5月改訂)で定められる例外措置を適用し、経済協力開発機構が公表した第2の柱モデルルールを導入するために制定された税法から生じる法人所得税に係る繰延税金資産及び繰延税金負債に関して、認識及び開示を行っておりません。

法定実効税率と平均実際負担税率との差異の調整は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自2024年4月1日 至2025年3月31日)	当連結会計年度 (自2025年4月1日 至2026年3月31日)
法定実効税率	30.6 %	30.6 %
税率変更による影響	0.7	-
未認識の繰延税金資産の増減	0.5	1.4
税額控除	4.0	4.4
法定実効税率と海外子会社の税率差	4.9	3.4
組織再編による影響	5.1	-
外国源泉税等永久に損金に算入されない項目	2.6	2.5
その他(純額)	1.4	0.5
平均実際負担税率	29.1	26.1

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に公布されたことに伴い、前連結会計年度の繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用した法定実効税率は、2026年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異について、前々連結会計年度の30.62%から31.52%(国内の連結子会社については30.46%から31.36%)に変更されました。

その結果、繰延税金負債の金額(繰延税金資産の金額を控除した金額)は344百万円、繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)は2百万円それぞれ増加し、前連結会計年度の法人所得税費用は342百万円増加しております。

13. 借入金

借入金の内訳

「借入金」の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)	平均利率 (%)	返済期限
1年内返済予定の長期借入金	11,349	11,514	1.44	-
長期借入金	46,863	35,306	1.44	2030年
合計	58,212	46,820	-	-
流動負債	11,349	11,514	-	-
非流動負債	46,863	35,306	-	-
合計	58,212	46,820	-	-

(注) 1. 平均利率については、期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 「借入金」は、償却原価で測定する金融負債に分類しております。

3. 当社グループは、借入金の借換(リファイナンス)を目的として、前連結会計年度に株式会社三井住友銀行、株式会社三菱UFJ銀行、株式会社みずほ銀行、三井住友信託銀行株式会社及び株式会社日本政策投資銀行との間で、金銭消費貸借契約を2025年3月27日付で締結し、2025年3月31日付で借入を実施し、同日付で既存契約に基づく借入金の期限前返済を行いました。

当該借り換え(リファイナンス)については、IFRS第9号「金融商品」に基づき認識の中止を伴わない金融負債の条件変更として処理しています。金融負債の条件変更から生じる利得については当初の実効金利で契約上のキャッシュ・フローの変動を割り引くことにより計算しています。

なお、認識の中止を伴わない金融負債の条件変更から生じた利得は662百万円であり、前連結会計年度に計上済みであります。

主な契約内容は以下のとおりです。

1. 2025年3月27日付金銭消費貸借契約

(1) 概要

借入人	:	当社
本融資組成金額	:	タームローンA 60,000百万円 コミットメントライン 30,000百万円 合計 90,000百万円
期間	:	5年
適用金利	:	基準金利(全銀協TIBOR運営機関が公表する日本円TIBOR) + 各スプレッド
返済方法	:	タームローンA : 6ヶ月毎元金均等返済 コミットメントライン : 随時返済
貸付人	:	株式会社三井住友銀行、株式会社三菱UFJ銀行、株式会社みずほ銀行、 三井住友信託銀行株式会社及び株式会社日本政策投資銀行
エージェント	:	株式会社三井住友銀行

(2) 財務コベナント

以下の所定の連結ベース水準値について、いずれかを達成できない場合は、借入人は直ちに債務の弁済をしなければなりません。(一定の調整・治癒事項あり)

利益維持	:	営業利益(IFRS)(ただし、一時的又は臨時的な項目(日本基準が適用されたとした場合に、経常利益の算定において減算されない項目をいう。)及び本売却等関連費用(本件株主による借入人の普通株式の売却に関する協議・交渉に係る費用をいう)がある場合は、営業利益にそれらを足し戻した数値とする。)につき、2期連続で、マイナスを計上しない。
連結純資産維持	:	資本の部の合計額を0円以上に維持すること

14. リース

当社グループは、借手として、主として半導体製造装置の製造・販売・保守サービスのための当社本社、国内子会社・在外子会社の本社・サービスセンター(「建物及び構築物」)、業務用車両(「機械装置及び運搬具」)を賃借しております。契約期間は、2年～10年であります。リース契約の一部については、延長オプション及び解約オプションが付与されております。なお、重要な購入選択権、エスカレーション条項及びリース契約によって課された制限(配当、追加借入及び追加リースに関する制限等)はありません。

リースに係る損益の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自2024年4月1日 至2025年3月31日)	当連結会計年度 (自2025年4月1日 至2026年3月31日)
使用権資産の減価償却費		
建物及び構築物	653	765
機械装置及び運搬具	62	60
工具器具及び備品	3	1
土地	15	16
合計	733	842
リース負債に係る金利費用	31	33
短期リース費用	667	311
少額資産リース費用	7	28

使用権資産の帳簿価額の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
使用権資産		
建物及び構築物	1,956	3,108
機械装置及び運搬具	111	114
工具器具及び備品	7	0
土地	19	24
合計	2,093	3,246

(注) 使用権資産の減価償却費は、連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に含まれております。

前連結会計年度及び当連結会計年度における使用権資産の増加額は、それぞれ1,029百万円及び1,798百万円です。

前連結会計年度及び当連結会計年度におけるリースに係るキャッシュ・アウトフローの合計額は、それぞれ1,481百万円及び1,225百万円です。

リース負債の満期分析については、注記「29. 金融商品 (4) 流動性リスク管理」に記載しております。

15. 営業債務及びその他の債務

営業債務及びその他の債務の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
支払手形及び買掛金	20,259	21,230
未払金	3,347	4,124
合計	23,606	25,354

営業債務及びその他の債務は、償却原価で測定する金融負債に分類しております。

16. その他の金融負債

その他の金融負債の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
純損益を通じて公正価値で測定する金融負債		
ヘッジ会計を適用していないデリバティブ	1	0
ヘッジ会計を適用しているデリバティブ	4	-
償却原価で測定する金融負債		
預り金	314	143
合計	319	143
流動負債	319	143
合計	319	143

17. 従業員給付

(1) 確定給付制度

当社及び国内連結子会社は、キャッシュバランスプランによる企業年金基金制度（積立型制度）、確定給付型の退職一時金制度（非積立型制度）並びに確定拠出年金制度を設けております。なお、一部の海外連結子会社でも確定給付型の制度（積立型制度）並びに確定拠出年金制度を設けております。

企業年金基金制度に関しては、KOKUSAI ELECTRIC企業年金基金に加入しております。

また、従業員の退職等に際して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。

確定給付企業年金法等において、当社には年金給付を行うKOKUSAI ELECTRIC企業年金基金への掛金の拠出等の義務が課されております。基金の理事には法令、法令に基づいて行う厚生労働大臣又は地方厚生局長の処分、KOKUSAI ELECTRIC企業年金基金の規約及び代議員会の議決を遵守し、基金のために忠実にその職務を遂行する義務が課されております。

退職一時金制度については、当社が直接受給者への支給義務を負っております。

これらの年金制度は健全な運用を基礎としておりますが、一般的な投資リスク、利率リスク、インフレリスク等に晒されております。

確定給付制度債務の現在価値及び制度資産の公正価値の増減

確定給付制度債務の現在価値及び制度資産の公正価値の増減は、次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
確定給付制度債務の現在価値		
期首残高	12,252	11,379
当期勤務費用	478	438
利息費用	183	249
再測定		
人口統計上の仮定の変化により生じた数理計算上の差異	62	98
財務上の仮定の変化により生じた数理計算上の差異	845	829
その他	16	28
給付支払額	711	868
為替換算差額	24	53
期末残高	11,379	10,352
制度資産の公正価値		
期首残高	13,354	13,881
利息収益	213	318
再測定		
制度資産に係る収益(利息収益を除く)	9	747
会社拠出額	804	770
給付支払額	469	586
為替換算差額	12	28
期末残高	13,881	15,157

1. 前連結会計年度及び当連結会計年度において、確定給付制度に関して費用として認識した金額は、それぞれ当期勤務費用478百万円及び438百万円、利息費用 30百万円及び 69百万円であります。

2. 当社グループは、翌連結会計年度(2027年3月期)に798百万円の掛金を拠出する予定であります。

確定給付制度に関する連結財政状態計算書の認識額

確定給付制度に関する連結財政状態計算書の認識額は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
確定給付制度債務の現在価値	11,379	10,352
制度資産の公正価値	13,881	15,157
積立状況	2,502	4,805
アセット・シーリングの影響	3,161	5,437
連結財政状態計算書に計上された退職給付に係る負債と資産の純額	659	632
連結財政状態計算書上の金額		
退職給付に係る負債	2,927	2,802
退職給付に係る資産(その他の非流動資産)	2,269	2,170

アセット・シーリングの影響

アセット・シーリングの影響の変動は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自2024年4月1日 至2025年3月31日)	当連結会計年度 (自2025年4月1日 至2026年3月31日)
期首における影響額	1,750	3,161
確定給付制度の再測定 アセット・シーリングの影響の変動	1,411	2,276
期末における影響額	3,161	5,437

アセット・シーリングの影響の変動は、「従業員給付」(IAS第19号)において、退職給付に係る資産の計上額が一部制限されることによる調整額であります。

制度資産の項目ごとの内訳

制度資産の主な項目ごとの内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)			当連結会計年度 (2026年3月31日)		
	活発な市場価格のある資産	活発な市場価格のない資産	合計	活発な市場価格のある資産	活発な市場価格のない資産	合計
現金及び現金同等物	-	-	-	-	-	-
資本性金融商品						
投資信託を通じて保有する国内株式	-	1,414	1,414	-	1,440	1,440
投資信託を通じて保有する外国株式	-	1,305	1,305	-	1,568	1,568
負債性金融商品						
投資信託を通じて保有する国内債券	-	5,571	5,571	-	5,981	5,981
投資信託を通じて保有する外国債券	-	1,370	1,370	-	1,497	1,497
その他	-	4,221	4,221	-	4,671	4,671
合計	-	13,881	13,881	-	15,157	15,157

1. 資本性金融商品は、国内株式、海外株式ともに投資信託への投資を通じた保有形態を含んでおります。
2. 負債性金融商品は、国内債券、海外債券ともに投資信託への投資を通じた保有形態を含んでおります。
3. その他には、主にオルタナティブ投資等を含んでおります。
4. 当社グループの制度資産の運用方針は、社内規定に従い、将来にわたる確定給付制度債務の支払を確実にを行うために、中長期的に安定的な収益を確保することを目的としております。具体的には、毎年度定める許容リスクの範囲内で目標収益率及び投資資産別の資産構成割合を設定し、その割合を維持することにより運用を行います。資産構成割合の見直し時には、確定給付制度債務の変動と連動性が高い制度資産の導入について都度検討を行っております。この投資政策は、長期契約を履行できる収益を生み出すことができると予想されます。

主な数理計算上の仮定

数理計算に用いた主な仮定は以下のとおりであります。

(単位：%)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
割引率(企業年金基金制度)	2.3	3.2
割引率(退職一時金制度)	1.9	2.9

感応度分析

数理計算に用いた割引率が0.5%変動した場合に、確定給付制度債務の現在価値に与える影響は以下のとおりであります。この分析は、他の全ての変数が一定であると仮定しておりますが、実際には他の仮定の変化が感応度分析に影響する可能性があります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
割引率が0.5%上昇した場合	531	409
割引率が0.5%低下した場合	585	446

確定給付制度債務の加重平均デュレーション

確定給付制度債務の加重平均デュレーション(平均支払見込期間)は以下のとおりであります。

(単位：年)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
確定給付制度債務(企業年金基金制度)	11.5	9.9
確定給付制度債務(退職一時金制度)	7.3	6.9

(2) 確定拠出制度

確定拠出制度に関して費用として認識した金額は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
670	808

(3) 従業員給付費用

連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に含まれる従業員給付費用の合計額は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
31,992	34,287

18. 引当金

引当金の内訳及び増減は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	資産除去債務	製品保証引当金	合計
2024年4月1日	132	1,971	2,103
期中増加額	76	1,728	1,804
期中減少額(目的使用)	-	1,969	1,969
在外営業活動体の換算差額	2	22	24
2025年3月31日	206	1,708	1,914
期中増加額	139	1,258	1,397
期中減少額(目的使用)	45	1,721	1,766
在外営業活動体の換算差額	7	45	52
2026年3月31日	307	1,290	1,597

引当金の連結財政状態計算書における内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
流動負債	1,708	1,290
非流動負債	206	307
合計	1,914	1,597

資産除去債務には、当社グループが使用する賃借事務所・建物等に対する原状回復義務に備え、過去の原状回復実績に基づき将来支払うと見込まれる金額を計上しております。これらの費用は、事務所等に施した内部造作の耐用年数を考慮して決定した使用見込期間経過後に支払われると見込んでおりますが、将来の事業計画等により影響を受けます。

製品保証引当金は、将来の製品保証に伴う支出に備え、過年度の製品保証費発生額と売上台数に基づく1台当たりの製品保証見積額に当会計期間の売上台数を乗じる事により、当該発生見積額を計上しております。これらの費用は売上から概ね1年以内に発生するものと見込まれます。

19. 資本及びその他の資本項目

(1) 授権株式数及び発行済株式総数

授権株式数及び発行済株式総数の増減は以下のとおりであります。

(単位：株)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
授権株式数		
普通株式	900,000,000	900,000,000
発行済株式総数		
普通株式		
期首残高	232,928,202	238,002,985
期中増減	5,074,783	112,629
期末残高	238,002,985	238,115,614

(注) 1. 当社の発行する株式は、権利内容に何ら限定のない無額面の普通株式となります。

2. 発行済株式は、全額払込済みとなっております。

(2) 自己株式

自己株式の株式数の期中における増減は以下のとおりであります。

(単位：株)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
期首残高	-	5,058,400
期中増減	5,058,400	558,242
期末残高	5,058,400	4,500,158

(注) 1. 前連結会計年度の自己株式数及び自己株式残高の期中増減は、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づく自己株式の取得による増加によるものであります。

2. 当連結会計年度の自己株式数及び自己株式残高の期中増減は、単元未満株式の買取りによる増加、新株予約権の行使による減少、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分に伴う減少及び持株会に対する自己株式処分による減少によるものであります。

(3) 資本剰余金

日本における会社法(以下「会社法」という。)では、株式の発行に対しての払込み又は給付の2分の1以上を資本金に組み入れ、残りは資本剰余金に含まれている資本準備金に組み入れることが規定されております。また、会社法では、資本準備金は株主総会の決議により、資本金に組み入れることができます。

(4) 利益剰余金

会社法では、剰余金の配当として支出する金額の10分の1を、資本準備金及び利益準備金の合計額が資本金の4分の1に達するまで資本準備金又は利益準備金として積み立てることが規定されております。積み立てられた利益準備金は、欠損填補に充当できます。また、株主総会の決議をもって、利益準備金を取り崩すことができます。

(5) その他の資本の構成要素

在外営業活動体の換算差額

外貨建てで作成された在外営業活動体の財務諸表を連結する際に発生した換算差額であります。

確定給付制度の再測定

確定給付制度債務に係る数理計算上の差異、制度資産に係る収益(利息収益に含まれる金額を除く)及び資産上限額の影響(利息収益に含まれる金額を除く)の変動額であります。

新株予約権

当社は新株予約権方式によるストック・オプション制度を採用しており、会社法の規定に基づき、新株予約権を付与しております。なお、契約条件及び金額等は、注記「28.株式に基づく報酬」に記載しております。

キャッシュ・フロー・ヘッジ

当社グループは将来キャッシュ・フローの変動リスクを回避するためのヘッジを行っております。ヘッジ会計を適用しているデリバティブは、契約が締結された日の公正価値で当初測定し、当初認識後も公正価値で測定しており、再測定の結果生じる利得又は損失をその他の包括利益に認識しております。ただし、キャッシュ・フロー・ヘッジの非有効部分は純損益に認識しております。

20. 配当金

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年5月10日 取締役会	普通株式	2,562	11	2024年3月31日	2024年6月28日
2024年11月11日 取締役会	普通株式	4,158	18	2024年9月30日	2024年12月9日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年5月13日 取締役会	普通株式	4,425	19	2025年3月31日	2025年6月30日

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年5月13日 取締役会	普通株式	4,425	19	2025年3月31日	2025年6月30日
2025年11月11日 取締役会	普通株式	4,202	18	2025年9月30日	2025年12月9日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2026年5月13日 取締役会	普通株式	4,438	19	2026年3月31日	2026年6月29日

21. 売上収益

(1) 収益の分解

主たる地域市場における収益の分解は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
日本	19,859	22,796
米国	15,135	7,807
中国	111,901	90,597
台湾	42,002	43,149
韓国	37,966	57,570
その他アジア	9,642	11,581
欧州他	2,428	1,579
海外計	219,074	212,283
合計	238,933	235,079
(製品の販売)	(164,292)	(139,950)
(サービスの販売)	(74,641)	(95,129)

(注) 1. 売上収益は、販売仕向先の所在地によっております。

2. レガシー装置は従来技術の装置であり、 サービスの販売に区分しております。

(2) 履行義務

当社グループでは、半導体製造装置、並びに関連するサービスの提供を行っております。それぞれの履行義務の内容は以下のとおりであります。

製品の販売

製品の販売における履行義務は、顧客との契約に基づき、受注した半導体製造装置を納入し、据付を行うこととあります。半導体製造装置の納入については、日本における国内販売においては主に顧客により製品が検収された時点又は納品された時点で、韓国における国内販売においては主に顧客に製品が納品された時点で、顧客に製品の支配が移転し、履行義務が充足されると判断し、その時点で収益を認識しております。輸出版売においてはインコタームズ等で定められた貿易条件に基づき、主に製品の引き渡し時点または船積を行った時点で顧客に製品の支配が移転し、履行義務が充足されると判断し、その時点で収益を認識しております。また、据付については、半導体製造装置の据付を行い、顧客により検収された時点で支配が顧客に移転し、履行義務が充足されると判断し、その時点で収益を認識しております。

約束された対価は履行義務の充足時点から概ね2ヶ月で支払いを受けており、対価の金額に重要な金融要素は含まれておりません。

また、当社グループの製品の販売取引において、検収時等、顧客が当該製品の支配を獲得する時点より前に顧客から受け取った前受金については、契約負債に計上しております。

サービスの販売

サービスの販売の主な内容は、レガシー装置の販売、部品の販売、製品の改造や移設、メンテナンス、国内子会社製品の販売等となっております。レガシー装置は従来技術の装置であり、サービスの販売に区分しております。

レガシー装置の販売における履行義務は、顧客との契約に基づき、受注したウェーハサイズ200mm以下のバッチ成膜装置および中古装置を納入し、据付を行うこととあり、履行義務の充足時期は「製品の販売」と基本的に同一であります。

部品の販売における履行義務は、顧客との契約に基づき、半導体製造装置をメンテナンスするための消耗部品を納入することとあります。消耗部品の納入については、主に顧客に部品が納品された時点で、顧客に製品の支配が移転し、履行義務が充足されると判断し、その時点で収益を認識しております。

製品の改造や移設の取引における履行義務は、顧客との契約に基づき、半導体製造装置のプロセスの書き換えやアップグレード等を行うこととあり、作業が完了し顧客により検収された時点で支配が顧客に移

転し、履行義務が充足されると判断し、その時点で収益を認識しております。また、メンテナンスにおける履行義務は、契約期間にわたって製品の保守メンテナンスサービスを提供することであり、経過期間にわたりサービスに対する支配が顧客に移転し、履行義務が充足されると判断し、経過期間を指標としたアウトプット法に基づいて収益を認識しております。当社グループは、契約期間に応じて均一のサービスを提供していることから、経過期間を指標としたアウトプット法に基づいて収益を認識することが、サービスの移転を忠実に描写すると判断しております。国内子会社である株式会社国際電気セミコンダクターサービスが製造した製品の販売における履行義務は、顧客との契約に基づき、受注した測定検査装置や超音波発振器ユニットを納入し、据付を行うことであり、履行義務の充足時期は「製品の販売」と基本的に同一であります。

約束された対価は履行義務の充足時点から概ね2ヶ月で支払いを受けており、対価の金額に重要な金融要素は含まれておりません。

また、当社グループのサービスの販売取引において、製品の改造や移設の取引については検収時等、作業が完了し顧客が当該製品の支配を獲得する時点より前に顧客から受け取った前受金を、メンテナンス等については、サービスに対する支配が顧客に移転するより前に顧客から受け取った前受金を契約負債に計上しております。なお、これらの製品の販売やサービスの販売において、返品に応じる重要な義務はありません。

また、当社グループは、製品が契約に定められた仕様を満たしていることに関する保証を提供しておりますが、当該保証は別個のサービスを提供するものではないことから、独立した履行義務とは識別しておりません。

(3) 契約残高

顧客との契約から生じた債権及び契約負債の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
顧客との契約から生じた債権	42,835	37,941
契約資産	469	410
契約負債	22,455	34,840

契約資産は、流動資産の「その他の流動資産」に含まれております。

契約資産は、当社グループの製品の販売取引において、期末日時点で履行義務を充足しているが、顧客との契約に基づき未請求の対価に関するものであります。契約資産は、支払に対する権利が無条件になった時点で、顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。

当連結会計年度における契約資産の重大な変動はありません。

契約負債は、当社グループの製品の販売取引において、検収時等、顧客が当該製品の支配を獲得する時点より前に顧客から受け取った前受金等であります。契約負債は、契約に基づいた履行義務を充足した時点で収益に振り替えられます。

前連結会計年度及び当連結会計年度に認識された収益について期首現在の契約負債残高に含まれていた金額は、それぞれ18,500百万円、18,552百万円であります。

また、過去の期間に充足した履行義務から認識した収益の額に重要性はありません。

当連結会計年度の契約負債の重大な変動は、現金の受け取りによる増加67,258百万円、及び収益認識による減少52,728百万円であります。

(4) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループはIFRS第15号第121項の実務上の便法を適用し、当初の予想残存期間が1年以内の残存履行義務に関する情報は開示していません。

ただし、当初の予想残存期間が1年を超える重要な取引につきましては、昨今の部材の供給不足により顧客発注が前倒し傾向にあることが影響し、前連結会計年度、当連結会計年度においてそれぞれ5,647百万円、1,069百万円の残存履行義務が生じております。これらの残存履行義務は、それぞれ2030年3月期までに充足する予定です。

なお、取引価格の算定は販売価格に変動対価を加味して行い、変動対価は発注予定規模に応じてあらかじめ約束した値引き率を均等に値引きするのではなく、ある特定の取引で集中的に値引きすることがあることから発生します。変動対価の算定方法は、契約段階で値引き方法が概ね確定することから最頻値法を採用しており、認識した収益の累計額の重大な戻入れが生じない可能性が非常に高い範囲でのみ認識しております。

また、変動対価の見積り方法は、取引価格を独立販売価格の比率でそれぞれの履行義務に配分し、収益を認識しております。独立販売価格は、調整後市場評価アプローチを用いて算定しております。顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(5) 顧客との契約の獲得のためのコストから認識した資産

当社グループは、IFRS第15号第94項の実務上の便法を適用し、償却期間が1年以内である契約コストから認識した資産については、発生時に費用として認識しております。

22. 販売費及び一般管理費

販売費及び一般管理費の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
従業員給与・賞与	12,981	11,065
減価償却費及び償却費	6,822	7,694
業務委託費	1,784	3,369
退職給付費用	439	618
販売促進費	734	751
販売手数料	236	34
研究開発費	15,604	18,258
専門家費用	729	540
株式報酬費用	489	349
その他	10,700	12,436
合計	50,518	55,114

23. その他の収益及び費用

その他の収益の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
補助金収入	228	275
その他	120	233
合計	348	508

その他の費用の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
固定資産除却損	91	160
能登半島地震による損失	46	-
その他	116	208
合計	253	368

24. 金融収益及び金融費用

金融収益の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
受取利息		
償却原価で測定する金融資産	221	333
金融商品評価益(注)	25	20
金融負債の条件変更から生じた利得	662	-
合計	908	353

(注) 金融商品評価益はゴルフ会員権の時価評価によるものになります。

金融費用の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
支払利息		
償却原価で測定する金融負債	1,069	1,245
リース負債	31	33
為替差損	292	80
その他	47	92
合計	1,439	1,450

25. その他の包括利益

その他の包括利益の内訳項目ごとの当期発生額及び組替調整額並びに税効果の影響額は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)				
	当期発生額	組替調整額	税効果影響額 控除前	税効果	税効果影響 額控除後
純損益に組み替えられない項目 確定給付制度の再測定	593	-	593	186	407
純損益に組み替えられない項目合計	593	-	593	186	407
純損益に組み替えられる可能性のある 項目					
キャッシュ・フロー・ヘッジ	15	35	20	5	15
在外営業活動体の換算差額	1,507	-	1,507	-	1,507
純損益に組み替えられる可能性のある 項目合計	1,492	35	1,527	5	1,522
その他の包括利益合計	2,085	35	2,120	191	1,929

(単位：百万円)

	当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)				
	当期発生額	組替調整額	税効果影響額 控除前	税効果	税効果影響 額控除後
純損益に組み替えられない項目 確定給付制度の再測定	559	-	559	151	408
純損益に組み替えられない項目合計	559	-	559	151	408
純損益に組み替えられる可能性のある 項目					
キャッシュ・フロー・ヘッジ	3	8	11	1	10
在外営業活動体の換算差額	1,945	-	1,945	-	1,945
純損益に組み替えられる可能性のある 項目合計	1,948	8	1,956	1	1,955
その他の包括利益合計	1,389	8	1,397	150	1,547

26. 1株当たり利益

基本的1株当たり当期利益及び希薄化後1株当たり当期利益並びにその算定上の基礎は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
親会社の所有者に帰属する当期利益(百万円)	36,004	30,099
当期利益調整額(百万円)	-	-
希薄化後1株当たり当期利益の計算に使用する当期利益(百万円)	36,004	30,099
加重平均普通株式数(千株)	232,887	233,332
普通株式増加数		
新株予約権(千株)	2,780	664
譲渡制限付株式(千株)	338	134
譲渡制限付業績連動型株式(千株)	27	41
希薄化後の加重平均普通株式数(千株)	236,032	234,171
基本的1株当たり当期利益(円)	154.60	129.00
希薄化後1株当たり当期利益(円)	152.54	128.53

27. キャッシュ・フロー情報

(1) 現金及び現金同等物

内訳は以下のとおりであり、前連結会計年度及び当連結会計年度の連結財政状態計算書における「現金及び現金同等物」の残高と連結キャッシュ・フロー計算書における「現金及び現金同等物」の残高は一致しております。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
銀行預金及び手許現金	44,755	56,543

(2) 財務活動から生じた負債の変動

財務活動から生じた負債の変動は以下のとおりであります。

前連結会計年度(自2024年4月1日 至2025年3月31日)

(単位：百万円)

	2024年 4月1日	キャッシュ ・フローを 伴う変動	キャッシュ・フローを伴わない変動			2025年 3月31日
			為替変動	新規リース	償却原価法に よる変動	
借入金	91,500	31,500	-	-	1,788	58,212
リース負債	1,518	710	17	1,029	118	1,972
合計	93,018	32,210	17	1,029	1,670	60,184

当連結会計年度(自2025年4月1日 至2026年3月31日)

(単位：百万円)

	2025年 4月1日	キャッシュ ・フローを 伴う変動	キャッシュ・フローを伴わない変動			2026年 3月31日
			為替変動	新規リース	償却原価法に よる変動	
借入金	58,212	12,000	-	-	608	46,820
リース負債	1,972	819	1	1,798	95	3,045
合計	60,184	12,819	1	1,798	703	49,865

(3) 非資金取引

重要な非資金取引は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自2024年4月1日 至2025年3月31日)	当連結会計年度 (自2025年4月1日 至2026年3月31日)
リース取引による使用権資産の取得	1,029	1,798

28. 株式に基づく報酬

当社は、株式に基づく報酬として、ストック・オプション制度、リストラクテッド・ストック・ユニット制度、パフォーマンス・シェア・ユニット制度及びファントムストック制度を採用しております。株式に基づく報酬は、持分決済型又は現金決済型の株式報酬として会計処理をしており、費用の認識額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
販売費及び一般管理費	489	349

(1) スtock・オプション制度

ストック・オプションの内容

当社のストック・オプション制度は、企業価値向上に対する意欲や士気を高めることを目的として、当社の株主総会において承認された内容に基づき、当社の取締役会決議により、当社の取締役、執行役員及び従業員に対して付与されております。当該ストック・オプションは、当社の支配の及ばない特定の限られた状況においては現金決済が求められますが、それ以外の場合には持分で決済されるものです。

当該ストック・オプションは、每期、持分決済か現金決済のいずれの可能性が高いかを評価し、その評価に従い、持分決済型又は現金決済型として会計処理しておりますが、基本的に持分決済型の株式報酬として会計処理しております。

また、行使期間は割当契約に定められており、その期間内に行使されない場合は、当該オプションは失効いたします。当社が発行しているストック・オプションの内容は、以下のとおりであります。

	第1回A種新株予約権	第2回A種新株予約権	第1回B種新株予約権
決議年月日	2018年7月25日	2018年7月25日	2021年4月23日
付与対象者の区分 及び人数	当社取締役2名 当社従業員91名	当社子会社役員7名	当社従業員51名
株式の種類別のストック・ オプションの数	当社普通株式 9,630,000株	当社普通株式 540,000株	当社普通株式 1,916,172株
付与日	2018年8月3日	2018年8月3日	2021年4月28日
権利確定条件	「第4 提出会社の状況 1 株式等の状況 (2) 新株予約権等の状況 スtock・オプション制度の内容」に記載のとおりであります。		
権利行使期限	2025年3月31日		2026年7月31日

第1回A種新株予約権及び第2回A種新株予約権について、2021年4月30日及び2021年9月30日付で以下のとおり条件変更しております。なお条件変更により公正な評価単価の増減はありません。

	付与时	2021年4月30日付 条件変更	2021年9月30日付 条件変更
行使価格	167円 (株式分割前500円)	167円 (株式分割前501円)	同左
ベスティング規定 (注1)	-	1回目 付与数の50% 権利確定日2022年3月31日 2回目 付与数の50% 権利確定日2023年3月31日	1回目 付与数の16.7% 権利確定日2021年9月30日 2回目 付与数の33.3% 権利確定日2022年3月31日 3回目 付与数の50% 権利確定日2023年3月31日
権利行使期限	2022年2月2日	2025年3月31日	同左

(注1) ベスティングとは本契約に定める一定の条件が成就して、当該本新株予約権を行使することができる権利が対象者に付与されることをいい、各権利確定日において、対象者が当社等の役員等又は従業員として在籍していることを条件として、各記載の割合でベスティングされます。

期中に付与したストック・オプションの公正価値

前連結会計年度及び当連結会計年度に付与されたストック・オプションはありません。

ストック・オプションの規模及びその変動状況

前連結会計年度及び当連結会計年度におけるストック・オプションの数量(株式換算)及び加重平均行使価格の変動は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	
	株式数 (株)	加重平均行使価格 (円)	株式数 (株)	加重平均行使価格 (円)
期首未行使残高	5,442,954	116	676,557	1
行使	4,761,333	132	332,409	1
失効	5,064	167	-	-
消滅	-	-	-	-
期末未行使残高	676,557	1	344,148	1
期末行使可能残高	676,557	1	344,148	1

(注) 期中に行使されたストック・オプションの権利行使日時時点の加重平均株価は、前連結会計年度及び当連結会計年度においてそれぞれ3,506円及び4,307円です。

当連結会計年度における未行使残高の状況は以下のとおりであります。

行使価格帯 (円)	株式数 (株)	加重平均行使価格 (円)	加重平均残存契約年数 (年)
1	344,148	1	0.3

(2) リストリクテッド・ストック・ユニット制度

リストリクテッド・ストック・ユニットの内容

当社は、対象となる当社の従業員及び執行役員並びに当社子会社の役員及び従業員に対して、株式又は金銭の交付を受ける権利であるリストリクテッド・ストック・ユニット（以下、「RSU」という。）を付与しております。当社が発行しているRSUの内容は以下のとおりであります。

RSU付与日	対象者の区分及び人数（名）	RSU付与数（個）	付与されたRSUが全てベスティングされた場合に交付の対象となる当社普通株式	ベスティング
2021年10月31日	当社従業員 2	7,325	当社普通株式12,600株 原則としてベスティング済みのRSU 1個に対して当社普通株式1.8株の割合	1回目 付与数の50% 権利確定日 2023年3月31日 2回目 付与数の50% 権利確定日 2024年3月31日
2022年1月31日	子会社役員 1 子会社従業員 7	107,622	当社普通株式107,622株 原則としてベスティング済みのRSU 1個に対して当社普通株式 1株の割合	同 上
	当社従業員 1 子会社従業員 1	39,044	当社普通株式23,200株 原則としてベスティング済みのRSU 1個に対して当社普通株式0.6株の割合	
2022年4月30日	当社従業員25（執行役員3名含む） 子会社役員 1	302,285	当社普通株式178,400株 原則としてベスティング済みのRSU 1個に対して当社普通株式 0.6株の割合	1回目 付与数の50% 権利確定日 2024年3月31日 2回目 付与数の50% 権利確定日 2025年3月31日
2022年5月12日	当社従業員 3	12,597	当社普通株式7,200株 原則としてベスティング済みのRSU 1個に対して当社普通株式 0.6株の割合	同 上
2022年7月1日	当社取締役 3 当社従業員 6（執行役員）	30,208	当社普通株式18,113株 原則としてベスティング済みのRSU 1個に対して当社普通株式 0.6株の割合	1回目 付与数の3分の1 権利確定日 2023年3月31日 2回目 付与数の3分の1 権利確定日 2024年3月31日 3回目 付与数の3分の1 権利確定日 2025年3月31日
2022年8月31日	子会社従業員 1	16,954	当社普通株式16,954株 原則としてベスティング済みのRSU 1個に対して当社普通株式 1株の割合	1回目 付与数の50% 権利確定日 2023年3月31日 2回目 付与数の50% 権利確定日 2024年3月31日
2023年4月1日	当社取締役 3 当社従業員 7（執行役員）	41,030	当社普通株式24,606株 原則としてベスティング済みのRSU 1個に対して当社普通株式 0.6株の割合	1回目 付与数の3分の1 権利確定日 2024年3月31日 2回目 付与数の3分の1 権利確定日 2025年3月31日 3回目 付与数の3分の1 権利確定日 2026年3月31日
2023年8月1日	当社従業員28（執行役員1名含む）	285,246	当社普通株式168,400株 原則としてベスティング済みのRSU 1個に対して当社普通株式 0.6株の割合	1回目 付与数の50% 権利確定日 2024年3月31日 2回目 付与数の50% 権利確定日 2025年3月31日
	子会社役員 5 子会社従業員 2	61,194	当社普通株式61,194株 原則としてベスティング済みのRSU 1個に対して当社普通株式 1株の割合	同 上

RSU付与日	対象者の区分及び人数(名)	RSU付与数(個)	付与されたRSUが全てベスティングされた場合に交付の対象となる当社普通株式	ベスティング
2024年3月29日	子会社役員 2	46,019	当社普通株式46,019株 原則としてベスティング済みのRSU 1個に対して当社普通株式1株の割合	1回目 付与数の50% 権利確定日 2024年3月31日 2回目 付与数の50% 権利確定日 2025年3月31日
	子会社従業員 1	7,633	当社普通株式7,633株 原則としてベスティング済みのRSU 1個に対して当社普通株式1株の割合	1回目 付与数の50% 権利確定日 2025年3月31日 2回目 付与数の50% 権利確定日 2026年3月31日
2024年4月1日	当社取締役 3 当社従業員 7 (執行役員)	18,916	当社普通株式11,340株 原則としてベスティング済みのRSU 1個に対して当社普通株式0.6株の割合	1回目 付与数の3分の1 権利確定日 2025年3月31日 2回目 付与数の3分の1 権利確定日 2026年3月31日 3回目 付与数の3分の1 権利確定日 2027年3月31日
	子会社役員 2	6,916	当社普通株式6,916株 原則としてベスティング済みのRSU 1個に対して当社普通株式1株の割合	1回目 付与数の3分の1 権利確定日 2025年3月31日 2回目 付与数の3分の1 権利確定日 2026年3月31日 3回目 付与数の3分の1 権利確定日 2027年3月31日
2024年5月31日	子会社役員 3 子会社従業員 4	21,122	当社普通株式21,122株 原則としてベスティング済みのRSU 1個に対して当社普通株式1株の割合	1回目 付与数の25% 権利確定日 2025年3月31日 2回目 付与数の25% 権利確定日 2026年3月31日 3回目 付与数の25% 権利確定日 2027年3月31日 4回目 付与数の25% 権利確定日 2028年3月31日
2024年7月1日	当社取締役 1	6,865	当社普通株式6,865株 原則としてベスティング済みのRSU 1個に対して当社普通株式0.6株の割合	1回目 付与数の3分の1 権利確定日 2025年3月31日 2回目 付与数の3分の1 権利確定日 2026年3月31日 3回目 付与数の3分の1 権利確定日 2027年3月31日
2024年12月1日	子会社役員 1	4,142	当社普通株式4,142株 原則としてベスティング済みのRSU 1個に対して当社普通株式1株の割合	1回目 付与数の3分の1 権利確定日 2025年6月1日 2回目 付与数の3分の1 権利確定日 2026年6月1日 3回目 付与数の3分の1 権利確定日 2027年6月1日
2025年6月1日	当社取締役 2 当社従業員 8 (執行役員)	29,532	当社普通株式29,532株 原則としてベスティング済みのRSU 1個に対して当社普通株式0.6株の割合	1回目 付与数の3分の1 権利確定日 2026年3月31日 2回目 付与数の3分の1 権利確定日 2027年3月31日 3回目 付与数の3分の1 権利確定日 2028年3月31日
	子会社役員 2	10,241	当社普通株式10,241株 原則としてベスティング済みのRSU 1個に対して当社普通株式1株の割合	1回目 付与数の3分の1 権利確定日 2026年3月31日 2回目 付与数の3分の1 権利確定日 2027年3月31日 3回目 付与数の3分の1 権利確定日 2028年3月31日
	子会社役員 1	4,083	当社普通株式4,083株 原則としてベスティング済みのRSU 1個に対して当社普通株式1株の割合	1回目 付与数の3分の1 権利確定日 2026年6月1日 2回目 付与数の3分の1 権利確定日 2027年6月1日 3回目 付与数の3分の1 権利確定日 2028年6月1日
	子会社役員 2 子会社従業員 8	25,067	当社普通株式25,067株 原則としてベスティング済みのRSU 1個に対して当社普通株式1株の割合	1回目 付与数の4分の1 権利確定日 2026年3月31日 2回目 付与数の4分の1 権利確定日 2027年3月31日 3回目 付与数の4分の1 権利確定日 2028年3月31日 4回目 付与数の4分の1 権利確定日 2029年3月31日
	子会社従業員 2	23,177	当社普通株式23,177株 原則としてベスティング済みのRSU 1個に対して当社普通株式1株の割合	1回目 付与数の2分の1 権利確定日 2026年3月31日 2回目 付与数の2分の1 権利確定日 2027年3月31日
計	145	1,107,218	普通株式814,426株	

- (注) 1. 交付金銭は、所得税源泉納付に対応するため普通株式発行の決議日の前営業日（取引が無い場合は直近取引日）における当社普通株式の終値により換算いたします。
2. 2021年10月31日付与分の一部及び2022年7月1日付与分を除き、権利行使要件として、普通株式が日本国内の金融商品取引所又は日本国外の証券取引市場に上場していることが前提となっております。
3. ベスティング規定により、各権利確定日において、対象者が当社等の役員等又は従業員として在籍していることを条件として、各記載の割合でベスティングされます。
4. 2021年10月31日付与分につき、対象者1名に対し、2022年10月31日付臨時取締役会決議に基づき、2022年11月1日付で4,200株（付与数の33.3%）の当社普通株式を交付しております。
5. 2023年3月24日付定例取締役会議に基づき、権利確定日2023年3月31日については、2023年10月25日（本上場日）をベスティング日としました。
6. 米国在住の対象者以外の対象者の2023年3月31日付のベスティングについては、2023年3月24日開催の定例取締役会議に基づき、2023年10月25日（本上場日）をベスティング日としました。あわせて2023年3月24日開催の定例取締役会議に基づき、当社から付与される所定の金銭報酬債権（ベスティング済みのRSUの数に応じた所定の数の普通株式の公正な価格に相当する額の金銭報酬債権）の現物出資については、ベスティング日が属する事業年度又は四半期に関する期末決算又は四半期決算を発表した日のうち、最も早い日が属する月の翌月末日までに（ただし、適用あるベスティング日が属する事業年度の末日から2ヶ月半後の日より前に）実施するものとし、対象者はベスティング済みのRSUの数に応じた所定の数（ベスティング済みのRSU1個に対して所定の割合の当社普通株式の数）の当社普通株式及び所定の金銭を受領する権利を有します。2023年3月31日を権利確定日としていたRSU付与数については、2023年3月24日の取締役会にて、その時期を2023年3月30日付で、当社普通株式が東京証券取引所に上場される時期に変更しております。

RSUの公正価値

上場日（2023年10月25日）前に付与されたRSUの公正価値の見積りに使用した評価技法はモンテカルロ法であり、主要な基礎数値及び見積り方法は以下のとおりであります。また、株式市場条件（ノック・アウト条項）を公正価値の算定にあたり反映させております。上場日（2023年10月25日）以後の当連結会計年度に付与されたRSUの公正価値は、付与日の当社株価に基づき確定しております。

付与日	2021年10月31日	2022年1月31日	2022年4月30日	2022年5月12日
付与日の公正価値（円）	1回目150 2回目149	1回目250 2回目245	1回目245 2回目240	1回目280 2回目275
付与日の株価（円）	2,049	2,049	2,382	2,382
予想残存期間（年）	1回目1.4 2回目2.4	1回目1.2 2回目2.2	1回目1.9 2回目2.9	1回目1.9 2回目2.9
予想ボラティリティ（％）（注）	1回目34.25 2回目42.20	1回目34.22 2回目43.47	1回目35.47 2回目41.51	1回目35.30 2回目41.57
予想配当（％）	0	0	0	0
リスクフリー・レート（％）	1回目 0.114 2回目 0.095	1回目 0.071 2回目 0.051	1回目 0.062 2回目 0.042	1回目 0.058 2回目 0.036

付与日	2022年7月1日	2022年8月31日	2023年4月1日	2023年8月1日
付与日の公正価値（円）	1回目2,379 2回目2,379 3回目2,378	1回目190 2回目185	1回目1,929 2回目1,929 3回目1,929	1回目1,828 2回目1,828
付与日の株価（円）	2,382	2,382	1,929	1,828
予想残存期間（年）	1回目0.8 2回目1.8 3回目2.8	1回目0.6 2回目1.6	1回目1.0 2回目2.0 3回目3.0	1回目0.7 2回目1.7
予想ボラティリティ（％）（注）	1回目37.37 2回目35.99 3回目42.24	1回目36.21 2回目35.48	-	-
予想配当（％）	0	0	0	0
リスクフリー・レート（％）	1回目 0.114 2回目 0.074 3回目 0.061	1回目 0.131 2回目 0.102	-	-

付与日	2024年3月29日	2024年3月29日	2024年4月1日	2024年5月31日
付与日の公正価値（円）	1回目4,190 2回目4,190	1回目4,190 2回目4,190	1回目4,125 2回目4,125 3回目4,125	1回目4,300 2回目4,300 3回目4,300 4回目4,300
付与日の株価（円）	4,190	4,190	4,125	4,300
予想残存期間（年）	1回目0.0 2回目1.0	1回目1.0 2回目2.0	1回目1.0 2回目2.0 3回目3.0	1回目0.8 2回目1.8 3回目2.8 4回目3.8
予想ボラティリティ（％）（注）	-	-	-	-
予想配当（％）	0	0	0	0
リスクフリー・レート（％）	-	-	-	-

付与日	2024年7月1日	2024年12月1日	2025年6月1日	2025年6月1日
付与日の公正価値（円）	1回目4,690 2回目4,690 3回目4,690	1回目2,500 2回目2,500 3回目2,500	1回目3,002 2回目3,002 3回目3,002	1回目3,002 2回目3,002 3回目3,002
付与日の株価（円）	4,690	2,500	3,002	3,002

付与日	2024年7月1日	2024年12月1日	2025年6月1日	2025年6月1日
予想残存期間(年)	1回目0.8	1回目0.5	1回目1.0	1回目1.3
	2回目1.8	2回目1.5	2回目2.0	2回目2.3
	3回目2.8	3回目2.5	3回目3.0	3回目3.3
予想ボラティリティ(%) (注)	-	-	-	-
予想配当(%)	0	0	0	0
リスクフリー・レート(%)	-	-	-	-

付与日	2025年6月1日	2025年6月1日
付与日の公正価値(円)	1回目3,002	1回目3,002
	2回目3,002	2回目3,002
	3回目3,002	
	4回目3,002	
付与日の株価(円)	3,002	3,002
予想残存期間(年)	1回目1.0	1回目1.0
	2回目2.0	2回目2.0
	3回目3.0	
	4回目4.0	
予想ボラティリティ(%) (注)	-	-
予想配当(%)	0	0
リスクフリー・レート(%)	-	-

(注) 1. 当社は、上場日(2023年10月25日)前の付与時においては非上場会社であったため、株価の情報が利用可能な類似の上場企業の実績ボラティリティを使用して算出しております。

2. 回数はベスティング回数であり、2021年10月31日、2022年1月31日及び2022年8月31日付与分の1回目は権利確定日2023年3月31日、2回目は権利確定日2024年3月31日における数値となり、2022年7月1日付与分の1回目は権利確定日2023年3月31日、2回目は権利確定日2024年3月31日、3回目は権利確定日2025年3月31日における数値となり、2022年4月30日並びに2022年5月12日付与分の1回目は権利確定日2024年3月31日、2回目は権利確定日2025年3月31日における数値となります。ただし、米国在住の対象者以外の対象者の2023年3月31日付のベスティングについては、2023年3月24日開催の定例取締役会決議に基づき、2023年10月25日(本上場日)をベスティング日としました。あわせて2023年3月24日開催の定例取締役会決議に基づき、当社から付与される所定の金銭報酬債権(ベスティング済みのRSUの数に応じた所定の数の普通株式の公正な価格に相当する額の金銭報酬債権)の現物出資については、ベスティング日が属する事業年度又は四半期に関する期末決算又は四半期決算を公表した日のうち、最も早い日が属する月の翌月末日までに(ただし、適用あるベスティング日が属する事業年度の末日から2ヶ月半後の日より前に)実施するものとし、対象者はベスティング済みのRSUの数に応じた所定の数(ベスティング済みのRSU1個に対して所定の割合の当社普通株式の数)の当社普通株式及び所定の金銭を受領する権利を有します。

(3) パフォーマンス・シェア・ユニット制度

パフォーマンス・シェア・ユニットの内容

当社は、対象となる当社の役員及び執行役員に対して、一定期間の勤務継続や業績目標の達成度合に応じて株式及び金銭の交付を受ける権利であるパフォーマンス・シェア・ユニット（以下、「PSU」という。）を付与しております。当社が発行しているPSUの内容は以下のとおりであります。

PSU付与日	対象者の区分及び人数（名）	PSU付与数（個）	付与されたPSUが全てベスティングされた場合に交付の対象となる当社普通株式	ベスティング
2022年7月1日	当社取締役3 当社執行役員6	46,816	当社普通株式56,177株 原則としてベスティング済みのPSU1個に対して当社普通株式0.6株の割合	権利確定日 2025年3月31日
2023年4月1日	当社取締役3 当社執行役員7	61,913	当社普通株式74,295株 原則としてベスティング済みのPSU1個に対して当社普通株式0.6株の割合	権利確定日 2026年3月31日
2024年4月1日	当社取締役3 当社執行役員7	29,231	当社普通株式35,072株 原則としてベスティング済みのPSU1個に対して当社普通株式0.6株の割合	権利確定日 2027年3月31日
	子会社役員2	6,916	当社普通株式13,832株 原則としてベスティング済みのPSU1個に対して当社普通株式1株の割合	権利確定日 2027年3月31日
2024年12月1日	子会社役員1	4,142	当社普通株式8,284株 原則としてベスティング済みのPSU1個に対して当社普通株式1株の割合	権利確定日 2027年6月1日
2025年6月1日	当社取締役2 当社執行役員8	45,658	当社普通株式54,790株 原則としてベスティング済みのPSU1個に対して当社普通株式0.6株の割合	権利確定日 2028年3月31日
	子会社役員2	10,241	当社普通株式20,482株 原則としてベスティング済みのPSU1個に対して当社普通株式1株の割合	権利確定日 2028年3月31日
	子会社役員1	4,083	当社普通株式8,166株 原則としてベスティング済みのPSU1個に対して当社普通株式1株の割合	権利確定日 2028年6月1日

- (注) 1. 交付金銭は、所得税源泉納付に対応するため普通株式発行の決議日の前営業日（取引が無い場合は直近取引日）における当社普通株式の終値により換算いたします。
2. ベスティング規定により、各権利確定日において、対象者が当社等の役員等又は従業員として在籍していることを条件として、各記載の割合でベスティングされます。
3. 付与されたPSUが全てベスティングされた場合に交付の対象となる当社普通株式の数は、その上限数となる評価係数200%の場合で算出しております。

PSUの公正価値

付与されたPSUの公正価値の見積りに使用した評価技法はモンテカルロ法であり、主要な基礎数値及び見積り方法は以下のとおりであります。

付与日	2022年7月1日	2023年4月1日	2024年4月1日	2024年12月1日
付与日の公正価値(円)	2,378	1,929	4,125	2,500
付与日の株価(円)	2,382	1,929	4,125	2,500
予想残存期間(年)	2.8	3.0	3.0	2.5
予想ボラティリティ(%) (注)	42.24	-	-	-
予想配当(%)	0	0	0	0
リスクフリー・レート(%)	0.061	-	-	-

付与日	2025年6月1日	2025年6月1日
付与日の公正価値(円)	3,002	3,002
付与日の株価(円)	3,002	3,002
予想残存期間(年)	3.0	3.3
予想ボラティリティ(%) (注)	-	-
予想配当(%)	0	0
リスクフリー・レート(%)	-	-

(注) 当社は、上場日(2023年10月25日)前の付与時には非上場会社であったため、株価の情報が利用可能な類似の上場企業の実績ボラティリティを使用して算出しております。

(4) ファントムストック制度

ファントムストックの内容

当社は、対象となる当社子会社の役員に対して、リストラクテッド・ストック・ユニット制度を基礎としたファントムストックを付与しております。

ファントムストック制度は、当社株式の株価を基礎として報酬額を決定し、これを現金で決済するものです。当社が発行しているファントムストックの内容は以下のとおりであります。

ファントムストック付与日	対象者の区分及び人数(名)	ファントムストック付与数(個)	ベスティング
2024年3月29日	子会社役員 1	12,317	権利確定日 2024年3月31日
	子会社役員 1	19,514	1回目 付与数の50% 権利確定日 2024年3月31日 2回目 付与数の50% 権利確定日 2025年3月31日

- (注) 1. 交付金銭は、普通株式発行の決議日の前営業日(取引が無い場合は直近取引日)における当社普通株式の終値により換算いたします。
2. ベスティング規定により、各権利確定日において、対象者が当社等の役員等又は従業員として在籍していることを条件として、各記載の割合でベスティングされます。

ファントムストックの公正価値

付与されたファントムストックの公正価値は、付与日の当社株価であります。

付与日	2024年3月29日	2024年3月29日
付与日の公正価値(円)	4,190	4,190
付与日の株価(円)	4,190	4,190
予想残存期間(年)	1回目0.0	1回目0.0 2回目1.0
予想ボラティリティ(%)	-	-
予想配当(%)	0	0
リスクフリー・レート(%)	-	-

29. 金融商品

(1) 資本管理

当社グループは、持続的な成長を通じて、企業価値を最大化することをめざして資本管理をしております。

当社グループが資本管理において用いる主な指標は、ネット有利子負債（有利子負債の金額から現金及び現金同等物を控除したもの）、親会社所有者帰属持分比率及び親会社所有者帰属持分当期利益率であります。

当社グループのネット有利子負債、親会社所有者帰属持分比率及び親会社所有者帰属持分当期利益率は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
有利子負債(百万円)	60,184	49,865
現金及び現金同等物(百万円)	44,755	56,543
ネット有利子負債(差引)(百万円)	15,429	6,678
親会社所有者帰属持分比率(%)	57.4	61.0
親会社所有者帰属持分当期利益率(%)	18.8	14.5

これらの指標については、経営者に定期的に報告され、モニタリングしております。

なお、当社グループの借入金について、資本に関する規制を含む財務制限条項が付されており、前連結会計年度、当連結会計年度において当該財務制限条項を遵守しております。当該財務制限条項に抵触した場合は、貸付人の請求によって契約上の期限の利益を失い、ただちに債務の弁済をしなければなりません（財務制限条項については、注記「13. 借入金」に記載しております）。

(2) 財務上のリスク管理

当社グループは、経営活動を行う過程において、財務上のリスク（信用リスク・流動性リスク・為替リスク・金利リスク）に晒されており、当該財務上のリスクを軽減するために、一定の方針に基づきリスク管理を行っております。また、当社グループは、デリバティブ取引を為替変動リスク又は金利変動リスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(3) 信用リスク管理

信用リスクは、保有する金融資産の相手先が契約上の債務に関して債務不履行になり、当社グループに財務上の損失を発生させるリスクであります。

当社グループは、与信管理に関する規程に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、主な取引先の信用状況を定期的に把握する体制としております。

また、デリバティブ取引については、信用度の高い金融機関等とのみ取引を行っており、信用リスクに及ぼす影響は限定的であります。

なお、当社グループは、特定の相手先又はその相手先が所属するグループについて、過度に集中した信用リスクを有しておりません。

連結財務諸表に表示されている金融資産の帳簿価額は、当社グループの金融資産の信用リスクに係るエクスポージャーの最大値であります。

これらの信用リスクに係るエクスポージャーに関し、担保として保有する物件及びその他の信用補完するものはありません。

当社グループでは、営業債権とそれ以外の債権に区分して、信用リスクの著しい増加の有無等を考慮のうえ、将来の予想信用損失を測定し、貸倒引当金を計上しております。信用リスクが著しく増加しているか否かは、債務不履行発生リスクの変動に基づいて判断しており、その判断にあたっては、内部信用格付けの格下げや、取引先の経営成績の悪化、期日経過情報等を考慮しております。

当社グループでは、支払遅延の原因が一時的な資金需要によるものではなく、債務者の重大な財政的困難等に起因するものであり、債権の回収可能性が特に懸念されるものであると判断された場合には、信用減損が発生しているものと判断しており、その全部又は一部について回収するという合理的な期待を有していない場合には、社内での審議・承認のプロセスを踏み、帳簿価額を直接減額しております。また、営業債権に係る貸倒引当金については、全期間の予想信用損失を集散的に測定しております。具体的には、主に過去の貸

倒実績に必要な応じて現在及び将来の経済状況等を踏まえて調整した引当率等に基づく集成的評価により予想信用損失を測定しております。

貸倒引当金の増減は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	営業債権
	全期間予想信用損失
2024年4月1日残高	29
信用減損金融資産への振替	-
新規発生及び回収に伴う増減	29
在外営業活動体の換算差額	4
2025年3月31日残高	54
信用減損金融資産への振替	20
新規発生及び回収に伴う増減	36
直接償却	1
在外営業活動体の換算差額	4
2026年3月31日残高	41

当連結会計年度において直接償却した金融資産のうち、回収活動を継続しているものはありません。

各連結会計年度の貸倒引当金に関する金融商品の帳簿価額（貸倒引当金控除前）は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
営業債権	40,101	34,950
その他の債権	2,847	3,077
合計	42,948	38,027

(注) その他の債権には長期貸付金を含んでおります。

営業債権に係る信用リスク・エクスポージャーは、以下のとおりであります。

常に貸倒引当金を全期間の予想信用損失に等しい金額で測定している金融資産

(単位：百万円)

期日経過日数	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
延滞なし	37,576	32,644
30日以内	1,971	1,833
30日超90日以内	334	266
90日超1年以内	117	207
1年超	103	-
合計	40,101	34,950

その他の債権に係る信用リスク・エクスポージャーは、以下のとおりであります。

12ヶ月の予想信用損失と等しい金額で計上されるもの

(単位：百万円)

期日経過日数	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
延滞なし	2,843	3,077
30日以内	2	0
30日超90日以内	2	0
合計	2,847	3,077

(4) 流動性リスク管理

流動性リスクは、当社グループが期限の到来した金融負債の返済義務を履行するにあたり、支払期日にその支払いを実行できなくなるリスクであります。

当社グループは、適切な返済資金を準備するとともに、金融機関より随時利用可能な信用枠を確保し、継続的にキャッシュ・フローの計画と実績をモニタリングすることで流動性リスクを管理しております。

金融負債の期日別残高は、以下のとおりであります。

前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	契約上の キャッシュ・ フロー	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
非デリバティブ金融負債								
営業債務及びその他の債務	23,606	23,606	23,606	-	-	-	-	-
長期借入金(注)	58,212	61,821	12,625	12,493	12,363	12,230	12,110	-
リース負債	1,972	2,025	606	458	321	247	212	181
その他	319	319	319	-	-	-	-	-
合計	84,109	87,771	37,156	12,951	12,684	12,477	12,322	181

(注) 長期借入金には1年内返済予定の長期借入金を含んでおります。契約条件については「13. 借入金 (1) 借入金の内訳」に記載しております。なお、当連結会計年度において、銀行借入の借換(リファイナンス)を目的とした金銭消費貸借契約を締結しております。詳細は、「13. 借入金」をご参照ください。

当連結会計年度（2026年3月31日）

（単位：百万円）

	帳簿価額	契約上の キャッシュ・ フロー	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
非デリバティブ金融負債								
営業債務及びその他の債務	25,354	25,354	25,354	-	-	-	-	-
長期借入金（注）	46,820	49,474	12,614	12,451	12,286	12,123	-	-
リース負債	3,045	3,150	897	675	528	422	272	357
その他	143	143	143	-	-	-	-	-
合計	75,362	78,121	39,008	13,126	12,814	12,545	272	357

（注）長期借入金には1年内返済予定の長期借入金を含んでおります。契約条件については「13.借入金（1）借入金の内訳」に記載しております。

（5）為替リスク管理

当社グループのグローバルな事業展開によって生じる外貨建の債権債務は、外国為替相場の変動リスクに晒されております。

当社グループは、為替変動リスクが増大する可能性がある場合には、業績への影響を最小限にするため、為替予約取引を利用しております。

為替感応度分析

当社グループは主に米ドルの為替リスクに晒されております。各報告期間において、機能通貨（円）が米ドルに対して1%円安になった場合に、連結損益計算書の税引前利益に与える影響は以下のとおりであります。

ただし、本分析においては、その他の変動要因（残高、金利等）は一定であることを前提としております。

（単位：百万円）

	前連結会計年度 （自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）	当連結会計年度 （自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）
税引前利益	0	3

デリバティブ

通貨デリバティブの詳細は、次のとおりであります。

ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

（単位：百万円）

	前連結会計年度 （2025年3月31日）			当連結会計年度 （2026年3月31日）		
	契約額	うち1年超	公正価値	契約額	うち1年超	公正価値
為替予約取引						
買建（中国元）	107	-	1	5	-	0
合計	107	-	1	5	-	0

(6) 金利リスク管理

当社グループは、借入金により資金調達を行っており、借入金は変動金利であるため、金利の変動リスクに晒されております。

金利感応度分析

各報告期間において、金利が1%ポイント上昇した場合に、連結損益計算書の税引前利益に与える影響は以下のとおりであります。

ただし、本分析においては、その他の変動要因（残高、為替レート等）は一定であることを前提としております。

（単位：百万円）

	前連結会計年度 （自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）	当連結会計年度 （自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）
税引前利益	901	570

(7) ヘッジ活動

当社グループは、為替リスクをヘッジするために為替予約を利用しており、ヘッジ会計の適用要件を満たすものについてはヘッジ会計を適用しております。

ヘッジ会計を適用していないデリバティブは、契約が締結された日の公正価値で当初測定し、当初認識後も公正価値で測定しており、再測定の結果生じる利得又は損失を純損益に認識しております。

ヘッジ会計を適用しているデリバティブは、契約が締結された日の公正価値で当初測定し、当初認識後も公正価値で測定しており、再測定の結果生じる利得又は損失をその他の包括利益に認識しております。ただし、キャッシュ・フロー・ヘッジの非有効部分は純損益に認識しております。

当社グループは、ヘッジ開始時に、ヘッジ会計を適用しようとするヘッジ関係並びにヘッジを実施するにあたってのリスク管理目的及び戦略について、公式に指定及び文書化を行っております。当該文書は、具体的なヘッジ手段、ヘッジ対象となる項目又は取引並びにヘッジされるリスクの性質及びヘッジされたりリスクに起因するヘッジ対象のキャッシュ・フローの変動に対するエクスポージャーを相殺するに際してのヘッジ手段の公正価値変動の有効性の評価方法などを含んでおります。為替予約の条件は発生可能性が非常に高い予定取引の条件と整合していることからヘッジ手段とヘッジ対象の間に経済的關係が認められると判断しております。これらのヘッジは、ヘッジ指定を受けたすべての財務報告期間にわたって実際に非常に有効であったか否かを判断するために、継続的に評価しております。なお、当社は有効性の高いヘッジを行っているため、通常、重要な非有効部分は発生しないと想定しております。為替予約は将来発生する外貨建ての予定取引と同じ通貨で為替予約をしているため、ヘッジ比率は1：1であります。

連結財政状態計算書におけるヘッジ会計の影響

各連結会計年度末においてキャッシュ・フロー・ヘッジとして指定されているヘッジ手段の詳細は以下のとおりであります。

前連結会計年度（2025年3月31日）

（単位：百万円）

	契約額	うち1年超	平均 レート	帳簿価額		連結財政状態計算 書上の表示科目	ヘッジ非有効部分 の計算に用いた公 正価値変動
				資産	負債		
為替リスク							
為替予約取引	145	-	18.0円/ 中国元	-	4	その他の金融負債	4

当連結会計年度(2026年3月31日)

(単位:百万円)

	契約額	うち1年超	平均 レート	帳簿価額		連結財政状態計算 書上の表示科目	ヘッジ非有効部分 の計算に用いた公 正価値変動
				資産	負債		
為替リスク 為替予約取引	49	-	19.5円/ 中国元	1	-	その他の流動資産	1

各連結会計年度末における、継続しているヘッジに係る「キャッシュ・フロー・ヘッジ剰余金」の残高(税効果考慮後)は以下のとおりであります。

なお、ヘッジ会計を中止したヘッジ関係から生じたキャッシュ・フロー・ヘッジ剰余金はありません。

(単位:百万円)

ヘッジ対象リスク	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
為替リスク	4	6

(注)当連結会計年度において純損益に認識したヘッジ非有効部分はないため、ヘッジ非有効部分を認識する基礎として用いたヘッジ対象の公正価値の変動の記載は省略しております。

連結損益計算書及び連結包括利益計算書におけるヘッジ会計の影響

ヘッジ会計の適用による連結損益計算書及び連結包括利益計算書への影響は以下のとおりであります。

前連結会計年度(自2024年4月1日至2025年3月31日)

(単位:百万円)

	その他の包括利益に認識され たヘッジ手段の価値の変動	キャッシュ・フロー・ヘッジ 剰余金から純損益に振り替え た金額	振替により純損益における影 響を受けた表示科目
為替リスク 為替予約取引	15	35	売上収益

(注)ヘッジ会計を中止したヘッジ関係による組替調整額はあります。

当連結会計年度(自2025年4月1日至2026年3月31日)

(単位:百万円)

	その他の包括利益に認識され たヘッジ手段の価値の変動	キャッシュ・フロー・ヘッジ 剰余金から純損益に振り替え た金額	振替により純損益における影 響を受けた表示科目
為替リスク 為替予約取引	10	8	売上収益

(注)ヘッジ会計を中止したヘッジ関係による組替調整額はあります。

キャッシュ・フロー・ヘッジ剰余金の増減は以下のとおりであります。

前連結会計年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

(単位：百万円)

	期首残高	当期発生金額	純損益に振り替えた金額	税効果額	期末残高
為替リスク	11	15	35	5	4

当連結会計年度(自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)

(単位：百万円)

	期首残高	当期発生金額	純損益に振り替えた金額	税効果額	期末残高
為替リスク	4	3	8	1	6

(8) 金融商品の公正価値

公正価値で測定する金融商品について、測定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じた公正価値測定額を、レベル1からレベル3まで分類しております。

レベル1：活発な市場における同一の資産又は負債の市場価格（無調整）

レベル2：レベル1以外の、観察可能な価格を直接又は間接的に使用して算出された公正価値

レベル3：観察可能でないインプットを含む評価技法から算出された公正価値

公正価値の算定方法

金融商品の公正価値の算定方法は以下のとおりであります。

(現金及び現金同等物、営業債権及びその他の債権、営業債務及びその他の債務)

短期間で決済されるため、公正価値は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(その他の金融資産、その他の金融負債)

敷金保証金の公正価値については、そのキャッシュ・フローを見積り、その信用リスクを加味した割引率で現在価値に割引いて算定しております。

ゴルフ会員権等の公正価値は、相場価格等に基づいて評価しております。

デリバティブについては、純損益を通じて公正価値で測定する金融資産又は金融負債、又はその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産又は金融負債として、取引先金融機関から提示された価格に基づいて算定しております。

預り金については、短期間で決済されるため、公正価値は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(借入金)

借入金の公正価値は、借入契約に適用される期末日の金利に基づき、割引将来キャッシュ・フローによって見積っております。

償却原価で測定する金融商品

償却原価で測定する金融商品の帳簿価額と公正価値は以下のとおりであります。

なお、帳簿価額が公正価値の合理的な近似値となっている金融商品は、下表に含めておりません。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)		当連結会計年度 (2026年3月31日)	
	帳簿価額	公正価値	帳簿価額	公正価値
償却原価で測定する金融資産				
その他の金融資産(注)				
敷金保証金	1,090	971	941	777
その他	60	46	64	52
合計	1,150	1,017	1,005	829
償却原価で測定する金融負債				
借入金	58,212	60,000	46,820	48,000
合計	58,212	60,000	46,820	48,000

(注) その他の金融資産の公正価値はレベル2に分類しております。

公正価値で測定する金融商品

公正価値で測定する金融商品の公正価値ヒエラルキーは以下のとおりであります。

前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：百万円)

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
資産：				
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産				
その他の金融資産				
ゴルフ会員権等	-	496	-	496
合計	-	496	-	496
負債：				
純損益を通じて公正価値で測定する金融負債				
その他の金融負債				
ヘッジ会計を適用していないデリバティブ	-	1	-	1
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融負債				
その他の金融負債				
ヘッジ会計を適用しているデリバティブ	-	4	-	4
合計	-	5	-	5

公正価値ヒエラルキーのレベル間の振替は、振替を生じさせた事象又は状況の変化が生じた日に認識しております。各年度において、公正価値レベル1とレベル2の間の重要な振替は行われておりません。

当連結会計年度（2026年3月31日）

（単位：百万円）

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
資産：				
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産				
その他の金融資産				
ゴルフ会員権等	-	531	-	531
ヘッジ会計を適用しているデリバティブ	-	1	-	1
合計	-	532	-	532
負債：				
純損益を通じて公正価値で測定する金融負債				
その他の金融負債				
ヘッジ会計を適用していないデリバティブ	-	0	-	0
合計	-	0	-	0

公正価値ヒエラルキーのレベル間の振替は、振替を生じさせた事象又は状況の変化が生じた日に認識しております。各年度において、公正価値レベル1とレベル2の間の重要な振替は行われておりません。

30. 主要な子会社

当社の連結財務諸表には以下の子会社の財務諸表が含まれます。

名称	住所	議決権に対する所有割合 (%)
株式会社国際電気セミコンダクターサービス	富山県富山市	100.0
Kook Je Electric Korea Co., Ltd.	韓国 天安市	100.0
科意半導体設備（上海）有限公司	中国 上海市	100.0
Kokusai Electric Asia Pacific Co., Ltd.	台湾 新竹市	100.0
Kokusai Semiconductor Equipment Corporation	米国 デラウェア州	100.0
Kokusai Semiconductor Europe GmbH	ドイツ エアクラート市	100.0
Kokusai Semiconductor Singapore Pte. Ltd.	シンガポール	100.0

31. 関連当事者

(1) 関連当事者との取引

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

種類	氏名	取引の内容	取引金額	未決済残高
経営幹部	塚田 和徳	金銭報酬債権の現物出資（注）1	43	-
		ストック・オプションの権利行使（注）2	39	-
経営幹部	柳川 秀宏	ストック・オプションの権利行使（注）2	45	-
経営幹部	金井 史幸	金銭報酬債権の現物出資（注）1	10	-
		ストック・オプションの権利行使（注）2	99	-
経営幹部	小川 雲龍	ストック・オプションの権利行使（注）2	58	-
経営幹部	神谷 勇二	ストック・オプションの権利行使（注）2	52	-

（注）1. 譲渡制限付株式報酬制度に伴う、金銭報酬債権の現物出資であります。

2. 当事業年度におけるストック・オプションの権利行使を記載しております。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：百万円）

種類	氏名	取引の内容	取引金額	未決済残高
経営幹部	塚田 和徳	金銭報酬債権の現物出資（注）1	37	-
経営幹部	金井 史幸（注）2	金銭報酬債権の現物出資（注）1	14	-
経営幹部	小川 雲龍（注）3	金銭報酬債権の現物出資（注）1	11	-

（注）1. 譲渡制限付株式報酬制度に伴う、金銭報酬債権の現物出資であります。

2. 金井史幸は2025年6月27日付で取締役を退任しており、上記は在任期間中の取引を記載しております。

3. 小川雲龍は2025年6月27日付で取締役を退任しており、上記は在任期間中の取引を記載しております。

(2) 主要な経営幹部に対する報酬

（単位：百万円）

	前連結会計年度 （2025年3月31日）	当連結会計年度 （2026年3月31日）
基本報酬	273	255
賞与	156	30
株式報酬	80	71
合計	509	358

経営幹部は、各連結会計年度における当社の取締役となります。

32. コミットメント

決算日以降の支出に関するコミットメントは以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
有形固定資産の取得	3,155	12,157
無形資産の取得	339	74
合計	3,494	12,231

当社グループは、コミットメントライン契約（借手側）を締結しており、当該契約に基づく借入未実行残高は以下の通りであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
コミットメントライン契約の総額	30,000	30,000
借入実行残高	-	-
差引額	30,000	30,000

33. 偶発債務

該当事項はありません。

34. 後発事象

1. 自己株式の取得

当社は、2026年5月13日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式の取得に係る事項について下記の通り決議しました。

(1) 自己株式の取得を行う理由

当社の株主還元方針に則り、中長期的な利益成長を見据えた成長投資、および将来の事業展開のために必要なキャッシュポジションなどを総合的に勘案し、自己株式取得を実施するものです。

(2) 自己株式取得に係る取締役会決議内容

取得対象株式の種類	: 当社普通株式
取得し得る株式の総数	: 1,500,000株（上限）
株式の取得価額の総額	: 53億円（上限）
取得期間	: 2026年5月14日から2026年7月31日まで
取得の方法	: 株式会社東京証券取引所における市場買付

なお、当該決議に基づき自己株式の取得を進めております。

2. 自己株式の消却

当社は、2026年6月17日開催の取締役会において、会社法第178条の規定に基づく自己株式の消却を行うことを決議しました。

(1) 消却する株式の種類	: 当社普通株式
(2) 消却する株式の総数	: 2026年5月13日の取締役会決議に基づき取得した自己株式の全株式
(3) 消却予定日	: 2026年8月31日

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

注記13．借入金に記載しております。

【資産除去債務明細表】

注記18．引当金に記載しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上収益（百万円）	117,205	235,079
税引前中間（当期）利益（百万円）	22,162	40,739
親会社の所有者に帰属する中間（当期）利益（百万円）	15,558	30,099
基本的1株当たり中間（当期）利益（円）	66.72	129.00

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	23,935	28,076
受取手形	7,340	2,898
売掛金	27,659	29,472
契約資産	468	409
商品及び製品	21,555	20,719
仕掛品	21,345	22,147
原材料及び貯蔵品	22,379	20,794
前払費用	1,039	1,232
未収入金	1,166	1,223
未収消費税等	2,459	2,348
関係会社短期貸付金	400	400
その他	0	3
流動資産合計	129,750	129,727
固定資産		
有形固定資産		
建物	23,998	25,186
構築物	1,009	924
機械及び装置	9,170	10,760
車両運搬具	25	16
工具、器具及び備品	995	1,014
土地	1,714	1,730
建設仮勘定	1,921	1,601
有形固定資産合計	38,835	41,234
無形固定資産		
ソフトウェア	492	2,251
ソフトウェア仮勘定	3,173	4,163
のれん	9,809	5,282
顧客関係資産	42,506	39,278
技術関連資産	8,943	6,119
その他	0	42
無形固定資産合計	64,926	57,136
投資その他の資産		
関係会社株式及び出資金	28,473	27,871
敷金及び保証金	422	421
長期前払費用	584	540
関係会社長期貸付金	7,200	13,195
前払年金費用	3,970	4,507
その他	9	15
貸倒引当金	0	0
投資その他の資産合計	40,659	46,551
固定資産合計	144,420	144,922
資産合計	274,171	274,649

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
負債の部		
流動負債		
電子記録債務	6,025	5,008
買掛金	13,086	14,399
償還期長期借入金	12,000	12,000
未払金	3,460	4,022
未払法人税等	6,620	415
未払費用	8,436	7,969
契約負債	15,422	20,667
預り金	255	78
製品保証引当金	485	529
株式給付引当金	820	433
その他	-	3
流動負債合計	66,614	65,528
固定負債		
長期借入金	48,000	36,000
繰延税金負債	9,773	7,805
退職給付引当金	2,584	2,511
株式給付引当金	6	146
資産除去債務	135	218
その他	-	96
固定負債合計	60,499	46,778
負債合計	127,114	112,306
純資産の部		
株主資本		
資本金	14,086	14,139
資本剰余金		
資本準備金	4,111	4,163
その他資本剰余金	28,375	27,613
資本剰余金合計	32,486	31,777
利益剰余金		
利益準備金	672	672
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	117,181	131,447
利益剰余金合計	117,853	132,119
自己株式	18,000	16,014
株主資本合計	146,426	162,022
新株予約権	630	320
純資産合計	147,056	162,343
負債純資産合計	274,171	274,649

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	1 188,687	1 168,370
売上原価	1 115,302	1 104,281
売上総利益	73,384	64,089
販売費及び一般管理費	2 43,484	2 49,948
営業利益	29,900	14,140
営業外収益		
受取利息	1 57	1 248
受取配当金	1 14,855	1 14,388
その他	1 78	1 445
営業外収益合計	14,992	15,082
営業外費用		
支払利息	1,069	637
固定資産処分損	84	156
借入手数料	1,135	-
自己株式取得費用	471	-
その他	166	215
営業外費用合計	2,926	1,010
経常利益	41,966	28,212
特別損失		
関係会社株式評価損	3 2,014	-
特別損失合計	2,014	-
税引前当期純利益	39,951	28,212
法人税、住民税及び事業税	10,618	7,286
法人税等調整額	1,074	1,967
法人税等合計	9,544	5,318
当期純利益	30,406	22,894

【製造原価明細書】

(単位：百万円)

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	
		金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)
材料費		91,129	83.6	87,731	83.2
労務費		5,744	5.3	5,428	5.1
経費		12,098	11.1	12,240	11.6
当期製造総費用		108,972	100.0	105,400	100.0
期首仕掛品棚卸高		23,690		21,345	
合計		132,663		126,745	
期末仕掛品棚卸高		21,345		22,147	
他勘定振替高		357		267	
当期製品製造原価		110,961		104,332	

- (注) 1. 原価計算の方式は、個別原価計算をおこなっております。
2. 期末仕掛品棚卸高は、収益性低下による簿価切り下げ後(前事業年度2,688百万円、当事業年度2,648百万円)の金額を表示しております。
3. 他勘定振替高は、棚卸資産評価減(前事業年度357百万円、当事業年度267百万円)であります。

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	11,262	1,287	28,375	29,662	-	94,166	94,166
当期変動額							
株式報酬取引	2,823	2,823	-	2,823	-	-	-
剰余金の配当	-	-	-	-	672	7,392	6,720
当期純利益	-	-	-	-	-	30,406	30,406
自己株式の取得	-	-	-	-	-	-	-
当期変動額合計	2,823	2,823	-	2,823	672	23,014	23,686
当期末残高	14,086	4,111	28,375	32,486	672	117,181	117,853

	株主資本		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計		
当期首残高	-	135,091	4,451	139,542
当期変動額				
株式報酬取引	-	5,647	3,820	1,827
剰余金の配当	-	6,720	-	6,720
当期純利益	-	30,406	-	30,406
自己株式の取得	18,000	18,000	-	18,000
当期変動額合計	18,000	11,334	3,820	7,514
当期末残高	18,000	146,426	630	147,056

当事業年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	14,086	4,111	28,375	32,486	672	117,181	117,853
当期変動額							
株式報酬取引	52	52	761	708	-	-	-
剰余金の配当	-	-	-	-	-	8,627	8,627
当期純利益	-	-	-	-	-	22,894	22,894
当期変動額合計	52	52	761	708	-	14,266	14,266
当期末残高	14,139	4,163	27,613	31,777	672	131,447	132,119

	株主資本		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計		
当期首残高	18,000	146,426	630	147,056
当期変動額				
株式報酬取引	1,986	1,330	309	1,020
剰余金の配当	-	8,627	-	8,627
当期純利益	-	22,894	-	22,894
当期変動額合計	1,986	15,596	309	15,286
当期末残高	16,014	162,022	320	162,343

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法に基づく原価法

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

事業年度末の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法に基づく原価法

2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

(1) 商品及び製品

個別法に基づく原価法により評価しております。

なお、貸借対照表価額は、収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しております。

(2) 仕掛品

個別法に基づく原価法により評価しております。

なお、貸借対照表価額は、収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しております。

(3) 原材料及び貯蔵品

移動平均法に基づく原価法により評価しております。ただし、一部個別法に基づく原価法により評価しております。

なお、貸借対照表価額は、収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しております。

また、材料のうち、一定数量を計画的に保有する常備在庫品の評価にあたっては、「品目ごとの保有期間」による分類を行った上で、当該分類ごとに過去の使用実績に基づいた評価率を算定し、その評価率に基づき帳簿価額を切り下げております。

3. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物	3～47年
構築物	3～50年
機械及び装置	4～17年
車両運搬具	4～7年
工具、器具及び備品	2～20年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

自社利用ソフトウェア	3～5年
顧客関係資産	20年
技術関連資産	10年

(3) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

4. のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、その効果が発現すると見積もられる期間(9年)で均等償却しております。

5. 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

6. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については、貸倒実績率等を勘案して必要額を、貸倒懸念債権及び破産更生債権については、個別に回収可能性を勘案した回収不能見込額を計上しております。

(2) 製品保証引当金

製品のアフターサービスに対する費用の支出に備えるため、保証期間内のサービス費の発生見込額を過去の実績を基礎として計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（12年）による定額法により費用処理しております。

また、数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（12年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理することとしております。

なお、退職給付債務の算定に当たり、退職給付見込額を当事業年度までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

(4) 株式給付引当金

株式交付規程に基づく役員等への当社株式の交付等に備えるため、当事業年度末における株式給付債務の見込額に基づき、計上しております。

7. 収益

当社では「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日。以下、「収益認識会計基準」という。）及び「収益認識に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第30号 2020年3月31日）を適用しており、以下のステップを適用することにより、収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：取引価格を契約における履行義務に配分する。

ステップ5：履行義務の充足時に（又は充足するにつれて）収益を認識する。

当社グループは半導体製造装置、並びに関連するサービスの提供を行っております。

上記5ステップアプローチに基づき、顧客との契約内容に応じて、契約の結合及び複数の履行義務の識別を行っており、顧客との契約において約束された値引きなどを控除した金額で取引価格を算定しております。

その上で、取引価格を独立販売価格の比率でそれぞれの履行義務に配分し、収益を認識しております。独立販売価格は、調整後市場評価アプローチを用いて算定しております。

製品の販売

製品の販売の収益認識については、顧客との契約内容に基づいて、顧客が当該製品等に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断した時点で収益を認識しております。具体的には、所有権及びリスク負担が当社から顧客に移転する時期等に応じて、顧客に引き渡された時点、又は顧客の検収がなされた時点等で収益を認識しております。

サービスの販売

主にレガシー装置の販売、部品の販売等の取引となっております。レガシー装置は従来技術の装置であり、サービスの販売に区分しております。レガシー装置や部品の販売の収益認識については、所有権及びリスク負担が当社から顧客に移転する時期等に応じて、顧客に引き渡された時点、又は顧客の検収がなされた時点等で収益を認識しております。

なお、これらの製品の販売やサービスの販売に係る対価は、収益を認識した時点から概ね1年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

8. デリバティブの評価基準及び評価方法
原則として時価法により評価しております。

9. 退職給付に係る会計処理
退職給付に係る未認識数理計算上の差異の、未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(重要な会計上の見積り)

(1) 繰延税金資産及び繰延税金負債

当事業年度計上額

(単位:百万円)

	前事業年度	当事業年度
繰延税金資産	-	-

(前事業年度における繰延税金負債との相殺前の金額は7,675百万円であり、当事業年度における繰延税金負債との相殺前の金額は7,989百万円であります。)

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報
連結財務諸表注記「4.重要な会計上の見積り及び判断」に同一の記載をしているため、注記を省略しております。

(会計方針の変更)

該当事項はありません。

(未適用の会計基準等)

(リースに関する会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手の全てのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるものであります。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中でありませ

(表示方法の変更)

該当事項はありません。

(会計上の見積りの変更)

当社では、材料のうち、一定数量を計画的に保有する常備在庫品の評価にあたり、「品目ごとの保有期間」および「最終在庫からの経過期間」による分類を行った上で、当該分類ごとに過去の使用実績に基づいた評価率を算定し、その評価率に基づき帳簿価額を切り下げた金額を貸借対照表価額としておりました。

2026年3月31日現在における当該常備在庫品の帳簿価額は17,418百万円であります。

近年、顕在化した世界的なサプライチェーンの混乱や材料需要の増加の影響により、一部の材料について、リードタイムが長期化しました。これを踏まえ、当社ではこれら材料について計画的な前倒し発注を実施する方針へと転換しておりました。

この結果、当事業年度において、最終在庫から一定期間が経過した在庫が大幅に増加しております。

このような状況下で、従来の「最終在庫からの経過期間」に基づく分類によって評価を行った場合、実際には将来的な使用が見込まれる在庫であっても評価減の対象となることから、事業の実態を適切に反映しない評価となることが判明しました。

このため、当事業年度より、常備在庫品に係る棚卸資産の評価減の見積り方法を見直し、従来の「最終在庫からの経過期間」による分類を廃止し、「品目ごとの保有期間」を踏まえて過去の使用実績に基づいて評価する方法に変更しております。

この見積り方法の変更により、当事業年度の売上原価が1,837百万円減少し、営業利益、経常利益および税引前当期純利益が同額増加しております。

(追加情報)

ロシア・ウクライナ情勢及び中東情勢等の、会計上の見積りに対する影響について

ロシア・ウクライナ情勢及び中東情勢の世界経済への影響、米国による中国半導体メーカーに対する輸出規制、及び各国の関税政策等の影響が懸念されますが、会計上の見積り及び仮定へ与える影響は、限定的であると判断しております。

(貸借対照表関係)

関係会社項目

関係会社に対する資産及び負債には区分掲記されたもののほか次のものがあります。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
	百万円	百万円
関係会社に対する短期金銭債権	11,004	12,032
関係会社に対する短期金銭債務	1,540	1,836

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。

	前事業年度	当事業年度
	(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	(自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
	百万円	百万円
売上高	37,974	37,463
仕入高	9,919	8,905
その他の営業取引高	4,399	3,300
営業取引以外の取引高		
受取配当金	14,855	14,388
その他	68	13

2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度10%、当事業年度7%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度90%、当事業年度93%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度	当事業年度
	(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	(自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
	百万円	百万円
販売手数料	2,225	1,492
サービス費・製品保証引当金繰入額	1,342	1,410
販売員事務員給料手当	6,530	4,779
減価償却費・のれん償却額	13,183	14,266
業務委託費	4,247	5,537
研究開発費	5,649	7,815
株式報酬費用	220	724

3 関係会社株式評価損

株式会社日立国際電気の買収に伴い計上した関係会社株式及び出資金並びに関係会社株式評価損の、貸借対照表及び損益計算書に計上した金額は、以下のとおりです。

	前事業年度	当事業年度
	(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	(自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
	百万円	百万円
関係会社株式及び出資金	28,473	27,871
うち、Kokusai Semiconductor Equipment Corporationの株式	3,583	3,583
関係会社株式評価損	2,014	-

米国子会社であるKokusai Semiconductor Equipment Corporationの株式の取得原価には、2018年に(株)日立国際電気を取得した際の超過収益力が含まれております。これにより、Kokusai Semiconductor Equipment Corporationの株式の取得原価は、1株当たりの純資産額を基礎とした金額に比べて相当程度高い価額となっております。このため、Kokusai Semiconductor Equipment Corporationの株式の評価にあたり、取得時の事業計画の達成状況や経営環境の変化等を総合的に勘案して超過収益力の毀損の有無を判断しております。

企業買収において超過収益力を反映して取得した市場価格のない関係会社株式については、発行会社の財政状態の悪化がないとしても、超過収益力の減少に伴う実質価額の大幅な低下が将来の期間にわたって続く予想され、超過収益力が見込めなくなった場合には、実質価額が著しく低下している限り、減損処理が必要となります。

Kokusai Semiconductor Equipment Corporationは主に米国の顧客向けの半導体製造装置の販売・据付・保守サービスに係る事業を運営しております。前事業年度において、米国の主要顧客である半導体デバイスメーカーの業績が悪化した結果、買収当初に想定していた収益を見込めなくなったため、超過収益力が毀損していると判断いたしました。これにより、Kokusai Semiconductor Equipment Corporationの株式の実質価額が著しく低下したため、前事業年度に帳簿価額を実質価額3,583百万円まで減額し、2,014百万円の関係会社株式評価損を特別損失に計上いたしました。

(有価証券関係)

前事業年度(2025年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額は関係会社株式及び出資金28,473百万円)は、市場価格のない株式等であるため、時価を記載しておりません。

当事業年度(2026年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額は関係会社株式及び出資金27,871百万円)は、市場価格のない株式等であるため、時価を記載しておりません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
	百万円	百万円
繰延税金資産		
棚卸資産評価減	3,080	3,531
減価償却の償却超過額	692	1,263
関係会社株式	1,288	1,477
未払賞与	881	593
未払費用	12	6
未払事業税	398	112
製品保証引当金	150	167
退職給付引当金	813	791
その他	1,888	2,068
繰延税金資産小計	9,206	10,011
評価性引当額	1,530	2,022
繰延税金資産合計	7,675	7,989
繰延税金負債		
顧客関係資産	13,369	12,380
技術関連資産	2,793	1,928
前払年金費用	1,250	1,420
その他	36	65
繰延税金負債合計	17,449	15,795
繰延税金負債の純額	9,773	7,805

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
法定実効税率	30.6 %	30.6 %
(調整)		
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	11.6	15.6
外国源泉税等永久に損金に算入されない項目	3.3	3.6
税額控除	5.1	6.3
評価性引当額の増減	5.7	6.8
税率変更による影響	0.9	-
その他	0.1	0.3
税効果会計適用後の法人税等の負担率	23.9	18.9

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「連結財務諸表注記 21. 売上収益」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

(自己株式の取得及び自己株式の消却)

連結財務諸表の「連結財務諸表注記 34. 後発事象」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価償却 費累計額(百万 円)	当期償却費 (百万円)	差引当期末残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	38,725	2,689	156	41,257	16,071	1,452	25,186
構築物	1,916	6	0	1,922	997	91	924
機械及び装置	32,850	4,936	1,153	36,633	25,872	3,320	10,760
車両運搬具	61	-	12	48	32	3	16
工具、器具及び備品	3,239	332	246	3,324	2,310	306	1,014
土地	1,714	15	-	1,730	-	-	1,730
建設仮勘定	1,921	7,577	7,897	1,601	-	-	1,601
有形固定資産計	80,428	15,557	9,467	86,519	45,284	5,175	41,234
無形固定資産							
ソフトウェア	1,509	2,344	22	3,831	1,580	586	2,251
ソフトウェア仮勘定	3,173	3,425	2,435	4,163	-	-	4,163
のれん	40,748	-	-	40,748	35,465	4,527	5,282
顧客関係資産	64,567	-	-	64,567	25,288	3,228	39,278
技術関連資産	28,244	-	-	28,244	22,124	2,824	6,119
その他	32	46		78	36	3	42
無形固定資産計	138,274	5,816	2,457	141,632	84,495	11,169	57,136

(注)

1. 有形固定資産の「当期増加額」の主な内容は、半導体製造システム用生産・評価設備の投資によるものです。
2. 無形固定資産の「ソフトウェア仮勘定」の「当期増加額」の主な内容は、DX(デジタル・トランスフォーメーション)プロジェクトへの投資によるものです。
3. 「当期首残高」及び「当期末残高」は、取得価額により記載しております。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	0	-	-	0
製品保証引当金	485	44	-	529
株式給付引当金	826	580	826	580

(注) 株式給付引当金は、流動負債と固定負債の総額で記載しております。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	事業年度末日の翌日から3か月以内
基準日	毎年3月31日
剰余金の配当の基準日	毎年9月30日 毎年3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	-
買取手数料	無料
公告掲載方法	電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL https://www.kokusai-electric.com/public_notice/
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨、定款に定めています。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (4) 単元未満株式の買増しを請求する権利

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第10期）（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日） 2025年6月26日関東財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2025年6月26日関東財務局長に提出。

(3) 有価証券届出書（新規株式発行）及びその添付書類

2026年5月13日関東財務局長に提出。

(4) 有価証券届出書の訂正届出書

2026年5月20日関東財務局長に提出。

2026年5月13日提出の有価証券届出書に係る訂正届出書であります。

(5) 半期報告書及び確認書

第11期中（自 2025年4月1日 至 2025年9月30日） 2025年11月11日関東財務局長に提出

(6) 臨時報告書

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2の規定に基づく臨時報告書 2025年6月30日関東財務局長に提出。

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第4号の規定に基づく臨時報告書 2025年7月14日関東財務局長に提出。

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第4号の規定に基づく臨時報告書 2026年2月9日関東財務局長に提出。

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第4号の規定に基づく臨時報告書 2026年4月14日関東財務局長に提出。

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2の規定に基づく臨時報告書 2026年5月13日関東財務局長に提出。

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第4号の規定に基づく臨時報告書 2026年5月20日関東財務局長に提出。

(7) 自己株券買付状況報告書

自己株券買付状況報告書（自 2026年5月1日 至 2026年5月31日）2026年6月8日関東財務局長に提出

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年6月25日

株式会社KOKUSAI ELECTRIC

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 榎山 豪
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 三木 拓人
業務執行社員

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社KOKUSAI ELECTRICの2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結持分変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結財務諸表注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第312条により規定された国際会計基準に準拠して、株式会社KOKUSAI ELECTRIC及び連結子会社の2026年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

株式会社日立国際電気の全株式を取得した際に発生したのれんの評価

監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は2018年に株式会社日立国際電気の全株式を取得したことに伴い発生したのれんについて、2026年3月31日時点で59,065百万円を連結財政状態計算書に計上している。当該のれんは総資産の16.4%に相当している。</p> <p>連結財務諸表注記11.「のれん及び無形資産」に記載されているとおり、会社は減損テストを実施するにあたり、のれんを含む資金生成単位における回収可能価額は使用価値により算定しており、使用価値は、経営者により承認された4年分の事業計画、及び事業計画の期間経過後は成長率をゼロとした継続価値による将来キャッシュ・フローの見積額を、加重平均資本コストをもとに算定した税引前の割引率で、現在価値に割り引いて算定している。</p> <p>事業計画は、外部機関が公表する将来予測等の外部情報及び内部情報に基づき過去の経験を反映したものである。なお、使用価値の算定の基礎とした主要な仮定は、将来キャッシュ・フローの見積りににおける売上高成長率及び税引前の割引率である。</p> <p>売上高成長率は、半導体市場予測等を勘案した仮定に基づいており、国内外の景気、半導体需要の変動、経済動向、社会情勢及び地政学的リスク等の影響を受ける傾向にある。税引前の割引率の見積りは計算手法及びインプットデータの選択に当たり、評価に関する専門知識を必要とする。</p> <p>2026年3月31日時点ののれんの帳簿価額に重要性があること、及びのれんの回収可能性の判断の基礎となる将来キャッシュ・フローの見積りににおける売上高成長率や、使用価値の計算に使用する税引前の割引率の決定は、その性質上、経営者の判断及び不確実性が伴うものであることから、当該事項を監査上の主要な検討事項とした。</p>	<p>当監査法人は、のれんの評価を検討するにあたり、主として以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・経営者の事業計画策定の見積りプロセスの有効性を評価するために、過年度における事業計画とその後の実績を比較した。 ・将来キャッシュ・フローについて、取締役会によって承認された事業計画との整合性を検討した。 ・将来キャッシュ・フローの見積りににおける主要な仮定である売上高成長率を評価するため、経営者等との協議を実施するとともに、外部機関が公表している半導体市場予測データとの整合性を検討した。 ・使用価値の見積りに含まれる主要な仮定である税引前の割引率を評価するため、当監査法人のネットワーク・ファームの評価専門家を関与させ、計算基礎として利用された外部データとの整合性を検討するとともに、計算手法を評価した。 ・使用価値の算定方法を評価するため、当監査法人のネットワーク・ファームの評価専門家を関与させ、使用価値の算定における評価方法を検討した。 ・計算の前提について、のれんを含む資金生成単位の帳簿価額が、回収可能価額を超える可能性があるか否かを評価するため、感応度分析を実施した。

常備在庫品の評価に関する会計上の見積りの変更	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>連結財務諸表注記4. 「重要な会計上の見積り及び判断」に記載されているとおり、2026年3月31日現在、株式会社KOKUSAI ELECTRIC（以下、「会社」という）は、一定数量を計画的に保有する材料である常備在庫品17,418百万円を棚卸資産に計上している。会社は当連結会計年度に、常備在庫品の評価減の見積り方法を、従来の「品目ごとの保有期間」及び「最終入庫からの経過期間」による分類を前提とした方法から、「品目ごとの保有期間」を踏まえ過去の使用実績に基づく方法へ変更している。この見積り方法の変更により、売上原価が1,837百万円減少し、営業利益および税引前利益が同額増加している。</p> <p>連結財務諸表注記3. 「重要性がある会計方針」に記載されているとおり、常備在庫品については過去の使用実績に基づき正味実現可能価額の見積りを実施している。会社は、近年、顕在化した世界的なサプライチェーンの混乱に伴うリードタイムの長期化に対応するため、一部の材料について計画的な前倒し発注を実施する方針へと転換した。この結果、最終入庫から一定期間が経過した在庫が当連結会計年度に大幅に増加している。従来の「最終入庫からの経過期間」を加味した評価では、実際には将来的な使用が見込まれる在庫であっても入庫からの期間が長期になれば評価減の対象となり、事業の実態を適切に反映しないこととなるため、会社は従来の「最終入庫からの経過期間」による分類を廃止して「品目ごとの保有期間」を踏まえて過去の使用実績に基づいて評価する方法に変更している。</p> <p>当連結会計年度において当該常備在庫品の評価の見積り方法を変更するべきかどうかは、経営者による判断を伴い、また、変更後の方法による評価率の見積りには一定の複雑性が伴うことから、その評価にあたっては監査上高度な判断が要求される。</p> <p>以上から、常備在庫品の評価を監査上の主要な検討事項とした。</p>	<p>当監査法人は、常備在庫品の評価減の見積りを検討するにあたり、主として以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・当連結会計年度において常備在庫品の正味実現可能価額を見積もるための常備在庫品の分類及び評価率の見積り方法を変更することが適切かどうかを評価するため、部品のリードタイムの長期化を示す外部データ及び計画的な前倒し発注への方針の転換が確認できる決裁文書を閲覧した。また、常備在庫品の残高及び変更前の方法による評価減金額について、過去実績からの趨勢分析を実施した。 ・常備在庫品の評価に影響を及ぼす市場環境の変化等の有無を確かめるため、経営者等との協議を実施するとともに、利用可能な外部データとの整合性を検討した。 ・「品目ごとの保有期間」を踏まえた過去の使用実績に基づく常備在庫品の分類の妥当性を検証するため、当監査法人のITの専門家を関与させ、在庫の受払データとの整合性を検討した。 ・「品目ごとの保有期間」を踏まえた評価率を検証するため、過去の使用実績との整合性を検討した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、国際会計基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、国際会計基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、国際会計基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社KOKUSAI ELECTRICの2026年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社KOKUSAI ELECTRICが2026年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責

任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

<報酬関連情報>

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（3）【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

（注）1．上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2．XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2026年6月25日

株式会社KOKUSAI ELECTRIC

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 櫻山 豪

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 三木 拓人

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社KOKUSAI ELECTRICの2025年4月1日から2026年3月31日までの第11期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社KOKUSAI ELECTRICの2026年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

常備在庫品の評価に関する会計上の見積りの変更

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項と同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうかを注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) 1 . 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
- 2 . X B R L データは監査の対象には含まれていません。